

**T.C.  
ULAŖTIRMA BAKANLIĞI  
Karayolları Genel M¼d¼rl¼Đ¼**



**2008 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**

**MAYIS – 2009**





*Yollarımızı asrın, bugünkü ilerlemelerin icap ettirdiği bir mükemmel duruma eriştirmek lazımdır. Ancak, bu suretle memlekette hüküm süren fakirlik ve sefaletle çare bulabiliriz.*



# İÇİNDEKİLER

## BAKAN SUNUŞU GENEL MÜDÜR SUNUŞU

### I. GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon.....	1
B- Yetki Görev ve Sorumluluklar.....	2-3
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	4
Teşkilat Yapısı.....	5-6
Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	7
İnsan Kaynakları.....	8-9
Sunulan Hizmetler.....	10-15
Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	16

### II. AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	17-19
B- Temel Politikalar ve Öncelikler.....	20

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler.....	21-22
B- Performans Bilgileri.....	22
Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	22-57
Performans Sonuçları Tablosu.....	58-99
Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	

### IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yanlar .....	100
Zayıf Yanlar .....	101
Fırsatlar .....	102
Tehditler .....	103

### V- ÖNERİ VE TEDBİRLER 104

### VI-EKLER 105





## **BAKAN SUNUŞU**

Hükümetimiz, ülkemizin refah düzeyinin artırılmasını, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulmasını temel bir politika olarak belirlemiş ve bu kapsamda kurumların yeniden yapılanması çalışmalarını başlatmıştır. Bu doğrultuda Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hazırlanarak 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

Bu kanunla; Kamu idarelerinin stratejik planlarıyla uyumlu olarak yıllık performans programı hazırlayarak yürüttükleri faaliyetlerini, belirlenmiş performans göstergelerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayıcı faaliyet sonuçlarını gösterecek faaliyet raporunu hazırlamaları, sözü edilen anlayışla hazırlanan faaliyet raporu ile de yetkili mercilerin ve kamuoyunun bilgilendirilmesi gerekliliği belirtilmiştir.

Hesap verebilirliğin en önemli araçlarından biri olan Karayolları Genel Müdürlüğü 2008 yılı faaliyetleri için hazırlanan raporun kamuoyunu bilgilendirme amacını yerine getirmesini içtenlikle diler raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese şükranlarımı sunarım.

**Ulaştırma Bakanı  
Binali YILDIRIM**







## GENEL MÜDÜR SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu Mali yönetimimizin yapısı değiştirilerek, yeni oluşan yapıda kamu idarelerinin yürüteceği fonksiyonlar ve sorumlulukları artırılmıştır. Mali yönetimin ve kontrolün idarelerin yönetim sorumluluğu altında yürütüleceği yeni bir anlayışa geçilmiş olup bu kapsamda mali sistemimize harcama birimlerinden başlayarak aşağıdan yukarıya doğru bir sistem ile hazırlanacak olan faaliyet raporları hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Faaliyet Raporları; Bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimleri tarafından hazırlanan birim performans programları uyarınca yürütülen faaliyetlerin, belirlenmiş performans hedef ve göstergelerine göre gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayarak, idare hakkındaki genel ve mali bilgileri içerir.

Faaliyet raporları sayesinde İdaremizin bir yıl boyunca performans programları çerçevesinde yürüttükleri faaliyet ve projeler ile yıllık performans hedeflerine ulaşım ulaşımadıkları, performans göstergeleri doğrultusunda ölçülüp, değerlendirilecektir.

İdaremizin çalışmalarının Stratejik Plan ve Performans Programına uygun olarak sürdürülmesini diler, raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunarım.

**M.Cahit TURHAN**  
**Genel Müdür**



# I.GENEL BİLGİLER

## A. MİSYON ve VİZYON

### MİSYON

Yol kullanıcılarının talebini karşılayacak, diğer ulaşım sistemleri ile uyumlu, güvenli, konforlu, çevreye duyarlı, çağdaş ihtiyaçlara cevap verecek bir şekilde, yasa ile kendisine verilen yetkiler çerçevesinde otoyollar, devlet ve il yollarını planlamak , projelendirmek, inşa etmek, her türlü iklim şartlarında bakım ve işletmesini yapmak suretiyle ülkenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktır.

### VİZYON

( 5 G )

- 1- **Güvenilir** ve konforlu ulaşım hizmeti veren
- 2- **Gelişmiş** teknolojileri kullanan,
- 3- **Gerçekçi**, insana ve çevreye duyarlı karayolu projeleri üreten,
- 4- **Güçlü** mali yapıya sahip,
- 5- **Gülümseyen** çalışanlara ve çağdaş bir yönetime sahip bir kuruluş olmaktır.

## B- YETKİ GÖREV ve SORUMLULUKLAR

- Otoyol, Devlet ve İl Yolları ağını tespit etmek ve gereken planlamaları yapmak, bu ağıdaki değişiklikleri hazırlamak, yol ağı üzerindeki yol ve köprüleri inşa ve ıslah etmek, onarmak ve emniyetle kullanılmasını sağlayacak şekilde sürekli bakım altında bulundurmak, kar mücadelesini yapmak ve bu konularda gerekli eğitimi vermek,
- Projelendirme, yapım, onarım, bakım ve diğer hususlar hakkında standartları tespit etmek, teknik şartnameleri hazırlamak,
- Yolların kullanılmasına, yol ve trafik güvenliği ve bakımına ait esas ve kuralları tespit etmek, yürütmek ve uygun göreceği yol işaretlerini tesis etmek,
- Görevi ile ilgili işler için lüzumlu harita, etüt ve proje işlerini yapmak ve/veya yaptırmak ve Genel Müdürlüğün çalışmalarına ait bilgileri toplamak, basmak, yayımlamak,
- Yolların yapım, ıslah, onarım ve bakımının emniyetle işletilmesi için gerekli garaj ve atölyeleri, makine ve malzeme ambarları ile depolarını, servis ve akaryakıt tesislerini, laboratuvarları, deneme istasyonlarını, tarihi yol ağlarına ait köprü ve diğer bütün yan tesisleri, yol boyu inkişafı ve ağaçlandırılması için lüzumlu fidanlıkları, dinlenme yerlerini, bakım ve trafik emniyetini sağlayacak bina ve lojmanları, verici telsiz istasyonları ile gerekli haberleşme şebekelerini, Genel Müdürlüğün görevlerini daha verimli şekilde yönetimine yarayacak diğer her türlü sosyal tesisleri, hazırlayacağı ve hazırlatacağı plan ve projelerine göre yapmak, yaptırmak, onarmak, donatmak, işletmek, kiralamak ve bakımlarını sağlamak,
- Belirlenen görevlerin yapılabilmesi için, lüzumlu her türlü alet, edevat, taşıt ve makineler ile donatımlarını, bunların işletilmesi ve onarılması için gerekli bütün malzemeyi seçmek, sağlamak, gerekenleri imal etmek veya ettirmek, depo etmek, onarmak, gerekli ambar, atölye ve tesisleri donatmak ve işletmek,

- Genel Müdürlüğün görevleri içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli (arazi dahil) her türlü binalı ve binasız taşınmaz malları kamulaştırmak, satın almak, kiralamak, ilgili kanunlara göre geçici olarak işgal etmek,
- Yapım ve bakımından sorumlu olduğu karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden gerekli düzenleme ve işaretlemeleri yaparak, önlemleri almak ve aldirmek, tüm karayollarındaki işaretleme standartlarını tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek, trafik ve araç tekniğine ait görüş bildirmek, karayolu güvenliğini ilgilendiren konulardaki projeleri incelemek ve onaylamak, yapım ve bakımından sorumlu olduğu karayollarında İçişleri Bakanlığı'nın uygun görüşü alınmak suretiyle, yönetmelikte belirlenen hız sınırlarının üstünde veya altında hız sınırları belirlemek ve işaretlemek, trafik kazalarının oluş nedenlerine göre verileri hazırlamak ve karayollarında gerekli önleyici tedbirleri almak, yapım ve bakımından sorumlu olduğu karayollarında trafik güvenliğini ilgilendiren kavşak, durak yeri, aydınlatma, yol dışı park yerleri ve benzeri tesisleri yapmak, yaptırmak veya diğer kuruluşlarca hazırlanan projeleri tetkik ve uygun olanları tasdik etmek, yetkili birimlerce veya trafik zabıtasınca tespit edilen trafik kaza analizi sonucu, altyapı ve yolun fiziki yapısı ile işaretleme dayalı kaza sebepleri göz önünde bulundurularak önerilen gerekli önlemleri almak.
- Otoyol, Devlet ve İl Yolları ile ilgili diğer kanunların görevlendirdiği işleri yapmaktır.

## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### KURULUŞUN TARİHÇESİ

Türkiye Cumhuriyeti, Osmanlı İmparatorluğundan 18 000 km uzunluğunda bakıma muhtaç bir yol ağı devralmıştır. Yolun ülke kalkınmasındaki en önemli altyapı yatırımlarından biri olduğu bilinciyle, 1929 yılında Nafia Vekaleti (Bayındırlık Bakanlığı) içinde günümüzün Karayolları Teşkilatının çekirdeğini oluşturan Şose ve Köprüler Reisliği kurulmuş ve çıkarılan bir Yol Kanunu ile karayolu çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Yollar önceleri kazma kürekle, insan gücüne dayanarak yapılırken, İkinci Dünya Savaşının ardından iş makineleri teknolojisindeki yeniliklerle makineli yol yapımına geçilmiştir. Getirdiği hızlı ve ucuz sistemle yol yapımında devrim anlamına gelen bu gelişme ve yine aynı dönemde motorlu taşıt sanayindeki gelişmelerin ardından, ülkenin karayolu hamlesinin daha dinamik ve yetkin bir teşkilatla sürdürülmesi amacıyla 1950 yılında Şose ve Köprüler Reisliği yeniden yapılandırılarak Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) kurulmuştur.

Kuruluş yıllarında hedef, ülkenin her yanına ulaşabilecek, sosyal niteliği ağır basan yolları hayata geçirmek olmuştur. KGM'nin kuruluşu ile birlikte yurt çapına dağılmış bölge teşkilatları oluşturulmuş ve ülkenin ulaşım ihtiyacını karşılamak amacıyla yapılan çalışmalar sonucu 1960'lı yıllarda karayolu ağı 60 000 km'ye ulaşmıştır.

Yol ağımızın bir bölümünün, artan ekonomik faaliyetlerin sonucu olarak önemli oranda ticari trafik taşımaya başlamasıyla bu kesimlerde fiziksel yetersizlikler belirgin şekilde ortaya çıkmış ve 1970'li yıllarda karayolu politikası yeni boyutlar kazanmıştır. Bu dönemde mevcut yol ağı uzunluğunu artırmak yerine, fiziksel ve geometrik kapasite artırım çalışmalarına ağırlık verilmiştir. 1980'li yıllarda bir yandan mevcut devlet ve il yolları üzerinde fiziki ve geometrik kapasite artırım çalışmaları sürerken diğer yandan yeni bir atılımla tam erişime kontrollü otoyol yapımına hız verilmiştir. 2003 yılından itibaren ise trafik yoğunluğu nedeniyle kapasitesinin artırılması gereken ana arterler belirlenerek, bir program dahilinde bölünmüş yol çalışmalarına başlanmıştır.

## TEŞKİLAT YAPISI

Karayolları Genel M¼d¼rl¼ę¼'n¼n yapılanması merkezde (Ankara) Genel M¼d¼rl¼k ve Taşrada B¼lge m¼d¼rl¼kleri Őeklindedir.

### MERKEZDE

- Genel M¼d¼r
- Genel M¼d¼r Yardımcısı (4)
- İç Denetim Birim Başkanlığı
- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Hukuk M¼Őavirlięi
- Savunma Uzmanlığı
- 11 Adet Daire Başkanlığı
- 44 Adet Şube M¼d¼rl¼ę¼

### GENEL M¼D¼RL¼ę¼ BAğLI TAŞRA TEŞKİLATINDA

- 18 Adet B¼lge M¼d¼rl¼ę¼
- İkmal M¼d¼rl¼ę¼
- At¼lye M¼d¼rl¼ę¼
- 25 Adet Otoyol Bakım İŞletme Şefliği
- 118 Adet Şube Şefliği
- 284 Adet Bakımevi
- İŞ hacmiyle orantılı Őantiye Şefliği, Kontrol Şefliği

yer almaktadır.

Bölge Müdürlükleri Genel Müdürlüğün taşradaki uygulayıcı alt hizmet birimleri olup, temel görevleri aşağıdaki gibidir:

- Genel Müdürlükçe verilecek yetkiye göre, bölge sınırları içindeki yolların güzergahlarını tayin etmek, projelerini ve keşiflerini hazırlamak,
- Yol, köprü ve tesisleri; proje, sözleşme ve şartnamelerine uygun olarak yapmak, yaptırmak ve denetimini sağlamak,
- Yol ağının sürekli bakım ve idamesi ile trafik güvenliğini sağlamak,
- Bölgenin yol ağında kar ve kış mücadelesi ile sel-seyilap ve benzeri tabii afetlerde gerekli çalışmaları yapmak,
- Bölgenin yıllık çalışma programı ile bütçe teklifini, ulaşımda sürekliliği sağlamak için komşu bölgelerdeki karayolu projeleri ile koordineli olarak hazırlamak,
- Bölge ödenek ve harcamalarını bütçe ve program gereklerine uygun bir biçimde gerçekleştirmek, bütçe uygulama esaslarına göre harcamaların takibini yapmaktır.



## BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra teşkilatımıza hizmet veren internet/İntranet sistemi mevcut olup sistemin işletimi Bilgi İşlem Şube Müdürlüğümüz tarafından sağlanmaktadır.

Merkez ve Taşrada internet / intranet ağına bağlı toplam 4115 kullanıcı tek bir alan ve teşkilat yapısı esasında gruplar altında tanımlıdır. Sistem sayesinde kullanıcıların bir kullanıcı adı ve şifre ile tüm servislere (e-mail, dosya sunucu, internet) ulaşımı, ağ üzerinden istedikleri bilgisayarlardaki dosyalara erişimi, yazıcıları ortak kullanabilmeleri, internetten otomatik olarak güncellenen virüs programları ile güvenli bir ortamda çalışmaları ve Firewall (güvenlik duvarı) özelliği ile internetten gelebilecek saldırılara karşı korunması sağlanmaktadır.

Taşra Teşkilatlarımız Genel Müdürlüğümüze 10 Mbps hızında fiber hatlarla bağlıdır. Ayrıca bu hatlar üzerinden telefon görüşmelerine imkan veren VoIP (Sesli Haberleşme) sistemi de mevcuttur. Taşra Teşkilatının internet erişimi Genel Müdürlük üzerinden sağlanmaktadır. Genel Müdürlüğümüz İnternet bant genişliği 50 Mb' dir.

1998 yılında hizmete giren ve [www.kgm.gov.tr](http://www.kgm.gov.tr) adıyla erişilebilen internet sitemizde Kurumumuzun tanıtımı ve vatandaşın yolların kullanımı ile ilgili her türlü konuda bilgilendirilmesi amacıyla mevcut bilgiler güncellenmekte ve yeni bilgiler ilave edilmektedir.

Bilgilendirme ve Değerlendirme Şubesi Müdürlüğü'ne bağlı Eğitim ve Araştırma Merkezi hem kurum personeline hem de kurum dışına hizmet vermektedir.

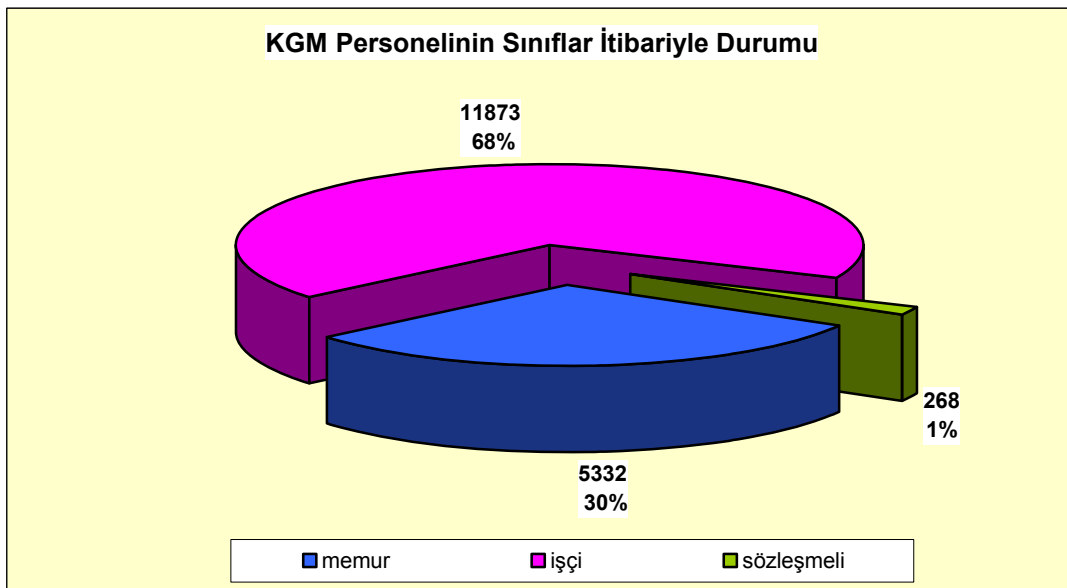
## İNSAN KAYNAKLARI

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün Nisan 2009 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı Tablo-3'te de görüldüğü gibi merkez ve taşra teşkilatı olmak üzere toplam 17 473'tür. Personelin yaklaşık % 68'i işçi (Sanat Sınıfı), % 30'u memur, %1'i sözleşmeli personeldir.

**Tablo-3 KGM Personelinin Sınıflar İtibariyle Son Durumu**

2.04.2009Tarihi İtibariyle

SINIFLAR	MERKEZ	TAŞRA	TOPLAM
GENEL İDARİ HİZMETLER	376	1918	2294
TEKNİK HİZMETLER	471	2494	2965
SAĞLIK HİZMETLERİ	14	50	64
YARDIMCI HİZMETLER	5	4	9
<b>SINIFLAR TOPLAMI</b>	<b>866</b>	<b>4466</b>	<b>5332</b>
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	37	231	268
DAİMİ İŞÇİ	347	11526	11873
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1250</b>	<b>16223</b>	<b>17473</b>



SINIFLAR	MERKEZ	TAŞRA	TOPLAM
MÜHENDİS MİMAR	380	1538	1918
DİĞER TEKNİK KARİYERLER	48	26	74
TEKNİKER	61	783	844
TEKNİSYEN	54	252	306
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>543</b>	<b>2599</b>	<b>3142</b>

**KGM Teknik Personelinin Meslek Grupları İtibariyle Dağılımı**

### MEMUR PERSONELİN YAŞ GURUPLARINA GÖRE DAĞILIMI

YAŞ GURUPLARI	MERKEZ			TAŞRA		
	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM
18' DEN KÜÇÜK	-	-	-	-	-	-
18-23	8	9	17	11	43	54
24-29	33	75	108	80	422	502
30-35	54	71	125	146	399	545
36-41	90	74	164	179	836	1015
42-47	84	123	207	161	1363	1524
48-53	34	106	140	41	454	495
54-59	6	74	80	12	254	266
60 VE YUKARISI	2	23	25	4	61	65
<b>TOPLAM</b>	<b>311</b>	<b>555</b>	<b>866</b>	<b>634</b>	<b>3832</b>	<b>4466</b>

## **SUNULAN HİZMETLER**

### **ANA HİZMET BİRİMLERİNCE SUNULAN HİZMETLER**

#### **Program ve İzleme Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Genel Müdürlüğün ilgili birimlerince, düzenlenen projelere ve metrajlara göre keşiflerin hazırlanması, ihale işlemlerinin yürütülmesi, birim fiyat, şartname ve sözleşmelerin hazırlanması, Genel Müdürlük eğitim programının hazırlanarak uygulanması, Avrupa Birliği çalışmaları ve basın - halkla ilişkiler çalışmalarının yürütülmesi.

#### **Etüt ve Proje Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Yapımı kararlaştırılmış olan yollar, kavşaklar ve şehir geçişleri için emanet ve ihaleli olarak büro ve arazi etütlerinin yapılarak harita çiziminin yapılması, en uygun güzergahın seçilmesi, çizilmesi, yol üzerindeki plankotelerin alınması, projelerin çizilebilmesi için gerekli bilgilerin sağlanması. Yol güzergahı, yol çalışmaları ve trafik güvenliği için arsa ve arazi dahil her türlü binalı ve binasız taşınmaz malların kamulaştırılması ve yapımına karar verilen yolların, sanat yapılarının çevreye olabilecek etkilerinin belirlenmesi açısından büro ve arazi etüt çalışmalarının yapılarak ÇED raporlarının düzenlenmesinin sağlanması.

#### **Teknik Araştırma Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Tasarlanmış yada kesinleşmiş güzergahlarda arazinin fiziksel elverişliliğine, taban durumuna ait konularda yol çalışmaları için gerekli doğal malzemenin ocak ve kaynaklarının sağlanması için sondaj, jeofizik ve jeolojik-jeoteknik etütlerin yapılması, bu etütlerin sonucunda Geoteknik proje raporlarının hazırlanması ve değerlendirilmesi, Tünel proje raporlarının hazırlanması ve değerlendirilmesi. Yeni yapılacak yolların üstyapılarının projelendirilmesi, mevcut yolların iyileştirilmesine yönelik takviyelendirme projelerinin hazırlanması, yolların altyapı, üstyapı kalınlıklarının saptanması. Yol alt-üstyapı malzemesi deneylerinin yapılması, kontrol edilmesi, karışım dizaynlarının yapılması, kontrol edilmesi. Zayıf zemin özelliği taşıyan malzemelerin stabilizasyonu, laboratuvar ve arazi çalışmaları, Üstyapı raporlarının kontrolü çalışmalarının yapılması. Üstyapı yol yüzey karakteristiği, mevcut durumun tespit ve değerlendirme çalışmalarını yapmak. Yol-Yapı malzemelerinin (Beton, Yol Çizgi Boyası, CTP, Oto Korkuluk vb.) fiziksel, kimyasal, mekanik testlerinin yapılması ve kullanılacak malzemelerin şartnamelere uygunluğunun tespitini yaparak, Teknik Şartname hazırlama çalışmalarını yürütmek.

### **Yapım Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Yol, Köprü ve Tünel inşa ederek iş ilerleme ve gerçekleştirilmesinin izlenmesi, yol kaplamaları için gerekli bitüm malzemesinin sağlanması, Turizm Bakanlığının tahsis ettiği ödeneklerle Turistik yolların yapımının gerçekleştirilmesi.Yapılan barajlar nedeniyle sular altında kalan yolların yapımı Genel Müdürlük çalışmaları için gerekli olan her türlü sosyal tesis ile hizmet ve sosyal binalarının projelere uygun olarak yapılması,onarım ve bakımlarının yapılması.

### **Otoyollar Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Yapımı düşünülen otoyolların ve bağlantı yollarının etüt-proje ve mühendislik hizmetlerini yürütmek, projesi hazırlanan yolların ve üzerindeki köprü, viyadük, tünel gibi sanat yapılarının emanet veya ihaleli olarak yapılmasını sağlamak ve yapılanların bakım ve işletmesini yürütmek.

### **Bakım Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Yapımı tamamlanmış ve trafiğe açılmış Devlet ve İl yollarının normal bakım, takviye ve onarım çalışmalarının yapılması veya yaptırılması, kar mücadelesinin yürütülerek olağanüstü hallerde ulaşımın sağlanması.

Trafik Güvenliğine ait kuralların ve işaretleme standartlarının belirlenmesi, uygulanması, yol boyu tesislerinin yapımı ve bakımı işlerinin yapılması.

Uzunluğuna bakılmaksızın Devlet ve İl yolları üzerinde kontrol merkezi olan grup tüneller ile 500 metreden uzun tünele sahip Bölgelerdeki Tünellerin Bakım ve İşletme hizmetlerinin yapılması.

### **Köprüler Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Yeniden yapılacak veya genişletilecek devlet veya il yolu köprülerinin, arazi ve hidrolik etütlerinin yapılarak projelerini hazırlamak, yapımı devam eden köprü projeleri üzerinde gerekli revizyonları yapmak, bölünmüş yol kapsamındaki yollar üzerindeki köprülere öncelik verilerek köprülerin ikilenmesini sağlamak, projeleri hazırlanan köprülerin emanet veya ihaleli olarak yapılmasını sağlamak, köprülerin genişleme derzlerinin onarılarak seyahat konforunu artırmak, gerekli onarımları yaparak trafik güvenliğini sağlamak, yapısal onarımlarının yapılarak köprülerin ekonomik ömrünün uzatılmasını sağlamak, sel, deprem vb. tabii afetler veya çeşitli

sebeplerle yıkılan köprülerin yerine acil yenisinin yapılmasını sağlamak ve trafiğin güvenli geçişi için geçici olarak panel köprü kurulmasını sağlamak, geometrik standardı düşük köprülerin genişletilmesini sağlamak, köprülerle ilgili şartnameleri hazırlamak, hem teknoloji tarihi hem de kültür tarihi açısından büyük önem taşıyan tarihi köprülerle ilgili; bilimsel ve teknik araştırmaya dayalı onarım kararlarının alınması sağlanarak, koruma teknikleri ile mühendislik bilgilerinin doğru birleştirilmesi ve uluslararası kriterlere göre onarımlarının yapılmasını sağlamak, ayrıca ülke dışında bulunan ve Türk eserleri olan Tarihi Köprülerin onarılmasında teknik danışmanlık sağlamak.

### **Makine İkmal Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Makine İkmal Dairesi Başkanlığı yıllık programlar göz önünde tutularak makine parkının noksanlıklarının saptanması ve bunların sağlanması, işletilmesi ve dağıtımına ilişkin işlemlerin yürütülmesi ; makinelerin bakım ve onarımları için gerekli atölyelerin, telekomünikasyon tesislerinin kurulması, işletilmesi, gerekli hallerde makine teçhizat ve yedek parçaların imal edilmesi veya ettirilmesi ; her tür makine taşıt , araç , gereç ve yedek parçaların stok seviyelerinin , tüketim miktarlarının kayıt ve işletme giderlerinin izlenmesi , belirlenmesi , ihtiyaç duyulanların sağlanması ,depo edilmesi ve dağıtımı , ayniyat muhasebesi kayıtlarının tutulması , gerekli hallerde makine , taşıt ve teçhizatın kiralanması ve bunun usullerinin saptanması görevlerini yürütür .

## DESTEK HİZMET BİRİMLERİNCE SUNULAN HİZMETLER

### İç Denetim Birimi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler

İç denetim faaliyetlerinde; Genel Müdürlüğümüz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planı ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi, kaynakların etkili, verimli ve ekonomik kullanılması, üretilen bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda Kurumumuzun yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planları hazırlanacak, denetim sonucunda düzenlenecek raporlarda yer alan görüş ve önerilerin yerine getirilip getirilmediği, çeşitli konulardaki önlemlerin alınıp alınmadığı takip edilecektir.

Risk odaklı yaklaşım benimsenerek yürütülecek iç denetim faaliyetlerinde temel hedeflerimiz şu şekilde belirlenmiştir:

1. İç denetim faaliyetinin kamuda yeni bir uygulama olması nedeniyle 2008 yılında yapılan pilot denetim çalışmasından alınan sonuçlar ve kazanılan tecrübeler çerçevesinde denetimlerin yapılması,

2. İç denetime ilişkin olarak mevcut düzenleme ve uygulamaların sürekli olarak değerlendirilmesi suretiyle bu alandaki uluslararası gelişmelerin takip edilmesine çalışılması,

3. İyi uygulama örneklerinden yararlanılarak, daha verimli ve etkin bir denetim için başta İç Denetim Koordinasyon Kurulu olmak üzere kamu idarelerinin iç ve dış denetim birimleriyle işbirliği içinde olunmasına gayret edilmesi,

4. Denetimler sonucunda; Genel Müdürlüğümüz varlıklarının güvence altına alınması, iç kontrol sisteminin etkinlik kazanması ve risklerin asgariye indirilmesi için kurumumuz faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin tanımlanması, gerekli önlemlerin alınmasının sağlanması ve sürekli gözden geçirilmesi hususlarında yönetime önerilerde bulunulması.

### **Savunma Uzmanlığınca Sunulan Hizmetler**

Karayolları Genel Müdürlüğünün topyekün savunma sivil hizmetleri kapsamında yer alan; sivil savunma, seferberlik ve savaş hali hazırlıkları ile koruyucu güvenlik hizmet ve faaliyetlerini; ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, talimat ve seferberlik ve savaş hali direktiflerine göre hazırlayarak gerekli hallerde uygulanması için girişimde bulunmak.

### **İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Genel Müdürlük binaları ve tesislerinin yangın, hırsızlık ve sabotaja karşı korunması ile ilgili gerekli önlemlerin alınması, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım ve onarımları ile taşıma hizmetlerinin yapılması, sağlık hizmetleri ile lojman, yemekhane, konukevi, kafeterya işlerine ait iş ve işlemlerin yürütülmesi. Genel Müdürlüğün ihtiyaç duyduğu tüm makine araç ve malzemenin yurt içi veya yurt dışından satın alınarak kiralanması için iş ve işlemlerin yürütülmesi işi ile Genel Müdürlük personelinin kreş ve gündüz bakımı ile eğitimi işlerinin yürütülmesi işleri.

### **Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Memur ve işçi personelle ilgili özlük işlerinin ve işçi personele ait toplu iş sözleşmeleri çalışmalarının yürütülmesi.

### **Hukuk Müşavirliğince Sunulan Hizmetler**

Genel Müdürlüğe ait davaların her safhasında kovuşturularak diğer birimlerden gelen hukuki sorularla ilgili görüş bildirilmesi, birimler tarafından hazırlanan hertürlü sözleşme ve şartname tasarisinin incelenmesi ve hukuki görüş bildirilmesi , Genel Müdürlüğün menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirlerin zamanında alınması, hukuki anlaşmazlıkların incelenmesi ve sorunların giderilmesi için önerilerde bulunulması işlerinin yürütülmesi



## **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Genel Müdürlüğün yol politikasına ilişkin kısa,orta,uzun vadeli programları oluşturarak bu planlara göre proje öncelik sırasının belirlenmesi, seçilen güzergaha ait çeşitli analiz ve etütlerin yapılması orta vadeli mali plan çerçevesinde 3 yıllık bütçesinin hazırlanması, Kurum Yatırım Programının hazırlanması, karayolları ve diğer kurum yada kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, danışmanlık hizmetlerinin yapılması, Ön Mali Kontrol işlemlerinin yürütülerek gelir-gider cetvellerinin oluşturulması buna bağlı olarak Bütçe Kesin Hesabının çıkarılması. Kurum Stratejik Planının, Performans Programının ve faaliyet raporlarının hazırlanıp değerlendirilmesi. Mali iş ve işlemlerle ilgili mevzuatlara uygunluğunun tespit edilmesi.

## **Teftiş Kurulu Başkanlığınca Sunulan Hizmetler**

Genel Müdürlük Merkez ve Taşra teşkilatının çalışmalarını, bu birimlerdeki personelin görevleri ile ilgili tutum ve davranışlarını, uygulanan yöntem ve hizmetlerin amacına uygun şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğini, uygulamada ulaşılmaması öngörülen amaç ve mevzuattan sapmalar varsa bunların suç olup olmadığını, ilgili yasa, tüzük, yönetmelik, karar, genelge ve emirlerin uygulanışını teftiş etmek, denetlemek, incelemek, soruşturma ve araştırma yapmak. Çalışanların eğitimlerinin planlanması ve uygulanmasında yardımcı olmak, kuruluştaki uyumluluğun sağlanmasına ve kırtasiyeciliğin önlenmesine çalışmak ve Genel Müdürlük makamınca verilen teftiş hizmetleri ile ilgili diğer işleri yapmak.

## YÖNETİM VE İÇ KONTROL

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak 10.12.2003 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu kanunun 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren 15.maddesiyle Genel Müdürlüğümüz merkez teşkilatına bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, mali yönetim ve iç kontrol süreçleriyle belirlenen iç kontrol standartları ve yöntemlere dayalı olarak idarenin amaçlarına, belirlenen politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak ve kontrolünü yapmakla yükümlüdür.

Stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, Performans Esaslı Bütçeleme ile Stratejik Planın ilişkilendirilmesi ve en önemli unsur olan tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin ve etkili bir iç kontrol yapısının kurulması ile mümkündür.

İç Kontrol; İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür. İç Kontrol ;Gerçekleştirme Görevlileri, Harcama Yetkilileri, Muhasebe Yetkilileri ve Mali Hizmetler Biriminin yaptığı kontrolleri kapsar

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A- İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ

#### Amaç 1

#### YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ

**Yol ağıımız üzerindeki trafik güvenliğini sürekli olarak artırmak.**

##### Hedef 1.1

2011 yılına kadar yol ağıımızda kar ve buzla mücadele, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılarak yapılacaktır.

##### Hedef 1.2

Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları, her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek beş yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 artırılabacaktır.

##### Hedef 1.3

Karayollarından kaynaklanan ölümlü ve yaralanmalı kazalar (2006 yılı verilerine göre %0,14 ) beş yıl içerisinde %40 azaltılacaktır.

#### Amaç 2

#### HAREKETLİLİK

**Yolcu ve yük taşımacılığında konforu artırmak, zaman kayıplarını ve ekonomik kayıpları en aza indirmek.**

##### Hedef 2.1

Sosyo-ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek, belirlenen yol koridorlarının fayda maliyet analizleri sonuçları doğrultusunda yapılabilirliği tespit edilenler projelendirilerek inşa edilecektir.

## Hedef 2. 2

Fiziki ve Geometrik standardı düşük devlet yollarının % 30 u ile il yollarının %20 si beş yıl içinde iyileştirilecektir.

## Hedef 2.3

2006 yılı sonu itibariyle önemli fiziki gerçekleştirme sağlanmış projeler önceliklendirilerek üç yıl içerisinde bitirilecektir.

## Amaç 3

### KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME

**Eğitim, AR-GE ve teknolojiye önem veren sürekli gelişmeye açık kurumsal yapı oluşturmak, kurum çalışanlarının gelişimini ve iş tatminini sağlamak.**

## Hedef 3. 1

Beş yıl içerisinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulaması yaygınlaştırılacaktır.

## Hedef 3. 2

Karayolu sektöründe çalışanların niteliklerinin teknolojik bilgi açısından en üst düzeye ulaştırılabilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitime ağırlık verilecektir.

## Hedef 3. 3

Kurum çalışanlarının kurumsal memnuniyeti beş yıl içerisinde % 10 artırılabilecektir.

## Hedef 3. 4

Karar Destek ve yönetim sistemi geliştirilerek beş yıl içerisinde kullanıcıların hizmetine sunulacaktır.

## Hedef 3. 5

Kurumun araştırma laboratuvarları 5 yıl içerisinde geliştirilecektir.

## Amaç 4

### ULUSAL GÜVENLİK

**Karayolu sistemi üzerinde ulusal güvenlik amaçlı hareketliliği artırıcı gelişmeleri, iyileştirmeleri ve diğer ulaşım alt sistemleri ile bütünleşmeyi sağlamak.**

#### Hedef 4.1

Ulusal güvenlik açısından stratejik önemi haiz güzergahlarda beş yıl içerisinde iyileştirme yapılarak, alternatif güzergahlar geliştirilecektir

## Amaç 5

### İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK

**Karayolu ulaşım sisteminden kaynaklanan, doğal çevreye ve insana zarar veren çevresel etkilerin azaltılarak yaşam kalitesini artırmak.**

#### Hedef 5.1

Yol Boyu Gelişim ve Erozyon Kontrolü Çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.

#### Hedef 5.2

2007 yılından itibaren karayolu projelendirmesi ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) çalışmalarında yer alan çevre koruyucu önlemlerin (gürültü azaltıcı önlemler, rezervi bitmiş ocakların rehabilitasyonu vb.) uygulaması sağlanacaktır.

#### Hedef 5.3

2007-2011 yılları arasında mevcut tüm tesislerin bakım ve onarım hizmetleri tamamlanarak idare binalarının her türlü eksikliği giderilmiş olacaktır.

## B. TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

- Plan, program ve bütçeye bağlı çalışarak kaynakları etkin kullanmak ve hedefleri tutturmak,
- Yol kullanıcılarının memnuniyetini esas alarak güvenli ve konforlu seyahat edecekleri yolları tesis ve idame ettirmek,
- Karayolu ağını rasyonel kriterleri göz önünde bulundurarak yönetmek ve karar sürecinde buna dikkat etmek,
- AR-GE çalışmalarına önem vererek teknolojideki gelişmeleri takip etmek,
- Faaliyetlerini çevreye ve insana duyarlı olarak yürütmek,
- Mühendislik ilkelerine ve eğitime önem vermek,
- Kurum kültürüne (karayolculuk ruhu) sahip çıkmak,
- Personelin çalışma koşullarını ve sosyal yaşam standartlarını iyileştirmek,
- Atamalarda deneyim ve liyakati ölçü almak,
- Önleyici bakımı ön planda tutmak,
- İhaleli çalışmaya öncelik vermek.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

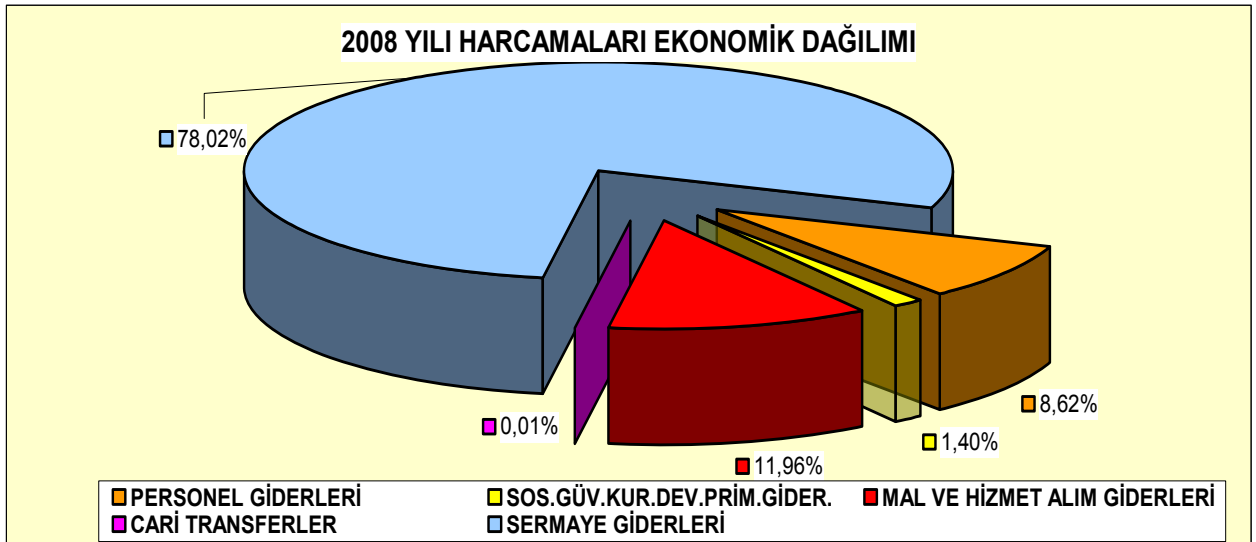
#### A.MALİ BİLGİLER

#### Mali Tablolar

2008 Yılı Harcamalarının Ekonomik sınıflandırma bazında dağılımı

SIRA NO	AÇIKLAMA	2008 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (YTL)	YIL SONU HARCAMA (YTL)
1	PERSONEL GİDERLERİ	757.211.000	705.331.192
2	SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİM.GİDER.	128.340.000	114.443.572
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	745.599.000	978.761.785
4	CARİ TRANSFERLER	494.000	472.868
5	SERMAYE GİDERLERİ	1.759.491.000	6.385.854.303
	<b>TOPLAM</b>	<b>3.391.135.000</b>	<b>8.184.863.720</b>

CARİ	1.631.644.000	1.799.009.417
YATIRIM	1.759.491.000	6.385.854.303
<b>TOPLAM</b>	<b>3.391.135.000</b>	<b>8.184.863.720</b>



Tabloda görüldüğü gibi 2008 yılında Karayolları Genel Müdürlüğünün senebaşı ödeneği 3.391.135.000 TL. iken yıl içinde alınan ek ödenekler ile bu rakam 8.184.863.720 TL. ye ulaşmıştır. Alınan ek ödenekler daha çok Yatırım ödenekleri olup bu ödenekler ile sene başı ödeneği ile hedeflenen 500 Km. Bölünmüş yol yapımı alınan ek ödenekler ile sene sonuna kadar 1491 Km. olarak gerçekleşmiştir. Tek yollar için hedeflenen rakam 150 Km. iken sene sonunda 548 Km. olarak, Asfalt yenileme ve onarımı için hedeflenen rakam 2000 Km. iken yıl içinde alınan ek ödenekler ile bu rakam sene sonunda 20.106 Km. olarak gerçekleşmiştir.



## B.PERFORMANS BİLGİLERİ

### FAALİYET ve PROJELER

#### PLANLAMA ÇALIŞMALARI

##### Stratejik Plan Faaliyeti:

10.12.2003 tarihinde çıkarılan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İdarelerinin; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamaları ve gelecek dönemlerde kuruluş bütçelerini bu planda öngörülen kuruluş misyonu, vizyonu, amaç ve hedefleri ile uyumlu olacak biçimde performans programlarına dayalı olarak oluşturmaları hüküm altına alınmıştır.

Bu çerçevede seçilmiş kamu kuruluşlarında stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme pilot çalışmaları 2004 yılında başlatılmıştır. Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı yönlendiriciliğinde sekiz pilot kuruluştan birisi olan Karayolları Genel Müdürlüğü'nde yürütülen stratejik planlama çalışmaları tamamlanarak hazırlanan Stratejik Plan 2006 yılında DPT Müsteşarlığına sunulmuştur. Söz konusu planda DPT Müsteşarlığı'nın da görüşleri alınarak değişen koşulları içeren kapsamlı revizyon gerçekleştirilerek basımı ve kurum içi ve dışına dağıtım çalışmaları 2007 yılı başında tamamlanmıştır. "Karayolları Genel Müdürlüğü 2007-2011 Stratejik Plan"ı [www.kgm.gov.tr](http://www.kgm.gov.tr) adresinde kamuoyuna da sunulmuştur.

Karayolları Genel Müdürlüğü Stratejik Plan çalışması çoğulcu katılımı gerçekleştirilmiş, kurumsal kabiliyet ve kapasite değerlendirmesi anketler yolu ile Kuruluşun paydaşlarının görüşleri alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu şekilde Güçlü Yanlar ve Zayıf Yanlar, Fırsatlar ve Tehditler tespit edilmiştir Bu

tespitler Kuruluşun misyon, vizyon, amaçlar ve hedeflerinin belirlenmesinde kullanılmıştır.

“Karayolları Genel Müdürlüğü 2007-2011 Stratejik Plan”ında yol ve trafik güvenliği, hareketlilik, kurumsal mükemmeliyet ve sürekli gelişme, ulusal güvenlik ve insan ve doğal çevreye duyarlılık olmak üzere 5 adet amaç belirlenmiş ve 5 yıllık dönem için belirlenen bu amaçlara ulaşılabilmesi için performansa dayalı göstergelerle ölçülebilir hedefler öngörülmüştür.

#### **a) Stratejik Planın Hazırlanması ve Güncellenmesi Faaliyeti:**

Stratejik Plan’ın hazırlanmasına yönelik olarak, rehber nitelikteki dokümanlar ve örnek stratejik planlar incelenmiştir.

#### **b) Stratejik Planlama Koordinasyon Faaliyeti :**

Diğer Kuruluşlarla stratejik planlama konusunda kurulan koordinasyonun gerektirdiği bilgi akışının sağlanması kapsamında; 2008 yılı içinde; Kuruluşların stratejik planlama çalışmalarına katılım sağlanması, Kuruluşların faaliyetleri ile ilgili Kurum görüşü oluşturularak iletilmesi ve Kuruluşlardan gelen anketlerin Teşkilatımız ilgili birimlerine iletilerek doldurulması ve ilgili Kuruluşlara gönderilmesi ile ilgili olarak 8 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

#### **Ekonomik Analiz Faaliyeti :**

Ekonomik analiz çalışmalarında fayda ve maliyetler karşılaştırılarak projenin cazip olup olmadıklarını araştırmak ve bunlar arasında öncelik sırasını ortaya çıkarmak üzere uluslararası literatürde geçerli olan proje değerlendirme teknikleri kullanılmaktadır. Bu teknikler öncelikli yatırım projelerinin tespitinde en belirleyici unsurlardır. Karar organı, alternatifler arasından proje seçimini yaparken, ekonomik analiz sonuçlarını göz önünde bulundurmak yanında kamuoyunu ve sosyal çıkarları da dikkate almak durumundadır.

## **2008 yılı içinde Ekonomik Analiz Faaliyetleri kapsamında;**

- a) Yol yapım maliyetlerinin hesaplanması: Karayolu yatırım projelerinin yaklaşık maliyetlerinin belirlenmesinde kullanılacak yol yapım maliyetleri hesaplanmıştır.
- b) Bakım maliyeti ile ilgili veriler ilgili birim ve kuruluşlardan temin edilerek analizlerde kullanılır formatta hazırlanmıştır.
- c) Taşıt İşletme Giderlerinin Hesaplanması: Uluslararası kabul görmüş metodlara dayanarak, taşıtların kullanacağı yolun fiziki ve geometrik yapısı, taşıt cinsi ve taşıtların mekanik özellikleri temel girdi alınarak Taşıt İşletme Giderleri hesaplanmıştır.
- d) Trafik kazaları sonucu meydana gelen ölüm, yaralanma ve maddi hasar maliyetleri tespit edilip Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda meydana gelen trafik kazaları istatistikleri ile birlikte değerlendirilerek planlanan karayolu yatırım projelerinin trafik kazalarında meydana getireceği azalmaların ve yaratacağı faydaların değerlendirilmesinde/ belirlenmesinde kullanılmıştır.
- e) Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda gerçekleştirilen hız etütlerine dayalı olarak; planlanan karayolu yatırım projelerinin sağlayacağı “zaman tasarrufu” analizleri yapılmıştır.

### **Fizibilite Analizi Faaliyeti:**

Karayolları ağının geometrik ve fiziksel standartlar yönünden iyileştirilmesinin ve ulaşım ihtiyacına yeterli hale getirilmesinin sağlanması amacıyla; her türlü yatırım kararı alınmasına yönelik çözümler üretilmesi ve bu çözümler arasından en ekonomik olanın seçimi ile kısa, orta ve uzun vadeli yatırım programlarına teklif edilen yatırım projelerinin değerlendirilmesine yönelik olarak ekonomik ve finansman fizibiliteleri yapmak kapsamında 2008 yılında 11 adet Fizibilite Etüdü gerçekleştirilmiştir.

## Kapasite Analizi Faaliyeti :

Kurumumuz Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğünce yapılan kapasite analiz çalışmaları genel olarak mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının geometrik standartlarının kapasite açısından değerlendirilmesi için yapılmaktadır.

Mevcut durumda kapasite darboğazı yaşanan karayolu kesimleri ve kavşaklar ile gelecek yıllarda ihtiyaç duyulabilecek veya kapasite artırımını gerektirecek karayolu ve kavşaklar, karayolu ulaşımı planlama sürecinde genel olarak performans analizinin alt elemanlarını oluşturur.

Bu kapsamda planlanan karayolu (2x1, 2x2, 2x3, otoyol, evre yolu vb.) ve kavşaklar (ana-tali yol, dönel, sinyalize, farklı seviyeli vb.) için yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın tahmini trafik koşulları altında açılış yılından itibaren proje ömrü sonuna kadar geometrik standartlarının ne olabileceği; yapım, bakım ve işletme maliyetleri açısından en ekonomikten en pahalıya doğru sıralanarak proje ve trafik güvenliğiyle ilgili uzmanlara kapasite açısından çözüm alternatifleri olarak sunulur.

Mevcut karayolu ve kavşakların yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın hakim trafik ve geometrik koşullar altındaki doluluk oranları ve karayolu kullanıcılarına sunduğu altyapı hizmetinin konfor düzeyinin (hizmet seviyesinin) yeterliliği tespit edilir. Mevcut veya yakın gelecekte trafik hacmi ve geometrik koşullar sebebiyle yaşanabilecek kapasite darboğazlarının ortaya konulmasıyla yapılması gereken geometrik iyileştirmelerin zamanı ve şekli belirlenerek proje ve trafik güvenliği uzmanlarına çözüm alternatifi olarak sunulur.

Gerek planlanan, gerekse mevcut karayolu ve kavşakların, kapasite açısından yetersizlikleri, mevcut veya gelecekteki ihtiyaçlar doğrultusunda ortaya konan çözüm alternatifleri, karar verme sürecinde ekonomik değerlendirme çalışmalarına da bir altlık oluşturabilmektedir.

Bu çerçevede; mevcut ve planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite açısından yeterliliklerinin değerlendirilerek mevcut ve gelecekteki standartlarının tespit edilebilmesi amacıyla 2008 yılında 200 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

### **Karayolu Ağı Yönetim Faaliyeti:**

Karayolları ağı kontrol kesim sistemini oluşturmak, karayolu bölge ve şube sınırlarının tespiti için yapılan teklifleri inceleyip değerlendirmek ve gerekli bakanlık onayını almak. Düzenlenecek kontrol kesim bilgilerinin yol ağlarının ve sınıflarının; bölge ve şube sınırlarını içeren liste ve haritaların ilgili merkez ve taşra birimlerine gönderilmesini sağlamak amacıyla;

a) Karayolu Ağı Taleplerinin Değerlendirilmesi: Kuruluş içinden ya da dışından gelen yol isteği ve sınır değişikliği teklifinin incelenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması ,

b) Karayolu Ağı ve Bölge Sınır Değişikliği İşlemleri : Bölge sınırları ve Otoyol, Devlet Yolu ve İl Yolu ağına ilişkin ağ ve sınır değişikliği teklifleri hazırlanması, Bakanlık onayının alınması işlemlerinin izlenmesi ve sonuçlandırılması ,

c) Karayolu Ağı, Bölge ve Şube Sınırları Tamimleri: Karayolu ağı, bölge ve şube sınırları değişiklikleri işlemlerinin ilgili merkez ve taşra birimlerine bildirilmesi ,

Kapsamlarında 2008 yılında toplam 75 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

2008 yılı içinde; 466,77 Km yol ağ dışından İl Yolları Ağına, 123,28 Km yol ağ dışından Devlet Yolları Ağına alınmış; 311,24 Km yol İl Yolları Ağından ağ dışına, 163,97 Km yol Devlet Yolları Ağından ağ dışına, 6,094 Km Otoyol (toplayıcı yol) ağ dışına çıkarılmıştır. Ayrıca, 45 Km yol Devlet Yolları ağından il yolları ağına, 49 km yol il yolları ağından Devlet Yolları ağına, 8 km Otoyol Bağlantı Yolu Devlet Yolları ağına, 6,665 km otoyol Bağlantı Yolu ise İl Yolları ağına geçirilmiştir.

1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla 2010 Km Otoyol (yan ve bağlantı yolları dahil), 31311 Km Devlet Yolu, 30 712 Km İl Yolu olmak üzere toplam yol ağımız 64 033 Km'dir.

### **Uluslararası Kuruluşlarla Koordinasyon Faaliyeti:**

Türkiye karayolu ulaşım sisteminin Avrupa, Asya, Kafkas ve Ortadoğu ülkeleriyle entegrasyonu amacıyla uluslararası karayolu ulaşım koridorları ve uluslararası karayolu altyapı projeleri (UNECE, UNESCAP, UNESCWA, TEM (EK-1), BSEC, TRACECA, OECD, ECO, CAREC ile Avrupa Birliği kapsamında EUROMED, HLG, Pan Avrupa Koridorları vb) kapsamında; veri tabanı sağlanması, uluslararası toplantılara ve ilgili Bakanlıklardaki eşgüdüm toplantılarına katılım sağlanması, konuların araştırılması, konu ile ilgili İngilizce - Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, sözkonusu projelerde Kurumumuzu ilgilendiren çalışmaların takibi; Uluslararası kuruluşlar veya ikili teknik yardım kuruluşlarınca sağlanan desteklerle yürütülen projeler için gerekli raporun, bilgi notunun hazırlanması ve eğitimin verilmesi, Uluslararası Kurumlara Türkiye Karayolları Ağı ile ilgili istatistiki bilgi verilmesi vb. konularında 2008 yılı içinde 200 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

### **Değişik ülkelerle karayolu koridorları ve karayolu altyapısı ile ilgili ikili işbirliği faaliyeti :**

a) Değişik ülkelerle ikili işbirliği, çok taraflı işbirliği kapsamında ya da Karma Ekonomik Komisyonu ve Karma Ulaştırma Komisyonu çalışmaları kapsamında, karayolu koridorları ve karayolu altyapısı ile ilgili olarak; konuların araştırılması ve konuyla ilgili İngilizce ve Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, Mutabakat Zaptlarının incelenmesi ve görüş bildirilmesi, gerektiğinde toplantılara katılım sağlanması, strateji belgeleri, master planlar ve diğer dokümanların hazırlanması, koordinasyonu ve değerlendirilmesi kapsamında 100 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

b) Değişik ülkelerin karayolu altyapı girişim programlarında belirlenen işbirliği faaliyetlerinin koordinasyonu kapsamında; bir Hollanda Hükümeti girişimi olan Partners For Roads (Karayolu Ortaklığı) Programı içinde çalışma toplantısı, çalışma ziyareti, eğitim seminerleri düzenleme, uluslararası eğitim seminerlerine katılım olmak üzere 2008 yılı içinde 9 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

### **Plan ve Projelerin İzlenmesi Faaliyeti :**

Karayolu Ulaşımı ile ilgili plan ve projelerin izlenmesi, bunlar hakkında gerekli bilgilerin derlenmesi, sınıflandırılması işlerinin koordinasyonu faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### **Avrupa Birliği İle İlgili Faaliyetler :**

Daire Başkanlığımızın görev alanına giren AB mevzuatı ile ilgili projelerin izlenmesi faaliyetleri kapsamında; Ulaşım Altyapı İhtiyaç Değerlendirmesi (TINA Türkiye), Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) çalışmalarına aktif katılım sağlanmıştır. 2008/96/EC “Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi” direktifi kapsamında Etüt-Proje, Bakım Dairesi Başkanlıkları ile koordineli şekilde çalışmalarımız sürdürülmektedir .

### **Bölge Müdürleri Toplantısı Teknik Koordinasyonu Faaliyeti:**

Yıllık Bölge Müdürleri Toplantısının teknik konularla ilgili koordinasyon ve kitap hazırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### **Araştırma-Geliştirme Faaliyeti :**

Karayolları Genel Müdürlüğünün görev alanına giren konularda her türlü araştırma-geliştirme (AR-GE) faaliyetlerini ilgili birimlerle koordineli şekilde yürütmek, ulusal ve uluslar arası gelişmeleri takip ederek faydalı olabilecek tüm bilgi, yöntem, uygulama ve diğer çalışmaların Türkiye koşullarına adaptasyonunu diğer birimlerle koordineli şekilde gerçekleştirmek çerçevesinde;

- a) Karayolları Genel Müdürlüğü'nün gerçekleştirdiği altyapı yatırımlarının ülkeye sağladığı sosyo-ekonomik etkiler konusunda ulusal ve uluslararası çalışmaların araştırılması ve incelenmesi,
- b) Fayda/Maliyet Analizi konusunda uluslararası standartlara uygun rehber hazırlanması,
- c) Karayolu planlama çalışmalarının objektif ve rasyonel kararlar üzerine kurulması amacıyla yönelik kapasite analizleri için ihtiyaç duyulan fiziki, geometrik standartlar ile diğer teknik bilgilerin derlenmesi, değerlendirilmesi ve ihtiyaç duyulan formata dönüştürülmesi ,
- d) Karayolu planması ile ilgili yazılımlar geliştirilmesi ve dünyada bu konuda geliştirilmiş karayolu planlaması konusundaki yazılımların Türkiye şartlarına uygun hale getirilerek kullanılmasının sağlanması,
- e) Karayolu ulaşım sisteminin planlamasında kullanılmak üzere, ülke sosyo-ekonomik yapısına uygun karayolu seyahat talep tahminleri yapmak amacıyla, ulaşım planlamasında sistem yaklaşımını içeren matematik modellerinin geliştirilerek uygulamaya sokulması,
- f) Karayolu geometrik standartlarının tespitinde ihtiyaç duyulan kapasite, trafik güvenliği, seyahat zamanı, gecikme, hız yönetimi, yapım, bakım, işletme ve maliyetler gibi faktörlerin değerlendirilmesine yönelik yaklaşım modellerinin geliştirildiği ulusal ve uluslar arası çalışmalara katılım sağlamak, bilgi alışverişinde bulunmak ve elde edilen teknik sonuçların kurumumuz çalışmalarına yansıtılmasını sağlamak amaçlı faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

## **KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

Karayolları Genel Müdürlüğü, Stratejik Planında (Stratejik Plan 2007-2011) kurumsal kabiliyet ve kapasite değerlendirmesini anketler yolu ile Kuruluşun paydaşlarının görüşlerini alarak gerçekleştirmiştir. Bu şekilde Güçlü Yanlar ve Zayıf Yanlarını belirlemiş, PEST (Politik, Ekonomik, Sosyal ve Teknolojik Değerlendirme) yöntemiyle de Kuruluşa ilişkin uzun dönemde oluşabilecek Fırsatlar ve Tehditler tespit edilmiştir . Bu tespitler sonucu elde edilen veriler Kuruluşun Stratejik Amaçlarının ve Hedeflerinin belirlenmesinde kullanılmıştır.



## KARAYOLU ORTAKLIĞI PROGRAMI

Karayolu altyapısı alanında bilgi ve tecrübe alışverişiyle ilgili bir Hollanda Hükümeti girişimi olan “Partners for Roads” (Karayolu Ortaklığı) Programı kapsamında genel Müdürlüğümüz ile Hollanda Ulusal Karayolu İdaresi (Rijkswaterstaat) arasında 2004 yılında başlayan işbirliği, 26 Eylül 2006 tarihinde Ankara’da iki ülke bakanlarının geleceğe yönelik çalışmalarla ilgili olarak imzaladıkları Toplantı Tutanağı ile yeni bir boyut kazanmış ve bugüne kadar sürdürülmüştür.

Ulaştırma Bakanı Sayın Binali YILDIRIM’ın 12-15 Mart 2008 tarihlerinde gerçekleştirdikleri Hollanda ziyareti sırasında Hollanda Ulaştırma, Bayındırlık ve Su Yönetimi Bakanı Sayın Camiel EURLINGS ile imzaladıkları Toplantı Tutanağında iki ülke Bakanlarınca;

- Trafik sinyalizasyonu
- Tünel İşletimi ve tünel güvenliği
- Karayolu altyapısı ve bölgesel ekonomik ve sosyal kalkınma
- Ağır taşıtlar ve maksimum dingil yükleri

konularında işbirliğine ve teknik bilgi, tecrübe alışverişinde bulunmaya devam edilmesine karar verilmiş olup, bu kapsamda;

- Teknik ve bilimsel bilgi alışverişi
- Her iki ülkeye özel delegasyon ve uzman kişilerin, araştırmacıların karşılıklı ziyaretlerde bulunmaları
- Kongreler, sempozyumlar ve toplantılar hakkında bilgi alışverişinde bulunulması
- Proje çalışmalarının ve pilot projelerin gerçekleştirilmesinde her iki ülke uzmanlarının bilgilerinden yararlanılması
- Süreli yayınların, inceleme yazılarının, çeşitli yayımların, video filmlerinin ve yıllık raporların her iki ülkede ilgili kişilere dağıtımının sağlanması

ile ilgili etkin işbirliği Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü koordinasyonunda sürdürülmektedir.

## KARAYOLLARI ALTYAPI YATIRIMLARININ SOSYO-EKONOMİK ETKİLERİ

Karayolları Yol Ağının Ülke Ekonomisine Sağladığı Sosyo-Ekonomik Faydalar :

Karayolu taşımacılığı, kendi bünyesi içinde başlı başına ekonomik bir faaliyet olması yanında, diğer bütün sektörlerle de çok yakın ilişkisi olan ve bu sektörleri direk etkileyen bir hizmet türü konumundadır. Otomotiv, petrol, logistic, taşımacılık, inşaat sektörleri başta olmak üzere tüm sektörler karayolları altyapısı hizmet seviyesi durumuna bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Bugün dünyadaki ülkelerin büyük bir çoğunluğunda karayolları, yolcu ve yük taşımacılığında en fazla tercih edilen ulaşım türüdür. Bu nedenle bugün taşımacılık sektörünün etkinliği ve verimliliği karayollarının etkinliği ve verimliliği ile ölçülmektedir. Gelişmiş ülkelerde yük taşımacılığının yaklaşık % 80'i karayollarıyla yapılmaktadır. 500 Km ve daha kısa mesafelerde kapıdan kapıya yapılan taşımacılıkta, karayolları en esnek, hızlı ve maliyet etkin ulaşım modu olduğu tüm dünyada kabul gören bir gerçektir.

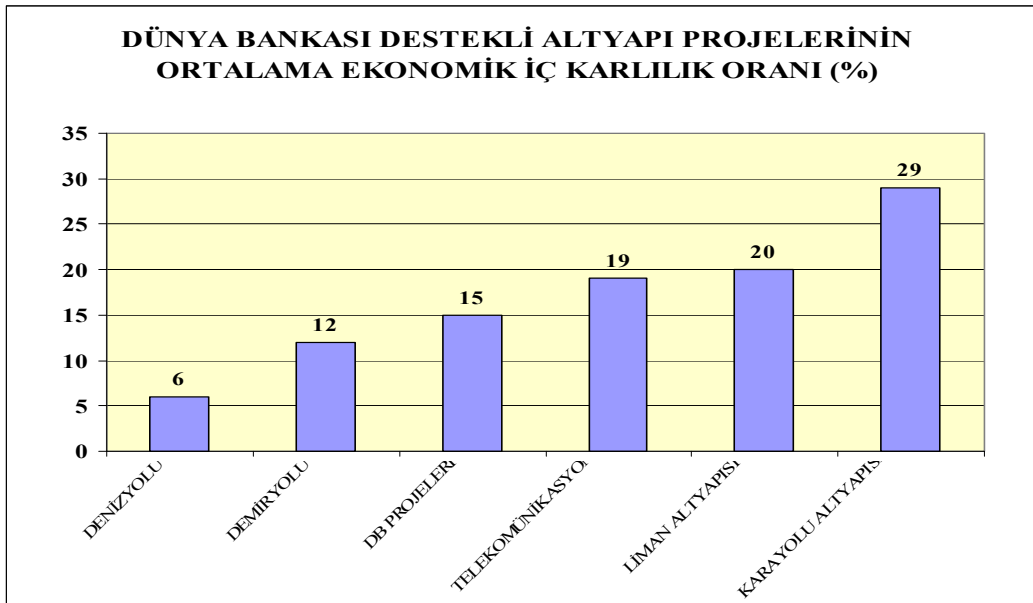
Karayolları yatırımlarının sosyo-ekonomik etkileri ile ilgili olarak değişik ülkelerde yapılan çalışmalarda elde edilen sonuçlar, karayoluna yapılan kamu yatırımlarının oldukça yüksek katma değer yarattığı yönündedir. Karayollarının sağladığı sosyo-ekonomik faydaların başlıcaları;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Üretim maliyetinin düşürülmesi,
- Tüm sektörlerde verimliliğin artırılması,
- Yol yapımının ekonomiye olan doğrudan veya dolaylı etkileri,
- Arazi kullanımı ve bölgesel gelişime olan etkiler,
- İş ve sosyal amaçlı taşımacılık talebinin karşılanması,
- Eğitim, sağlık ve turizm amaçlı seyahat talebinin karşılanması,
- Milli gelirin ülke sathında dengeli dağılımı,
- Alınan vergiler yoluyla ulusal bütçeye olan mali katkılar olarak sıralanabilir.

Bilindiği gibi paranın zaman değerini dikkate alan proje değerlendirme tekniklerinden birisi olan İç Karlılık Oranı (İKO) metodu, projeye yatırılan sermayenin karlılık oranını

göstermektedir. Bu yöntemle, bir yatırım projesinin ömrü süresince yapılan harcamalar ile sağlanan faydaların bugünkü değerlerini eşitleyen ve paranın fırsat maliyetinin bir göstergesi olan iç karlılık oranı bulunmaktadır.

Dünya Bankası tarafından altyapı projelerinin ortalama Ekonomik İç Karlılık Oranları değerlendirildiği bir çalışmada, denizyolu projeleri için % 6, demiryolu için % 12, telekomünikasyon için %19, liman altyapı projeleri için % 20 İç Karlılık Oranı hesaplanmışken, en yüksek İç Karlılık Oranı değerini % 29 ile karayolu altyapı projelerinin sağladığı tespit edilmiştir.



Türkiye’de karayolu yatırım projelerinin büyük bir bölümünün ekonomik fizibilite İç Karlılık Oranları % 10 ile % 20 arasında değişmektedir. 2000-2008 yılları arasında fizibilite etüdü yapılan 208 adet projenin İç Karlılık Oranları ortalaması %13.58 olarak hesaplanmıştır.

### **Türkiye’de Karayolları Yatırımlarının Ekonomiye Etkileri**

Karayolları Genel Müdürlüğünün sorumluluğu altında, 01.01.2009 tarihi itibarıyla, 31 311 Km Devlet Yolu, 30 712 Km İl Yolu ve 2 010 Km Otoyol bulunmakta olup toplam yol ağıımız 64 033 Km’ye ulaşmaktadır. Yol ağıımız üzerinde;

- Devlet ve İl Yollarında ;

255,6 Km uzunluğunda 5860 köprü,

52,3 Km uzunluğunda 145 tek ve çift tüp tünel,

- Otoyollarda;

16.4 Km uzunluğunda 184 köprü,

54.3 Km uzunluğunda 134 viyadük,

200 m uzunluğunda 1 adet tek tüp tünel,

22,4 km uzunluğunda 26 adet tek ve çift tüp tünel,

bulunmaktadır.

Karayolu varlıklarının değeri, 01.01.2009 bilgilerine dayalı olarak Devlet Yolu, İl Yolu ve Otoyol uzunlukları satıl cinsleri ve geometrik standartlarına göre sınıflandırılarak, köprü, viyadük ve tüneller ise toplam uzunluklarına göre birim maliyet değerleri dikkate alınarak yaklaşık 105 Milyar TL olarak tespit edilmiştir.

Yaklaşık 105 Milyar TL olan karayolları varlıklarının % 13.58 iç karlılık oranına sahip olduğu dikkate alındığında, karayolları yatırımlarının 14,2 Milyar TL ekonomik fayda sağladığı tahmin edilmektedir. Bu değer 2008 yılı Gayri Safi Yurt İçi Hasılasının (950,1 Milyar TL) yaklaşık % 2 sini oluşturmaktadır.

### **Karayolları Ağının Sağladığı Vergi Kazancı İle Otoyol ve Köprü Gelirleri**

Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğu altında bulunan yol ağını kullanan araçların (69 609 Milyon Taşıt x Km) Benzin ve Motorin üzerinden ödediği Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) ve Katma Değer Vergisi (KDV), motorlu taşıt araçlarına ilişkin ÖTV ve Motorlu Taşıt Vergileri ile otoyol-köprü gelirleri değerlendirilerek, KGM'nin sahip olduğu karayolu ağının ulusal bütçeye katkıları 2008 sene sonu itibariyle yaklaşık 22.6 Milyar YTL olarak hesaplanmıştır.

Motorlu taşıt araçlarına ilişkin ÖTV	3 804 905 000 YTL
Tüketilen yakıttan alınan ÖTV+KDV	14 276 033 000 YTL
Motorlu Taşıt Vergisi	3 943 924 000 YTL
Otoyol ve Köprü Gelirleri	603 449 587 YTL
KGM'nin Ulusal Bütçeye Katkısı	22 628 311 587 YTL

Genel Müdürlüğümüzün ulusal bütçeye sağladığı gelirlerin genel bütçe içindeki durumuna bakıldığında;

1. Ülkemizin 2008 yılı Genel Bütçe Gelirleri toplamı 223,5 Milyar YTL' dir. KGM'nin sorumluluğunda bulunan Devlet Yolu, İl Yolu ve Otoyollarda seyreden araçlardan alınan ÖTV, KDV, Motorlu Taşıtlar Vergisi ve Otoyol-Köprü'lerden elde edilen gelirler toplam bütçe gelirlerinin yaklaşık %11'ini oluşturmaktadır.
2. 2008 yılı KGM yatırım harcamaları toplamının 6,385 Milyon YTL olduğu dikkate alındığında karayolları altyapı yatırımlarına harcanan ödeneklerin yaklaşık 3.5 katı seviyesinde vergi ve ücret geliri elde edilmektedir.
3. 2008 yılı KGM toplam harcama tutarı 8,184 Milyon YTL olduğu dikkate alındığında ise kuruluşumuzun toplam harcama tutarının 3 katı seviyesinde vergi ve ücret geliri elde edildiği görülmektedir.

#### **b – Ulaşım ve Maliyet Etütleri , Veri Toplama, Analiz Faaliyetleri**

Karayolu planlaması, projelendirilmesi, yapım, bakım ve işletilmesi ile ilgili faaliyetlerin daha rasyonel ve bilimsel bir şekilde yapılması amacıyla ulaşım ve maliyet etütleri gerçekleştirilmektedir. Bu etütler karayolları üzerinde trafik sayımlarının yapılması, araç hızlarının ve Yük-Ağırlık bilgilerinin ölçülmesi, mevcut planlanan yolda trafik tahminlerinin yapılması ile Otoyol Bakım İşletme ve ihaleli işlere ait yol yapım maliyetlerinin gerçekleştirilmesi işlerini kapsamaktadır. Bu işlerin yürütülmesine yönelik aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

🚦 Yeni Kurulan Trafik Sayım İstasyonu ve alınan Cihaz sayısı	120 Adet
🚦 Gerçekleştirilen Kavşak, El, Otomatik Cihaz, Başlangıç-Son ve Dingil Ağırlığı Etütleri Sayısı	4381 Adet
🚦 Planlanan ve mevcut yollar ile kavşaklarda yapılan Trafik Tahmin Sayısı	159 Adet
🚦 Yeni Teklif edilen Çevre Yolları için yapılan Başlangıç-Son Analiz ve Modelleme çalışmaları sayısı	7 Adet
🚦 Otomatik Sayım ve Sınıflandırma Cihaz sayısı	550 Adet

## **d – Ön Mali Kontrol Faaliyetleri :**

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliğinin; 17 inci maddesine göre 2008 yılı Mali Bütçesi içinde 27 adet mal alımı, 17 adet hizmet alımı, 109 adet yapım işleri olmak üzere toplam 153 adet ihale dosyasının ön mali kontrol işlemi yapılarak 146 adedine uygun görüş verilmiş, 7 adet dosya uygun görülmeyerek iade edilmiştir.

20. Maddesine göre; Kadro dağılım cetvelleri, anılan Kanun Hükmünde Kararname ve Kadro İhdas, Serbest Bırakma ve Kadro Değişikliği ile Kadroların Kullanım Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Bakanlık ve Devlet Personel Başkanlığı ile uygunluk sağlandıktan sonra 556 adet serbest kadronun tenkis ve dağıtımı, 2232 adet serbest kadronun iptal ve ihdası kontrol edilmiş ve onaylanmıştır.

21. Maddesine göre; 6245 Sayılı Harcırah Kanununun 48. Maddesi uyarınca İçişleri, Maliye ve Ulaştırma Bakanlıkları tarafından müştereken belirlenen esaslar çerçevesinde bir adet seyahat kartı verilecek personel listesi kontrol edilmiştir.

22. Maddesine göre seyyar görev tazminatı cetvelleri ve 25. Maddesine göre sözleşmeli personelin, 256 adet hizmet sözleşmesi kontrol edilmiştir

Ayrıca sözleşmesiz malzeme alımında 839, sözleşmeli malzeme alımında 367, açılan avans 112, kapanan avans 117 adet olmak üzere toplamda 1 435 adet belge işlem görmüş, 2134 adet hak edişin ödeme emri belgesi düzenlenmiştir.

5018 sayılı Kanunun 60 ıncı maddesi ( m) bendine göre, iç kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar başlatılmıştır. İç kontrol standartların oluşturulmasıyla ilgili çalışma grubu oluşturarak bir eylem planı hazırlanmış olup, bu doğrultuda çalışmalarımız devam etmektedir.

## PROGRAM İZLEME ÇALIŞMALARI

### a – Bilişim Faaliyetleri :

Karayolu Bilgi Sistemi global projesi kapsamında ihaleleri gerçekleştirilen Karayolları Coğrafi Altlığı Oluşturulması ve Kurumsal Bilgi Otomasyonu Projelerinde çalışmalar sürdürülmüştür.

Karayolları Coğrafi Altlığı Oluşturulması Projesinin amacı, Genel Müdürlüğümüzün görevleri ile ilgili kararları daha sağlıklı almasını, bilgi ve uygulamaların paylaşımını, kaliteli bilginin daha kolay kullanımlı ve anlaşılabilir biçimde sunulmasını, bütçenin daha dengeli, gerçekçi ve önceliklere göre planlanmasını, acil durumlarda hızlı müdahale imkanlarını artırmasını, kaynakların verimli ve ekonomik olarak kullanımını sağlayacak olan Karayolu Bilgi Sistemi için altlık teşkil edecek ulaşım katmanının oluşturulmasıdır. 2008 yılı sonu itibarıyla 1/25000 ölçekli raster haritalar, 1/25000 ölçekli sayısal yükseklik verileri ile uydu görüntüleri kullanılarak coğrafi altlık oluşturulmuştur. Devlet ve İl Yolları, Otoyollar, bölge ve şube sınırları, il sınırları sayısallaştırılmıştır. Yaklaşık 64 000 Km yol ağındaki Devlet ve İl Yolları, Otoyollar ve köprülere ilişkin mevcut envanter bilgilerinin arazi envanter çalışması ile güncellenmesi ve GPS ile koordinatlandırılması çalışmaları tamamlanmıştır. Proje ile Genel Müdürlüğümüzün ihtiyaç duyacağı temel verileri kapsayan coğrafi veri tabanı oluşturulmuştur. Yol veri tabanından envanter verilerinin sorgulanabilmesi amaçlı web tabanlı sorgulama yazılımı ile en kısa güzergah analizi yazılımı geliştirilmiştir.

Kurumsal Bilgi Otomasyonu Projesi ile Genel Müdürlüğümüzün iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alış verişi yapılabilmesi hedeflenmiştir. Proje, değişik tür ve yapıda verilerin ilişkilendirilmesi, kurum içi bir çok veri ve dokümanın yeniden düzenlenmesi, uygulama yazılımlarının çok katmanlı mimaride Web tabanlı olarak geliştirilmesi ve Elektronik Doküman Yönetim Sisteminin (EDYS) kurulması için yazılım geliştirme hizmetleri alımı ve gerekli standart yazılım ve donanımın temini işlerini kapsamaktadır. Proje kapsamında geliştirilen uygulamaların kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmaları devam etmektedir.

## **b – Eğitim Faaliyetleri :**

Karayolları Genel Müdürlüğü kuruluşundan bu yana çalışanlarının eğitimlerine büyük önem veren bir kuruluş olup, Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezinde, Kuruluşumuz personeline yönelik eğitim programları düzenlenmekte, diğer kurum, kuruluş ve özel sektörün ilgi alanımıza giren konulardaki eğitim taleplerini karşılamaktadır.

Hizmet içi eğitim programları kapsamında, 2008 yılında düzenlenen 251 eğitim programında 1518 teknik, 318 idari ve 3092 işçi olmak üzere toplam 4928 elemanımızın eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Kuruluş dışı eğitim programları (kurs, seminer, konferans vb.) kapsamında 2008 yılında 296 elemanımız 14 eğitim programına gönderilmiştir.

2008 yılında IAESTE programına; 1'i Hırvatistan, 1'i Kazakistan, 1'i İngiltere, 2'si Romanya'dan olmak üzere 5 yabancı uyruklu öğrenci katılarak stajlarını tamamlamıştır.

"Azerbaycan Karayollarının İyileştirilmesi Çalışmaları" kapsamında, Azerbaycan'dan Ülkemize gelen 9 kişilik bir heyet için 23-27 Şubat 2009 tarihleri arasında, eğitim programı ile birlikte teknik gezi gerçekleştirilmiştir.

2008 yılında Hizmet Öncesi Eğitim Faaliyetleri kapsamında 858 öğrenciye yaz stajı, 96 öğrenciye mesleki eğitim yaptırılmıştır. 2009 yılında 1952 öğrenciye yaz stajı, yaklaşık 900 öğrenciye mesleki eğitim yaptırılması planlanmıştır.

## **c – Organizasyon Çalışmaları :**

### **Teşkilat Kanunu'nun Yeniden Düzenlenmesi ve Kurumsal Yapılanma Çalışmaları:**

Kamu Yönetimi Temel Kanunu ve Karayolları Genel Müdürlüğü'nün Ulaştırma Bakanlığına bağlanması çerçevesinde kuruluş kanununda gerekli değişikliklerin yapılması ve kurumsal yapılanma çalışmaları bitirilmiş, Başbakanlığa gönderilmiştir.



Bölge Otoyolu Bakım-İşletme Şefliği şemasında gerekli değişiklikler yapılmış,

- Bölge Müdürlüklerinde bulunan bilgisayar sistemlerinin işletilmesi, bakım ve onarımlarıyla ilgili her türlü işlemlerin Merkezde Bilgi İşlem Şubesi Müdürlüğü ile koordineli olarak yürütülebilmesi amacıyla Bölge Müdürlüklerinde “Planlama Başmühendisliği” bünyesinde “Bilgi Teknolojileri Şefliği” kurulmuştur.

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra Teşkilatında yeni kurulan veya pozisyon şemaları değiştirilen; “İç Denetim Birimi Başkanlığı, Kalite Yönetim Şubesi Müdürlüğü, Organizasyon ve AB İlişkileri Şubesi Müdürlüğü, Tünel Bakım İşletme Şubesi Müdürlüğü, Tünel Bakım İşletme Şefliği ve Bilgi Teknolojileri Şefliği”nin Görev, Yetki ve Sorumlulukları düzenlenerek dağıtılmıştır.

### **Mevzuat Çalışmaları :**

Bakanlığımızdan ya da ilgili kuruluşlardan gelen mevzuat tasarıları ile ilgili olarak Birimler arası koordinasyon sağlanmakta, alınan görüşler değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüz adına oluşturulan görüş, Bakanlığımıza ya da ilgili kuruluşlara gönderilmektedir.

### **Form Standardizasyonu :**

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra Teşkilatında kullanılmakta olan formların form standardizasyon, stok kontrolü, basımı ve dağıtımı işleri yürütülmektedir.

### **Avrupa Birliği ile İlgili Çalışmalar:**

Avrupa Birliği ile ilgili konularda, mevzuatların uyumlaştırılması ve uygulanması sürecinde yapılan çalışmalarda gerekli koordinasyon sağlanmaktadır. Ayrıca, Kurumumuzu ilgilendiren toplantılara katılım sağlanmakta olup, projelerin belirlenmesi ve yürütülmesi ile ilgili olarak Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Bakanlığımız, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile Genel Müdürlüğümüz birimleri arasında iletişim sağlanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüz 35 başlık altında toplanan AB müktesebatından müzakerelerde 6 adet başlıkta çalışmalara katılmaktadır. Bunlar;

<u>Başlık No</u>	<u>Müzakere Konusu</u>
1	Malların Serbest Dolaşımı*
14	Taşımacılık Politikaları*
18	İstatistik
21	Trans Avrupa Ağları**
22	Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu
27	Çevre

\* *Avrupa Birliğinde askıya alınan başlıklar.*

\*\* *19 Aralık 2007 tarihinde müzakereye açılmıştır.*

Genel Müdürlüğümüz, müzakere sürecinde AB Müktesebatının Türk mevzuatına aktarılması ve uygulanması açısından “Taşımacılık Politikası” müzakere başlığında sorumlu kurum, Trans-Avrupa Ağları, Çevre, Malların Serbest Dolaşımı ve İstatistik başlıklarında ise ilgili kurum konumunda olup, AB ile ilgili çalışmaların koordinasyonu Organizasyon ve AB İlişkileri Şubesi Müdürlüğünce sağlanmaktadır.

Müzakere başlıklarına göre Kurumumuzun sorumlu olduğu direktifler şöyledir:

Taşımacılık Politikası:

1999/62/EC : Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Vasıtaların  
Ücretlendirilmesi (düzeltme direktif 2006/38/EC)

2004/52/EC : Toplulukta Elektronik Yol Ücreti Toplama Sistemlerinin Birlikte  
Çalışılabilirliği

*Direktiflerin uyumlaştırılması çalışmalarından, Otoyolları Dairesi Başkanlığı sorumludur.*

2004/54/EC : Trans-Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller İçin Minimum  
Güvenlik Gereksinimleri.

*Direktifin uyumlaştırılması çalışmalarından, Otoyolları Dairesi Başkanlığı ve Bakım Dairesi Başkanlığı sorumludur.*

Bu üç direktif; Ülkemizin AB müktesebatına uyumlaştırılması ve uygulanması kapsamında yapmayı planladığı çalışmaları ortaya koyan ve 31.12.2008 tarihinde resmi gazetede yayımlanan “2008 yılı Ulusal Programında” yer almıştır. Bunun

yanında, 29 Kasım 2008 tarihinde AB Resmi Gazetesi'nde , 2008/96/EC : Karayolu Alt Yapısı Güvenlik Denetimi Direktifi yayımlanmıştır.

*19 Kasım 2008 tarihinde kabul edilen bu yeni bir direktif, yayım tarihi nedeniyle 2008 Ulusal Programında yer alamamıştır ancak ilk revize 2008 yılı Ulusal Programına teklif edilecektir. Yapılan ön değerlendirmelerde direktifin uyumlaştırılmasından sorumlu Başkanlıklar; Otoyolları Dairesi Başkanlığı, Etüt ve Proje Dairesi Başkanlığı, Yapım Dairesi Başkanlığı, Bakım Dairesi Başkanlığı, Köprüler Dairesi Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığıdır.*

Ülkemizin AB üyelik sürecinde kurumumuz sorumluluğunda olan AB Mevzuatlarının uyumlaştırılması ve uygulanması için gerekli olan teknik ve idari çalışmaların (ikincil düzenlemelerin gözden geçirilmesi ve yeniden düzenlenmesi vb.) bir program dahilinde yürütülmesi amacıyla sorumlu ve ilgili birimlerin pozisyon unvanlarından oluşan "AB Mevzuat Çalışma Grupları"nın kurulması kararı alınmış; kurulması konusundaki çalışmalara devam edilmektedir.

Müzakere başlıklarına göre Kurumumuzun ilgili olduğu direktifler de şöyledir:

Malların Serbest Dolaşımı:

89/106/EEC : Üye Devletlerin Yapı Malzemeleri ile İlgili Mevzuat, Tüzük ve İdari Hükümlerinin Yakınlaştırılması.

Yapı İşleri Genel Müdürlüğünce uyumlaştırılan Direktifin uygulanması çalışmalarından, Teknik Araştırma Dairesi Başkanlığı sorumludur.

### **Trans-Avrupa Ağları:**

1692/96/EC : Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi Amacıyla Topluluk Talimatları.

2236/95/EC : Trans-Avrupa Ağlarına Topluluk Tarafından Yapılacak Yardımların Genel Hükümleri.

Direktiflerin uyumlaştırılmasından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı sorumludur.

### **Çevre:**

96/62/EC : Dış Hava Kalitesinin Değerlendirilmesi ve Yönetimi.

2001/42/EC : Bazı Planlar ve Programların Çevre Üzerindeki Etkilerinin Değerlendirilmesi.

2002/49/EC : Çevresel Gürültü Yönetimi Değerlendirilmesi.

Çevre ve Orman Bakanlığınca uyumlaştırılan direktiflerin uygulanması çalışmalarından, Etüt ve Proje Dairesi Başkanlığı sorumludur.

Katılım Öncesi Fonu (IPA)

2007-2013 Dönemi

AB'ye katılım hazırlıklarını finanse etmek üzere aday ülkelerin yararlanması amacıyla 2007-2013 yıllarını kapsayan Katılım Öncesi Fon (Instrument for Pre-Accession) (IPA) oluşturulmuştur.

Bu fon 5 adet bileşenden oluşmaktadır:

- 1- Geçiş Desteği ve Kurumsal Yapılanma
- 2- Bölgesel ve Sınır ötesi İşbirliği
- 3- Bölgesel Kalkınma
- 4- İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
- 5- Kırsal Kalkınma

IPA'nın 3 nolu "Bölgesel Kalkınma" bileşeni altında yer alan 'Ulaştırma' başlığında Bakanlığımızın koordinasyonunda hazırlanan Ulaştırma Operasyonel Programı (UOP) AB Komisyonuna gönderilmiştir. Mevcut UOP'de, 2007-2009 dönemi için karayolu önceliği yer almadığından kurumumuz ile ilgili herhangi bir proje bulunmamaktadır. 2010-2013 döneminde hazırlanacak 2. UOP'de karayolu ile ilgili öncelikli altyapı projelerinin yer alması beklenmektedir.

### **Yürütülen Projeler:**

Aşağıda adı geçen iki proje, AB Katılım Öncesi Mali Yardımı 2006 Yılı Programının ikinci bölümüne 20 Temmuz 2006 tarihinde sunularak kabul edilmiştir.

### **Türkiye'de Karayolu Güvenliğinin Arttırılması Projesi**

"Türkiye'de Karayolu Güvenliğinin Arttırılması Projesi" ne ait keşiflerin incelenmesine, tercümelerin ve ihale dosyalarının hazırlanmasına ilişkin ihaleyi "Hydro Plan" firması kazanmış olup, çalışmalarını tamamlayarak 1 Mart 2008

tarihinde ihaleyi yapacak olan Merkezi Finans ve İhale Birimine iş tesliminde bulunmuştur. İhale işleri Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından sürdürülerek gerekli sözleşmeler imzalanmıştır. 06.01.2009 tarihinde Proje fiili olarak başlamış bulunmaktadır.

Türkiye-Bulgaristan Sınır Ötesi İşbirliği kapsamında "Kırklareli-Dereköy- Aziziye TR/BL Sınırı Devlet Yolu'nun İyileştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Mayıs 2008 ayında yol yapım çalışmalarına başlanmış olup, yapım çalışmaları halen devam etmektedir.

### **Katkı Sağlanan Projeler:**

- TINA "Transport Infrastructure Needs Assessment"

(Ulaştırma Altyapı İhtiyaçlarının Değerlendirilmesi)

(Ulaştırma Bakanlığı ve DPT'nin koordinasyonunda yürütülen, Genel Müdürlüğümüzün ilgili kurum olduğu bu proje tamamlanmıştır.)

- RIPCORD-ISEREST Projesi

(2002-2006 Dönemi Avrupa Birliği 6.Çerçeve Araştırma Programı dahilinde tamamlanmıştır.)

- Türk Karayolu Taşımacılık Sektörüne Destek Projesi

(Ulaştırma Bakanlığınca yürütülen proje tamamlanmıştır.)

### **d – Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları :**

1993 yılında kurulan Karayolları Genel Müdürlüğü Basın ve Halkla İlişkiler Şubesi Müdürlüğü'nce 2008 yılında;

Yapılan basın izleme çalışmalarına göre, Karayolları Genel Müdürlüğü; faaliyetleri ile ilgili olarak bu yıl içerisinde 6 575 gazete haberine konu olmuştur.

Karayolları Genel Müdürlüğü çalışmaları hakkında 117 adet basın bildirisi ve cevabi yazı hazırlanarak basın kuruluşlarına gönderilmiş, toplantı ve seminer ile

temel atma ve açılış töreni için 31 adet konuşma metni ve 6 adet broşür oluşturularak, 3 adet Karayolları Bülteni hazırlanmıştır. Ayrıca Kuruluşu tanıtıcı İngilizce ve Türkçe broşür yayımlanmıştır.

4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında, Basın ve Halkla İlişkiler Şubesi Müdürlüğü bünyesinde kurulan Bilgi Edinme Şefliğince, Bilgi Edinme Çalışmaları çerçevesinde, 2008 yılı sonu itibarıyla 2251 adet başvuru işlem görmüştür. BİMER kapsamında ise 508 adet başvuruya cevap verilmiştir.

Arşiv çalışmaları kapsamında, kurumun tarihçe çalışmalarına kaynaklık edecek fotoğraf, bilgi, belge ve dokümanın toparlanması ve düzenli olarak saklanması çalışmaları sürdürülmekte, talepte bulunan yazılı ve görsel medya mensupları, kamu ve özel sektör ile vatandaşların bu arşivden yararlanması sağlanmaktadır.

Fotoğraf Arşivi kapsamında konularına ve yıllarına göre düzenlenen tarihsel fotoğraf içeriğinde 116 adet albüm ve çok sayıda zarflanmış fotoğraf ile Karayolları Bölgelerine göre tasnif edilen güncel fotoğraflardan oluşan 13 adet albüm ve çok sayıda slayt; ayrıca 1999 yılında meydana gelen depremin fotoğraflarından oluşan 4 adet albüm mevcuttur. Ayrıca Kuruluşumuz çalışmalarını içeren 137 adet video kaset ve 270 adet CD ile basın izleme çalışmalarına ilişkin 53 adet CD bulunmaktadır.

Yazılı Döküman ve Belge kapsamında tasniflenmiş yaklaşık 808 adet kitap ile çok sayıda dosya ve ilk sayısından itibaren ciltlenerek muhafaza edilen 'Karayolları Bülteni' mevcuttur.

## **2008 YILINDA ACİL EYLEM PLANI KAPSAMINDA YAPILAN BÖLÜNMÜŞ YOL ÇALIŞMALARI**

1.468 Km. Bölünmüş Yol Çalışması, 548 Km.Tek Yol çalışmaları tamamlanarak trafiğe açılmış ve 18 586 Km. Sathi Kaplama Yapımı, 101 Km. Güvenlik Yolları iyileştirme çalışmalar ile birlikte 1.520 Km BSK yenilemesi gerçekleştirilmiştir.

31.12.2008 itibarıyla Asfalt seviyesinde bitirilerek Trafiğe açılan Bölünmüş Yol ve Tek Yollara ait kilometre bilgileri aşağıdaki gibidir.

	BÖLÜNÜMÜŞ YOLLAR		
	BSK (Km)	SK (Km)	TOPLAM (Km)
<b>2002 SONU</b>	<b>2.116</b>	<b>2.210</b>	<b>4.326</b>
2003	225	1080	1305
2004	261	1504	1765
2005	336	1709	2045
2006	260	980	1240
2007	76	1006	1082
2008 BÖLGELERCE YAPILAN	387	1081	1468
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>387</b>	<b>1080</b>	<b>1468</b>
<b>2003-2008 TOPLAMI</b>	<b>1.545</b>	<b>7.359</b>	<b>8.905</b>
<b>GENEL TOPLAMI *</b>	<b>3.661</b>	<b>9.569</b>	<b>13.231</b>
	TEK YOLLAR		
	BSK (Km)	SK (Km)	TOPLAM (Km)
2003	189	393	582
2004	178	579	757
2005	0	240	240
2006	71	388	459
2007	2	494	496
<b>2008 TOPLAM</b>	<b>104</b>	<b>444</b>	<b>548</b>
<b>2003-2008 TOPLAMI</b>	<b>544</b>	<b>2.538</b>	<b>3.082</b>

\* Otoyollar Hariç Bölünmüş yol Kilometreleridir.

## 2008 YILINDA PROGRAMLANAN VE GERÇEKLEŞTİRİLEN ASFALT YENİLEME VE ONARIM ÇALIŞMALARI

	2008 Yılı Programı (Km)	2008 Yılı Gerçekleşme (Km)
<b>Asfalt Kaplama Cinsi</b>		
Astarlı Sathi Kaplama Yapımı (Kı)	750	437
Astarlı Sathi Kaplama Onarımı (Ko)	3100	4333
Astarsız Sathi Kaplama Onarımı (K)	11000	13816
Bit.Sic.Kar.Kap.Yap. ve Onar.(BU2+K3)	650	1520
<b>TOPLAM</b>	<b>15500</b>	<b>20106</b>

Merkez ihaleli 46 adet BSK yapımı işinde 655.219.800 YTL. harcama yapılarak 12.907.249 m3 Toprak işi, 139 Km Sanat yapısı, 2.614.691 m3 Alttemel, 2.690.635 ton Plentmiks Temel, 2.201.813 ton Bitümlü Sıcak Karışım Kaplama Yapımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2008 yılında rafinerilerden 537.146.287 YTL tutarında 600.366 ton çeşitli cinslerde bitümlü malzeme alınmıştır.

## **2008 YILINDA OTOYOL PROJELERİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR**

2008 Sene Başı Yılı Yatırım Programı ile yapımı devam eden otoyol projeleri için ekspres yollar da dahil olmak üzere 350 Milyon YTL dış kredi, 141 Milyon YTL iç kaynak olmak üzere toplam 491 Milyon YTL yatırım ödeneği, bakım ve işletme hizmetleri için de 87 Milyon YTL cari ödenek verilmiştir.

2008 Yılı içerisindeki ek ödenek taleplerimizin değerlendirilmesi neticesinde yatırımlar için 428 Milyon YTL dış, 259 Milyon YTL iç olmak üzere projelere toplam 687 Milyon TL ek ödenek temin edilmiştir. Ek ödenekler sonucunda Yatırım ödeneklerimiz toplamda 1.178 Milyon YTL'ye ulaşmıştır. Yaklaşık 2 Milyon YTL ödenek sene sonu kredi çekiliş limitleri ve kurlarda oluşan değişimler nedeniyle harcanamamıştır.

Bu ödeneklerin dağılımı aşağıdaki şekilde yapılmıştır.

Proje Hizmetleri için	:	1 Milyon YTL
Bakım ve İşletme Hizmetleri için	:	19 Milyon YTL + 87 Milyon YTL Cari
Yapım Onarım Hizmetleri için	:	1.158 Milyon YTL

**TOPLAM : 1.178 Milyon YTL Yatırım + 87 Milyon YTL Cari**

2008 yılında temin edilen bu ödeneklerden 776 Milyon YTL dış kaynak ve 400 Milyon YTL iç kaynak ile birlikte yatırımlarda 1.176 Milyon YTL, 87 Milyon TL ise cari ödenekten olmak üzere toplam 1.263 Milyon YTL harcama yapılmıştır.

2008 yılında yapılan bu harcamalar ile 218 km'lik otoyol kesimlerinde çalışılmış ve aşağıda yer alan otoyol ve bağlantı yolu kesimleri tamamlanmıştır.



## 2008 YILINDA YAPIMI TAMAMLANAN OTOYOL VE BAĞLANTI YOLLARI

(Km)

OTOYOLUN ADI	2008 Yılında tamamlanan Otoyol Kesimleri				TOPLAM
	Otoyol	Yan Yol ve Bağlantı Yolu		Kav.Kolu	
	Böl.Yol	Böl. Yol	Tek Yol	Tek Yol	
İZMİR-ÇEVREYOLU-AYDIN OTOYOLU	8	0	10	6	24
İzmir Çevre Yolu - Aydın Otoyolu	8		10	6	24
GAZİANTEP-ŞANLIURFA OTOYOLU	6	0	0	4	10
Gaziantep Çevre Yolu	6			4	10
<b>OTOYOLLARI TOPLAMI :</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>34</b>
EDİRNE-KINALI OTOYOLU BAĞLANTI YOLLARI	0	9	0	0	9
<b>BAĞLANTI YOLLARI TOPLAMI:</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>GENEL TOPLAM :</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>43</b>
<b>BÖLÜNMÜŞ YOL TOPLAMI :</b>	<b>23</b>				

## DİĞER HUSUSLAR

### Makine Parkı Durumu :

Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğunda bulunan hizmetlerin en iyi şekilde yerine getirilmesi, Karayollarında konforlu ve güvenli bir ulaşımın sağlanabilmesi, iyi durumda ve dengelenmiş bir makine parkına sahip olunması ile mümkün görülmektedir.

1980 yılında 17 931 adet olan makine parkımız, aradan geçen 29 yıl zarfında 6 429 adet azalarak bugün 11 502 adede inmiş bulunmaktadır. Bu parkın yenileme değeri 535 Milyon ABD Doları, cari değeri ise yaklaşık 225 Milyon ABD Doları'dır

Son beş yıl içerisinde Acil Eylem Planı kapsamında yapımı gerçekleştirilen ve 15 000 Km'ye ulaşılması hedeflenen bölünmüş yol yapım çalışmaları sonucunda yollarımızda bakım ve onarım hizmetleri ile birlikte kış mücadelesi hizmetlerinde de önemli ölçüde artışlar olacaktır.

Makine parkının mevcut görünümü ile hizmetler güçlükle yürütülmekte, tamir ve işletme masrafları her geçen yıl artmaktadır. Artan yol hacmine karşılık kapasite ve teknolojik yönden yetersiz duruma gelen makine parkımızın sayı artırımına gidilmeden yenilenmesi ve dengelenmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

**Yıllar itibarıyla makine parkı özeti aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.**

YILLAR	MAKİNE SAYISI	YENİLEME DEĞERİ (ABD Doları)	CARİ DEĞERİ (ABD Doları)
1950	1 310	6 566 500	-
1960	10 308	55 435 600	-
1970	14 751	91 756 300	-
1980	17 931	160 534 400	-
1990	14 689	605 648 416	-
2000	12 664	545 976 844	-
2001	12 320	529 686 098	-
2002	11 902	511 773 239	-
2003	11 614	465 373 264	128 999 287
2004	11 283	449 281 627	126 994 523
2005	11 085	443 453 985	126 920 167
2006	11 220	476 503 092	140 864 860
2007	11 114	485 110 262	145 717 509
2008	11 249	523 245 316	217 663 702
2009	11 502	535 326 773	225 667 690

### **Yol Ağı Durumu:**

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğu altında, 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla, 31 311 Km Devlet Yolu, 30 712 Km İl Yolu bulunmakta olup 2 494 Km olan Otoyollar dahil yol ağıımız 64 033Km'ye ulaşmaktadır. Bu yollara ait satih cinslerine göre detay bilgiler aşağıda verilmektedir.

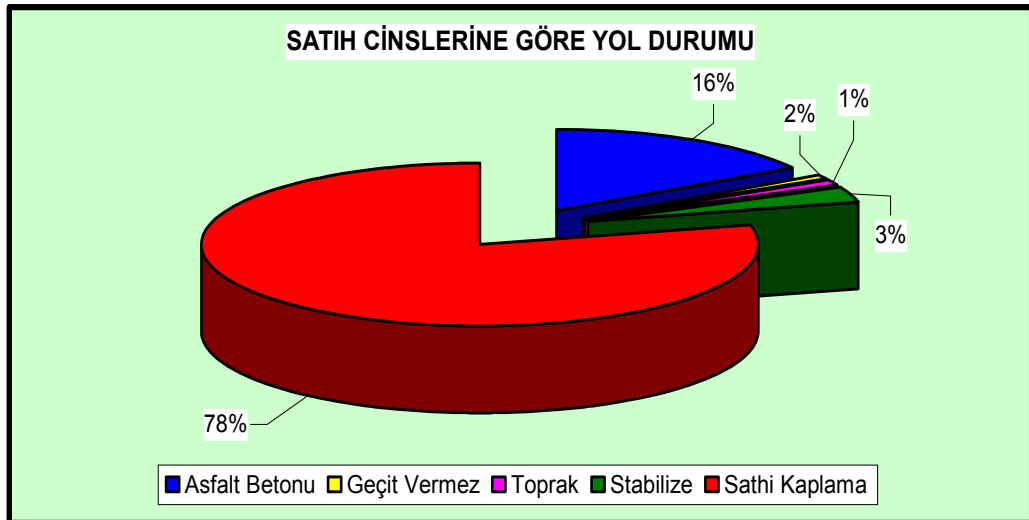
SATIŞ CİNSLERİNE GÖRE YOL AĞI UZUNLUKLARI

(Km)

YOL SINIFI			SATIŞ CİNSİ							
			BSK	SATIŞ KAPLAMA	BETON YOL	PARKE	STABİLİZE	TOPRAK	GEÇİT VERMEZ	TOPLAM
OTOYOL	Otoyol	BY	1666	-	-	-	-	-	-	1666
	Yan ve	BY	344	-	-	-	-	-	-	344
	Bağl.Yol	TY	25	-	-	-	-	-	-	25
	Kavşak Kolu	TY	459	-	-	-	-	-	-	459
	<b>TOPLAM</b>		<b>2494</b>	-	-	-	-	-	-	<b>2494</b>
DEVLET YOLU	BY		4671	7061		16				11748
	TY		2239	16813		44	157	104	206	19563
	<b>TOPLAM</b>		<b>6910</b>	<b>23874</b>		<b>60</b>	<b>157</b>	<b>104</b>	<b>206</b>	<b>31311</b>
İL YOLU	BY		155	611		22				788
	TY		939	25820		86	1443	758	878	29924
	<b>TOPLAM</b>		<b>1094</b>	<b>26431</b>		<b>108</b>	<b>1443</b>	<b>758</b>	<b>878</b>	<b>30712</b>
TOPLAM	BY		6836	7672		38				14546
	TY		3662	42633		130	1600	862	1084	49971
	<b>TOPLAM</b>		<b>10498</b>	<b>50305</b>		<b>168</b>	<b>1600</b>	<b>862</b>	<b>1084</b>	<b>64517</b>

BY:Bölünmüş Yol

TY: Tek Yol



### **Uluslararası Faaliyetler :**

E-Yolları (Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu, Ana Trafik Arterleri Avrupa Anlaşması), TEM (Kuzey-Güney Avrupa Otoyolu), ECO (Ekonomik İşbirliği Organizasyonu), KEİ (Karadeniz Ekonomik İşbirliği), ESCAP (Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu), TRACECA (Avrupa – Kafkasya – Asya Ulaşım Koridorları) ve Pan Avrupa Koridorları gibi uluslararası organizasyonlara, çalışma alanına giren konularda Genel Müdürlüğümüz görev ve sorumlulukları kapsamında katılmaktadır.

Ülkemiz stratejik konumu nedeniyle Avrupa ile Asya arasında tüm kara bağlantılarını sağlamaktadır. Özel sektörde oluşan bilgi birikimi ve deneyimin, uluslararası ilişkiler yoluyla ülke çıkarlarımız doğrultusunda, komşularımıza, gelişmekte olan ülkelere ve Orta Asya Türk Cumhuriyetlerine aktarılması bölgesel gelişmeye faydalı olmaktadır.

### **E-Yolları**

E-Yolları ağının artırılması Avrupa Birliğine uyum sürecimiz bakımından yararlı görülmektedir. Bu kapsamda 2003 yılının ilk yarısında 5 947 Km uzunluğunda olan Ülkemizdeki E Yolları Ağına 2003 ve 2004 yıllarında uzatma önerileri yapılmıştır. Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (AEK) İç Ulaşım Komitesine bağlı olarak faaliyet gösteren Karayolu Taşımacılığı Çalışma Grubu'nun toplantılarında kabul edilen bu uzatma önerileri ile E Yolları ağı Aralık 2006 itibarıyla 8 878 Km'ye ulaşmıştır.

### **Trans-Avrupa Kuzey-Güney Otoyolu Projesi (TEM)**

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonunun yetkili organlarının bünyesinde kurulan ve Avrupa ulaştırma tarihinde en eski ve en gelişmiş bölgesel altyapı projelerinden birisi olan Trans-Avrupa Kuzey-Güney Otoyolu (TEM) Projesi, batıda Avrupa Birliğinin Trans-Avrupa Yol Ağına ulaşırken, doğuda ve güney-doğuda Kuzey Afrika ve Batı Asya'nın karayolu sistemleriyle doğrudan bağlantılar sağlamaktadır. TEM Projesi, her biri enaz iki şeritli bölünmüş yol standardında, yüksek kapasiteli, standartlara uygun, güvenli, hızlı ve konforlu bir yol ağıyla bölgede modern trafik hizmetinde bir kalite sağlamayı ve bu yolla tüm Avrupa kıtasının sosyal ve ekonomik gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemiştir. Proje, 30 yılı aşkın süre

boyunca uygunluğunu kanıtlamış örgütsel yapı ve kurumsal çerçeve ile birlikte (her üye ülkede odak noktası, belirli alanlardaki faaliyetlerle ilgilenen uzman grupları) ilgili otoyol ve/veya karayolları otoriteleri arasında etkili bir işbirliği ve anlayış oluşturmuş, üye ülkelerdeki karayolu ve otoyol ağlarıyla ilgili olarak büyük ölçüde deneyim ve veri elde etmiştir.

15 üye ülke (Avusturya, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Ermenistan, Gürcistan, Hırvatistan, İtalya, Litvanya, Macaristan, Polonya, Romanya, Slovakya, Slovenya ve Türkiye) ve dört gözlemci statüde ülkeden (İsveç, Ukrayna, Sırbistan ve Karadağ) oluşan Proje, Baltık, Adriyatik, Ege ve Kara Denizi bağlayan modern bir otoyol ve ekspresyol sisteminin inşasını ve yönetimini amaçlamaktadır.

Toplam uzunluğu 1.1.2008 tarihi itibarıyla 24 047 Km olan Kuzey-Güney Avrupa Otoyolu Projesi yol ağının ülkemiz sınırları içinde kalan bölümü yaklaşık 6 967 Km olup, bu uzunluk tüm ağın yaklaşık % 29'unu oluşturmaktadır. Bu itibarla, ülkemiz adına Projeyi yürütmekle görevli Karayolları Genel Müdürlüğü yetkilileri tarafından Proje faaliyetleri başlangıcından itibaren önem ve titizlikle takip edilmiş, teknik, idari ve finansman konularının müzakere edilerek kararların oluşturulduğu toplantı ve faaliyetlerde son derece aktif tutum izlenmiş, Projenin ülke menfaatlerimizin gerektirdiği doğrultuda sağlıklı olarak gelişimi sağlanmıştır.

TEM yol ağının geçtiği katılımcı ülkelerin Avrupa Ulaşım Altyapısının bir parçası olarak kabul edilmesi, Avrupa Birliği entegrasyonu ve genişlemesi amacıyla sürdürülen sürekli değişim çabaları ve üye ülkelerin bu konuya verdikleri önem düşünüldüğünde TEM Projesi "Birleşik Avrupa" hedefi karakteristiğine bürünmektedir.

Bu gelişmelere bağlı olarak TEM Projesinin çalışma programında 2003 yılından itibaren TEM Master Planı'nın yapılmasına karar verilmiştir. TEM altyapı ihtiyaçlarının belirlendiği ve bu ihtiyaçlara yönelik planların yer aldığı Master Plan çalışması 2005 yılında tamamlanmış ve Master Planı Final Raporu yayınlanmıştır. Bu çalışma sonuçlarına göre TEM Ana hatları (Backbone) belirlenerek bu hatlar üzerindeki öncelikli projeler tespit edilmiştir. TEM Master Plan çalışmasının gözden geçirilmesi

ve güncellenmesi çalışmaları ise 2008 yılında başlamış olup, bu kapsamda konu ile ilgili ye ülke uzmanlarının katılımıyla muhtelif çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

TEM Master Plan alışması tamamlandığında, TEM Projesinin Avrupa Ulaştırma altyapısına entegrasyonunun sağlanmasında önemli bir aşama kaydedilmiş olacaktır.

### **Ulaşım Altyapı İhtiyaç Değerlendirmesi (TINA Türkiye) Projesi**

Türkiye Avrupa Birliği (AB)' ne ye olduğunda Trans Avrupa Ağlarının bir parçası haline gelecektir. AB fonları Türkiye'nin kullanımına sunulduğunda bu fonların en fazla kullanılacağı sektörlerden biri şüphesiz ulaştırma sektörü olacaktır. AB' nin Türkiye'nin ulaştırma projelerine kaynak sağlamasını temin etmek için Türkiye'nin Trans Avrupa Ağlarına bağlanması sırasında izleyeceği stratejinin, yapması gereken yatırımların ve Türkiye'yi Trans Avrupa Ağlarına bağlayacak çok modlu taşımacılığı sağlayacak ana güzergahların belirleneceği, bu güzergahlara bağlantı sağlayacak önemli ulaştırma ağlarının ve bağlantı noktalarının da ortaya konulacağı Ulaşım Altyapı İhtiyaç Değerlendirme alışması (TINA Türkiye) teknik şartnamesinin hazırlanması çalışmaları 2004 yılı başında DPT ve Ulaştırma Bakanlığı'nın eşgüdümünde başlamıştır. şartname hazırlandıktan sonra Avrupa Komisyonuna (AK) gönderilmiş ve AK tarafından düzeltilmesi istenen hususlarda karşılıklı mutabakat sağlanarak şartnameye son şekli verilmiştir.

TINA Türkiye Projesi kapsamında görev alacak kurumların yetki ve sorumluluklarını düzenlemek amacıyla 3 Aralık 2004 tarihinde Ulaştırma ve Dışışleri Bakanlığı ile Türkiye İstatistik Kurumu, DPT Müsteşarlığı ve Karayolları Genel Müdürlüğü'n kapsayan bir protokol imzalanmıştır.

2005 yılı içindeki TINA Türkiye Projesi ihalesinden sonra resmi alışmalar 2 Aralık 2005 tarihinde yapılan açılış toplantısı ile başlamıştır.

Mart 2008 itibariyle TINA Türkiye Projesinin AB adına Avrupa Komisyonu (AK) ve ülkemiz adına Yüksek Planlama Kurulunca (YPK) onaylanması işlemi henüz gerçekleşmemiştir. Ancak 05.02.2008 tarihinde TINA Final Raporu proje başlangıcında imzalanan protokolda Proje Yönlendirme Komite yesi olarak

belirlenen Kurumumuz (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca) ve ilgili diğer kurumlar tarafından onaylanmıştır. Daha sonra sözkonusu projenin Final Raporu Türkiye adına onaylanmak üzere DPT ve Ulaştırma Bakanlığı tarafından Yüksek Planlama Kuruluna sunulacaktır. Sözkonusu TINA Final Raporu AB üyelik müzakereleri kapsamında 21. Fasıl Trans-Avrupa Ağlarının Ulaştırma başlığına bir altlık teşkil edecektir.

### **İkili İlişkiler kapsamında ise;**

Avrupa Birliği Mali İşbirliği çerçevesinde desteklenen Türkiye-Bulgaristan Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Kırklareli-Dereköy-Aziziye Devlet Yolu projesinin 5,3 Km'lik bölümünün iyileştirilmesi gündeme gelmiştir. 29 Mart 2006 tarihinde DPT Müsteşarlığında Bulgaristan heyetinin de katıldığı bir toplantıda iki ülke eşdeğer projelerinin 2006 yılı programlaması kapsamına alınması imzalanmış, sözkonusu projeler için AB Komisyonunun onayı alınmış olup yapım ve kontrollük ihaleleri tamamlanmıştır.

Sayın Başbakanımızın 30-31 Mart 2005 tarihlerinde Fas'a yaptığı ziyaret sırasında Fas Krallığı Hükümeti ile ülkemiz arasında Karayolları Ulaşımı Altyapısı Teknik ve Bilimsel İşbirliği Anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan Mutabakat Zaptı TBMM Dışişleri Komisyonunda görüşülmesinin ardından TBMM Genel Kurulunca onaylanmıştır.

Suriye Ulaştırma Bakanlığı'ndan gelen Suriye heyeti Karayollarından "bakım, yol güvenliği ve projelendirme" alanlarında 21 Mayıs - 1 Haziran 2007 tarihleri arasında 12 günlük bir eğitim almışlardır.

Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı (TİKA) aracılığıyla ülkemize Tacikistan'dan gelen 5 kişilik bir uzman heyete "Karayolu İnşaatı ve Bakımı" konularında ülkemizdeki uygulamaları tanıtıcı mahiyette 12-17 Haziran 2007 tarihleri arasında bir eğitim ve inceleme programı düzenlenmiştir.

## İç Denetim Birimi Başkanlığının Faaliyetleri

İç Denetim faaliyetlerinin yürütülmesi sırasında benimsediğimiz temel politikalarımız aşağıda özetlenmiştir:

1. Genel Müdürlüğümüzün mevcut teşkilat yapısı, birimlerin faaliyetleri ve denetim kaynakları gözetilerek hazırlanan risk esaslı denetim planı ile programının tam olarak uygulanması ve gerektiğinde revize edilmesine azami hassasiyeti göstermek.

2. Yapılacak denetimlerde Kamu İç Denetim Standartları ile Kamu İç Denetçileri Meslek Ahlak Kurallarına, açıklık bulunmayan hallerde ise Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsünün (IIA) bu alandaki düzenlemelerine uygun şekilde hareket etmek.

3. İç denetim faaliyeti, sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla kurumun risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini değerlendirmek suretiyle Genel Müdürlüğümüzün amaçlarını gerçekleştirme fırsatlarını arttırarak kuruma değer katmak.

4. Denetimlerde azami faydanın sağlanması ve değer kazandırılması bakımında denetlenen birim yöneticileri ve çalışanlarıyla iyi bir iletişim kurmak ve işbirliği içinde olmak.

5. İç Denetçilerimizin mesleki bilgi eksikliğini gidermek veya mesleki gelişimlerini arttırmak için Genel Müdürlüğümüz nezdinde her türlü çabayı göstermek.

Bu politikalar çerçevesinde özellikle faaliyetlerimizin ilk yıllarında kurumun iş süreçlerinin, iç kontrol yapısının ve risk yönetim stratejilerinin tanımlanması, iş akış süreçlerinin hazırlanması ve geliştirilmesi, görev tanımlarının netleştirilmesi gibi hususlarda denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin bir arada yürütülmesine öncelik verilecektir.



## **FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

### **A. DENETİM FAALİYETLERİ**

İç Denetim Birimi Başkanlığı, iç denetçi kadrosunun 2008 yılında yapılan atamalarla son halini almış ve denetçilerimizin önemli bir kısmının sertifika eğitimine katılmaları nedeniyle 2008 yılı için denetim programı oluşturulamamıştır. Ancak sene sonuna doğru (17/11/2008-19/12/2008 tarihleri arasında) işbaşında eğitim hizmeti satın alınması suretiyle pilot bir denetim uygulaması yapılmıştır.

Bu denetimde RSM Bentley Jennison firması uzmanlarıyla birlikte “Trafik Güvenliğiyle İlgili Olarak Merkez ve Taşra Birimlerinin Sistem Bazlı İç Denetimi” konusunda çalışma yapılmış ve sonuçları üst yönetime raporlanmıştır. Denetimin izlenmesi süreci kapsamında önerilerimizle ilgili yerine getirilen eylemler 2009 yılında takip edilecektir.

### **B. YAPILAN TESPİT VE ÖNERİLER**

Yapılan denetimde elde edilen sonuçlar ile önemli tespit ve önerilerimiz şu şekilde olmuştur:

Eğitimli ve deneyimli personelin sayısal yetersizliğinden dolayı Şube Şefliği faaliyetlerinde aksamalar yaşanabilmektedir. Trafik güvenliğine ilişkin gerekli tedbirlerin zamanında alınması gerekmektedir. Aksi takdirde oluşan trafik kazalarında karayolları çalışanları kişisel olarak sorumlu tutulmaktadır. Bu nedenle hatalı bir unsura rastlanamamış olsa dahi yapılan her türlü kontrolün düzgün bir şekilde kayıt altına alınması gerekmektedir. Bu şekildeki bir dokümantasyon herhangi bir olumsuzluğun ortaya çıkması durumunda çalışanların sorumluluğunu önemli ölçüde azaltacaktır.

### **C. DİĞER HUSUSLAR**

Faaliyet döneminde Genel Müdürümüz ile İç Denetçilerimiz arasında ortaya çıkan görüş ayrılığı olmamıştır. Pilot denetim raporunda gündeme getirilen tespit ve öneriler üst yöneticimiz tarafından uygun görülerek gerekli aksiyonun gösterilmesi amacıyla ilgili birimlere iletilmiştir.

## **D. DANIŞMANLIK VE DİĞER FAALİYETLER**

Bu yıl içerisinde İç Denetim Birimi Başkanlığının kuruluş aşamasında olması ve diğer birimlerden ve üst yöneticimizden her hangi bir talep gelmemesi nedenleriyle plan ve program dahilinde danışmanlık faaliyeti yürütölmemiŐtir.

Ancak, 2009–2011 Yıllarına Ait Denetim Planı ile 2009 Yılı Denetim Programının oluşturulması amacıyla 09/06/2008–22/07/2008 tarihleri arasında merkez teŐkilatındaki tüm birimlerde Daire Başkanlığı ve Şube Müdürlüğü düzeyinde görüşmelerde bulunulmuŐtur. Bu çalışmada birimlerin temel süreçleri ve riskleri ayrıca, 14 Nisan 2008- 19 Nisan 2008 tarihleri arasında gerçekleştirilen 58. Bölge Müdürleri Toplantısının üçüncü gününde İç Denetim Birimi Başkanlığının görev ve faaliyetlerini tanıtmaya yönelik bir sunum da gerçekleştirilmiştir.

Bu faaliyetlerin yanı sıra BaŐkanlıđımızca aşağıda belirtilen faaliyetler de yürütölmüŐtür:

- Karayolları Genel Müdürlüğü İç Denetim Birimi Yönergesi 25/03/2008 tarihinde Genel Müdürümüz ve İ Denetçilerimizin imzasıyla yürürlüğe girmiştir.
- 30. Adaylık Eğitim Programı kapsamında 26/03/2008 tarihinde aday memurlara Başkanlığımızın görev ve faaliyetlerini tanıtmaya yönelik sunum yapılmıştır.
- Nisan ayı içerisinde birimimizi tanıtmak ve faaliyetleri hakkında bilgi paylaşımında bulunmak amacıyla oluşturulan intranet sayfamız hizmete açılmıştır.

## **PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **A. KALİTE GÜVENCE DEĞERLENDİRMELERİ**

Kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde 2008 yılında her hangi bir i ve diŐ değerlendirme yapılmamıştır.

## **B. DİĞER DEĞERLENDİRMELER**

Bu yıl içerisinde anket, görüşme, grup tartışması, gözlem, durum veya paydaş analizi, fayda/maliyet, maliyet/etkinlik analizi gibi diğer yöntemlerle birim performansının değerlendirilmesine dönük bir çalışma yapılmamıştır.

## **C. ONAYLANMAYAN TESPİT VE ÖNERİLER**

Yaptığımız denetime ilişkin onaylanmayan tespit ve önerimiz olmamıştır.

## **EĞİTİM FAALİYETLERİ**

2007 yılı sonunda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun geçici 5. maddesi uyarınca atanan 9 adet İç Denetçimiz Maliye Bakanlığınca düzenlenen 7. Dönem Kamu İç Denetçi Eğitiminin 28/04/2008-10/06/2008 tarihleri arasında gerçekleştirilen birinci dönemi ile 16/06/2008-23/07/2008 tarihleri arasında gerçekleştirilen ikinci dönemlerini başarıyla tamamlayarak Kamu İç Denetçi Sertifikalarını almışlardır.

Ayrıca, trafik güvenliğine ilişkin faaliyetlerle ilgili olarak RSM Bentley Jennison firmasıyla birlikte 17/11/2008–26/11/2008 tarihleri arasında “Denetim Planı Hazırlanması”, 01/12/2008–19/12/2008 tarihleri arasında ise “Denetimin Yürütülmesi ve Raporlanması” konularında toplam 18 iş günü süreyle iş başında eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında iç denetçilerimizin İngiliz uzmanlardan aşağıda belirtilen konu ve sürelerde mesleki eğitim almaları sağlanmıştır:

Risk bazlı denetim planı hazırlanması konusunda teorik eğitim (2 iş günü),

- İç denetim sürecine ilişkin teorik eğitim (1 iş günü),
- Risk bazlı iç denetim planı hazırlanması konusunda iş başında pratik eğitim (5 iş günü),
- Saha çalışmalarına ilişkin iş başında pratik eğitim (5 iş günü),
- Çalışmaların raporlanmasına ilişkin iş başında pratik eğitim (5 iş günü).

## **PERFORMANS HEDEF TABLOLARI**

## ETÜT VE PROJE DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Stratejik Amaç-2	HAREKETLİLİK			
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Sosyo-Ekonomik İhtiyaçlar Gözetilerek Belirlenen Yol Koridorlarının Fayda Maliyet Analizleri Doğrultusunda Yapılabilirliği Tespit Edilenleri Projelendirerek İnşa Edilecektir.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılı yatırım programında belirlenen Bölünmüş Yollarda Etüt-Proje, Kamulaştırma ve ÇED mühendislik hizmetlerine ait çalışmaların tamamı yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Tamamlanan komple proje uzunluğu (km)	1.786	1.500	2.286	800
Tamamlanan kamulaştırma plan uzunluğu(km)	361	514	877	700
Kamulaştırması tamamlanan alan miktarı(m2)	14.440.000	20.560.000	21.000.000	21.000.000
Tamamlanan ÇED/Proje Tanıtım Dosyası (adet)	29	50	79	55
Hazırlanan "Halihazır Harita" miktarı(hektar)	2.300	2.000	3.340	900
<b>Açıklamalar:</b> Hedef için 23.031.937 TL harcama yapılmıştır. Belirtilen miktar, performans programında öngörülen miktarla tutarlılık göstermektedir.				

Stratejik Amaç-2	HAREKETLİLİK			
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Sosyo-Ekonomik İhtiyaçlar Gözetilerek Belirlenen Yol Koridorlarının Fayda Maliyet Analizleri Doğrultusunda Yapılabilirliği Tespit Edilenleri Projelendirerek İnşa Edilecektir.			
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 yılında yapımı planlanan yolların malzeme ihtiyacı temininde kullanılacak ocağın yerlerinin belirlenmesi, vaziyet planlarının hazırlanması, hammadde üretim izin belgeleri ve ruhsatlarının alınması sağlanacaktır. Çevre yönetim ve doğaya yeniden kazandırma planları yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Uydu fotoğrafı kullanılan güzergah uzunluğu (km)	VY	50	0	0
Çalışanların memnuniyetindeki değişme oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b> Uydu fotoğrafı yerine, sayısal (vektörel) 1/25000 ölçekli haritaların temininin ekonomik olduğu tespit edilerek, çalışmalar sayısal 1/25000 ölçekli haritalar üzerinden yürütülmüştür.				

<b>Stratejik Amaç-2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>				
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Sosyo-Ekonomik İhtiyaçlar Gözetilerek Belirlenen Yol Koridorlarının Fayda Maliyet Analizleri Doğrultusunda Yapılabilirliği Tespit Edilenleri Projelendirerek İnşa Edilecektir.				
<b>Performans hedefi -3</b>	2008 yılında yapımı planlanan yolların malzeme ihtiyacı temininde kullanılacak ocak yerlerinin belirlenmesi, vaziyet planlarının hazırlanması, hammadde üretim izin belgeleri ve ruhsatlarının alınması sağlanacaktır. Çevre yönetim ve doğaya yeniden kazandırma planları yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Ocaklar için alınan hammadde üretim izin belgesi ve ruhsat sayısı		1600	2200	0	0
Yapılan Çevre Yönetim ve Doğaya Yeniden Kazandırma Planları sayısı (adet)		VY	200	211	100
<b>Açıklamalar:</b> Ocaklar için alınan hammadde üretim izin belgesi ve ruhsatlar bölgeler tarafından emanet olarak yapılmaktadır. Hedef için 589.850 TL harcama yapılmıştır.					

<b>Stratejik Amaç-2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>				
<b>Stratejik Hedef-2</b>	Fiziki ve Geometrik Standardı Düşük Devlet Yollarının %30'u ile İl Yollarının %20'si 5 Yıl İçerisinde İyileştirilecektir.				
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılı yatırım programında yer alan, fiziki ve geometrik standartları düşük projelere ait (2x1) yollarda etüt-proje, kamulaştırma ve ÇED mühendislik hizmetlerine ait çalışmaların tamamı yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Tamamlanan komple proje uzunluğu (km)		532	500	739	1.200
Tamamlanan kamulaştırma plan uzunluğu(km)		351	201	1.322	800
Kamulaştırması tamamlanan alan miktarı(m2)		14.040.000	8.040.000	8.400.000	8.400.000
Tamamlanan ÇED/Proje Tanıtım Dosyası (adet)		15	25	30	25
Hazırlanan "Halihazır Harita" miktarı(hektar)		15.000	10.000	20.200	350
Fotogrametrik yöntemle harita üretimi(km)		90	200	120	140
<b>Açıklamalar:</b> Bu alanda hedefe ulaşılmıştır. Hedef için 15.354.625 TL harcama yapılmıştır. Belirtilen miktar, performans programında öngörülen miktarla tutarlılık göstermektedir.					

<b>Stratejik Amaç-3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>				
<b>Stratejik Hedef-2</b>	Karayolu Sektöründe Çalışanların Niteliklerinin Teknolojik Bilgi Açısından En Üst Düzeye Ulaştırılabilmesi için Kurum İçi ve Dışı Eğitime Ağırlık Verilecektir.				
<b>Performans hedefi -1</b>	Gelişen teknolojinin takibi için birim personelinin %10 una yurt içi ve yurt dışı eğitim sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yurtiçi eğitime katılan personel sayısı		130	70	96	70
Yurtdışı eğitime katılan personel sayısı		1	10	6	6
Eğitime katılan personelin memnuniyet oranı		VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>					
Hedef için 15.250 TL harcama yapılmıştır. Belirtilen miktar, performans programında öngörülen miktarla tutarlılık göstermektedir.					

<b>Stratejik Amaç-3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>				
<b>Stratejik Hedef-2</b>	Karayolu Sektöründe Çalışanların Niteliklerinin Teknolojik Bilgi Açısından En Üst Düzeye Ulaştırılabilmesi için Kurum İçi ve Dışı Eğitime Ağırlık Verilecektir.				
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 yılında projelerin yapılmasında kullanılacak olan Bilgisayar ve Bilgisayar Programlarının alınması, Programların güncellenmesi vb. hizmetlerin yapılması				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Proje yapımına yönelik mal alımı(Bilgisayar vb.)(adet)		57	10	33	15
Proje yapımına yönelik hizmet alımı(Bilgisayar Programı,güncelleme,eğitimi,bakımı vb.)(adet)		30	-	30	0
Proje çizimine yönelik mal alımı(Plotter, vb.)(adet)		0	1	1	-
Proje arazi çalışmalarına yönelik mal alımı (Total Station,ses ölçüm cihazları,arazi ölçüm cihazları)(adet)		18	-	15	10
Çalışanların memnuniyetindeki değişme oranı		VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>					
Hedef için 445.000 TL harcama yapılmıştır. Belirtilen miktar, performans programında öngörülen miktarla tutarlılık göstermektedir.					

<b>Stratejik Amaç-5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Yol Boyu Gelişim ve Erozyon Kontrolü Çalışmaları Hızlandırılacak, Uygulama Aşamasında Mevcut ve Yeni projelendirilecek Yollarda İnsan Ve Çevreyi Gözeten Peyzaj Çalışmaları Yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	Yol boyu insan ve çevreyi gözeten Peyzaj Proje çalışmaları hazırlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Peyzaj Projeleri Hazırlanması(km)	1.314	1.100	651	900
Yöre halkının memnuniyet oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>				
Kapsamında peyzaj projesi hedeflenen projelerin; ödenek yetersizliği cezalı çalışması vb. nedenlerle tamamlanamamasından bu projeler bir sonraki yıla sarkmıştır. Hedef için 181.914 TL harcama yapılmıştır.				

<b>Stratejik Amaç-5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Yol Boyu Gelişim ve Erozyon Kontrolü Çalışmaları Hızlandırılacak, Uygulama Aşamasında Mevcut ve Yeni projelendirilecek Yollarda İnsan Ve Çevreyi Gözeten Peyzaj Çalışmaları Yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -2</b>	Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu kapsamında öngörülen Toprak Koruma Projesi hazırlanacak ve bir pilot proje uygulaması yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Toprak kirliliğinin azaltılma oranı	VY	VY	VY	VY
Yöre halkının memnuniyet oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>				
2010 yılından sonra toprak koruma projesi yapılması planlanmaktadır.				



<b>Stratejik Amaç-5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef-2</b>	2008 Yılından İtibaren Karayolu Projelendirmesi ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) Çalışmalarında Yer Alan Çevre Koruyucu Önlemlerin (Gürültü Azaltıcı Önlemler, Rezervi Bitmiş Ocakların Rehabilitasyonu vb.) Uygulanması Sağlanacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi” yönetmeliği gereğince 2008 yılı yatırım programında bulunup ÇED yönetmeliği kapsamında yer alan yol ve ocakların arka plan gürültü ölçümleri yapılacaktır. Ayrıca ÇED yönetmeliği gereğince gürültü perdesi için gürültü haritası oluşturulacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Malzeme ocaklarında Gürültü Ölçümü yapılması(adet)	44	70	90	80
Yollarda Gürültü Ölçümü yapılması(km)	16	100	VY	VY
Gürültü Perdesi için Gürültü haritası oluşturulması(km)	VY	10	VY	VY
Yöre halkının memnuniyet oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b> Yollarda gürültü ölçümü ve gürültü haritası oluşturulması 2008 yılında değişen Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği gereğince yılda 6 milyondan fazla aracın geçtiği yol güzergâhları belirlendikten sonra 2010 ve daha sonraki yıllarda yapılacaktır. Malzeme ocaklarında gürültü ölçümü yapılması işi için 25.150 TL harcanmıştır.				

<b>Stratejik Amaç-5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef-2</b>	2008 Yılından İtibaren Karayolu Projelendirmesi ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) Çalışmalarında Yer Alan Çevre Koruyucu Önlemlerin (Gürültü Azaltıcı Önlemler, Rezervi Bitmiş Ocakların Rehabilitasyonu vb.) Uygulanması Sağlanacaktır.			
<b>Performans hedefi -2</b>	Rezervi bitmiş malzeme ocaklarının doğaya yeniden kazandırılması için pilot proje uygulamaları yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Ön Etüdü Yapılan Ocak Sayısı	1	0	0	0
Peyzaj Bütünlüğünün sağlanma oranı	VY	1	VY	VY
Yöre halkının memnuniyet oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b> Söz konusu çalışmalar 2007 yılı sonunda yürürlüğe giren Madencilik Faaliyetleri ile Bozulan Arazilerin Doğaya Yeniden Kazandırılması Yönetmeliği, Kum-Çakıl vb. Maddelerin Alınması İşletilmesi ve Kontrolü Yönetmeliği ve Orman Sayılan Alanlarda Maden İşletme Faaliyetleri için Orman Rehabilitasyon Projesi hazırlanması kapsamında gerçekleştirilmektedir.				

## TEKNİK ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol, Bakım,Onarım ve Trafik güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti %20 Artırılacaktır.				
<b>Performans hedefi -1</b>	Kurumumuz Etüt Proje Mühendislik Hizmetleri kapsamında yürütülen Zemin Araştırma Mühendislik Hizmetlerinin tamamlanması ve Kurumumuz tesislerinin su ihtiyacının karşılanması için gerekli su sondaj çalışmalarının tamamlanması				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yapılacak su sondajı (m.)		-	1400	752	700
Etüt Proje İhaleleri kapsamında yürütülen Zemin Araştırma mühendislik hizmetleri (Ad.)		-	70	90	50
<b>Açıklamalar:</b>					
2008 Yılı için yapılacak su sondajı performans göstere hedefine sondör ekip personeli yetersizliği nedeniyle % 54 ulaşılmış olup Zemin Araştırma Mühendislik Hizmetleri performans hedefi ise göstere hedefinin üzerinde gerçekleşmiştir.					

<b>Stratejik Amaç -1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef- 2</b>	Yol, Bakım,Onarım ve Trafik güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti %20 Artırılacaktır.				
<b>Performans hedefi -2</b>	Üstyapı Yönetim Sistemi Kapsamında ;Mevcut Ekipmanın Yenilenmesi,Takviye edilmesi ve Ekip Oluşturulması ile İşleyen Bir Üstyapı Yönetim Sistemi Kurulacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Üstyapı performans ölçümü ve değerlendirme yapılan / yapılacak yol uzunluğu (km)		1065	5184	1400	5000
Üstyapı performans çalışmalarına katılan/katılacak personel sayısı		5	5	5	6
<b>Açıklamalar:</b>					
Üstyapı Yönetim Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar kapsamında 2008 yılının Aralık ayında ileri teknoloji ürünü profilometre alınmıştır.Profilometre cihazının yılın sonunda alımının gerçekleşmesi ve yeterli teknik personelin temin edilememesi nedeniyle 2008 yılı Üstyapı performans ölçümü ve değerlendirmesi yapılan yol uzunluğu performans göstergesi hedefinin altında gerçekleşmiştir.					

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Karayolu sektöründe çalışanların niteliklerinin teknolojik bilgi açısından en üst düzeye ulaştırılabilmesi için kurum içi ve dışı eğitime ağırlık verilecektir.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 Yılında TADB bünyesinde çalışan teknik personelin gelişen teknolojinin takibi ve adaptasyonu için en az toplam 1500 gün yurt içi ve yurt dışı eğitimlere (fuarlar,sergiler,sempozyumlar,seminerler,paneller,vb)			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Teknolojinin takibi için teknik personelden yurt içi ve yurt dışı eğitimlere katılan / katılacak personel toplam gün sayısı	1367	1500	1185	800
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılında Daire Başkanlığımızın eğitim ödeneği olmamasına rağmen Başkanlığımız tarafından Pilot Bölgelerimize ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO /IEC 170275 standardı kapsamında eğitimler verilmiştir. Ayrıca diğer kurumlara eğitimler verilerek yapılan protokoller neticesinde karşılıklı olarak ücretsiz eğitimler alınmıştır. 2007 yılına göre eğitimlere katılan kişi sayısında bir miktar düşüş gözükse de verilen-alınan eğitim sayısında artış vardır. Eğitim performans hedefi % 79 oranında gerçekleşmiştir.				

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 5</b>	Kurumun Araştırma Laboratuvarları beş yıl içerisinde geliştirilecektir.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 Yılında Merkez ve 17 adet Bölge Araştırma Laboratuvarlarının modern teknolojilere ve TS EN standartlarına uyum açısından gerekli olan deney cihaz ve ekipman ihtiyacının % 10 u temin edilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Merkez ve Bölge Laboratuvarlarına alınan / alınacak cihaz ve ekipman sayısı	310	200	120	120
Merkez ve Bölge araştırma laboratuvarlarında bakım ve onarımı yapılan / yapılacak cihaz ve ekipman	210	240	190	190
<b>Açıklamalar:</b>				
Bu hedefimizdeki Merkez ve Bölge Laboratuvarlarına alınan / alınacak cihaz ve ekipman sayısı performans göstergesi hedefimize % 60 ulaşılmıştır.Laboratuvar cihaz ve ekipman sayısındaki gerçekleşme oranındaki düşüşün nedeni, Üstyapı yönetim sisteminin kurulması için 1 adet profilometre ölçüm sisteminin alınmasında 2008 yılı 06 yatırım ödeneğimizin %54 'ünün harcanması nedeniyle olmuştur.				

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 5</b>	Kurumun Araştırma Laboratuvarları beş yıl içerisinde geliştirilecektir.			
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 Yılı içerisinde TS EN ISO /IEC 17025 standardına göre 8 adet deneyden ve 2 adet kalibrasyon faaliyetinden akreditasyon sertifikası alınacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Akredite olunan / olunacak deney/dahili kalibrasyonlarla ilgili alınan/alınacak eğitim sayısı	3	2	2	2
Akredite olunan / olunacak <u>toplam</u> deney /dahili kalibrasyon faaliyeti sayısı	33	43	36	45
Akredite deney/dahili kalibrasyon faaliyetlerinin, kalite kontrol çalışmalarına katılan / katılacak kişi sayısı	52	52	51	52
Kalibrasyonu Dış hizmet Olarak yapılan / yapılacak cihaz sayısı	629	430	652	500
<b>Açıklamalar:</b>				
Akredite olunan/olunacak toplam deney/dahili kalibrasyon faaliyeti performans göstere hedefine TÜRKAK'ın denetim programını 2009 Mart ayına kaydırması nedeniyle %30 ulaşılmış olup 2008 yılı diğer performans göstere hedeflerine ulaşılmıştır.				

<b>Stratejik Amaç -3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef -5</b>	Kurumun Araştırma Laboratuvarları beş yıl içerisinde geliştirilecektir.			
<b>Performans hedefi -3</b>	TADB' nın ihtiyaç duyduğu ara kontrol hizmetinin %80'i Kalibrasyon Laboratuvar Şefliği'nce karşılanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Merkez ve Bölge Laboratuvarlarında ara kontrol hizmeti yapılan/ yapılacak cihaz ve ekipman sayısı	900	900	960	980
Kalibrasyon Laboratuvarları tarafından temin edilen / edilecek kalibratör sayısı	101	15	7	3
Film dozimetre değerlendirme hizmetini alan / alacak personel sayısı	3	3	3	3
<b>Açıklamalar:</b>				
Kalibrasyon laboratuvarları tarafından temin edilen kalibratör sayısı performans göstere hedefine %47ulaşılmış olup 2008 yılı diğer göstere hedeflerine ulaşılmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	2006 Yılından itibaren karayolu projelendirilmesi ÇED (Çevresel etki değerlendirme) çalışmalarında yer alan çevre koruyucu önlemlerin (gürültü azaltıcı önlemler,rezervi bitmiş ocakların rehabilitasyonu vb.) uygulaması sağlanacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 Yılında TADB laboratuvar çalışmaları sırasında deneylerde kullanılan kimyasal sarf malzemeleri ve testi yapılan malzemelerin insan sağlığı ve çevreye zararlarının önlenmesi amacıyla gerekli çalışmaların %10 u tamamlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Eğitim alan / alacak kişi gün sayısı	-	10	-	2
<b>Açıklamalar:</b>				
Bu konuda alınacak eğitim 2009 Yılına ertelenmiştir.				

## YAPIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

<b>Stratejik Amaç -1</b>	<b>YOL AĞIMIZ ÜZERİNDEKİ TRAFİK GÜVENLİĞİNİ SÜREKLİ OLARAK ARTIRMAK</b>			
<b>Stratejik Hedef-2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek beş yıl içerisinde müşteri memnuniyeti % 20 artırılabacaktır.			
<b>Performans Hedefi-1</b>	2008 yılında Yatırım Programında bulunan mevcut yolların 1500 kilometresinde asfalt yenilemesi, 500 km sinde asfalt onarımı yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Kullanılan bitüm miktarı (ton)	497.606	500.000	605.364	700.000
Yıl sonunda yenilene asfalt uzunluğu (Km)	12.699	3.100	2.988	870
Yıl sonunda onarılan asfalt uzunluğu (cari) (Km)	4.795	11.000	17.118	9.130
Yenilene ve onarılan yollardaki şikayetlerde meydana gelen azalma				
Yenilene ve onarılan yollardaki bakım maliyetindeki azalma oranı				
Vatandaşın taşıt işletme giderindeki azalma oranı				
Yenilene ve onarılan yolların ekonomik ömründeki artış oranı				
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>2008 yılı hedefinde belirtilen bitüm miktarının 500.000 ton,yıl sonunda yenilene asfalt uzunluğunun 3.100 Km. olması, onarılan asfalt uzunluğunun 11.000 Km. olmasının nedeni, 2008 yılında verilen yatırım tavanımızın düşük olmasından kaynaklanmaktadır. Ancak, mevcut projelerin zaruri olarak gerçekleştirilmesi gerektiğinden yıl içerisinde verilen tavan ödeneğinin çok çok üstünde bir çalışma yapılmış olup, ek ödenekler ile desteklenmiştir.Görüldüğü gibi yılı için ayrılan ödenekler çok yetersiz kalmaktadır ve daha sonra ek ödenekler ile desteklenmiştir. Hedef Programa uygun ödeneğin sene başında temini daha programlı bir çalışmayı beraberinde getirecektir.</p>				

<b>Stratejik Amaç-1</b>	<b>YOL AĞIMIZ ÜZERİNDEKİ TRAFİK GÜVENLİĞİNİ SÜREKLİ OLARAK ARTIRMAK</b>			
<b>Stratejik Hedef-2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecek şekilde beş yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 artırılabilecektir.			
<b>Performans Hedefi-2</b>	2008 Yılı Yatırım programında bulunan standart düşük yolların % 1'i yeniden yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yapılan bölünmüş yol uzunluğu	1.082	500	1.468	550
Yapılan Devlet ve İl Yolları (Tek Yol) uzunluğu	496	150	548	200
Yapılan Yollara ilişkin şikayetlerde azalma oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>2008 yılı hedefinin düşük olması 2008 yılında ayrılan yatırım senebaşı ödeneğinin düşük olmasından kaynaklanmaktadır. 2008 yılı içinde ek ödenek temin edilerek gerçekleşme hedefin çok üstünde sağlanmıştır.</p>				

<b>Stratejik Amaç-2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Sosyo-ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek, belirlenen yol koridorlarının fayda-maliyet analizleri sonuçları doğrultusunda yapılabilirliği tespit edilenler projelendirilerek inşa edilecektir.			
<b>Performans Hedefi-1</b>	2008 yılında 500 Km.bölünmüş yol yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Standartlara uygun yapılan bölünmüş yoluzunluğu (Km)	1.082	500	1.468	2.666
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>2008 Yılı hedefinin düşük olması 2008 yılında ayrılan senebaşı yatırım ödeneğinin düşük olmasından kaynaklanmaktadır.</p>				

<b>Stratejik Amaç-2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef-2</b>	Fiziki ve Geometrik standartı düşük devlet yollarının % 30'u ile il yollarının % 20'si beş yıl içerisinde iyileştirilecektir.			
<b>Performans Hedefi-1</b>	2008 Yılı Yatırım Programında yer alan ve 2005 yılı sonu itibariyle fiziki olarak % 90'ı tamamlanmış yolların % 5'i bitirilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bölünmüş yollarda bitirilen proje sayısı toplam uzunluk miktarı	1.082	500	1.468	2666
Turistik yollarda bitirilen proje sayısı	-	-	-	2
DSİ yollarında bitirilen proje sayısı	-	-	-	2
<b>Açıklamalar:</b>				
Turistik yollarda 2008 yılında, Turizm Alanı ve Merkezi Yolları Global projesi kapsamında bulunan 1 adet projemiz 2009 yılı programın dan çıkarılmıştır. Turizm sezonunda inşaat çalışmalarının yasak olması nedeniyle, projelerinin bitirilme süresi uzamaktadır.DSİ yollarında 2 adet projemiz bulunmaktadır. Mevcut projeler 2009 yılı sonunda bitirilebilecektir.Turistik yollar programındaki mevcut projelerden 2 adedi 2009 yılı sonunda bitirilebilecektir.				



<b>Stratejik Amaç-2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef-3</b>	2005 yılı sonu itibariyle önemli fiziki gerçekleştirme sağlanmış projeler önceliklendirilerek üç yıl içerisinde bitirilecektir.			
<b>Performans Hedefi-1</b>	Dış finansmanı sağlanan projelerde fiziki gerçekleştirmeleri % 80 oranına gelmiş olanlar bitirilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Doğu Karadeniz Sahil Yolu Yolunda bitirilen proje sayısı	-	-	1	8
<b>Açıklamalar:</b>				
Doğu Karadeniz Sahil Yolu Projesinde Piraziz-Giresun yolunun inşaatının geçici kabulü yapılmıştır. Diğer projelerde ihaleli yapım işlerinde eksik işlerinin de tamamlanmasına çalışılmaktadır.				

<b>Stratejik Amaç-5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef-1</b>	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetim peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi-1</b>	2008 yılında sosyal tesis ve idari binaların yapım, bakımı ve onarımı sağlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Tesislerden yararlanan çalışanların memnuniyetindeki değişim oranı	VY	VY	VY	VY
Tesislerden yararlanan çalışanlardan gelen şikayet oranındaki değişim	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>				
Tesislerde çalışanların ve tesislerin hizmetinden yararlanan personelin merkez ve bölge müdürlükleri bazında, bir kaç bölge müdürlüğümüzde anket çalışması neticesinde, genelde şifahi olarak alınan tepkinin % 90'ının üzerinde olumlu olduğu görülmüştür.				

## OTOYOLLAR DAİRE BAŞKANLIĞI

Stratejik Amaç -1	YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ			
Stratejik Hedef -2	Yol Bakım , Onarım ve Trafik Güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu Ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti % 20 Artırılacaktır.			
Performans Hedefi -1	2008 Yılı sonunda otoyollardaki yatay ve düşey işaretleme işinin % 25' i tamamlanacaktır.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Yatay Trafik İşaretlemelerinin Yenilendiği Yol Uzunluğu( m2 )	465.700	913.600	911.537	1.125.000
Yenilenen Düşey Trafik İşaretlemelerinin Miktarı.(m2)	10.538	7.424	19.411	14.400
Trafik İşaretlemelerinden Kaynaklanan Şikayellerdeki Azalma Miktarı.	VY	VY	VY	VY
Trafik İşaretlemelerinin Yenilendiği Kesimlerdeki Ölümlü ve Yaralanmalı Kaza Miktarlarındaki Azalma.	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
<p>Yatay ve düşey trafik işaretleme işleri , yenileme ve bakım onarım çalışmalarının daha önceden net olarak tahmin edilerek bir hedef konması mümkün değildir. Çünkü yatay ve düşey işaretlemeleri trafik güvenliği açısından büyük önem arz ettiğinden çalınan ve tahribata uğrayan işaretlemelerin yenilenmesi gerekmektedir.Bu miktarın ne kadar olacağı önceden bilinmemektedir. Ancak her yıl mevcut ödeneklerimizin elverdiği ölçüde en önemli olan kesimlerden başlayarak bu çalışmalar yapılmaktadır. Bu işler için bölgelerimizce harcanması planlanan ödenekler yetersiz geldiği zaman, işlerin bir kısmı daha sonraki yıla bırakılmakta veya sarilendirme olayına gidilerek ödemeler ileriki yıllarda yapılmaktadır.</p> <p>Yatay ve düşey trafik işaretlemelerinin yenilenmesi için ; yatırım + cari + idari giderler olarak harcanan para 19.195.666 TL 'dir.</p>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol Bakım , Onarım ve Trafik Güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu Ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltılarak 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti % 20 artırılabacaktır.			
<b>Performans Hedefi 2</b>	2009 Yılı sonunda otoyollardaki telçit ve otokorkulukların bakım onarım işinin % 90'ı ve yenileme işinin % 10'u yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bakımı ve onarımı yapılan otokorkuluk miktarı.( km)	522	1.620	503	295
Bakımı ve onarımı yapılan telçit miktarı.( m2 )	366	490	510	208
Telçit ve otokorkulukların yenilendiği kesimlerde kazalardaki azalma oranı.	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
<p>Otokorkuluk ve Telçit işleri , yenileme ve bakım onarım çalışmalarının daha önceden net olarak tahmin edilerek bir hedef konması mümkün değildir. Çünkü otokorkuluk ve telçitler trafik güvenliği açısından büyük önem arz ettiğinden çalınan ve tahribata uğrayan yerlerinin yenilenmesi gerekmektedir.Bu miktarın ne kadar olacağı önceden bilinmemektedir. Ancak her yıl mevcut ödeneklerimizin elverdiği ölçüde en önemli olan kesimlerden başlayarak bu çalışmalar yapılmaktadır. Bu işler için bölgelerimizce harcanması planlanan ödenekler yetersiz geldiği zaman, işlerin bir kısmı daha sonraki yıla bırakılmakta veya sarilendirme olayına gidilerek ödemeler ileriki yıllarda yapılmaktadır.</p> <p>Her tür otokorkuluk ve telçitlerin yenilenmesi için ; yatırım + cari + idari giderler olarak harcanan para 18.192.557 TL 'dir.</p>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 3</b>	Karayollarından kaynaklanan ölümlü ve yaralanmalı kazalar (2004 yılı verilerine göre % 0,1 ) 5 yıl içerisinde % 40 ' azaltılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 1</b>	2008 Yılında ölümlü kaza olan noktalarda yatay- düşey işaretlemeler ve sis aydınlatması ile sürücünün uyarılması işinin % 40'ı yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Sürücünün yatay ve düşey işaretlemelerle uyarıldığı ölümlü kaza noktası sayısı.	4	10	0	-
Ölümlü kazalardaki azalma oranı.	VY	VY	VY	VY
Vatandaşlardan gelen şikayetlerdeki azalma oranı.	VY	VY	VY	VY
Sisli bölgelerde sis aydınlatması yapılan yer sayısı.	1	1	0	-
<b>Açıklamalar</b>				
<p>Ölümlü kaza olan noktalarda extra yatay ve düşey işaretlemeler ile sürücülerin uyarılması işi kapsamında , çift kompenantlı boya ile sürücülerin hız kesmelerinin istendiği yerlerde yola dik olarak yavaşlatma çizgileri uygulanmaktadır.Ayrıca kavşak ayrılım ve katılım kollarında ise cam yol butonu uygulamaları ile sürücülerin erken uyarılması hedeflenmektedir. Düşey trafik işaretlemeleri ile de bunlara ilave olarak kaygan ve sisli olan bölgelerimizde erken uyarı yapılmaya çalışılmaktadır. Karayolları 5. Bölge müdürlüğümüzde bu tür uygulamalar yapılmıştır ve faydalı olduğu gözlemlenmiştir. Ancak 2008 yılında otoyollarımızın işletme hakkı devri ihalesi çalışmaları devam ettiği için , zorunlu olan yatay, düşey trafik işaretlemesi , otokorkuluk ve telçit harcamaları dışında extra işaretlemeler için herhangi bir harcama yapılmamıştır.</p> <p>2009 yılı içinde böyle bir hedef konulmamıştır.</p>				

<b>Stratejaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol Bakım , Onarım ve Trafik Güvenliğı Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu Ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltılarak 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti % 20 Artırılacaktır.				
<b>Performans Hedefi 5</b>	2008 Yıl sonunda otoyollardaki elektrik trafolarının periyodik bakım ve elektrik servis bakım ve yenileme çalışmalarının % 100 ' ı tamamlanacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Aydınlatma sistemi bulunan yol ve kesimlerinde yol aydınlatmasının çalışırılık oranı..		% 100	% 100	% 100	% 100
Aydınlatma sistemi ile ilgili şikayetlerdeki azalma oranı..		% 100	% 100	% 100	% 100
<b>Açıklamalar</b>					
Bu performans hedefi için 2008 yılında cari + personel giderleri olarak 8.090.221 TL ödenek harcanmış ve hedefe ulaşılmıştır.					

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>				
<b>Stratejik Hedef 1</b>	5 Yıl İçerisinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulaması Yaygınlaştırılacaktır.				
<b>Performans Hedefi 1</b>	2008 Yılında Otoyol Gişe Sahalarının %30 unun kameralarla izlenimi ve kontrolü sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Kameralarla izleme Sistemi Kurulan Otoyol Gişe Sahası Sayısı		42	20	0	-
Trafik Yoğunluğundaki Azalma Oranı		V.Y	V.Y	V.Y	V.Y
Hırsızlık Oranındaki Azalma Miktarı		V.Y	V.Y	V.Y	V.Y
<b>Açıklamalar</b>					
Yeni kameralarla izleme sistemi kurulmamıştır. Anılan sistemlere malzeme temini ve bakımı amaçlı harcama yapılmıştır.					

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	5 Yıl İçerisinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulaması Yaygınlaştırılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 2</b>	2008 Yılı Sonunda Otoyol Kullanıcılarını Memnun eden teknolojik Uygulamalar Olan OGS ve KGS Sistemlerinin Kullanımına %90 oranında geçilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Trafik Yoğunluğundaki Azalma Oranı	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
Müşteri Memnuniyetindeki Artış Oranı	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
Kurulan OGS ve KGS Sayısı	478	490	539	-
<b>Açıklamalar</b>				
2008 yılında Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde manuel gişeler kaldırılmıştır.Yalnız OGS ve KGS tesis edilmiştir.				

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	5 Yıl İçerisinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulaması Yaygınlaştırılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 3</b>	İstanbul Civarındaki Otoyolların 30 Km'lik bir kesiminde trafik yönetimi ve sürücü bilgilendirme Sistemi Uygulaması başlatılacaktır			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Trafik Yoğunluğundaki Azalma Oranı	VY	VY	VY	VY
Müşteri Memnuniyetindeki Artış Oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
Sistemlerin iyileştirmelerine ağırlık veren çalışmalar yapılmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	2010 Yılına Kadar Yol Ağımızda Kar ve Buzla Mücadele, Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanılarak Yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 1</b>	2008 Yılı sonunda otoyollarda Kar ve Buzla Mücadelede, yola ve çevreye daha az zarar veren kimyasal malzeme kullanımı 50 ton olarak düşünülmektedir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
TUZ (TON)	23.000	54.000	42.000	40.000
KİMYASAL ÇÖZELTİ (TON)	200	300	106	50
ÜRE (TON)	8	36	30	60
ERİYİK (TON)	52	60	85	90
<b>Açıklamalar</b>				
2008 Yılında 17. Bölge Müdürlüğümüzce İstanbul Büyükşehir Belediyesinin Tuz ve Solisyonlarından yararlanıldığı için hedeflenen miktarın altında kalınmış gibi görünmektedir. Kar ve Buzla Mücadelede, Bu hedef için bütün bölgelerimizde yatırım+cari+idari giderler olarak harcanan toplam ödenek 1.721.318 TL'dir.				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	2010 Yılına Kadar Yol Ağımızda Kar ve Buzla Mücadele, Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanılarak Yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 2</b>	2008 Yılında 1500 m kar siperi yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yapılan kar siperi miktarı. ( m )	500	1.000	0	1.500
Kar yağışı ile kapanan yol uzunluğundaki azalma miktarı	VY	VY	VY	VY
Kar siperi yapımından sonraki karla mücadele maliyetindeki azalma oranı.	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
2008 yılında işletme hakkı devri ihalesi yapılacağı için kar siperi yapılmamıştır. Ancak işletme gideri olarak 70.306 TL harcanmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	2010 Yılına Kadar Yol Ağımızda Kar ve Buzla Mücadele, Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanılarak Yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 3</b>	2008 Yılında 3 adet kar bıçağı alınacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Alınan makine parkı sayısı. (ad)	24	3 adet kar bıçağı	Muhtelif yedek parça	3 adet kar bıçağı
<b>Açıklamalar</b>				
2008 yılında ödenek yetersizliğinden dolayı ihtiyaç duyulan makine alımı gerçekleştirilememiştir. 2008 yılında yedek parça alımı için, YATIRIM + İDARİ GİDERLER İÇİN HARCANAN PARA 120.306 TL dir.				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	2010 Yılına Kadar Yol Ağımızda Kar ve Buzla Mücadele, Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanılarak Yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 4</b>	2008 Yılı sonunda otoyollardaki bakım, onarım ve temizlik ( yol,banket,refüj,drenaj ve menfez ) çalışmalarının % 90'ı tamamlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bakım onarım ve temizlik çalışmaları tamamlananlar (adet, km, metrekare )	1987 km	1987 km	2010 km	2095 km
Drenaj sisteminin çalışmamasından kaynaklanan yol bozulmalarındaki azalma miktarı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
Otoyollardaki yol bakım ,onarım ve temizlik çalışmalarına; 2008 yılı için konulan hedef 1987 km 'lik yol ağımızdır. Daha sonra yol ağımız büyüdüğü için gerçekleşme 2010 km 'lik bir kesimde yapılmıştır. Bu iş için bütün otoyol bölgelerinde harcanan cari + idari giderlerin parasal toplamı 18.791.233 TL dir.				



<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetim peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 1</b>	2008 Yılında otoyollarda yol boyu ağaçlandırma ve peyzaj çalışmaları devam edecek olup 300.000 adet ağaç fidesi dikilmesi planlanmaktadır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilen ağaç fidesi sayısı ( ad )	200.000	250.000	157.350	300.000
Müşteri memnuniyetindeki artış oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
2007 Yılında çıkartılan 266687 sayılı 2007/28 nolu Başbakanlık genelgesi ile ağaçlandırma ve peyzaj seferberliğine daha çok sayıda ağaç fidesi dikimi ile katkıda bulunulacaktır. Ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilen ağaçlar için, CARI + İDARI GİDERLER İÇİN HARCANAN PARA 5.989.456 TL dir.				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	2010 Yılına Kadar Yol Ağımızda Kar ve Buzla Mücadele, Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanılarak Yapılacaktır.			
<b>Performans Hedefi 6</b>	2008 Yılı sonunda otoyol bakım işletme şefliklerinin ve ücret toplama istasyonlarının % 10'unun bakım ve onarımları yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bakım ve onarımı yapılan otoyol bakım işletme şeflikleri ve ücret toplama istasyonları sayısı	30	96	20	348
Çalışanlardan gelen şikayetlerdeki azalma oranı	VY	VY	VY	VY
Vatandaşlardan gelen şikayetlerdeki azalma oranı	VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar</b>				
19/04/2007 tarih ve 25 sayılı özelleştirme yüksek kurulu kararı çerçevesinde otoyolların işletme hakkının devir çalışmaları devam ettiğinden ve ayrıca 2008 yılı ödeneklerinin yetersizliğinden dolayı 2008 yılı hedefine ulaşılmamıştır.				

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Sosyo-ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek belirlenen yol koridorlarının fayda maliyet analizleri sonuçları doğrultusunda yapılabilirliği tespit edilenler projelendirilerek inşa edilecektir.
<b>Performans Hedefi 1</b>	Yol koridoru, güzergah etütleri, fizibilite etüdü, çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) çalışmaları, ön ve uygulama projeleri ihale edilerek gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
İhale edilen proje sayısı	3	1	2	5
Sonuçlandırılan proje sayısı	2	2	3	5
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>2008 yılı hedefinde 2007 yılında ihale edilen İzmir Çevre Yolu (Çiğli-Aliağa Arası) Km:29+000-47+000 Otoyolu Proje Mühendislik Hizmetleri İhalesinin sonuçlandırılması ve Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu ve Kırıkkale Çevre Yolu Proje Mühendislik Hizmetleri İhalesi yapılarak sonuçlandırılması hedeflenmekte idi.</p> <p>2008 yılında İzmir Çevre Yolu (Çiğli-Aliağa Arası) Km:29+000-47+000 Otoyolu Proje Mühendislik Hizmetleri İhalesi sözleşmesi yapılarak sonuçlandırılmıştır. Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu ve Kırıkkale Çevre Yolu işi ise (Ankara-Kırıkkale Arası) ve (Kırıkkale-Delice Arası ve Kırıkkale Çevre Yolu) olmak üzere iki kesim halinde ihale edilmiş ve sözleşmeleri imzalanmıştır.</p> <p>2009 yılı hedefinde Ankara-İzmir Otoyolu (2 kesim olarak) ve Kınıalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu (2 kesim olarak) fizibilite, koridor etütleri ve ön proje işleri ile Aliağa-Çandarlı Otoyolu otoyolu proje mühendislik hizmetleri işleri ihalelerinin yapılarak sonuçlandırılması yer almaktadır.</p>				

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef 3</b>	2007 sonu itibariyle önemli fiziki gerçekleştirme sağlanmış projeler öncelenerek 3 yıl içerisinde bitirilecektir.			
<b>Performans Hedefi 2</b>	Yatırım programında etüt proje işleri kapsamında yer alan projelerden fiziki gerçekleştirmeleri %90 oranına gelmiş olan projeler tamamlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Kesin kabulü yapılan proje sayısı	3	3	2	3
Geçici kabulü yapılan proje sayısı	3	2	0	4
Fiziki gerçekleştirilmesi %90 oranına gelmiş olan proje sayısı	1	1	1	2
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>2008 yılı içerisinde yapılması hedeflenen kesin kabullerden; Aydın-Denizli Otoyolu Denizli Çevre Yolu Kesimi ve İstanbul-Bursa-Balıkesir-İzmir Otoyolu Kırkağaç-Manisa Kesimleri Kesin kabulleri yapılmıştır. İstanbul-Bursa-Balıkesir-İzmir Otoyolu Manisa-İzmir Kesimi kesin kabul aşamasındadır.</p> <p>Edirne-Pazarkule Bağlantı Yolu ve Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu Ek Projesi ve Doğu Bağlantı Yolu projelerinin geçici kabul aşamasına gelmiştir. Bu iki projenin geçici ve kesin kabullerinin 2009 yılı içerisinde yapılması hedeflenmektedir.</p> <p>Halen proje çalışmaları devam etmekte olan İzmir Çevre Yolu (Çiğli-Aliağa Arası) Km:0+000-29+000 ve İzmir Çevre Yolu (Çiğli-Aliağa Arası) Km:29+000-47+000 projelerinin, 2009 yılında %90 oranında tamamlanarak geçici kabul aşamasına getirilmesi hedeflenmektedir.</p>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol, Bakım,Onarım ve Trafik güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti %20 Artırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -8</b>	Deprem açısından dünyanın riskli ülkelerinden biri olan Türkiye'de otoyolu ağı üzerinde bulunan köprü ve viyadüklerde deprem riskine karşı gerekli önlemlerin alınması			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Otoyol ve bağlantı yolları üzerindeki köprü ve viyadüklerin depreme karşı hassas olanların tespit edilerek güçlendirme projelerinin hazırlananların sayısı	57	43	42	1
Otoyol ve bağlantı yolları üzerindeki köprü ve viyadüklerin depreme karşı güçlendirmesi işlerinin yapımı tamamlananların sayısı	5	96	97	50
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>2008 yılında Otoyol ve bağlantı yolları üzerindeki köprü ve viyadüklerin depreme karşı hassas olanların tespit edilerek güçlendirme projelerinin 42 adedi tamamlanmış kalan 1 adedinin ise 2009 yılında tamamlanması planlanmaktadır.</p> <p>2008 yılında Otoyol ve bağlantı yolları üzerindeki köprü ve viyadüklerin depreme karşı güçlendirmesi işlerinin yapımı kapsamında dış kredili olarak yürütülen "İstanbul'daki Büyük Açıklıklı Köprülerin Sismik Takviyesi" Yapım ve Müşavirlik Hizmetleri işi kapsamında 14 viyadük ve köprünün sismik takviye çalışmaları tamamlanmış olup 1 viyadükte çalışmalar devam etmektedir. Milli bütçeyle finanse edilen işlerde ise 73 adet yapının güçlendirilmesi tamamlanmış olup 2009 yılında 159 adet olan viyadük ve köprüden oluşan, "Anadolu Otoyolu , Çamlıca-Gümüşova arası Otoyolu ve Bağlantı Yolları Üzerindeki Viyadük ve Köprülerin Depreme Karşı Güçlendirilmesi İşİ" ile "O1-O2-O3 Otoyolları Üzerindeki Viyadük ve Köprülerin Depreme Karşı Güçlendirilmesi İşİ" nin ihalelerinin yapılması ve 50 adedinin 2009 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.</p>				

<b>Stratejik Amaç 2:</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>				
<b>Stratejik Hedef 3</b>	Sosyo-Ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek belirlenen yol koridorlarının fayda maliyet analizleri sonuçları doğrultusunda yapılabilirliği tespit edilenler projelendirilerek inşa edilecektir.				
<b>Performans Hedefi 1</b>	Trafığe açık otoyollarımızda hızlı ve kolay ulaşımı sağlamak için yapımı devam eden Bağlantı yollarının fiziksel gerçekleşmesi %2 arttırılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Trafığe Açılan Bağlantı Yollarının Uzunluğu		12,50	5	9	4
Fiziksel Gerçekleşme Oranı		%5	%3	%4	%2
<b>Açıklamalar:</b>					
Alınan ek ödenekler sayesinde hedef üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.2008 yılında toplam 69.723.000 TL harcama yapılmıştır.					

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>				
<b>Stratejik Hedef 3</b>	2007 sonu itibariyle önemli fiziki gerçekleşme sağlanmış projeler öncelenecek bitirilecektir.				
<b>Performans hedefi 4</b>	2008 yılında fiziki gerçekleştirmeleri %80 oranına gelmiş ve 2009 yılında bitmeyen projelerde fiziksel gerçekleşme %1 arttırılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Fiziki gerçekleşme oranı		%1	%1	%1	%1
<b>Açıklamalar:</b>					
Yeterli ek ödenek temin edilemediğinden söz konusu projeler 2009 ve sonrasına sarkmıştır.2008 yılında toplam 12.940.000 TL harcama yapılmıştır.					

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol, Bakım,Onarım ve Trafik güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti %20 Artırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -10</b>	Trafığe açık mevcut otoyollarımızda güvenli ulaşımı sağlamak için gerekli Üstyapı İyileştirme ve Büyük Onarımlarının %5 tamamlanması hedeflenmektedir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
İyileştirilen ve büyük onarımı yapılan otoyol uzunluğu	60	74	115	45
<b>Açıklamalar:</b>				
Yeterli ek ödenek temin edilemediğinden söz konusu proje 2009 ve sonrasına sarkmıştır.2008 yılında toplam 79.843.000 TL harcama yapılmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef 3</b>	2007 sonu itibariyle önemli fiziki gerçekleştirme sağlanmış projelere öncelik verilerek 3 yıl içerisinde bitirilecektir.			
<b>Performans hedefi 3</b>	Yatırım Programında yapım işleri kapsamında yer alan projelerden fiziki gerçekleştirmeleri %85 oranına gelmiş olan projeler tamamlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Tamamlanan proje sayısı	-	-	-	-
<b>Açıklamalar:</b>				
Yeterli ek ödenek temin edilemediğinden söz konusu projeler 2009 ve sonrasına sarkmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef 3</b>	2007 sonu itibariyle önemli fiziki gerçekleştirme sağlanmış projeler öncelikle 3 yıl içerisinde bitirilecektir.			
<b>Performans hedefi 5</b>	Yapımı Devam Eden Otoyol Projelerinin eş zamanlı olarak trafiğe açılmasını sağlamak üzere 2009 yılında fiziksel gerçekleştirmelerinin % 5 oranında artırılması sağlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Fiziksel gerçekleştirmedeki artış oranı	%6	%5	%20	%22,5
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılı sene başı ödeneği 120.000.000 TL olup 2008 yılında bu projeye yapılan aktarma ve ek ödenekleri toplamı 270.795.000 TL'dir.2008 yılında toplam ödenek 390.795.000 TL olmuştur. Alınan bu aktarma ve ek ödeneklerle birlikte hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır.				

## BAKIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.				
<b>Performans hedefi -1</b>	Mevcut yatay ve düşey işaretlemelerin %25'i onarılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Müşterilerin yatay ve düşey işaretlemelerden memnuniyet oranı		VY	VY	VY	VY
Yatay ve düşey işaretlemelerden kaynaklanan kazalarda azalış oranı		VY	VY	VY	VY
<b>Açıklamalar:</b>					
Anket çalışmaları yapılamadığından oranlar tespit edilememiştir					

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.				
<b>Performans Hedefi -2</b>	2008 yılında yol bakım hizmetlerinin yürütüldüğü tesislerin bakım ve onarımı yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yol bakım hizmetlerinin yürütüldüğü tesislerden bakım ve onarıma ihtiyacı olanlardan bakım ve onarımı yapılanların oranı		%100	V.Y.	%100	%100
Çalışanların memnuniyet oranındaki değişme		V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
<b>Açıklamalar:</b>					
Anket çalışmaları yapılamadığından dolayı çalışanların memnuniyet oranları tespit edilememiştir.					

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.				
<b>Performans hedefi -3</b>	2008 yılında devlet ve il yollarının bakım ve onarımı yapılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yol kullanıcılarından gelen şikayet miktarındaki azalma oranı		V.Y	V.Y	V.Y	V.Y
Bakım ve onarımı yapılan devlet ve il yollarının ekonomik ömründeki artış oranı		V.Y	V.Y	V.Y	V.Y
Km bazında ortalama yol bakım ve onarım maliyeti(YTL/km)		11.763	12.939	12.939	14.233
<b>Açıklamalar:</b>					

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>				
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.				
<b>Performans hedefi -4</b>	2008 yılında ortaya çıkacak selden doğan hasarlar onarılacaktır.				
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
2008 yılında selden doğan hasarların onarılma oranı		%100	V.Y.	%100	%100
<b>Açıklamalar</b>					



<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecek şekilde 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -5</b>	2008 yılında ağıımızda olmayan turistik yolların bakım ve onarımı ilgili bakanlığın sağlayacağı ödenekler ve öncelikleri doğrultusunda yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bakım ve onarımı yapılan turistik yol uzunluğu (Km)	82,39	V.Y.	32,41	34,00
<b>Açıklamalar:</b>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecek şekilde 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -6</b>	2008 yılında mevcut sinyalizasyon tesislerinden ihtiyaç gösterilenlerin tamamı onarılacak, gerekli olan kavşaklarda sinyalizasyon yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Mevcut sinyalizasyon tesislerinden onarılanların sayısı	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
Kazalarda önce-sonrası etütleri	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
Sinyalizasyon gerekli olan kavşak sayısı	78	V.Y.	74	85
Sinyalizasyon yapılan kavşak sayısı	78	V.Y.	74	85
<b>Açıklamalar:</b>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol bakım, onarım ve trafik güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilerek 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti %20 arttırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -7</b>	2008 yılında mevcut tünellerin tamamının bakımı ve birinin aydınlatması yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bakımı yapılan tünellerin oranı (Bakımı Yapılan Tünel Uzunluğu/Toplam Tünel uzunluğu)	V.Y.	V.Y.	%21	%25
<b>Açıklamalar:</b>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 3</b>	Karayollarından kaynaklanan ölümlü ve yaralanmalı kazalar (2005 yılı verilerine göre % 0.14) yıl içerisinde %40 azaltılacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılı içinde üretilecek yeni projelerde trafik güvenliği denetimi yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Trafik güvenliği denetimi yapılan proje sayısı	400	V.Y.	420	460
<b>Açıklamalar:</b>				

Stratejik Amaç 1	YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ			
Stratejik Hedef 3	Karayollarından kaynaklanan ölümlü ve yaralanmalı kazalar (2005 yılı verilerine göre %0.14) 5 yıl içerisinde %40 azaltılacaktır.			
Performans hedefi -2	2008 yılında yaklaşık 60 adet kaza kara noktası iyileştirilecektir.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Kazalarla ilgili önce-sonrası etütleri	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
Kaza kara noktalarından iyileştirilenlerin sayısı	78	V.Y.	74	60
<b>Açıklamalar:</b>				

Stratejik Amaç 1	YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ			
Stratejik Hedef 3	Karayollarından kaynaklanan ölümlü ve yaralanmalı kazalar (2005 yılı verilerine göre %0,14) 5 yıl içerisinde %40 azaltılacaktır.			
Performans hedefi -3	YOGT(yıllık ortalama günlük trafik) 500'den fazla olan devlet yollarının %5 'inin trafik güvenliği denetimi 2008 yılı içerisinde tamamlanacaktır.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Trafik güvenliği denetimi yapılan yol uzunluğu (Km.)	4.000	V.Y.	4.200	4.600

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Beş Yıl İçerisinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulaması Yaygınlaştırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılında “ yol danışma” ”alo 159” gibi yol kullanıcı bilgi sistemleri geliştirilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yol danışma ve nöbetçi memurluğu çalışanlarından eğitim alanların oranı	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
Yol danışmanlığı konusunda müşteri memnuniyetindeki artış oranı	V.Y.	V.Y.	V.Y.	V.Y.
<b>Açıklamalar:</b>				

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Karayolu Sektöründe Çalışanların Niteliklerinin Teknolojik Bilgi Açısından En Üst Düzeye Ulaştırılabilmesi İçin Kurum İçi ve Kurum Dışı Eğitime Ağırlık Verilecektir.			
<b>Performans hedefi -1</b>	Gelişen teknolojinin takibi ve adaptasyonu için Bakım Dairesi Başkanlığına bağlı personelin her yıl %30 u geliştirme eğitimine tabi tutulacak, özellik arz eden yatırımlar için yerinde eğitime ağırlık verilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Eğitim alan çalışan sayısı	672	V.Y.	618	467
<b>Açıklamalar:</b>				

<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözeten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılında 100 bin ağaç fidanı dikilecektir.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Dikilen fidan sayısı	1.270.775	100.000	483.000	770.000
<b>Açıklamalar:</b>				

<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözeten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 yılında yol boyu dinlenme alanlarının bakım, geliştirme ve temizlik işleri yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Müşteri memnuniyetindeki artış oranı	V.Y	V.Y	V.Y	V.Y
<b>Açıklamalar:</b>				
Anket çalışmaları yapılamadığından oranlar tespit edilememiştir.				

## KÖPRÜLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Stratejik Amaç 1	YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol, Bakım,Onarım ve Trafik güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti %20 Artırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 Yılında yatırım programında yer alan köprülerin % 40'ının bakım ve onarımının yapılması ve % 20'sinin geometrik standardının iyileştirilmesi sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Onarımı yapılan ve geometrik standardı iyileştirilen köprü sayısı	51	45	44	50
Bakımı Yapılan Köprü Sayısı	508	400	548	400
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 Yılında yatırım programında yer alan mevcut köprülerden mevcut bütçe imkanları çerçevesinde 44 adedi tamamlanmıştır. Tamamlanamayan kısımlar ödenek yetersizliği nedeniyledir. Ayrıca 2008 yılı içerisinde mevcut ödeneklerden bakımı yapılan köprü adetleri de sayılarak performans göstergelerine dahil edilmiştir. Bu iş için ayrılan bütçenin tümü kullanılarak 8.203.830.-TL harcanmıştır.				

Stratejik Amaç 1	YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol, Bakım,Onarım ve Trafik güvenliği Hizmetlerinin Standartları Her Mevsimde Konforlu ve Güvenli Ulaşımı Sağlayacak Şekilde Yükseltilecek 5 Yıl İçerisinde Müşteri Memnuniyeti %20 Artırılacaktır.			
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 yılında yatırım programında yer alan mevcut köprülerin genişleme derzi ve su yalıtımlarının % 20'si yenilenecektir.			
Performans Göstergeleri	2007 Gerçekleşme	2008 Hedef	2008 Gerçekleşme	2009 Hedef
Su yalıtımı ve genişleme derzi yenilenen köprü sayısı	17	5	20	-
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılında performans göstergelerinin üstüne çıkılarak 20 adet köprünün genişleme derzi ve su yalıtımı yenilenmiştir. Bu iş için ayrılan ödeneklerin tümü kullanılarak, 913.830.-TL harcanmıştır. 2009 yılında bu proje performans hedefi-1 tablosuna dahil edilmiştir.				

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Fiziki ve geometrik standardı düşük devlet yollarının % 30'u ile İl Yollarının % 20'si 5 yıl içerisinde iyileştirilecektir.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılı programında bulunan geçit vermeyen veya standardı düşük köprülerin % 5'i yeniden yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
<b>Açıklamalar:</b>				
Geçit vermeyen veya standardı düşük köprülerin yeniden yapılanların sayısı	3	1	7	2

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Sosyo-ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek belirlenen yol koridorlarının fayda-maliyet analizleri sonuçları doğrultusunda yapılabilirliği tespit edilenler projelendirilerek inşa edilecektir.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılında yatırım programında yer alan köprülerin % 10'u yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yapımı biten köprülerin uzunluğu (metre)	2.730	2.500	5.504	2.750
Kontrol edilen hak edişlerin toplam tutarı	54.311.140	55.370.000	116.197.430	67.800.000
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılında performans göstergelerinin üstüne çıkılarak 2.730 metre köprünün yapımı tamamlanmıştır. Bu iş için ayrılan bütçenin ve ek ödeneklerin tümü kullanılarak, 116.554.293.-TL harcanmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 2</b>	<b>HAREKETLİLİK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Sosyo-ekonomik ihtiyaçlar gözetilerek belirlenen yol koridorlarının fayda-maliyet analizleri sonuçları doğrultusunda yapılabilirliği tespit edilenler projelendirilerek inşa edilecektir.			
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 yılında ihale edilecek köprülerin %30'unun projesi emaneten yapılacak, % 70'i yaptırılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Emaneten yapılan köprü sayısı	25	20	31	40
Emaneten yapılan proje sayısı	125	120	222	150
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılında performans göstergelerinin üstüne çıkmıştır. Bu iş için ayrılan bütçenin tümü kullanılarak, 3.456.863.- TL harcanmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Yol Boyu Gelişim ve Erozyon çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetilen peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -1</b>	2008 yılında yatırım programında yer alan tarihi köprülere ait restorasyonlar yaptırılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
2008 yılında yatırım programında yer alan tarihi köprülerden restorasyonları yapılanların sayısı	11	4	13	4
Diğer kurumlarla protokollü yapılan tarihi köprü restorasyon sayısı	3	2	0	6
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılı gerçekleşme 2008 yılının hedefinin üzerinde olmuştur.				
Bu iş için ayrılan ve ek ödeneklerin tümü kullanılarak 8.103.347.-TL harcanmıştır.				



<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Yol Boyu Gelişim ve Erozyon çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -2</b>	2008 yılında tarihi köprülerin % 10'unun envanter ve tescil işlemleri yapılacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Tescili yapılan tarihi köprü sayısı	17	10	10	5
Envanteri yapılan tarihi köprü sayısı	43	20	67	20
Kültür Bakanlığına Verilen rapor sayısı	9	5	34	10
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılında envanteri yapılan köprü sayısında performans göstergelerinin üzerine çıkmıştır. Tescili yapılan köprü sayısı ise ödenek yetersizliği nedeni ile % 56 seviyesinde kalmıştır.				
Bu iş için ayrılan ödeneklerin tümü kullanılarak 119.507.-TL harcanmıştır.				

<b>Stratejik Amaç 5</b>	<b>İNSAN VE ÇEVREYE DUYARLILIK</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	Yol Boyu Gelişim ve Erozyon çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.			
<b>Performans hedefi -3</b>	Yatırım programında yer alan tarihi köprülerin röleve, restitüsyon ve restorasyon projelerinin yapılması sağlanacaktır.			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yatırım programında bulunan tarihi köprülerden röleve, restitüsyon ve restorasyon projelerinden emaneten yapılanların sayısı	0	1	0	1
Yatırım programında yer alan tarihi köprülerden röleve, restitüsyon ve restorasyon projelerinden ihale yoluyla yaptırılarak, kontrol ve onayı Tarihi Köprüler Şubesi Müdürlüğüne yapılan proje sayısı	21	15	17	15
<b>Açıklamalar:</b>				
2008 yılında envanteri yapılan köprü sayısında performans göstergelerinin üzerinde tamamlanmıştır.				
Bu iş için ayrılan ödeneklerin tümü kullanılarak 119.507.-TL harcanmıştır.				

## MAKİNE İKMAL DAİRESİ BAŞKANLIĞI

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	2010 Yılına Kadar Yol Ağımızda Kar ve Buzla Mücadele Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanarak Yapılacaktır			
<b>Performans hedefi 1</b>	2008 Yılında Kar ve Buz Mücadelesinde Kullanılacak Makine Parkının Yenilenmesi % 65 Tamamlanacaktır			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Satın alınan Makine sayısı	337	175	246	115
Ekip Kamyonları ve Çekici Kamyonlarda istihdam edilen sürücü sayısında tasarruf oranı	5	5	5	5
Yenilenen makinelerde lastik,yedek parça ve tamir masraflarında eski makinelere göre tasarruf oranı	86	80	86	80
Ekip Kamyonlarında toplam yük taşıma kapasitesindeki artış	3375	3375	3375	3375
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>Bu alanda programlanan hedefe yıl içinde yapılan çalışmalar ile ulaşılmıştır. Programlanan Makine Alımı gerçekleşmiş ve hedeflenen teknik verime ulaşılmıştır.</p> <p>Rapor bilgileri ; alınan makinelerin Teknik özellikleri, Makine İşletme programlarının verdiği istatistik bilgilerin ve Bölge Müdürlüklerinden gelen bilgilere dayanarak hazırlanmıştır.</p> <p>Söz konusu hedef için toplam 23.039.503.- YTL harcanmıştır. Programlanan hedef için 36.358.255.-YTL öngörülmüştü, ancak Bütçe Görüşmeleri neticesinde tahsis edilen ödenekler çerçevesinde kalarak ve gelecek yıla kalan akreditif mahsubu ile çalışmalar yürütülmüştür. Satın alınan makinelerin bazıları yurtdışından temin edildiği için yabancı para birimleri kurlarındaki değişimler ödemeleri , teslimatları ve taahhütlerin yerine getirilmesini etkilemiştir. Bu yüzden bazı ödenekler kullanılamamış ve sene sonunda iptal edilmiştir .</p>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 1</b>	2010 Yılına Kadar Yol Açımızda Kar ve Buzla Mücadele Uygun Malzeme ve Ekipman Kullanarak Yapılacaktır			
<b>Performans hedefi 2</b>	2008 Yılında da rutin olarak Makine Parkının ihtiyacı olan akaryakıt lastik ve yedek parça miktarının tespiti ve tedariki yapılarak Makine Teçhizatın Bakım ve Onarımı yaz-kış sezon başında tamamlanarak iş yerine konuşlandırılacaktır			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yılın Her Mevsiminde Makine Parkının hizmete hazır durumda bulunma oranı	90	90	90	90
Kış Mücadelesi süresince Akaryakıt stokları asgari stok seviyesi oranı	30	30	30	30
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>Bu alanda programlanan hedefe yıl içinde yapılan çalışmalar ile ulaşılmıştır. Programlanan Makine Bakım - Onarımları gerçekleşmiş ve hedeflenen teknik verime ulaşılmıştır.</p> <p>Rapor bilgileri ; Makine İşletme programlarının verdiği istatistik bilgilerin ve Bölge Müdürlüklerinden gelen bilgilere dayanarak hazırlanmıştır.</p> <p>Söz konusu hedef için toplam 220.973.323.- YTL harcanmıştır. Programlanan hedef için 174.304.011.-YTL öngörülmüştü, ama Bütçe Görüşmeleri neticesinde tahsis edilen ve ek olarak verilen Akaryakıt ve Makine Onarım ödenekleri çerçevesinde planlanan hedef için gereken çalışmalar yürütülmüştür. Makinelerin bazılarının Yedek Parçaları yurtdışından temin edildiği için yabancı para birimleri kurlarındaki değişimler ödemeleri ve teslimatları ve taahhütlerin yerine getirilmesini etkilemiştir. . Bu yüzden bazı ödenekler kullanılamamış ve sene sonunda iptal edilmiştir .</p>				

<b>Stratejik Amaç 1</b>	<b>YOL VE TRAFİK GÜVENLİĞİ</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Yol Bakım , Onarım ve Trafik Güvenliği hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecek şekilde 5 yıl içerisinde müşteri memnuniyeti % 20 arttırılacaktır			
<b>Performans hedefi 1</b>	2008 Yılında Bakım Hizmetleri ve Doğal Afetlerde Kullanılacak Makine Parkının Yenilenmesi % 65 Tamamlanacaktır			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Satın alınan Makine sayısı	44	100	262	317
Yenilenen Makinelerde lastik, yedek parça ve tamir masraflarında eski makinelere göre tasarruf oranı	77	80	77	80
Sathi kaplama onarımında kullanılan makineler ile yol yüzeyindeki serbest mıcır miktarında ve toplam mıcır miktarında azalma oranı	28	30	28	30
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>Bu alanda programlanan hedefe yıl içinde yapılan çalışmalar ile ulaşılmıştır. Programlanan Makine Alımı gerçekleşmiş ve hedeflenen teknik verime ulaşılmıştır.</p> <p>Rapor bilgileri ; alınan makinelerin Teknik özellikleri, Makine İşletme programlarının verdiği istatistik bilgilerin ve Bölge Müdürlüklerinden gelen bilgilere dayanarak hazırlanmıştır.</p> <p>Söz konusu hedef için toplam 29.801.160.- YTL harcanmıştır. Programlanan hedef için 21.460.556.-YTL öngörülmüştü, ancak Bütçe Görüşmeleri neticesinde tahsis edilen ödenekler çerçevesinde kalarak ve gelecek yıla kalan akreditif mahsubu ile çalışmalar yürütülmüştür. Satın alınan makinelerin bazıları yurtdışından temin edildiği için yabancı para birimleri kurlarındaki değişimler ödemeleri , teslimatları ve taahhütlerin yerine getirilmesini etkilemiştir. Bu yüzden bazı ödenekler kullanılamamış ve sene sonunda iptal edilmiştir .</p>				

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Karayolu Sektöründe çalışanların niteliklerinin teknolojik bilgi açısından en üst düzeye ulaştırılabilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitime ağırlık verilecekti			
<b>Performans hedefi 1</b>	Teşkilatımıza yeni atanan ve birimimiz ile ilgili Meslek Sınıfı ve Sanat Sınıfı personelin eğitim ve temel kurslarının 2008 yılında verilmesine devam edilerek belgelendirilecektir			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Yeni işe başlayan ve kursa katılan personel sayısı	35	40	24	30
Makine kullanıcı ( operatör ) kursa katılan sayısı	318	400	623	600
Seminer , fuar , sempozyum ve teknik toplantılara katılan personel sayısı	8	15	8	10
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>Bu alanda programlanan hedefe yıl içinde yapılan çalışmalar ile ulaşılmıştır. Programlanan Makine Kursları ve Eğitimler gerçekleşmiş ve hedeflenen seviyeye ulaşılmıştır.</p> <p>Rapor bilgileri Yıllık Çalışma Kitabı , Makine İşletme programlarının verdiği istatistik bilgilerin ve Bölge Müdürlüklerinden gelen bilgilere dayanarak hazırlanmıştır.</p> <p>Söz konusu hedef için toplam 42.886.- YTL harcanmıştır. Programlanan bu hedef için 44.178.-YTL öngörülmüştü . Bütçe Görüşmeleri neticesinde tahsis edilen ödenekler çerçevesinde ve günün gerektirdiği ihtiyaçlara uyarak çalışmalar yürütülmüştür. Satın alınan makinelerin bazıları yurtdışından temin edildiği için , Üretim Sahası Teknik Muayenelere de gereksinim duyulmuş ve yurtdışına geçici görevlere iştirak sağlanmıştır .</p>				

<b>Stratejik Amaç 3</b>	<b>KURUMSAL MÜKEMMELİYET VE SÜREKLİ GELİŞME</b>			
<b>Stratejik Hedef 2</b>	Karayolu Sektöründe çalışanların niteliklerinin teknolojik bilgi açısından en üst düzeye ulaştırılabilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitime ağırlık verilecektir			
<b>Performans hedefi 2</b>	Gelişen teknolojinin takibi ve adaptasyonu için 2008 yılında kullanılan ve kapasite olarak yetersiz kalan birim bilgisayar donanımlarının % 30 ' ı yenilenecektir			
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>2007 Gerçekleşme</b>	<b>2008 Hedef</b>	<b>2008 Gerçekleşme</b>	<b>2009 Hedef</b>
Bilgisayar Ağında Yenilenen Makine sayısı	34	50	42	50
Bilgisayar Ağındaki teknolojik gelişme oranı	25	70	28	40
<b>Açıklamalar:</b>				
<p>Bu alanda programlanan hedefe yıl içinde yapılan çalışmalar ile ulaşılmıştır. Programlanan Bilgisayar alımları gerçekleşmiş ve hedeflenen seviyeye ulaşılmaya çalışılmıştır .</p> <p>Rapor bilgileri Yıllık Çalışma Kitabı , Makine İşletme programlarının verdiği istatistik bilgilerin ve Bölge Müdürlüklerinden gelen bilgilere dayanarak hazırlanmıştır.</p> <p>Söz konusu hedef için toplam 244.559.- YTL harcanmıştır. Programlanan bu hedef için 350.000.-YTL öngörülmüştü . Bütçe Görüşmeleri neticesinde tahsis edilen ödenekler çerçevesinde çalışmalar yürütülmüştür.</p> <p>Kurum ve Teşkilat Bilgisayar ihtiyaçları gözetilerek tüm talepler karşılanmaya çalışılmıştır. Kullanılmayan ödenekler ise tasarruf edilmiştir.</p>				

## V.KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### GÜÇLÜ YANLAR

1. Türkiye çapında geniş örgütlenme ve iletişim ağının iyi olması
2. Teknik bilgi birikimi ve teknolojik gelişme ve uygulamalara yatkınlığı
3. Ulaştırma denilince akla ilk gelen kuruluş olması
4. Hizmet içi eğitime önem vermesi
5. Kar mücadelesindeki etkinliği
6. Özverili çalışanlara sahip olması
7. Karayolu projelerinde öncü kuruluş olması
8. Kamuoyundaki olumlu imajı
9. Tüzel kişiliğe sahip olunması ve görev, yetki ve sorumluluklarının Kuruluş Kanunu ile belirlenmesi
- 10.Hala geçerli organizasyon yapısı
11. Personel bilgilerinin düzenli kayıt altında tutulması
12. Kaynak tüketen bir kamu kurumu olmayıp ekonomiye katma değer ve kaynak yaratan bir kuruluş olması
13. Kamu kurum ve kuruluşları ile sürekli yardımlaşma, diyalog ve işbirliği içerisinde olması, bunun sonucu olarak kazanılan güvenle bürokraside yapılacak reformların ilk uygulamalarının KGM bünyesinde uygulanması ve başarıyla sonuçlandırılması.

## ZAYIF YANLAR

1. Memur Statüsünde çalışan personelin ücretlerinin yetersizliği
2. Atama ve terfilerde zaman zaman liyakat ve kariyerin dikkate alınmaması
3. Sanat sınıfı personelin yaşlı oluşu, memur personel ile ücret dengesizliği
4. Teşkilat içi personel planlamasının yapılmaması
5. Bazı politikacıların yatırım programı dışındaki taleplerinde etkin olması
6. Personel motivasyonu için yeterli gayret gösterilmemesi
7. Sosyal faaliyet ve tesis eksikliği
8. AR-GE çalışmalarının yetersizliği
9. Kuruluşun halkın projelere katılımına ve görüşlerine yeterince önem vermeyişi
10. Bakım ve işletmeye dönük makine ve personel yapısının yetersiz olması



## FIRSATLAR

1. Personel reformu ve bunun sonucunda kurum içi ve kurumlar arası ücret adaletsizliğinin giderilmesi ve çalışma barışının sağlanması
2. Demiryollarının rehabilitasyonu ve hızlı tren projelerinin karayolu trafik yükünü azaltması
3. AB uyum süreci ve proje öncelikleri tespitinin rasyonel yapılması
4. Türkiye de kırsal kesimlerde eğitim düzeyinin artması
5. Taşıt muayene istasyonlarının özelleştirilmesi
6. Gelişmiş ülkelerde olduğu gibi tüm yolların sıcak kaplamalı hale getirilerek yol konforunun artırılması ve bakım çalışmalarının azaltılması
7. Akıllı ulaşım sistemleri ile trafik güvenliğinin ve hizmet seviyesinin artırılması
8. Yeni finansman modellerinin uygulamaya konması ve yeterli kaynak tahsisi
9. AR-GE çalışmalarına önem verilmesi
10. Yatırım ve hizmetlerin performansa veya garanti şartnamelerine göre ihale edilmesi
11. Teknolojik gelişmeler doğrultusunda yeni yapı malzemelerinin kullanılması
12. Coğrafi tabanlı Karayolu Bilgi Sistemine ve kurumsal otomasyona geçilmesi

## TEHDİTLER

1. Siyasilerin olumsuz müdahaleleri sonucu kuruluşların zayıflaması
2. Ücret yetersizliklerinin yarattığı sosyal sorunlar
3. Aşırı proje yükü nedeniyle yetersiz kalan ödenekler
4. Yüksek vergilere karşılık toplanan vergilerden pay alınamaması
5. Petrol ve petrol ürünlerinin fiyatlarının artması ile yapım,bakım ve işletme masraflarının artması
6. Ekonomik gelişmelere bağlı olarak yolcu ve yük taşımacılığı talebinin artması

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kamu kaynaklarını en doğru ve en yararlı şekilde kullanmak, aynı zamanda vatandaş odaklı, hesap verilebilirliği ön planda tutan bir birim olmak ilkelerinden hareketle, Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda Genel Müdürlüğümüz reformların başarıya ulaşabilmesi için öncelikle uygulayıcıların kendi bakış açılarını değiştirmeleri, ön yargılardan kurtulmaları, değişim ve gelişimin gerektirdiği uygun zihinsel altyapıyı oluşturmaları ve reformlar doğrultusunda adımlar atmaya cesaret etmeleri gerekliliğinden hareket etmelidir. Bu bakış açısı ile hareketle, atamalarda liyakat ve deneyimi ölçü almaktan, uluslararası kuruluşlarla yürütülen işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her türlü tedbirleri almaktan, doğru, güvenli ve yeterli veri üretmek; teknolojik gelişmeleri takip ederek uygulamak, üretilen veriyi bütün paydaşların hizmetine açarak kullanmalarını sağlamaktan, eğitime önem vermekten, birimin çalışma koşullarını iyileştirmekten, bir plan ve program çerçevesinde bütçeyi etkin kullanmak ve hedefleri tutturmadan ve mevcut sistemlerin en etkin şekilde kullanımını sağlamaktan geçer.

## EKLER

- ✚ İç Kontrol Güvence Beyanı
- ✚ Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı
- ✚ KGM'nin 2008 Mali Yılı Kesin Hesabı Özet Tablosu
- ✚ 2009 Yılı Yatırım Programına göre KGM proje stoku ve ortalama bitirilme süreleri
- ✚ KGM'nün yıllar itibariyle ödenek ve harcama durumu
- ✚ KGM Teşkilat Şeması
- ✚ KGM yönetici listesi

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

**Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;**

**Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.**

**Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.**

**Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.**

**Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.**

**ANKARA  
25.5.2009**



**M.Cahit TURHAN  
Genel Müdür**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

**Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;**

**Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim. Raporunda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.**

**İdaremizin 2008 yılı faaliyet Raporunun III / A Mali Bilgiler bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.**

**ANKARA  
25.05.2009**



**Kamuran YAZICI  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

## KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

### 2008 MALİ YILI KESİN HESABI ÖZETİ ( TERTİPLER BAZINDA )

#### KURUMSAL KOD : 14.91. KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (İCMAL)

TERTİPLER		ÖDENEKLER		
		SENEBAŞI	ULAŞILAN	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	757.211.000	756.083.250	705.331.192
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	128.340.000	129.467.750	114.443.572
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	745.599.000	984.338.857	978.761.785
05	CARİ TRANSFERLER	494.000	494.000	472.868
06	SERMAYE GİDERLERİ	1.759.491.000	6.431.210.974	6.385.854.303
<b>TOPLAM</b>		<b>3.408.388.000</b>	<b>3.391.135.000</b>	<b>8.301.594.831</b>

CARİ	1.631.644.000	1.870.383.857	1.799.009.417
YATIRIM	1.759.491.000	6.431.210.974	6.385.854.303
<b>TOPLAM</b>	<b>3.391.135.000</b>	<b>8.301.594.831</b>	<b>8.184.863.720</b>

**2009 YILI YATIRIM PROGRAMINA GÖRE  
KGM PROJE STOKU VE ORTALAMA BİTİRİLME SÜRELERİ**

( 1000 YTL.)

SEKTÖRÜ	PROJE SAYISI ( ADET )	PROJE TUTARI	2008 SONUNA KADAR HARCANAN	KALAN PROJE TUTARI	2009 YILI ÖDENEĞİ *	2008 YILINA EŞDEĞER ÖDENEKLE BİTİRİLME SÜRESİ ( YIL )
---------	--------------------------	--------------	----------------------------	--------------------	------------------------	---

<b>ULAŞTIRMA</b>	<b>343</b>	<b>53.395.437</b>	<b>33.423.664</b>	<b>19.971.773</b>	<b>2.312.669</b>	
DEVLET VE İL YOLLARI	314	39.101.031	21.888.568	17.212.463	1.644.669	<b>10-11</b>
OTOYOLLAR	29	14.294.406	11.535.096	2.759.310	668.000	<b>3-4</b>
<b>TURİZM</b>	<b>15</b>	<b>474.650</b>	<b>58.707</b>	<b>415.943</b>	<b>20.875</b>	<b>20</b>
<b>ENERJİ</b>	<b>2</b>	<b>75.581</b>	<b>73.410</b>	<b>2.171</b>	<b>2.171</b>	<b>1</b>

<b>TOPLAM</b>	<b>360</b>	<b>53.945.668</b>	<b>33.555.781</b>	<b>20.389.887</b>	<b>2.335.715</b>	
---------------	------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	--

\* Kamulaştırma ödeneği 121.400.000 YTL. toplama dahil değildir.

NOT : Ödeneği toplu olarak verilmiş projelerin detayları ile birlikte toplam proje sayısı 1 373 'dür.

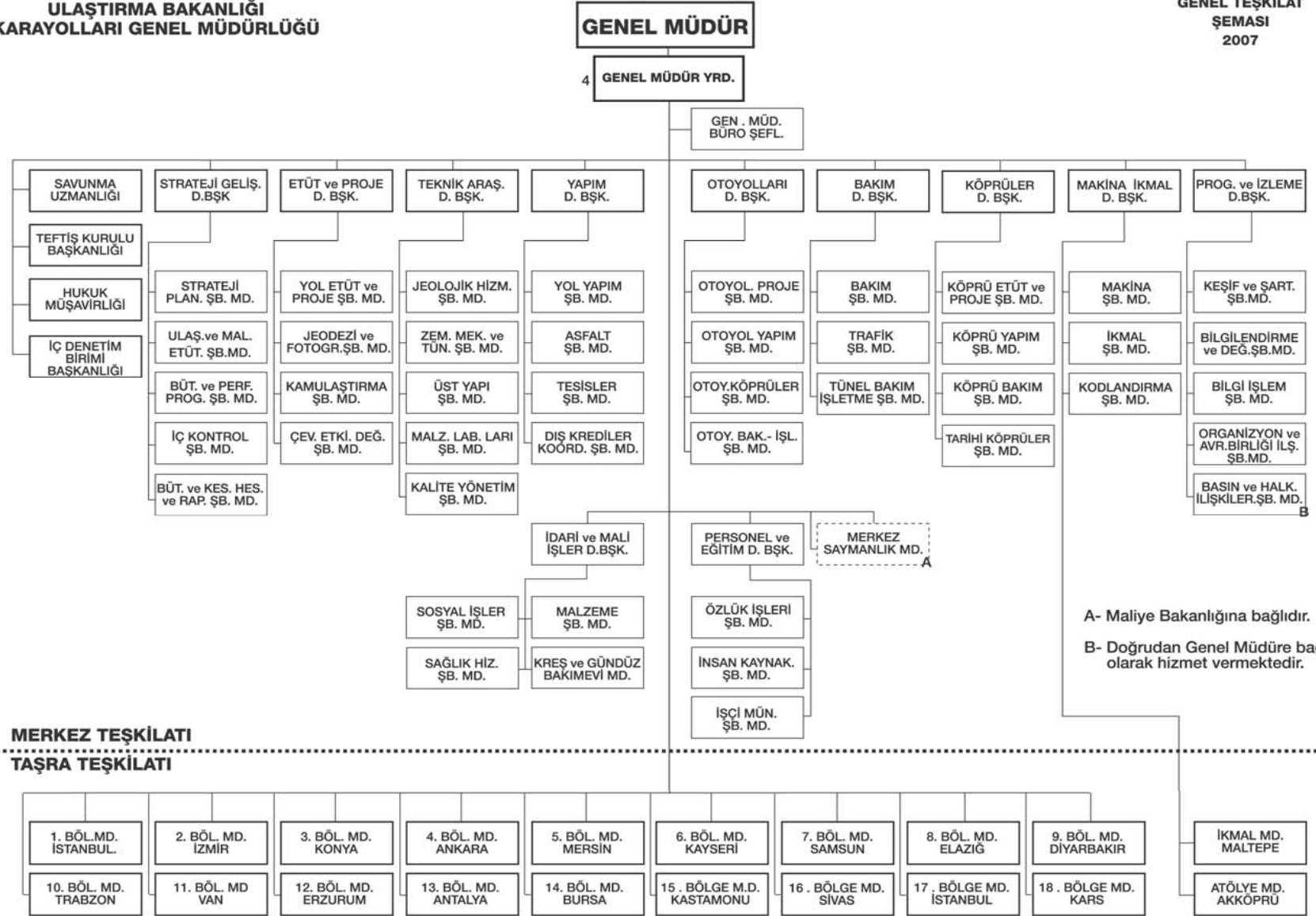


**KARAYOLLARI GENEL MÜDÜLÜĞÜ YILLAR İTİBARIYLA ÖDENEK VE HARCAMALAR**

(YTL.)

YIL	ÖDENEK	YATIRIM				KAMULAŞTIRMA	CARİ TOPLAMI	TRANSFER	TOPLAM ÖDENEK VE HARCAMA
		ULAŞTIRMA	TURİZM	ENERJİ	YATIRIM				
		TOPLAM		+	TOPLAMI				
			TARIM						
2001	SENEBAŞI	573.270.000	6.008.500	5.259.900	584.538.400	25.413.000	399.130.996	11.868.559	1.020.950.955
	SENESONU	1.189.715.862	7.008.500	6.059.900	1.202.784.262	25.413.000	594.927.000	171.998.150	1.995.122.412
	HARCAMA	1.162.436.473	6.605.649	5.710.424	1.174.752.546	19.692.458	579.266.730	170.735.329	1.944.447.063
2002	SENEBAŞI	920.000.000	10.000.000	10.100.000	940.100.000	103.794.000	681.848.000	7.531.000	1.733.273.000
	SENESONU	1.866.416.460	10.000.000	10.100.000	1.886.516.460	128.273.027	691.820.726	181.614.416	2.888.224.629
	HARCAMA	1.828.708.070	9.850.782	4.269.858	1.842.828.710	113.373.977	669.672.712	177.500.285	2.803.375.684
2003	SENEBAŞI	1.431.500.000	13.275.000	9.920.000	1.454.695.000	96.250.000	794.612.000	2.549.000	2.348.106.000
	SENESONU	1.689.404.129	11.236.500	3.930.200	1.704.570.829	117.312.684	940.166.804	114.493.873	2.876.544.190
	HARCAMA	1.561.265.157	10.806.905	3.929.083	1.576.001.145	115.426.890	912.416.542	114.376.588	2.718.221.165
2004	SENEBAŞI	1.284.724.000	13.000.000	5.415.000	1.303.139.000	73.000.000	925.736.000	0	2.301.875.000
	SENESONU	2.224.075.419	12.083.799	6.210.888	2.242.370.106	116.479.823	1.181.446.607	0	3.540.296.536
	HARCAMA	2.128.750.994	11.974.869	6.062.722	2.146.788.585	115.868.817	1.178.132.208	0	3.440.789.610
2005	SENEBAŞI	2.347.700.000	13.313.000	5.500.000	2.366.513.000	79.600.000	1.125.944.000	0	3.572.057.000
	SENESONU	2.796.318.225	12.848.398	5.299.250	2.814.465.873	271.419.583	1.337.087.867	0	4.422.973.323
	HARCAMA	2.758.665.375	12.823.275	5.293.295	2.776.781.945	268.470.310	1.314.127.337	0	4.359.379.592
2006	SENEBAŞI	2.600.000.000	15.000.000	4.700.000	2.619.700.000	95.000.000	1.248.646.000	0	3.963.346.000
	SENESONU	3.960.476.068	14.745.000	4.995.000	3.980.216.068	237.460.508	1.375.643.357	0	5.593.319.933
	HARCAMA	3.886.950.297	14.669.246	4.959.504	3.906.579.047	236.818.441	1.351.616.707	0	5.495.014.195
2007	SENEBAŞI	1.777.749.000	15.850.000	4.945.000	1.798.544.000	78.560.000	1.531.284.000	0	3.408.388.000
	SENESONU	3.793.043.013	17.850.000	4.824.259	3.815.717.272	222.855.406	1.667.568.931	0	5.706.141.609
	HARCAMA	3.753.291.089	17.622.818	4.439.840	3.775.353.747	222.088.389	1.641.029.361	0	5.638.471.497
2008	SENEBAŞI	1.648.887.000	16.000.000	1.800.000	1.666.687.000	92.804.000	1.631.644.000	0	3.391.135.000
	SENESONU	6.158.625.619	2.100.000	4.300.000	6.165.025.619	247.285.355	1.870.383.857	0	8.282.694.831
	HARCAMA	6.114.822.537	20.330.201	4.296.129	6.139.448.867	246.405.436	1.799.009.417	0	8.184.863.720
2009	SENEBAŞI	2.312.668.605	20.875.000	2.171.000	2.335.714.605	121.400.650	1.675.145.400	0	4.132.260.655
	SENESONU								
	HARCAMA								

GENEL TEŞKİLAT ŞEMASI



# KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YÖNETİCİ LİSTESİ

**GENEL MÜDÜR :** M.Cahit TURHAN

**GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI :**

- Mehmet PEKER
- İhsan AKBIYIK
- Ali GÜRGÜR

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANI  
İÇ DENETİM BİRİMİ YÖNETİCİSİ  
TEFTİŞ KURULU BAŞKANI  
İ.HUKUK MÜŞAVİRİ  
SAVUNMA UZMANI  
PERSONEL VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANI  
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANI  
BAKIM DAİRESİ BAŞKANI  
ETÜT VE PROJE DAİRESİ BAŞKANI  
KÖPRÜLER DAİRESİ BAŞKANI  
MAKİNA İKMAL DAİRESİ BAŞKANI  
OTOYOLLAR DAİRESİ BAŞKANI  
PROGRAM VE İZLEME DAİRESİ BAŞKANI  
TEKNİK ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANI  
YAPIM DAİRESİ BAŞKANI

: Kamuran YAZICI  
: İsmail TÜMAY  
: Sefer TIRMAN  
: Nurgül URALOĞLU  
: Halil ÇOLAK  
: Sabri KADAYIFÇI  
: H.İbrahim ÇİÇEK  
: Abdülbaki İŞİK  
: Kürşat KOÇ  
: Emin ENER  
: Feyzullah SEZİK  
: A.Hulki TUNCER  
: Mustafa KARADEMİR  
: Münevver ATASARAL  
: Uğur Kenan ADILOĞLU

## BÖLGE MÜDÜRLERİ

Karayolları 1.Bölge Müdürü (İstanbul)  
Karayolları 2.Bölge Müdürü (İzmir)  
Karayolları 3.Bölge Müdürü (Konya)  
Karayolları 4.Bölge Müdürü (Ankara)  
Karayolları 5.Bölge Müdürü (Mersin)  
Karayolları 6.Bölge Müdürü (Kayseri)  
Karayolları 7.Bölge Müdürü (Samsun)  
Karayolları 8.Bölge Müdürü (Elazığ)  
Karayolları 9.Bölge Müdürü (Diyarbakır)  
Karayolları 10.Bölge Müdürü (Trabzon)  
Karayolları 11.Bölge Müdürü (Van)  
Karayolları 12.Bölge Müdürü (Erzurum)  
Karayolları 13.Bölge Müdürü (Antalya)  
Karayolları 14.Bölge Müdürü (Bursa)  
Karayolları 15.Bölge Müdürlüğü (Kastamonu)  
Karayolları 16.Bölge Müdürlüğü (Sivas)  
Karayolları 17.Bölge Müdürlüğü (İstanbul)

: İsmail KARTAL  
: Erol ALTUN  
: Haşmet Ruşen OĞUZALP  
: Vacip MERT  
: Mehmet AKYİĞİT  
: Fuat SOYAL  
: Abdülkadir URALOĞLU  
: Yasin ALTUNYUVA  
: Zeynel Abidin YEŞİL  
: Murat BOYDAŞ  
: Metin GÖRMEN  
: Mahmut YILDIZ  
: Öner ÖZGÜR  
: Turgay MESCİ  
: Abdülkadir RENKLİBAY  
: Mehmet KARAMAN  
: Yakup DOST