T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

FAALİYET RAPORU 2025

ZAMANINDA ULAŞTIRAN

SÜRDÜRÜLEBİLİR YOLLAR

KONFORLU

GÜVENLİ

DİRENÇLİ

AKILLI

T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2025 FAALİYET RAPORU

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Yolunda yürüyen yolcunun,
yalnız ufku görmesi kafi değildir.
Muhakkak ufkun ötesini de görmesi ve
bilmesi lazımdır.

M. Kemal Atatürk

Yol Hayattır, Yol Medeniyettir.

Recep Tayyip ERDOĞAN

10 BAKAN SUNUŞU
12 GENEL MÜDÜR SUNUŞU
14 YÖNETİCİ ÖZETİ

1. GENEL BİLGİLER

18 A. MİSYON VE VİZYON
19 B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR
21 C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER
21 1. Fiziksel Yapı
22 1.1. Makine Parkı
24 2. Teşkilat Yapısı
28 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
35 4. İnsan Kaynakları
38 5. Sunulan Hizmetler
38 5.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı
38 5.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı
39 5.3. Yol Yapım Dairesi Başkanlığı
40 5.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı
41 5.5. Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı
42 5.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı
43 5.7. Makine ve ikmal Dairesi Başkanlığı
44 5.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı
44 5.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı
45 5.10. Program ve İzleme Dairesi
46 5.11. Teftiş Kurulu Başkanlığı
46 5.12. Hukuk Müşavirliği
47 5.13. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
48 5.14. Personel Dairesi Başkanlığı
48 5.15. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
49 5.16. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
49 5.17. Basın ve Halkla ilişkiler Birimi
50 5.18. Özel Kalem Birimi
51 5.19. İç Denetim Birimi Başkanlığı
51 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi
52 6.1. İç Kontrol Faaliyetleri
55 7. İç ve Dış Denetim
55 7.1. İç Denetim
56 7.2. Dış Denetim
58 D. KARAYOLU ULAŞTIRMASI VE YOL AĞI BİLGİLERİ
58 1. Karayolu Ulaştırması
62 2. Yol Ağı Durumu
66 3. Karayolu Yatırımlarının Ülke Ekonomisine Sağladığı Sosyo-Ekonomik Faydalar

2. AMAÇ VE HEDEFLER

68 A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ
70 1. 2024 - 2028 Stratejik Plan
71 B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER
71 1. Onbirinci Kalkınma Planı (2024-2028)
72 2. Orta Vadeli Program (2025-2027)
73 3. 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

İÇİNDEKİLER

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

78 A. MALİ BİLGİLER
78 1. Bütçe Uygulama Sonuçları
82 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
82 2.1. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama verileri
88 2.2. Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama verileri
89 2.3. Faaliyet Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama verileri
90 2.4. Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri
91 3. Mali Denetim Sonuçları
92 B. PERFORMANS BİLGİLERİ
92 1. Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri
94 2. Faaliyet ve Proje Bilgileri
94 2.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı
96 2.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı
104 2.3. Yol Yapım Dairesi Başkanlığı
110 2.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı
111 2.5. Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı
118 2.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı
134 2.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı
135 2.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı
142 2.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı
146 2.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı
148 2.11. Teftiş Kurulu Başkanlığı
149 2.12. İç Denetim Birimi Başkanlığı
149 2.13. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
159 2.14. Hukuk Müşavirliği
160 2.15. Personel Dairesi Başkanlığı
160 2.16. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
162 2.17. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
165 2.18. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi
166 3. 2025 Yılı Faaliyetlerinde Yer Alan Bazı Başlıklardan Detaylar
166 3.1. Uluslararası Faaliyetler
177 3.2. Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar
186 4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
186 4.1. Performans Denetim Sonuçları
187 4.2. Alt Program Hedef, Gösterge Sonuç ve Değerlendirmeleri
191 5. Stratejik Planın Değerlendirilmesi
194 6. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

198 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

202 ÖNERİ VE TEDBİRLER

6. EKLER

206 BİLANÇO
208 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU
217 YILLARA GÖRE SENE BAŞI BÜTÇESİ VE KONSOLİDE BÜTÇE ORANI
218 İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
219 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI
220 YÖNETİCİ LİSTESİ
224 KGM BÖLGE HARİTASI

TABLOLAR

22 **Tablo 1:** Yıllar İtibarıyla Makine Parkı Özeti
23 **Tablo 2:** Makine Parkı Özeti
26 **Tablo 3:** Genel Teşkilat Şeması
27 **Tablo 4:** Bölge Müdürlüğü Teşkilat Şeması
35 **Tablo 5:** Yıllar İtibarıyla, İstihdam Durumuna Göre Personel Dağılımı
36 **Tablo 6:** Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı
37 **Tablo 7:** Memur Personelin Öğrenim Durumlarına Göre Dağılımı
60 **Tablo 8:** Yıllar İtibarıyla Motorlu Kara Taşıtı Sayısı
62 **Tablo 9:** Satıh Cinsine Göre Yol Ağı (km)
74 **Tablo 10:** 2025 Yılı KGM Yatırım Programı Proje Stoku
79 **Tablo 11:** 2025 Yılı Senebaşı Ödeneğinin Yatırım ve Cari Dağılımı
80 **Tablo 12:** 2025 Yılsonu Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Dağılımı
84 **Tablo 13:** 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması
85 **Tablo 14:** 31.12.2025 Tarihi İtibarıyla Yatırım Nitelikli Cari Durum Cetveli
86 **Tablo 15:** 31.12.2025 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıflandırma Giderlerinin Yılsonu Harcaması Dağılımı
87 **Tablo 16:** KGM 2023-2025 Dönemi Hizmet Maliyeti Tabloları
88 **Tablo 17:** Birim Düzeyinde Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri
89 **Tablo 18:** Faaliyetler Düzeyinde Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri
90 **Tablo 19:** 2025 Yılı KGM Öz Gelir Tablosu
93 **Tablo 20:** Program, Altprogram ve Faaliyet Bilgileri
104 **Tablo 21:** KGM Yıllara Göre Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım - Yenileme Uzunlukları
134 **Tablo 22:** Son 12 Yılda, KGM Bünyesinde Tüketilen Akaryakıt ve Maden Yağ Miktarı Ve Tutarları
136 **Tablo 23:** KGM Yol Ağında Yıllar Bazında Yapılan Köprü Sayı ve Uzunlukları
138 **Tablo 24:** KGM Yol Ağında Yıllar Bazında Yapılan Tünel Sayı ve Uzunlukları
146 **Tablo 25:** KGM 'de Son Beş Yılda Uygulanan Eğitim Programı ve Katılım Sayıları
187 **Tablo 26:** Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu
190 **Tablo 27:** Performans Göstergesi Sonuçları Formu

HARİTALAR

62 KGM KARAYOLU AĞ DURUMU HARİTASI
105 BÖLÜNMÜŞ YOL YAPIM ÇALIŞMALARI
107 KUZEY-GÜNEY AKSLARI
108 DOĞU-BATI AKSLARI
132 MEVCUT OTOYOLLAR VE DEVAM EDEN YAP-İŞLET-DEVRET (YİD) OTOYOL PROJELERİ
167 ULUSLARARASI KARAYOLU GÜZERGAHLARI
224 KGM BÖLGELER HARİTASI

İÇİNDEKİLER

GRAFİKLER

23 **Grafik 1:** KGM Makine Parkının Yaş Grubuna Göre Dağılımı
35 **Grafik 2:** İstihdam Durumuna Göre Personel Dağılımı
36 **Grafik 3:** Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı
36 **Grafik 4:** Memur Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı
52 **Grafik 5:** 2025 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosyası Türleri ve Sayıları
52 **Grafik 6:** 2025 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosyası Tutarı
53 **Grafik 7:** Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosya Sayısı
53 **Grafik 8:** Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosyası Tutarı
58 **Grafik 9:** Ulaştırma Türlerine Göre 2024 Yılı Yurtiçi Yolcu ve Yük Taşımacılığı Oranları
59 **Grafik 10:** Yıllar İtibarıyla Otoyollar, Devlet Ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımaların 2006 Yılına Göre Artış Oranları
59 **Grafik 11:** Yıllar İtibarıyla Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımalar
60 **Grafik 12:** Trafiğe Kayıtlı Motorlu Kara Taşıtlarının Dağılımı
61 **Grafik 13:** Bazı Avrupa Ülkelerinde 1000 Kişiye Düşen Otomobil Sayısı
62 **Grafik 14:** Satıh Cinsine Göre Yol Ağı (km)
62 **Grafik 15:** Yıllara göre Asfalt Kaplama Yapım, Onarım ve Yenileme Çalışmaları (km)
64 **Grafik 16:** Yıllara Bazında Bölünmüş Yol Uzunlukları
67 **Grafik 17:** KGM Sorumluluğundaki Yol Ağında Seyreden Araçlardan Elde Edilen Vergi Gelirleri
78 **Grafik 18:** KGM Yatırım Ödeneği ve Harcamalarının Yıllara Göre Dağılımı
81 **Grafik 19:** 2025 Yılsonu Yatırım Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Dağılımı
83 **Grafik 20:** Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (TL)
85 **Grafik 21:** 2025 Yılsonu Yatırım ve Cari Harcama Gider Dağılımı
86 **Grafik 22:** 2025 Yılsonu Harcamasının Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı
91 **Grafik 23:** 2025 Yılı Öz Gelir Analizi
117 **Grafik 24:** Yıllara Göre Verilen Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri Sayısı
117 **Grafik 25:** Bölgelere Göre Denetlenen Araç Sayısı ve Kesilen Ceza Miktarı
186 **Grafik 26:** 2025 Yılı Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi

Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

Kara yolu altyapısı; ekonomik büyümenin hızlanması, sosyal hayatın kolaylaşması ve bölgeler arası bütünleşmenin sağlanması açısından stratejik bir öneme sahiptir. Güçlü bir ulaşım ağı, üretim merkezleri ile tüketim noktaları arasındaki mesafeleri kısaltırken, ülke genelinde dengeli kalkınmanın da temelini oluşturur.

Bu çerçevede, 2002 yılından bu yana kararlılıkla sürdürülen çalışmalar, ülkemizin her noktasına yüksek standartlı erişimi mümkün kılan güçlü bir ulaşım sistemi ortaya koymuş, ulaşım ağımız güvenli, konforlu ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

Bu uzun vadeli vizyona hizmet eden sonuçların alındığı 2025 yılı içerisinde Aydın-Denizli Otoyolu'nu tamamlayarak Batı Anadolu'daki otoyol ağımızı genişletirken, Kınalı-Malkara Otoyolu, Antalya-Alanya Otoyolu ve Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu'ndaki yapım çalışmalarını başlatarak otoyol yatırımlarımıza yenilerini ekleme konusunda kararlı adımlar attık.

Hizmete aldığımız Konya Çevre Yolu 2. Kesimi, Malatya Çevre Yolu 2. Kesimi, Van Çevre Yolu'nun 1. ve 3. kesimleri ile Alanya Doğu Çevre Yolu projelerini tamamlayarak şehirlerimizin transit yükünü azalttık. Bunun yanı sıra Korkuteli–Elmalı Yolu, Burdur–Tefenni–Çavdır Yolu, Siirt–Kurtalan Yolu ile Siirt Havalimanı Yolu ve Batman–Hasankeyf Yolu ile bölgesel ulaşım ağlarını daha güçlü ve güvenli hâle getirdik, Trabzon ve Kırşehir'de tamamlayarak trafiğe açılan pek çok projeyle şehir içi ulaşımı daha akıcı, düzenli ve erişilebilir bir yapıya kavuşturduk.

Öte yandan, 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremlerden etkilenen illerimizde kalıcı konut alanlarının şehir merkezleri ve ana ulaşım ağlarıyla güvenli, kesintisiz ve sürdürülebilir biçimde bağlantısının sağlanması amacıyla çalışmalarımıza devam ettik, tamamlananları hizmete aldık. Böylece afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde, vatandaşlarımızın günlük yaşamına doğrudan katkı sunan ulaşım altyapısını hızlı ve sağlam bir şekilde tesis ettik.

Son 24 yıllık dönemde hayata geçirilen yatırımlar sayesinde, tamamen yerli ve millî mühendislik gücüyle inşa edilen projelerle kara yolu ağımız nitelik ve kapasite bakımından önemli bir seviyeye ulaşmıştır. Bu süreçte bölünmüş yol uzunluğu 6.101 kilometreden 30.049 kilometreye çıkarılırken, köprü ve viyadük uzunluğu 311 kilometreden 818 kilometreye, tünel uzunluğu ise 50 kilometreden 846 kilometreye yükseltilmiştir.

Ana ulaşım koridorlarını kapsayan çalışmalar kapsamında, toplam 8.525 kilometre uzunluğundaki doğu-batı karayolu koridorlarının 7.864 kilometresi tamamlanarak hizmete açılmıştır. Kuzey-güney doğrultusunda planlanan 12.146 kilometrelik 18 koridorun ise 10.887 kilometresinde fiziki ve geometrik standartlar yükseltilerek daha güvenli ve verimli bir ulaşım yapısı oluşturulmuştur.

Karayolları Genel Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporu, yürütülen çalışmaların sonuçlarını şeffaf biçimde ortaya koymasının yanı sıra, gelecek döneme ilişkin planlama ve uygulamalara da yön verecek bir çerçeve sunmaktadır. Raporda yer alan değerlendirmeler, karar alma süreçlerinde de yol gösterici olacaktır.

Bu düşüncelerle 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor, 2026 yılında yapılacak tüm çalışmaların başarılı geçmesini temenni ediyorum.

Ahmet GÜLŞEN
Karayolları Genel Müdürü

Ülkemiz; Avrupa, Asya ve Afrika kıtalarının kesişim noktasında yer almasıyla tarih boyunca ulaşım ve ticaret açısından stratejik bir rol üstlenmiştir. Bu stratejik konum, uluslararası açıdan önemli olduğu kadar ulusal kalkınmanın sürdürülebilirliği açısından güçlü ve bütünleşik bir ulaşım altyapısını zorunlu kılmaktadır. Bu doğrultuda kara yolu ulaşımı, ekonomik, sosyal ve bölgesel gelişmenin temel yapı taşlarından biri olarak öne çıkmaktadır.

Gelişen teknoloji ile uyumlu, yenilikçi ve verimli ulaşım sistemleri ile yurdumuzun her köşesine hızlı ve güvenli erişim imkânı sağlayan çalışmalar Genel Müdürlüğümüzce kararlılıkla sürdürülmektedir.

Kuruluşumuzun sorumluluğu altındaki yol ağı 2025 yıl sonu itibarıyla; 3.796 kilometre otoyol, 30.786 kilometre devlet yolu ve 33.928 kilometre il yolu olmak üzere toplam 68.510 kilometredir.

Geride bıraktığımız 2025 yılı boyunca 319 kilometre bölünmüş yol, 21,3 kilometre uzunluğunda 175 adet köprü ve 57,2 kilometre uzunluğunda 26 adet tünel inşa ederek ülkemiz için modern mühendisliğin örneklerini hayata geçirdik. Bunlara ek olarak, 1.069 kilometre bitümlü sıcak karışım kaplamalı yol yapımı ve 5.290 kilometrelik sathi kaplama yol yapım ve bakım çalışmalarını gerçekleştirdik.

Tarihin tanıkları olan köprülerimizi gelecek nesillere aktarmak için 2025 yılında 23 adet restorasyonu tamamlayarak 2003 yılından itibaren günümüze kadar restore edilen tarihi köprü sayısını 522'ye ulaştırdık.

Trafik güvenliği çalışmalarımız kapsamında; 36.373.959 milyon metrekare yatay işaretleme, 133.247 bin metrekare düşey işaretleme, 2.624 kilometre otokorkuluk imalatı, 288 adet sinyalizasyon yaparak, 29 adet kaza kara noktası ve kaza riski yüksek kesimi iyileştirdik.

2025-2026 kış dönemi kar ve buzla mücadele çalışmalarında görevli 13.607 personelin çabalarıyla, 457 adet kar mücadele merkezinde, 12.886 adet makine ve ekipman ile yollarımız sürekli açık tutulmaktadır.

Modern teknolojiye dayalı yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler üretmek amacıyla; üniversiteler, enstitüler, kamu kuruluşları ve özel sektör iş birliğinde hareket ederek uluslararası izlenebilirliğe sahip gelişmiş teknolojik altyapı imkânlarımız ve laboratuvarlarımızda yürüttüğümüz 69 Ar-Ge proje bulunmaktadır. Bunların 56'sı tamamlanmış olup, kalan 13 projede ise çalışmalarımız devam etmektedir.

Kurumumuz, ülkemizin ulaşım ve altyapısının gücüne güç katmak için son teknolojik gelişmelerin kullanıldığı güvenli ve konforlu yolların inşasında emin adımlarla yoluna devam etmektedir. Daha verimli ve etkin bir şekilde trafiği yönetmek için yol ağımıza entegre ettiğimiz akıllı ulaşım sistemlerini; birbiriyle uyum içerisinde, ihtiyaçlara cevap veren ve modern teknoloji ile birleştirmeye devam ediyoruz. Bu kapsamda, akıllı ulaşım sistemleri uygulamamızın "Kooperatif ve Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Merkezi Yazılım Platformu Geliştirilmesi Projesi" ile günden güne gelişim gösteren test aşamasındaki çalışmalarımız devam etmektedir.

Şeffaf, ölçülü ve hesap verilebilir hizmetler sunmayı prensip edinen Karayolları Genel Müdürlüğümüzün 2025 yılında gerçekleştirdiği tüm çalışmalar, "2025 Yılı Faaliyet Raporu" ile kurumların ve kamuoyunun bilgilerine sunulmuştur.

YÖNETİCİ ÖZETİ

Karayolları Genel Müdürlüğü, ülkemizin ulaşım altyapısını güçlendirme vizyonu doğrultusunda; yol ağını daha güvenli, konforlu, hızlı ve sürdürülebilir hâle getirmek için çalışmalarını 2025 yılı boyunca kararlılıkla sürdürmüştür. Zor ve zahmetli olanı kolaylaştırmayı, vatandaşımıza konforlu ve kesintisiz ulaşım imkânı sunmayı amaçlayan Kurumumuz, hayata geçirdiği tüm projelerde kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını temel ilke olarak benimsemiştir.

2025 yılı, kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde ilerleyen yatırımların hız kazandığı, dijitalleşme ve akıllı ulaşım uygulamalarının yaygınlaştığı, trafik güvenliğinin artırılmasına yönelik uygulamaların güçlendiği bir yıl olmuştur. Kurumumuz, stratejik plan doğrultusunda; yatırım projeleri, bakım-onarım faaliyetleri, çevre duyarlılığı ve iklim dostu uygulamalar, mali disiplin, kurumsal kapasite ve teknik gelişmeler alanlarında güçlü bir performans sergilemiştir.

Faaliyet Raporumuzda; Karayolları Genel Müdürlüğü uhdesindeki tüm çalışmalara ilişkin tamamlanan ve devam eden projeler, kurumsal işleyiş, idari-teknik gelişmeler, mali yapı ve sektörel göstergeler bütüncül bir yaklaşımla sunulmaktadır.

2025 yılında önemli ulaşım projeleri başarıyla tamamlanmış, ülkemizin doğusundan batısına, kuzeyinden güneyine uzanan geniş yol ağında hizmet kalitesini artıran yatırımlar hayata geçirilmiştir. Aydın-Denizli Otoyolu'nun hizmete açılması, sanayi ve tarım ürünlerinin Denizli üzerinden bölgenin önemli ihracat merkezlerine ve limanlarına erişimini kolaylaştırmış; turizm hareketliliğini artırarak bölgesel ve ulusal ölçekte rekabet gücüne önemli katkı sağlamıştır.

Malatya, Konya, Bolu-Göynük ve Van çevre yollarının tamamlanması, şehir içi trafik yükünü azalttığı gibi, güvenli ve kesintisiz ulaşım imkânı sunarak kent yaşamına doğrudan fayda sağlamıştır. Bunun yanı sıra Korkuteli-Elmalı Yolu, Elazığ-Harput Yolu, Siirt-Kurtalan Yolu ve Batman-Hasankeyf Yolu gibi çok sayıda güzergâhın tamamlanmasıyla, şehirler arası ulaşım standartları yükseltilmiş; coğrafi koşulların ulaşım üzerindeki olumsuz etkileri azaltılmıştır.

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağının güncel değeri, 44 milyar doları Kamu Özel İş Birliği projeleri olmak üzere toplamda yaklaşık 180 milyar dolardır. 2025 yılı içerisinde hayata geçirilen projelerin toplam harcama tutarı 56,2 milyar TL'si kamulaştırma bedeli olmak üzere 289,9 milyar TL yatırım, 19 milyar TL yatırım nitelikli cari harcama ve 131 milyar TL cari harcama olmak üzere toplam 439,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Yerli ve millî imkânların en etkin şekilde kullanılması, kaynakların verimli yönetilmesi, modern malzeme ve mühendislik uygulamalarının yaygınlaştırılması, akıllı ulaşım sistemleri ve dijital çözümlerin kullanımı, trafik güvenliği ve sürdürülebilirlik öncelikleri 2025 yılında çalışmalarımıza yön veren temel başlıklar olmuştur. Tüm bu çalışmalar; güvenli, dayanıklı, kesintisiz ve yenilikçi bir ulaşım altyapısının güçlendirilmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Karayolları Genel Müdürlüğü olarak; hizmet kalitemizi sürekli artırmaya, ülkemizin kalkınma hedeflerine olan katkımızı daha da ileriye taşımaya, vatandaşlarımıza daha güvenli ve konforlu yollar sunmaya yönelik kararlılığımızı aynı azimle sürdüreceğiz.

Ahmet GÜLŞEN
Karayolları Genel Müdürü

KGM

1

Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar
C. İdareye İlişkin Bilgiler
D. Karayolu Ulaştırması ve Yol Ağı Bilgileri

A. MİSYON VE VİZYON

Karayolları Genel Müdürlüğünün;

MİSYONU

Yol kullanıcılarının güvenli, konforlu ve kesintisiz ulaşım ihtiyacını karşılamak için ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerin gereklerine uygun, çevreye duyarlı ve diğer ulaşım sistemleriyle uyumlu olacak şekilde sorumluluk alanındaki yol ağının planlama, projelendirme, yapım, bakım ve işletme hizmetlerini gerçekleştirmektir.

VİZYONU

Güvenli, konforlu, akıllı, zamanında ulaştıran, dirençli ve sürdürülebilir yollar, duyarlı konforlu yollar.

Temel Değerlerimiz

- Süreklilik
- Yenilikçi ve Öncü Olmak
- Verimlilik

- Tarafsızlık ve Şeffaflık
- Sosyal Sorumluluk Bilinci
- Milli ve Yerli Kaynak Kullanımı

- Refah ve Gelir Artışı
- Çevreye Duyarlı

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

13.7.2010 tarih ve 27640 Sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 6001 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğünün Hizmetleri Hakkında Kanun ve 15.7.2018 tarih ve 30479 Sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Karayolları Genel Müdürlüğüne tevdi edilmiş olan görev ve yetkiler şunlardır:

- Otoyol, Devlet ve il yolları ağına giren karayolları güzergâhları ile bunların değişikliklerine ilişkin planları hazırlamak veya hazırlatmak.
- Hazırlayacağı programlar uyarınca karayollarını yapmak, yaptırmak, emniyetle kullanılmalarını sağlayacak şekilde sürekli bakım altında bulundurmak, bakımını yaptırmak, onarmak, onarımını yaptırtmak, işletmek, işlettirmek.
- Görev alanına giren karayolu ağlarının yapımı, bakımı, onarımı ve diğer hususlar hakkında teknik nitelik ve şartları tespit etmek veya ettirmek ve gerekli şartnameleri hazırlamak.
- Otoyollar ve bunların üzerinde bulunan bakım ve işletme tesisleri ile hizmet tesislerinin, diğer mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıklarının yapımını ve/veya bakım ve onarımını ve/veya işletmesini yapmak veya yaptırmak ve denetlemek.
- Karayollarının kullanılmasına, teknik emniyet ve korunmasına yönelik kurallar ile tüm karayollarındaki işaretleme standartlarını uluslararası uygulamaları da dikkate alarak tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek.
- Görev alanına giren karayollarında, uygun göreceği yol işaretlerini belirlemek, uygun yerlere koymak ve bu kapsama giren işleri yapmak veya yaptırmak.
- Görev alanına giren işler için gerekli plan, harita, etüt ve proje işleri ile araştırma- geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Karayollarının yapım, bakım ve onarımı ile emniyetle işlemesi için gerekli olan garaj ve atölyeleri, makine ve malzeme ambarları ile depolarını, servis ve akaryakıt tesislerini, laboratuvarlarını, deneme istasyonlarını, dinlenme yerlerini, bakım ve trafik emniyetini sağlamaya yönelik bina ve lojmanları, alıcı-verici telsiz istasyonları ile gerekli haberleşme şebekelerini, Genel Müdürlüğün görevlerini daha verimli şekilde yerine getirmesine yönelik eğitim tesisleri ile sosyal tesisleri ve diğer bütün yan tesisleri hazırlayacağı ve hazırlatacağı plan ve projelere göre yapmak, yaptırmak, donatmak, işletmek veya işlettirmek, bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak, kiralamak.
- Karayollarının temizliği, gereken bölümlerinde çevre düzenlemesi ve yol boyu ağaçlandırılması ile peyzaj hizmetlerini yapmak veya yaptırmak.
- Tarihi köprülerin bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak.
- Bu Kanunla verilen görevlerin yapılabilmesi için lüzumlu her türlü araç-gereç, taşıt ve makineler ile donatımlarını, bunların işletilmesi ve onarılması için gerekli olan uygun malzemeyi seçmek, temin etmek, gerektiğinde imal etmek veya ettirmek, depolamak, onarmak, gerekli ambar, atölye ve tesisleri donatmak, işletmek veya işlettirmek.
- Görev alanı içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli her türlü araziyi, binalı ve binasız taşınmazları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamulaştırmak, satın almak, trampa yapmak, kiralamak ve gerekli hâllerde geçici olarak işgal etmek.
- Otoyol, Devlet ve il yollarında karayolu sınır çizgisi içinde kalan uygun alanlar ile karayolu sınır çizgisi dışında Genel Müdürlüğü'ne devir ve temlik edilmiş veya Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan diğer alanlardaki taşınmazların ve tesislerin kiraya verilmesi, bunlar üzerinde irtifak hakkı, kullanma izni veya ön izin verilmesi gibi işlemleri yapmak, yaptırmak, yapılan bu işlemlerle ilgili gerekli hâllerde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına bilgi vermek.
- Görev alanındaki karayolları güzergâhlarındaki taşınmazlarla ilgili olarak tahsis, devir, kamulaştırma veya ilgili diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasını müteakip ilgili taşınmazların tapu sicillerinde terkin ve diğer işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Talep halinde ve ücret karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile yerli ve yabancı özel sektörden ilgililere faaliyet konuları ile ilgili eğitim hizmeti vermek.
- İş ve faaliyetlerine ilişkin veri ve bilgileri derlemek, basmak, yayımlamak veya yayımlatmak.
- 8.6.1994 tarihli ve 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun ve 28.5.1988 tarihli ve 3465 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü Dışındaki Kuruluşların Erişme Kontrollü Karayolu (Otoyol) Yapımı, Bakımı ve İşletilmesi ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında gerçekleştirilecek yatırım ve hizmetlerle ilgili görevlendirilen şirketlere, ihale aşamasında ilan edilmek kaydıyla, gerektiğinde ortak olmak ve bununla ilgili işlemleri yapmak.
- Görev alanına giren konularda kanunlarla verilen diğer işleri yapmak veya yaptırmak.

1 Genel Bilgiler

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Karayolları Genel Müdürlüğünün merkez teşkilatı; Yücetepe'de ana hizmet binaları (8 adet) ve Eskişehir Yolu'nun 30.km'sinde Eğitim Tesisleri olmak üzere üç ayrı yerleşkede konuşlanmıştır.

Genel Müdürlük Ankara-Yücetepe'de; toplam 8 binada 67.368 m² alanda hizmet vermektedir. Toplam açık alanı ise 45.415 m² dir.

Akköprü'deki Atölye Müdürlüğü; bodrum katlar dâhil 25.460 m² kapalı alanda, Eskişehir Yolu'nun 30.km'sindeki Eğitim Tesisleri ise kampüs alanı olarak tüm binalarıyla birlikte bodrum katlar da dâhil olmak üzere toplam 21.560 m²'de hizmet vermektedir. Karayolları Genel Müdürlüğünün fiziksel varlıkları tabloda yer almaktadır.

Fiziksel Kaynaklar		Toplam (Adet)
Sosyal Tesis Sayısı	Eğitim ve Dinlenme Tesisi (Kamp)	5
	Eğitim Tesisi	7
	Lokal	12
	Misafirhane	17
	Kreş	1
	Toplam	42
Lojman Sayısı	Dolu	1.797
	Boş/Kullanılamaz	1
	Toplam	**1.798**
Telefon/Faks Sayısı	Telefon	10.650
	Faks	198
	Toplam	**10.848**
Taşıt Sayısı	Binek Otomobil	182
	Arazi Binek	17
	Minibüs	6
	Pick-up	346
	Panel	344
	Otobüs	5
	Kamyon	50
	Toplam	**950**
Bilgisayar, Yazıcı, Yan Donanım Sayısı	Bilgisayar	13.483
	Yazıcı	4.395
	Yan Donanım	1.652
	Toplam	**19.530**

Yıllar	Makine Sayısı	Yenileme Değeri (ABD Doları)	Cari Değeri (ABD Doları)
01.01.2012	11.555	573.953.792	264.297.153
01.01.2013	11.370	579.992.145	260.664.240
01.01.2014	10.477	556.672.996	240.483.307
01.01.2015	10 270	549.688.615	226.682.689
01.01.2016	10 198	549.530.354	218.923.444
01.01.2017	11.167	584.880.006	244.008.245
01.01.2018	11.871	615.086.737	266.597.261
01.01.2019	12.467	644.337.085	289.482.685
01.01.2020	12.970	659.302.361	296.428.432
01.01.2021	13.474	678.106.424	304.488.419
01.01.2022	13.723	679.553.051	302.357.456
01.01.2023	13.795	679.894.115	294.608.657
01.01.2024	14.135	686.639.873	291.817.706
01.01.2025	14.726	720.459.342	313.378.600,68
01.01.2026	15.322	759.306.628	344.609.109,63

***Tablo 1:** Yıllar İtibarıyla Makine Parkı Özeti*

01.01.2026 tarihi itibarıyla; Makine parkında, yenileme değeri 759.306.628 ABD Doları olan 15.322 adet makine mevcuttur. Makine parkının %20,20'si 0-5 yaş, %30,3'ü 6-10 yaş, %10'u 11-15 yaş ve %39,5'i 16 yaş ve üzerindedir.

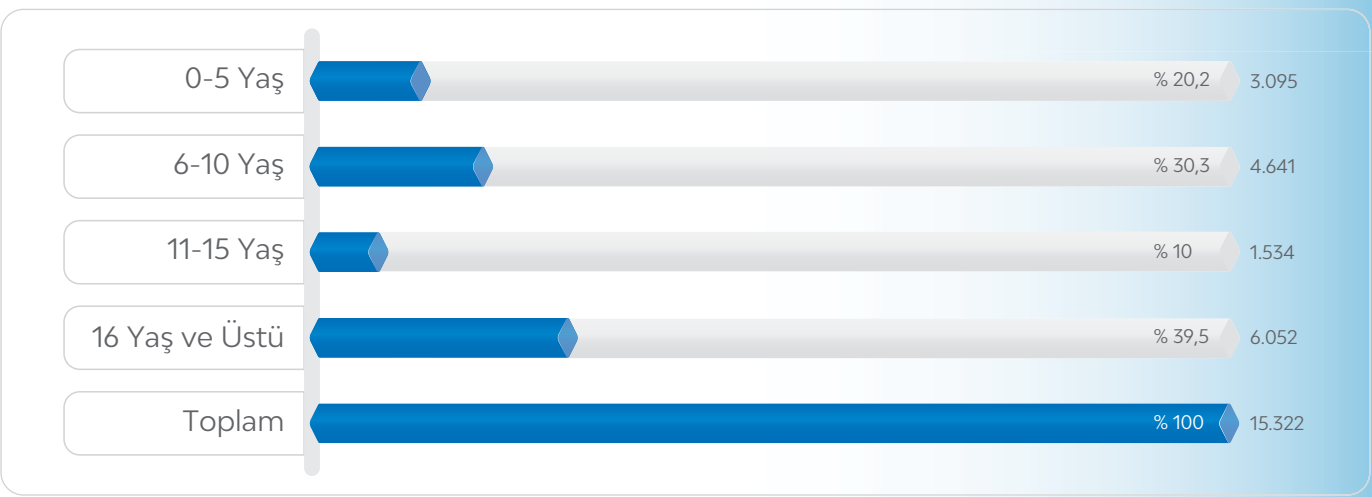
2025 yılında 656 adet makine satın alınmasıyla 0-5 yaş gurubu makine sayısı 3.095 adede ulaşmış olup, makine parkımızın %20,20'sini oluşturmaktadır.

Karayolu ulaşımını her türlü coğrafi yapı ve iklim şartlarında sağlamakla yükümlü olan teşkilatımızda hizmetlerin aksatmadan yerine getirilebilmesi, kontrol, denetim ve icra görevlerinden sorumlu teknik personelin yol güzergahlarında bu hizmetleri fiilen, sık-sık yapmaları ile mümkün görülmektedir. Yol güzergahındaki olumsuzluklar yetkililerince mahallinde görülüp, tespit edildikten sonra ortadan kaldırılabilmektedir. Bu nedenle teşkilatımızda idare malı taşıtlara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu araçların kullanım yerleri ve özellikleri aşağıda sıralanmıştır.

- Yol bakım ve trafik güvenliği hizmetlerinde hizmet aracı olarak kullanılmaktadır.
- Özel renk (turuncu), donanım ve teçhizata sahiptirler.
- Araçların sevk ve idaresi yol bakım ve trafik teknik elemanları tarafından yapılmakta olup ayrıca sürücü istihdamı yapılmamaktadır.

Makine Grupları	0-5 Yaş		6-10 Yaş		11-15 Yaş		16 Yaş ve Üstü		Toplam		Yenileme Değeri ($)	Güncel Değeri ($)
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%		
Ar - Ge	1	2 %	7	14%	32	64%	10	19,6%	50	0,3%	5.913.337	2.975.221,19
Bakım	1.822	17,8%	2.915	28,6%	1.070	10,5%	4.401	40,2%	10.208	66,6%	573.444.365	257.817.214,56
Trafik	30	10,4%	55	19 %	112	38,8%	92	27,3%	289	1,9%	11.576.150	4.100.293,20
Yapım	30	20,1 %	12	8,1%	3	2%	104	70,8%	149	1%	26.677.066	13.859.567,42
İşletmeler	480	30,6%	643	41%	36	2,3%	409	25%	1.568	10,2%	36.301.664	15.840.610,86
Genel	732	23,9%	1009	33%	281	9,2%	1036	30,3%	3.058	20%	105.394.046	50.016.202,40
Toplam	3.095	20,2%	4.641	30,3%	1.534	10%	6.052	39,5%	15.322	100%	759.306.628	344.609.109,63

Tablo 2: *Makine Parkı Özeti (31.12.2025 itibarıyla)*



Grafik 1: *KGM Makine Parkının Yaş Grubuna Göre Dağılımı*

2. TEŞKİLAT YAPISI

Karayolları Genel Müdürlüğü, Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen görevleri yürütmek üzere, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz, merkezi Ankara'da olan özel bütçeli kuruluştur. Genel Müdürlük, merkez ve taşra teşkilatından meydana gelir.

Genel Müdür, Teşkilatın en üst yöneticisidir.

Genel Müdür, merkez ve taşra teşkilatının faaliyetlerini, işlemlerini ve hesaplarını denetlemekle görevli, yetkili ve sorumludur.

Genel Müdüre yardımcı olmak üzere en fazla dört Genel Müdür Yardımcısı atanır.

Karayolları Genel Müdürlüğünde; Genel Müdür'ün idaresi altında dört Genel Müdür Yardımcısı ile,

Merkez Teşkilatında;

Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yol Yapım Dairesi Başkanlığı, Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı, İşletmeler Dairesi Başkanlığı, Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı, Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı, Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı, Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ve Özel Kalem Birimi yer almaktadır.

Merkez Teşkilatı bünyesinde Daire Başkanlıklarına bağlı toplam 61 adet Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Taşra Teşkilatında;

Taşra teşkilatında; 18 Bölge Müdürlüğü,1 İkmal Müdürlüğü, 1 Merkez Atölye Müdürlüğü, 123 Şube Şefliği, 25 Otoyol Bakım İşletme Şefliği, 294 adet Bakımevi, Bölgenin iş hacmine göre değişen sayıda Şantiye Şefliği, Kontrol Şefliği yer almaktadır. Bulundukları yörenin coğrafi ve topografik şartlarına göre sınırları belirlenmiş ve hizmet gereklerine uygun olarak yapılandırılmış olan Bölge Müdürlüklerimiz Genel Müdürlüğün taşradaki uygulayıcı alt hizmet birimleridir.

Bölge Müdürlüklerinin Görevleri

- İlgili mevzuat, Genel Müdürlük düzenlemeleri ve planları çerçevesinde, sorumluluk alanına giren karayollarının yapımı, bakımı, onarımı, trafik güvenliği ve işletmesi ile bu iş ve hizmetlere yönelik teknik, idari, mali, danışma, denetim ve destek hizmetlerini, merkez teşkilatındaki ilgili hizmet birimleriyle koordineli olarak yürütmek.
- Sorumlu olduğu karayollarını trafiğe açık tutmak, durumlarını takip etmek, bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak.
- Sorumlu olduğu karayollarının trafik işaret ve işaretlemelerinin durumunu gözetmek ve işler halde tutmak.
- Bölge Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile yapım ve bakım makineleri, her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak.
- Yıllık yapım, bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarıyla ilgili çalışma programını, bir önceki yılın aralık ayında bütçeleştirerek Genel Müdürlük onayına sunmak ve bu hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri onaylanan program çerçevesinde yürütmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

İkmal Müdürlüğünün Görevleri

- Genel Müdürlükçe yurt içinden ve dışından satın alınan makine, taşıt, yedek parça ve her türlü malzemenin satın alma işlemlerini yürütmek ve bunları teslim almak, ihraç işlemlerini yapmak, her birinin sözleşme ve teknik şartnamelere göre muayene ve kontrolünü yapmak, sözleşme ve teknik şartnamelere uygun olanları ambar kayıtlarına almak, bunların makine ve sicil kartlarının düzenlenmesini ve Genel Müdürlüğe gönderilmesini sağlamak.
- Makine, yedek parça ve malzemeyi zamanla bozulmayacak şekilde stoklamak, çalınma, sabotaj, yangın ve dış etkenlere karşı her türlü koruyucu tedbiri almak.
- Genel Müdürlükçe verilecek emirlere göre makine, taşıt, yedek parça, malzeme ve benzerlerini ihtiyaç yerleri olan bölgelere göndermek.
- İkmal Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak, yaptırmak.
- Bünyesinde bulunan asfalt tesislerini işletmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

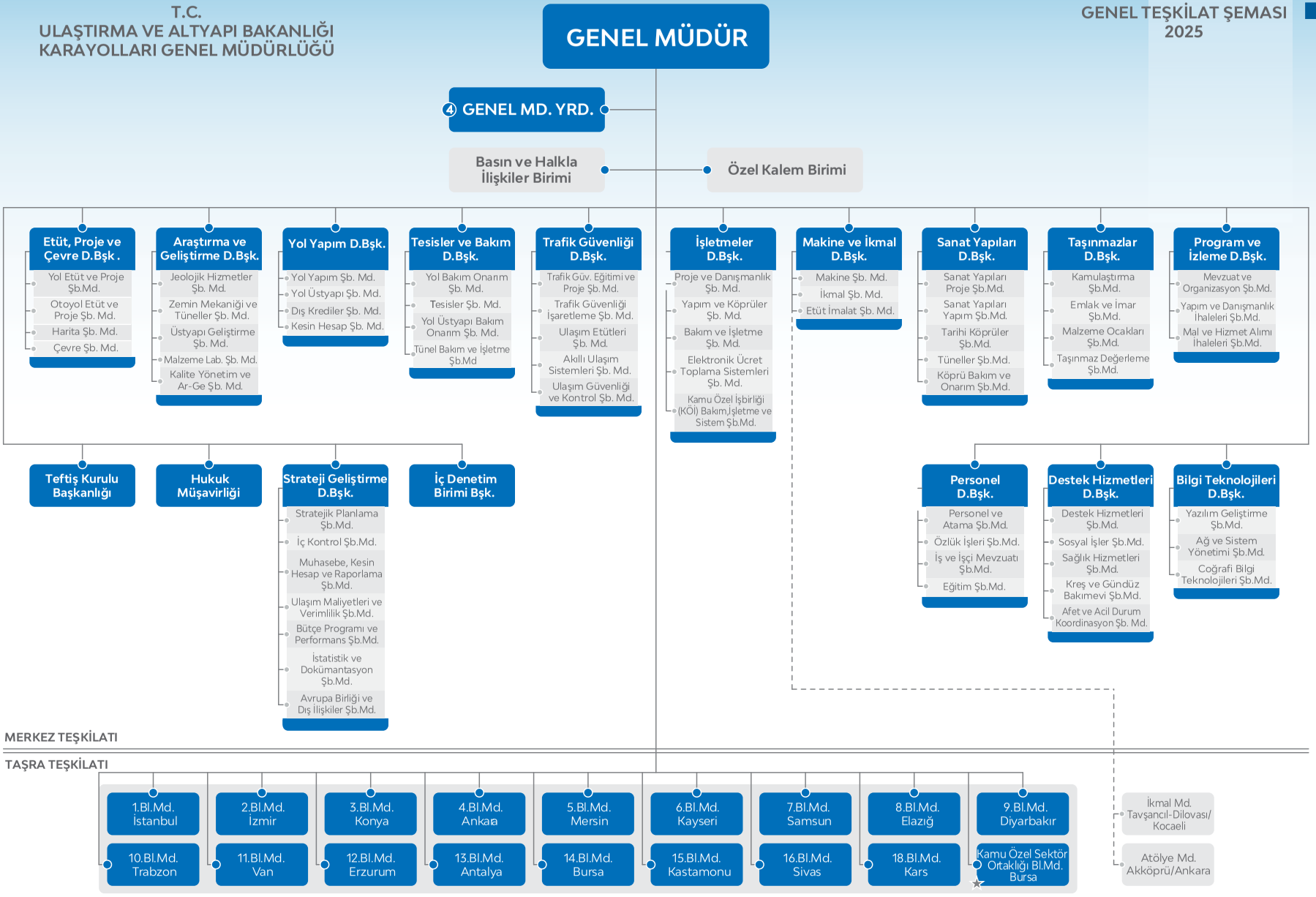
Atölye Müdürlüğünün Görevleri

- Genel Müdürlükçe yurt içinden ve dışından satın alınan makine, taşıt, yedek parça ve her türlü malzemenin satın alma işlemlerini yürütmek ve bunları teslim almak, ihraç işlemlerini yapmak, her birinin sözleşme ve teknik şartnamelere göre muayene ve kontrolünü yapmak ve uygun olanları ambar kayıtlarına almak, makine ve sicil kartlarını düzenleyerek Genel Müdürlüğe gönderilmesini sağlamak.
- Türkiye'de imal edilebilecek makine, ekipman ve yedek parçaların projelendirilmesini ve prototipini, gerekirse seri olarak imalatını gerçekleştirmek.
- Bölge Müdürlüklerinin yerel imkânları ile giderilemeyen arıza ve gerçekleştirilemeyen tamirat ve tadilatlarla ilgili iş ve işlemleri gerçekleştirmek.
- Makine ve ekipmanlarla ilgili proje ve teknik raporları hazırlamak, önerileri sunmak.
- Plakaya tabi satın alınan tüm araçların taşıt muayenesi, egzoz muayenesi ve trafik tescil işlemlerini gerçekleştirmek.
- Atölye Müdürlüğünü bina ve tesisler ile her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarının zamanında yapılmasını sağlamak.
- Makine, yedek parça ve malzemeyi zamanla bozulmayacak şekilde stoklamak, çalınma, sabotaj, yangın ve dış etkenlere karşı her türlü koruyucu tedbiri almak.
- Makineli personele verilecek eğitimleri ilgili hizmet birimi ile birlikte koordine etmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

1 Genel Bilgiler

T.C.
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

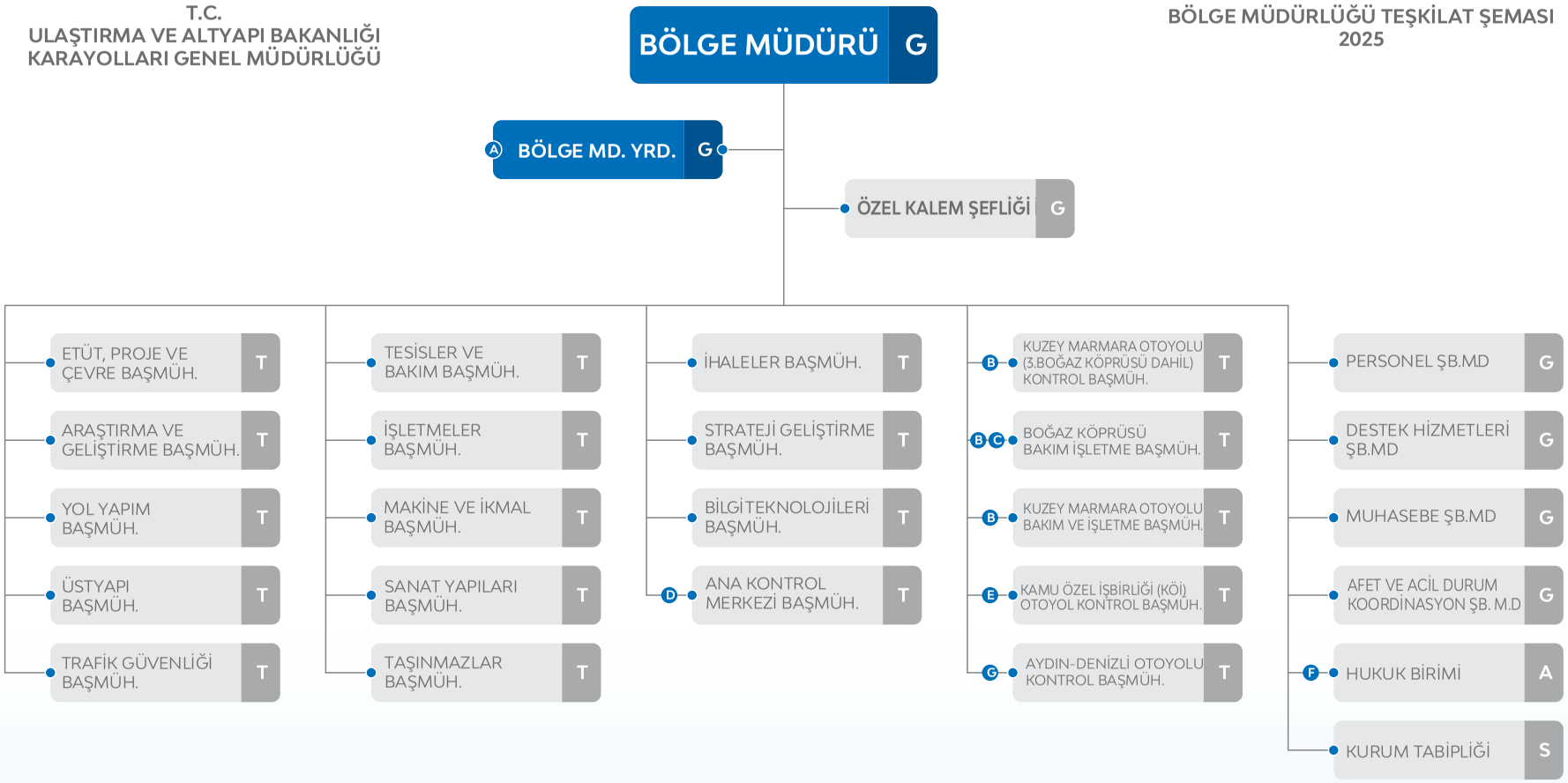
GENEL TEŞKİLAT ŞEMASI 2025



★ Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Otoyolu Projesi ile ilgili yapım ve işletme çalışmalarını yürütmek amacıyla, sözleşme süresiyle sınırlı olacak şekilde geçici olarak kurulmuştur.

T.C.
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ TEŞKİLAT ŞEMASI 2025



- **A** Sayısı iş yoğunluğuna ve ihtiyaca göre belirlenir.
- **B** 1. Bölge Müdürlüğünde kurulur.
- **C** Her bir boğaz köprüsü için birer adettir.
- **D** 1. ve 4. Bölge Müdürlüklerinde kurulur.
- **E** 4. ve 13. Bölge Müdürlüğünde kurulur.
- **F** Avukat sayısı ihtiyaca göre belirlenir.
- **G** G 2. Bölge Müdürlüğünde kurulur.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Mevcut Bilgi İletişim Altyapısı

Bilgi Sistemi Yazılımları	
Yazılımın Adı	Sayısı
Windows Server 2008, 2008 R2, 2012, 2012 R2, 2016, 2019, 2022,2025	453
Exchange Server -2019	4
Microsoft SQL Server 2005, 2008, 2012, 2014, 2016, 2017, 2019,2022	223
Windows 7, 8,8.1,10,11	11.025
Microsoft Office 2007, 2010, 2013, 2016, 2019, 2021,2024	8.170
Microsoft Sharepoint 2016,2019	9

Kurumumuzda bilgisayarın yıllardan beri ve yaygın kullanımı ile işlerin elektronik ortamda daha kısa sürede gerçekleştirilmesi, bilgiye erişim kolaylığı, merkez ve taşra birimleri arasında bilgi iletişimi, verimliliğin ve koordinasyonunun artırılması sağlanmıştır. Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelere bağlı olarak gerekli iletişim sistemleri, bilgi/karar destek sistemleri geliştirilmekte ve kullanılmaktadır.

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra teşkilatımıza hizmet veren internet/intranet sistemi mevcut olup sistemin işletimi Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

Merkez ve Taşrada internet/intranet ağına bağlı toplam 13.314 kullanıcı tek bir alan ve teşkilat yapısı esasında gruplar altında tanımlıdır. Sistem sayesinde kullanıcıların bir kullanıcı adı ve şifre ile tüm servislere (e-posta, dosya sunucu, internet) ulaşımı, ağ üzerinden istedikleri bilgisayarlardaki dosyalara erişimi, yazıcıları ortak kullanabilmeleri, internetten otomatik olarak güncellenen virüs programları ile güvenli bir ortamda çalışmaları ve Firewall (güvenlik duvarı) özelliği ile internetten gelebilecek saldırılara karşı korunması sağlanmaktadır.

Bölge Müdürlüklerimiz 200 Mbps ile Akköprü Atölye Müdürlüğü, İkmal Müdürlüğü,

Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu	
Malzeme Adı	Sayısı
Layer 2 Switch (Network Cihazı)	565
Layer 3 Switch (Network Cihazı)	49
TELCO Fiber Switch	3
Firewall (Fortgate-Palo Alto)	4
Trend Sandbox-yeni 2026	1
Trend Sandbox-DDE1 ve 2 (eski cihaz)	2
Kablosuz Kontrol Cihazı	3
Kablosuz Erişim Noktası Cihazları	705
Yük Dengeleme Cihazı	2
Router (Network Cihazı)	250

Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezi ve Genel Müdürlüğümüz Sosyal Tesisleri 50 Mbps hızında fiber optik hatlarla Genel Müdürlüğümüze bağlıdır. 123 adet Şube Şefliğimizin fiber altyapısı yenilenmiş olup, ortalama 35 Mbps hız ile Genel Müdürlüğümüz ağına bağlıdır. 103 adet Yol Kenarı Denetim İstasyonumuz fiber altyapı ile ortalama 10 Mbps hız ile bağlıdır.25 adet Otoyol Bakım İşletme Şefliğimiz fiber altyapı ile ortalama 30 Mbps hız ile bağlıdır. 15 adet Tünel Merkezine ortalama 30 Mbps hız ile fiber altyapı sağlanmıştır. Tüm Bölge Müdürlüklerimizde yedek fiber hattı oluşturulması için çalışmalar başlatılmış olup, İstanbul, Kayseri ve Trabzon Bölge Müdürlüklerimizde yedek devre çalışmamız tamamlanmıştır. Ayrıca kurum ağına bağlı olmaksızın internet erişimi olan her yerden VPN bağlantısı ile kurumsal uygulamalara, posta kutularına, ortak klasörlere erişim mümkündür. Tüm Şube Şefliklerimizde afet durumunda kullanılmak üzere kablosuz erişim cihazı entegresi çalışmasına başlanılmış olup, 30 adet Şubemizde bu çalışma tamamlanmıştır.

İnternet Erişim Kapasite Artışı

Kurum genelinde kullanılan mevcut internet erişim kapasitesi, artan hizmet ve kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 3 Gbps seviyesinden 5 Gbps seviyesine yükseltilmiştir.

Kablosuz Ağ Projesi

Afet ve acil durumlarda kullanılmak üzere kablosuz erişim cihazlarının entegrasyon çalışmalarına başlanmış olup, bu kapsamda tüm Bölge Müdürlükleri ile 110 adet Şube Şefliği ve 26 adet Bakım İşletme Şefliğinde çalışmalar başarıyla tamamlanmıştır.

Web Sitesi

Kurumumuzun tanıtımı ve vatandaşın yolları kullanımı ile ilgili her türlü konuda bilgilendirilmesi amacıyla "www.kgm.gov.tr" adıyla erişilebilen sitemiz 1998 yılından beri hizmet vermektedir. Özel Yük Taşıma İzin Belgesi ve araç nakli için Özel İzin Belgesi başvuruları internet sitemiz üzerinden yapılabilmektedir. Haritalar, Otoyol ve Köprü Geçiş Ücretleri, Yol Durumu, Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri, Otoyol Geçiş İhlalleri sitemizden link alarak e-Devlet kapısından da sunulmaktadır.

Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi (EBAYS)

Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince, TSE 13298 Elektronik Belge Yönetimi Standardına uygun, 5070 sayılı Elektronik imza kanuna göre, belgeler elektronik ortamda üretilerek, kayıt altına alınmakta, başka birimlere sistem üzerinden e-imza ile iletilmektedir. Ayrıca bu belgeler Kayıtlı Elektronik Posta (PTT-KEP) ile elektronik ortamda diğer kurumlara iletilmektedir. Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) ile de entegrasyon kurularak, gelen e-tebligatlar karşılanmaktadır. Ayrıca Elektronik Belge Sorgulama e-devlet üzerinden yapılmaktadır.

Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemleri (KBOS)

Genel Müdürlüğümüzün temel işlevlerine yönelik, karar destek ve yönetim sistemlerine esas bilgi sistemleri oluşturulmuş, iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alışverişi yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistem kapsamında Proje, Makine, Atölye, Ulaşım Maliyetleri, İhale Takip, Bütçe Yönetim, Dingil Etütleri, İnsan Kaynakları, İhlalli Geçiş Sorgulama ve Ödeme, Özel Yük Taşıma İzin Belgesi vb. modüller bulunmaktadır.

Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğünün sorumluluğu altında bulunan yol ağı için karayoluna ait görüntülerin çekilmesi ve görüntü altlığı üzerinden idarenin belirlediği objelere ait yol envanter bilgilerinin toplanması, sayısallaştırılması, kıymetlendirilmesi, saklanması ve sunulması ile varlık yönetimi, bakım hizmetleri, planlama, projelendirme, ölçme, değerlendirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi için bilgi yönetim sistemi kurulmuştur.

Kazanımlar:

- Yol ağı üzerinde ölçüm, proje, planlama, değerlendirme ve yönetim yapılabilecek,
- Tüm karayolu ağının panoramik görüntüler ile izlenmesi ve analizi yapılabilecek,
- Tüm karayolları yol envanter bilgisinin üretimi ve envanter yönetim sistemi kurulacak,
- Yol envanter verilerinin paylaşımı yapılabilecek,
- Birimler arası iletişim kolaylığı sağlanacak,
- Kurum içi ve paydaş kurum uygulamalarından veri entegrasyonu yapılabilecek,
- Yüksek çözünürlüklü tünel içi görüntüler sağlanacak,

- Haritada istenilen noktaya kolay erişim sağlanacak,
- Görüntüler versiyonlanacak, bu sayede yollarla ilgili tarihsel değişim izlenebilecek,
- 3mm ve üzeri çatlaklar için profil eğrisi oluşturulacaktır.

Coğrafi Tabanlı Proje İzleme Sistemi

Yatırım programındaki Köprü, Viyadük, Tünel gibi Sanat Yapıları, Yol Yapım ve Etüt Proje işlerinin proje başlangıcından işin bitimine kadar olan süreçte fiziksel ve parasal gerçekleşmelerinin görsel olarak sayısal harita altlıkları üzerinden izlenebilmesi, bilgilerin sorgulanması, istenilen ve seçilebilen başlıklar altında istenilen formatta raporlanması sağlanmaktadır.

Protokollü Geçişler Takip Ve Yönetim Sistemi

Protokollü Geçişler Takip ve Yönetim Sistemi ile; bir protokol kapsamında karayolundan (Devlet ve il yollarından) geçiş yapmak için başvuruda bulunan kurum, kuruluş, özel ve tüzel kişiliklerin taleplerinin karşılanmasına yönelik süreç yönetimi yapan bir web uygulamasıdır.

Güzergâh Analizi Yazılımı

Vatandaşın en uygun güzergahı ve alternatiflerini, kapalı ve çalışma yapılan yolları, online trafik bilgisini, Kültür Portalından gezilecek yerler bilgisini, Meteoroloji Genel Müdürlüğünden Hava Durumu bilgisini Kurumumuz kendi harita altlığı üzerinden sorgulayabilmesini ve görüntüleyebilmesini sağlayan bir uygulamadır.

Karayolları Mobil Uygulaması

Güzergâh analizi, Yol durumu, il-ilçe uzaklık bilgisi gibi kurumsal uygulamaların yer aldığı IOS ve android işletim sistemlerinde çalışabilen mobil uygulamadır.

Otokorkuluk Takip Sistemi

Otokorkuluğun hasar tespitinin, bakım-onarım sürecinin ve onay sürecinin takip edildiği bir uygulamadır.

Araç Takip Sistemi

Kurumumuz ve müteahhit araçlarının (toplam 9.067) online takip edilebilmesini, geriye dönük güzergâh sorgulanabilmesini sağlayan, 1.836 adet kar-mücadele aracının kameralı olarak izlenebilmesini sağlayan bir sistemdir.

Mekansal Veri Arşiv ve Yönetim Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesindeki tüm harita, pafta, uydu görüntüsü, hava fotoğrafı, raster verilerinin arşivlenmesini, harita üzerinde görüntülenmesini, üretilen ve üretilmekte olan coğrafi verinin tüm birimler tarafından kullanılarak yetkiler dahilinde sorgulanmasını ve güncellenmesini sağlayan coğrafi veri yönetim yazılımıdır.

Menfez Web Ve Mobil Uygulaması

Tüm menfez verilerinin güncel olarak envanter verisinin tutulduğu ve mobil uygulama ile muayene ve bakım süreçlerinin takip edildiği, Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi altında çalışan uygulamadır.

Köprü Yönetim Sistemi

Bitümlü malzemenin rafinerilerden alınması, bitüm depo tesislerine ve şantiyelere taşınması, kullanıma verilmesi, depolardaki stokların takip edilmesi faaliyetlerine yönelik tüm alt süreçlerin ve bunlara ait her bir işlemin kayıt ve takibinin bilgisayar ortamında yürütülen tüm işlemlerde; kritik bilgilerin daha güvenilir ortamda işlenmesi, kayıtlandırılması yedeklenmesi gibi standartların sağlanabilmesi için yazılım sisteminin geliştirilmesi ve bitümlü malzemeye yönelik tüm

faaliyetlerin yazılım üzerinden yürütülmesi için bilgi yönetim sistemi kurulmuştur.

Tünel Yönetim Sistemleri

Tünel İşletme Yönetmeliği çıkartılmış olup, Tünel Yönetimi ve Risk Analizi, Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması ve Tehlikeli Madde Yüklü Araçların Park Yerlerinin Güzergahlarının Belirlenmesi konularında komisyonlar faaliyetlerine devam etmektedir. Tünellerin 3 Boyutlu Yapısal Analiz çalışmalarına başlanacaktır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS)

Genel Müdürlük yerleşkesinde Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi ve her bir Bölge Müdürlüğünde birer adet olmak üzere toplamda 18 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AUSM) tesis edilmesi planlanmıştır. Söz konusu merkezlerden Genel Müdürlüğümüz yerleşkesindeki Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi binasının yapımı ile görüntü, ses ve otomasyon sistemleri kurulumu 2020 yılında tamamlanmıştır. Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğünün Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi binasının yapımı ile görüntü, ses ve otomasyon sistemleri kurulumu da 2022 yılında tamamlanmıştır. Karayolları 11. (Van) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi binasının yapımı ile görüntü, ses ve otomasyon sistemleri kurulumu da 2024 yılında tamamlanmıştır. 12.(Erzurum) Bölgede Ana AUS Merkezi binası tamamlanmış olup AUS Merkezine ait bileşenlerin kurulması için ihale çalışmaları devam etmektedir.

Genel Müdürlüğümüzce planlanan fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında 1. Aşamada Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü sorumluluk alanında; 2. Aşamada Karayolları 2. (İzmir), 3. (Konya), 4. (Ankara), 13. (Antalya) ve 14. (Bursa) Bölge Müdürlükleri sorumluluk ağındaki muhtelif kesimlerde ; 3. Aşamada Karayolları 1. (İstanbul) ve 4. (Ankara) Bölge Müdürlükleri sorumluluk ağındaki muhtelif kesimlerde olmak üzere günümüz itibariyle toplamda devlet ve il yollarında 3.256 km haberleşme altyapısı tesis edilmiştir.

Devlet ve il yollarındaki kavşaklarda taşıtların bekleme sürelerinin azaltılması için trafik uyarmalı sinyalizasyon sistemleri kurulumları yapılmaktadır. Bu kapsamda günümüze kadar 1.140 adet kavşak trafik uyarmalı sinyalizasyon yönetim şeklinde çalışır hale getirilmiştir. 2026 yılında 100 adet daha trafik uyarmalı sinyalizasyon sistemi tesis edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca sürücü ve yolcu bilgilendirme sistemleri kapsamında sürücüleri; trafik kazaları, hava, yol durumu ve çevre şartları hakkında uyarmak ve bilgilendirmek amacıyla değişken mesaj işaretleri ve meteorolojik bilgi istasyonları tesis edilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamalarının entegre bir yapı içerisinde birlikte işletilebilir, genişlemeye müsait, standartlara uygun, kontrol edilebilir, izlenebilir ve birbiriyle değiştirilebilir sistemler olması büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda Pilot Bölge çalışmaları gerçekleştirilmekte olup tüm Bölge

Müdürlüklerinin de kullanacağı merkezi yazılım ile ilgili donanımlar Genel Müdürlük yerleşkesi içerisinde bulunan AUSM'ne tesis edilmektedir. Hasdal Kavşağı - İstanbul Havalimanı - Yassıören Bakımevi arasındaki yaklaşık 40 km'lik güzergahta ülkemizin ilk Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri (K-AUS) Test Koridoru kurulacak, araç-araç ve araç-altyapı haberleşmeleri farklı tipte ve amaçta AUS bileşenleri ile K-AUS senaryoları test edilecektir. Karayolları 13. Bölge Müdürlüğü sorumluluğunda bulunan Antalya-Tekirova güzergahında yaklaşık 30 km'lik karayolu ağındaki mevcut sinyalize kavşaklar farklı tipte ve fonksiyondaki algılayıcılar ile trafik uyarmalı hale dönüştürülecek, sinyalizasyon sistemlerinin çatı yazılımı vasıtasıyla NTCIP ortak protokolü üzerinden kontrolü sağlanacak ve K-AUS kapsamında Yeşil Işık Optimum Hız Uyarısı senaryosu gerçekleştirilecektir. Yapılan tüm bu çalışmalar Bakanlığımız ile birlikte "Kooperatif ve Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Merkezi Yazılım Platformu Geliştirilmesi Projesi" kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Sinyalizasyon sistemlerinin çatı yazılımı vasıtasıyla NTCIP ortak protokolü üzerinden kontrolü sağlanacak ve K-AUS kapsamında Yeşil Işık Optimum Hız Uyarısı senaryosu gerçekleştirilecektir. Anılan tüm bu çalışmalar Bakanlığımız ile birlikte AR-GE projesi kapsamında gerçekleştirilecektir.

Hızlı Geçiş Sistemi (HGS)

Tüm otoyol ve boğaz köprüleri ücret toplama istasyonlarında HGS otoyol kullanıcılarının hizmetindedir. HGS; engelsiz geçiş, geçiş anında otomatik ücret tahsili, trafik akışında süreklilik, pasif RFID (Radyo Frekansı ile Tanımlama) teknolojisi sayesinde uzun kullanım ömrü gibi avantajlar sunmaktadır. Otoyol girişine müsaade edilen her türlü taşıt sınıfı HGS'ye abone olabilmektedir. Yatırım Programında yer alan projeler kapsamında Hızlı Geçiş Sistemlerinin otoyollarda yaygınlaştırılmasına devam edilmektedir. Otoyollarımızda; 275 adet HGS giriş, 324 adet HGS çıkış gişesi hizmet vermektedir.

Serbest Geçiş Sistemi

Trafik yoğunluğu olan istasyonlarda Serbest Geçiş Sistemleri tesis edilmektedir. Serbest Geçiş Sistemi ile ücret toplama noktalarında şerit tercihi yapma zorunluluğu ortadan kalkmakta, araçların normal trafik akışında ücretlendirilmesi yapılmaktadır.

Serbest Geçiş Sistemi kurulum çalışmalarına ilk etapta Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde başlanmıştır. Otoyol ve Boğaz Köprülerinde trafiği yoğun olan Ücret Toplama İstasyonlarında araçların gişelerde şerit değiştirmesine gerek kalmadan geçişlerini sağlamak amacıyla halen Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Mahmutbey, Çamlıca, Muallimköy, Mecidiye, Liman, Seferihisar (Güzelbahçe), Torbalı, Aydın, Işıkkent, Küçükkılıçlı, Kartepe, Gölcük, Topağaç, Tarsus OSB, Bekirpaşa, Kurtköy, Şekerpınar, İskenderun OSB, Gaziantep Doğu, Gaziantep Batı, Sakızgediği, Gebze , Samandıra, Hadımköy, Avcılar, Ispartakule, Edirne ve Şanlıurfa istasyonlarında serbest geçiş sistemi tesis edilmiştir.

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS)

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS), karayolunun hizmet ömrü boyunca istenilen kaliteyi sağlamak amacı ile en uygun zamanda, mevcut kamu fonları çerçevesinde en uygun bakım-onarım alternatiflerinin tespit edilmesidir.

ÜYS, sistem kapsamındaki tüm işlerin koordineli bir şekilde yapılarak, güvenli, konforlu, ekonomik ve uzun ömürlü üstyapıların işletiminin sağlanmasını amaçlar. Ayrıca, kurum/kurumlar içinde/arasında koordinasyonu sağlayarak karar verme, verilen kararların sonuçlarını yorumlama ve aynı organizasyon içerisinde farklı yönetim düzeylerindeki kararların tutarlılığını sağlayan bir işleve sahiptir.

ÜYS, bir veri tabanı oluşturmayı ve bilgisayardan veri elde etmeyi kapsar. Bu doğrultuda; yola ait tüm verilerin toplanması, veri tabanının oluşturulması ve bunların analiz program-

larında (performans ön tahmini, maliyetler, öncelikler, optimizasyon, sonuç analizleri vb.) işlenmesi sonucu elde edilen teknik ve somut veriler (iş planları, öncelikler, alternatifler, bütçe ve kaynak tahsisleri) ile üstyapı yönetimi sağlanır. ÜYS kapsamında; ağ ve proje seviyesinde yapılan çalışmalar ile karayolu ağı işletimi için, minimum maliyetli, yüksek üstyapı performansı amaçlanır.

Kısa vadede, ÜYS' nin, karayolu ağına, özellikle bitümlü sıcak karışım olan devlet ve il yollarına uygulanmasına ilişkin çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, yol bilgileri, envanter ve performans ölçüm verileri toplanıp derlenerek ÜYS veri tabanı oluşturulmuş olup üstyapı değerlendirme çalışmalarına devam edilmektedir. Üstyapı çalışmaları, teknolojik gelişmeler takip edilerek sürdürülmektedir.

Kamulaştırma, Değerleme, Envanter, Malzeme Ocakları ve Taşınmaz Web ve Mobil Bilgi Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen projelerin kamulaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve kurumumuza ait taşınmazların kayıt altına alınması ve kurum bütçe ve kaynaklarının en doğru şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla kurum içi kullanıcılara yönelik coğrafi tabanlı bilgi sistemleri oluşturulmuştur. Web tabanlı oluşturulan bu sistemlerle kamulaştırma ve diğer izin işlemleri yürütülmekte, idaremize ait taşınmazlar kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca bu sistemleri aynı çatı altında toplayıp geliştirerek daha verimli hale getirmek ve mobil uygulamalarla takibinin yapılabilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Özel İzin/Özel Yük Taşıma İzin Belgesi

KGM WEB sitesinden online olarak alınan başvurulara göre izin belgesi oluşturulmaktadır. Coğrafi altlık ve yol veri tabanı ile entegre çalışan uygulama ile araç ağırlık ve boyutlarına göre geçebileceği en uygun güzergâh tespit edilmektedir. Sistem, Emniyet Genel Müdürlüğü, Türkiye Noterler Birliği, Ulaştırma ve Düzenleme Genel Müdürlüğü, Türk Standartları Enstitüsü ve Gelir İdaresi Başkanlığı ile entegre çalışan bir e-Devlet uygulamasıdır.

KDİNET Otomasyon Sistemi

KGM sorumluluğunda bulunan karayollarında ağırlık, yük, belge ve boyut kontrollerinin yapıldığı, Karayolları Denetim İstasyonları için kurulan KDİ-NET Otomasyon Sistemi; Merkezi Yazılım, İstasyon Yazılımı, Ön İhbar ve Kaçan Araç Yazılımı, Plaka Tanıma Yazılımı ve Sensör Entegrasyonu modüllerinden oluşmaktadır. Mevcutta bulunan 106 adet istasyona KDİ-NET Otomasyon Sistemi kurulumu yapılmıştır.

Karayolları Denetim İstasyonuna giren araçların plaka tanıma yazılımı ile plaka bilgisi, sensörler

aracılığıyla ağırlık boyut ölçümleri, kaçan araç yazılımı ile tespit edilen kaçan araç plaka bilgileri yazılıma aktarılmaktadır. Bu araç bilgileri ile web servis üzerinden TNB (Türkiye Noterler Birliği), UAB (Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı), NVİ (Nüfus Vatandaşlık İşleri), EGM (Emniyet Genel Müdürlüğü) gibi kurumlardan sorgulama yapılmaktadır. TNB' den günlük sorgulanan araç plaka sayısı yaklaşık 1.100.000 adettir.

Ağırlık boyut bilgileri sınıfına göre, sınırın üzerinde olan araçlar için trafik idari para cezası uygulanmaktadır. Bu cezaların tebliği için KDİNET Otomasyon Sisteminde web servis üzerinden GİB (Gelir İdaresi Başkanlığı) ile KETSİS (Kurumsal Elektronik Tebligat Sistemi) entegrasyonu kurulmuştur. Denetim İstasyonlarında yetkili kişilerin ceza ile ilgili e-imzayla imzaladığı TİPCK (Trafik İdari Para Ceza Karar Tutanağı) tutanağının ilgili kişiye tebliğ edilebilmesi için KETSİS'den gönderimi yapılmaktadır. KETSİS üzerinden ilgili kişilere aylık yaklaşık 13.500 adet e-tebligat gönderimi yapılarak cezaların elektronik ortamda gönderilmesi sağlanmıştır.

Web servis üzerinden GİB (Gelir İdaresi Başkanlığı) ile KATP (Kamu Alacakları Tahsil Projesi) entegrasyonu kurularak, Karayolları Denetim İstasyonlarında ceza yazılan özel/tüzel kişilerden cezanın tahsili ve takip edilebilmesi amacıyla kişilerin bağlı bulundukları vergi dairesine herhangi bir elektronik yazışma yapılmadan bildirimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca düzenlenen cezalarının sehven, mahkeme vb. durumlarda iptallerini herhangi bir yazışmaya gerek kalmaksızın elektronik ortamda KATP ile iptal edilmesi sağlanmıştır. KATP üzerinden ilgili vergi dairelerine aylık yaklaşık 14.500 adet bildirim yapılarak cezaların tahsil ve takip edilmesi sağlanmıştır.

Bunun yanı sıra ceza uygulanan yabancı plakalı araçlara uygulanan ceza bilgileri Muhasebat Genel Müdürlüğü web servis entegrasyonu ile Gelir İdaresi Başkanlığına bildirilerek bu cezaların Gümrük kapısında tahsilatının yapılması sağlanmıştır.

E-Devlet entegrasyonu ile ceza uygulanan kişi ve kurumların, ceza bilgilerinin E-Devlet Kapısı üzerinden görüntülenebilmesi sağlanmıştır.

4- İNSAN KAYNAKLARI

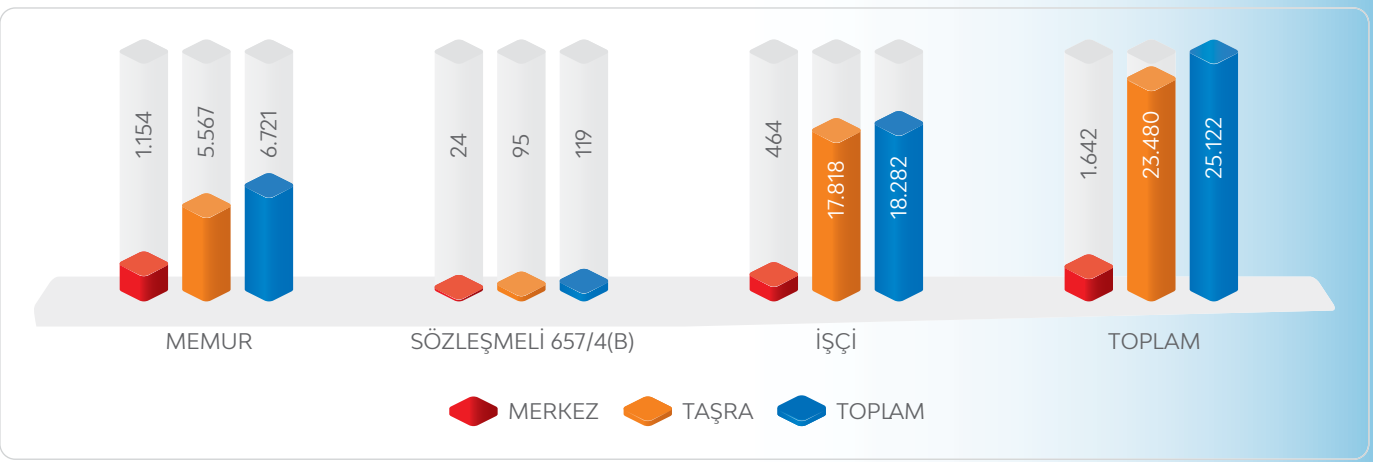
Genel Müdürlüğümüzde 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun istihdam şekilleri başlıklı 4. Maddesine göre memur, sözleşmeli ve işçi statüsünde personel istihdam edilmektedir.

Söz konusu kadro ve pozisyonların ihdası, iptali ve kullanılmasına ilişkin hususlar Genel Kadro ve Usul Hakkında 2 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle hüküm altına alınmıştır. Genel Müdürlüğümüz Personel Dairesi Başkanlığımıza iletilen Personel talepleriyle birlikte hizmetine ihtiyaç duyulan kadro ve pozisyon unvanlarından personel ihtiyacını planlamakta ve temini için ilgili mercilere iletmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğünün merkez ve taşra teşkilatında 01.01.2026 tarihi itibarıyla toplam 25.122 personel bulunmaktadır. Bunun 6.721'i (%26,75) kadrolu devlet memuru, 119'u (%0,48) 657 sayılı kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ve 18.282' si de (%72,77) işçi personeldir.

Yıllar	Memur Personel	Sözleşmeli Personel (657/4B)	İşçi Personel	Toplam
2012	6.143	14	9.677	15.838
2013	6.287	15	8.740	15.049
2014	6.443	18	9.974	16.450
2015	6.533	14	15.671	22.231
2016	6.536	15	15.325	21.889
2017	6.374	14	18.102	24.503
2018	6.275	521	17.504	24.329
2019	6.124	1.051	20.702	27.877
2020	6.049	1.069	20.049	27.175
2021	5.857	1.197	19.397	26.451
2022	5.811	1.350	18.990	26.151
2023	6.963	98	20.097	27.158
2024	6.853	83	19.607	26.543
2025	**6.721**	**119**	**18.282**	**25.122**

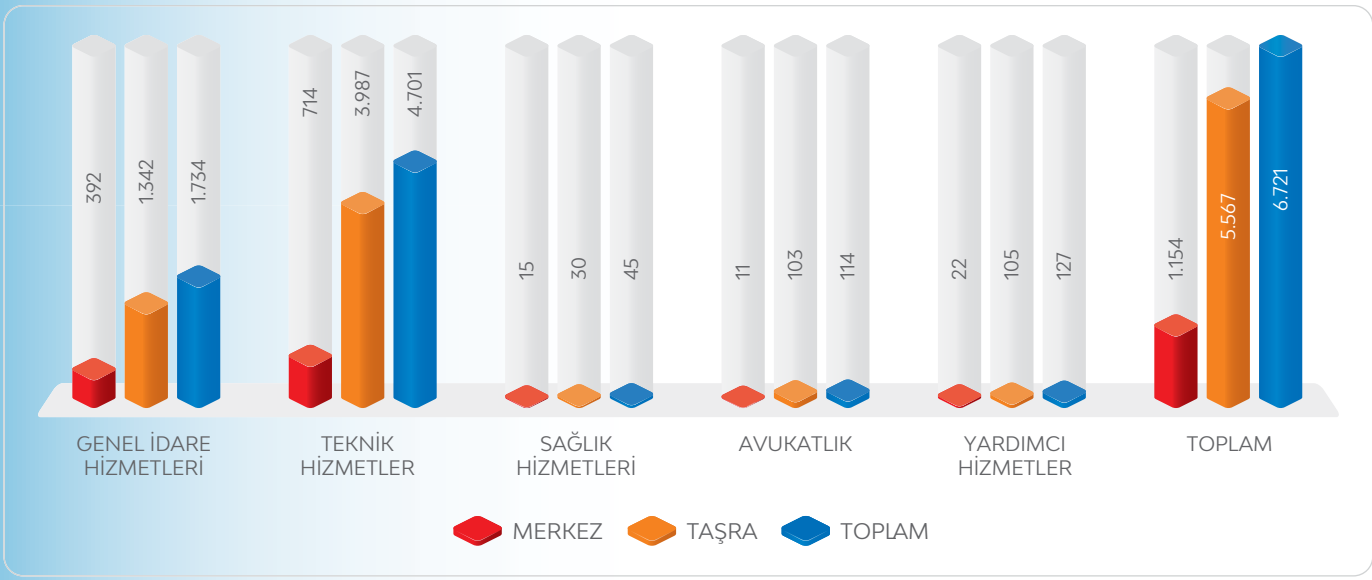
Tablo 5: *Yıllar İtibarıyla, İstihdam Şekillerine Göre Personel Dağılımı (31.12.2025)*



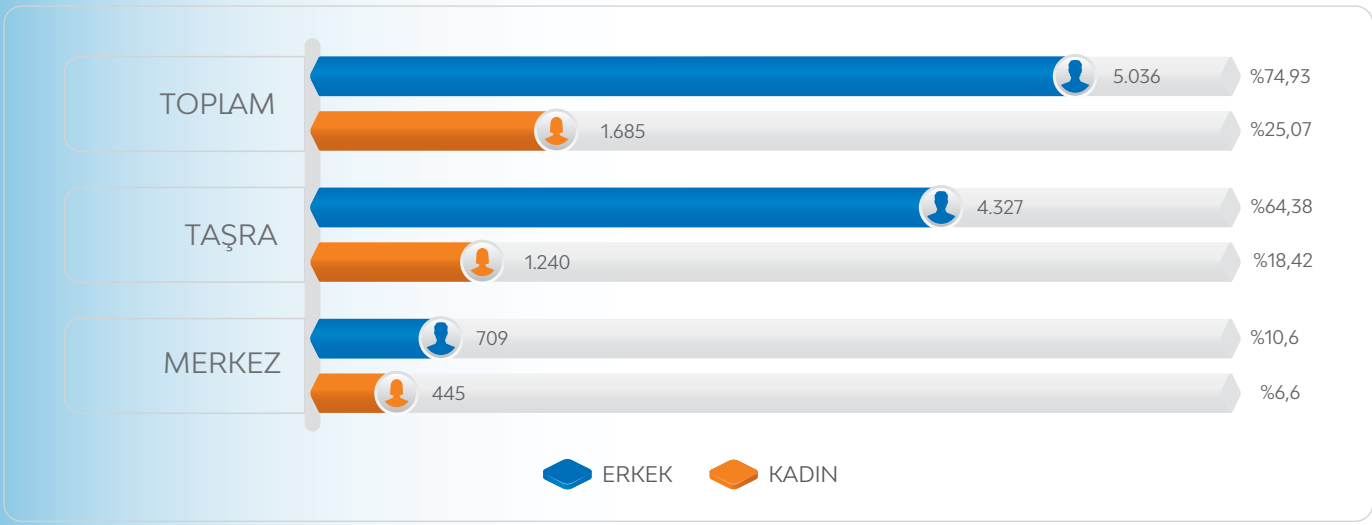
Grafik 2: *İstihdam Durumuna Göre Personel Dağılımı (31.12.2025)*

Hizmet Sınıfı	Merkez		Merkez Toplamı	Taşra		Taşra Toplamı	Merkez + Taşra Toplamı		Genel Toplam
	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	
Genel İdare	160	232	392	322	1.020	1.342	482	1.252	1.734
Teknik	256	458	714	813	3.174	3.987	1.069	3.632	4.701
Sağlık	13	2	15	25	5	30	38	7	45
Avukatlık	8	3	11	57	46	103	65	49	114
Yardımcı Hizmetler	8	14	22	23	82	105	31	96	127
Toplam	**445**	**709**	**1.154**	**1.240**	**4.327**	**5.567**	**1.685**	**5.036**	**6.721**

Tablo 6: Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (31.12.2025)



Grafik 3: Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (31.12.2025)



Grafik 4: Memur Personel Cinsiyete Göre Dağılımı (31.12.2025)

Öğrenim Durumu	Merkez	Taşra	Toplam
İnşaat Mühendisi	298	1.298	1.596
Makine Mühendisi	63	400	463
Elektrik Mühendisi	6	22	28
Harita / Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisi	36	172	208
Diğer Mühendisler	175	550	725
Mimar	17	54	71
Diğer Teknik Personel (Lisans Mezunu)	44	58	102
İnşaat Teknikeri	33	343	376
Diğer Teknikerler	154	1.275	1.429
Teknisyen	29	131	160
Sağlık Personeli	16	31	47
Hukuk Mezunu Personel	18	103	121
İdari Personel ve Yardımcı Personel	265	1.130	1.395
Toplam	**1.154**	**5.567**	**6.721**

Tablo 7: *Memur Personelin Öğrenim Durumlarına Göre Dağılımı (31.12.2025)*

Karayolları Genel Müdürlüğü 6001 sayılı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunla birçok önemli görevler üstlenmiş teknik ve yatırımcı bir kuruluştur. Ayrıca; teknik hizmetler sınıfında çalışan personelin yanı sıra hukuk, iktisat, mali hizmetler, idari bilimler, eğitim, insan kaynakları gibi alanlarda da mesleki eğitime sahip personel ile birlikte hizmet üretmektedir.

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

- Yapımı planlanan otoyol, devlet ve il yollarının istikşafını yapmak, belirlenen alternatifler üzerinde mühendislik ve fizibilite çalışmaları yaparak kesinleşen güzergâh koridorunda arazi etüdü ve büro çalışmalarını yapmak veya yaptırmak, kurum içi birimlerden gerekli bilgileri temin etmek, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından görüş almak, bu bilgiler ve görüşler doğrultusunda ön ve kesin projeleri, metraj bilgilerini hazırlamak/hazırlatmak ve onaylamak, yapım çalışmaları devam eden veya biten işlerin projesine uygunluğunu izleyerek görüş ve önerilerde bulunmak.
- Devlet ve il yollarına ait projeleri trafik güvenliği yönünden ilgili Daire Başkanlığı ile koordine ederek kontrol edip onaylamak.
- Hidrolik ve drenaj etütlerini yapmak veya yaptırmak.
- Proje çalışmalarında, imar planlarının güzergâhtan ve tesislerden etkilenmesi durumunda ilgili kurum ve kuruluşlar ile iş birliği içinde çalışmak ve kurum görüşünü bildirmek, gerektiğinde imar mevzuatı kapsamında çalışma yapmak veya yaptırmak.
- İlgili kuruluşlarla eşgüdüm içinde, haritası yapılacak alanların yapısı ve teknolojik gelişmeleri de göz önünde bulundurarak en uygun harita üretim yöntemlerini belirleyip sayısal haritaların üretimini yapmak veya yaptırmak.
- Otoyol, devlet ve il yolları, malzeme ocakları ve karayolu tesislerinin çevreye olabilecek etkilerinin belirlenmesi açısından 25/11/2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği gereğince ilgili raporları hazırlamak veya hazırlatmak.
- 4/6/2010 tarihli ve 27601 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği gereğince; belirlenen kesimlerde gürültü haritaları hazırlamak/hazırlatmak ve gerekli çalışmaları yürütmek.
- Diğer kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili çevresel etki değerlendirmesi mevzuatı gereğince hazırlayacakları çevresel etki değerlendirmesi raporlarına, kuruluşumuz sorumluluk alanları kapsamında görüş bildirmek.

5.2.Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Karayolu yapımı, bakımı, onarımı ve işletilmesi ile ilgili bilimsel, teknolojik gelişme ve yenilik sağlayacak araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetleri yapmak veya yaptırmak.
- Tasarlanmış ve kesinleşmiş güzergâhlarda arazinin yol, köprü, tünel, tesis ve sanat yapıları gibi yol bileşenlerinin ve sorunlu kesimlerinin her türlü araştırma mühendislik hizmetleri çalışmalarını ve gerekli laboratuvar deneylerini yapmak veya yaptırmak, rapor hazırlamak veya hazırlanan raporlara ilişkin görüş bildirmek, malzeme ocak yerlerinin ve rezervlerinin belirlenmesi için gerekli etütleri (Sondaj, jeofizik, fotojeoloji, araştırma çukurları, minerolojik-petrografik analiz ve benzeri) yapmak veya yaptırmak, şartnamelere/standartlara göre kullanılabilirliğini belirlemek ve takibini yapmak veya yaptırmak.
- Yol boyu yarma ve dolgularının; betonarme veya donatılı zemin iksa ve istinat yapılarının; alt/üst geçit, köprü, viyadük ve benzeri sanat yapısı temellerinin; heyelan, zayıf zemin geçişleri ve benzeri problemli kesimlerin gerekli destek sistemleri (Kazıklı, ankrajlı, zemin çivili, bulonlu ve benzeri) ile tünelle geçilen güzergâhlarda tünellerin kazı-destek sistemlerinin jeoloji, zemin mekaniği ile temel mühendisliği esaslarına uygun analizlerle yeterli güvenliği sağlayacak şekilde uygulamaya esas projelerini hazırlamak, hazırlatmak ve bunların yapım yöntemleri hakkında önerilerde bulunmak, bu işlere ait rapor hazırlamak veya hazırlanan raporları kontrol etmek ve görüş bildirmek.

- Yol üstyapısına ilişkin etüt, rapor ve yönetim bilgi/bilişim sistemleriyle ilgili çalışmalar yapmak veya yaptırmak, yol yapımında toprak işleri ve üstyapı tabakalarında kullanılan her tür malzemenin fiziksel özelliklerini saptamak, karışım dizaynlarını hazırlamak veya hazırlatmak, laboratuvar performans deneylerini yapmak veya yaptırmak, malzeme ve yapım kalitesinin kontrollerini yapmak, üstyapı performans cihazları yardımı ile tüm karayolu ağının mevcut hizmet seviyesinin durumunu periyodik şekilde yerinde ölçüm yapmak veya yaptırmak, bilgisayar destekli analizlerini yaparak veya yaptırarak, uygulanacak bakım/onarım stratejilerini belirlemek ve önerilerde bulunmak.
- Yol yapım çalışmalarında kullanılması düşünülen malzemelerin ve bu malzemeler kullanılarak meydana getirilen imalatların, teknik özelliklerini ve standartlara/şartnamelere uygunluğunu saptamak, gerekli testleri, deneyleri ve performans ölçümlerini yapmak, merkez ve bölge laboratuvarlarında bulunan cihaz ve ekipmanların kalibrasyon ve ara kontrol ile tamir ve bakımlarını yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlüğün sorumluluğunda bulunan ve görev alanıyla ilgili konularda kalite kontrol hizmetlerini ve kalite güvence çalışmalarını düzenlemek ve gerçekleştirmek.
- Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatı tarafından ihaleli olarak gerçekleştirilen yapım, bakım, onarım faaliyetlerinde kalite kontrol amaçlı kullanılan laboratuvarların personelini, cihaz ve ekipmanlarını, kapasitelerini inceleyerek teknik yeterliliğini kontrol etmek, denetlemek, değerlendirmek ve görüş bildirmek.
- Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatları bünyesinde taahhüt işi bulunanlar da dâhil olmak üzere gerçek ve tüzel kişiler ile diğer kamu kuruluşlarının Başkanlıkça yürütülen hizmetlerle ilgili taleplerini gerçekleştirmek.
- Görev alanıyla ilgili şartname, rehber, teknik yayın, birim fiyat gibi dokümanları hazırlamak veya hazırlatmak.

5.3.Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

- Plan ve programlarla yapımı kararlaştırılmış olan devlet yolu, il yolu ve ilgili Bakanlık tarafından finansmanı karşılanan turistik yollar ile tarım ve enerji projeleri gereği relokasyon yolları ile benzeri yolların, proje bütünlüğünü sağlayacak büyük sanat yapıları ve sanat yapıları dâhil olmak üzere ilgili birimlerle koordine sağlayarak yapmak veya yaptırmak.
- Projesi hazırlanmış ve Genel Müdürlük bütçesinden ihalesi yapılacak otoyollar, bağlantı yolları ile proje bütünlüğünü sağlayacak büyük sanat yapıları, sanat yapıları, hizmet tesisleri, sosyal tesisler, dinlenme tesisleri ve benzerlerini yapmak veya yaptırmak.
- Birim görev alanıyla ilgili, kamu kurum ve kuruluşlarının görev alanına ilişkin hizmet talepleri ile gerçek veya tüzel kişilerin konaklama tesisleri, akaryakıt satış istasyonları ve benzeri tesislerin karayoluna giriş ve çıkışlarının düzenlenmesine dair taleplerini kendi çalışma programını da dikkate alarak yapılacak protokoller çerçevesinde ve ücreti mukabilinde yapmak.
- Yolların ıslahını ve üst yapı takviyesini, bitümlü sıcak karışım, beton yol, parke ve benzeri kaplama işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Dış kredilerin temini ve kullanımı hususlarında, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, dış finansman kuruluşları ile Genel Müdürlük birimleri arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- İhalesi yapılmış yolların yapımı ile ilgili olarak bölgelerde kontrol teşkilatının ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli izinleri vermek.
- Trafik altında yapımı devam eden yollarda, çalışma zaman dilimlerini mevsim ve trafik şartlarına göre düzenlemek, trafik emniyetini belirlenen standartlara göre sağlayacak şekilde trafik işaretleme esaslarını taşra teşkilatına bildirmek.
- Karayollarının yapımı aşamasında, onaylanmış karayolu projeleri uyarınca karayolu sınır

çizgisi içerisinde kaldığı tespit edilen su, kanalizasyon, doğalgaz ve petrol boru hatları ile elektrik, haberleşme, fiber kablo hatları ve ilgili tesislerin karayolu yapımını engellemeyecek şekilde yeniden düzenlenmesine ilişkin iş ve işlemleri ilgili kurum ve kuruluşlarla da koordine ederek, kurulumu için verilecek izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek, yaptırmak, denetlemek veya gerçekleştirmek.

- Daire Başkanlığınca yürütülen yol yapım çalışmaları ile ilgili danışmanlık hizmetlerini ihale etmek ve sözleşmelerinin yürütülmesini sağlamak.
- Daire Başkanlığınca yürütülen yapım çalışmaları kapsamında projenin güncel ihtiyaçlar nedeniyle ve zorunlu olarak ortaya çıkabilecek proje değişiklikleri ile ilgili gerekli koordinasyonu sağlamak ve proje değişikliği ile ilgili işlemleri takip etmek.
- Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan teknik personelin değişen ihtiyaçlara ve gelişen teknoloji ile birlikte yapım teknikleri göz önünde bulundurularak eğitim faaliyetlerini sağlamak.

5.4.Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yolları ile bu yollara ait büyük sanat yapıları (dengeli konsol köprüler, eğik gergin kablolu köprüler ve benzeri teknolojik köprüler hariç) ve sanat yapılarının bakım ve onarımlarını yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarında; kar ve buzla mücadele çalışmalarına ilişkin usuller ile kış programını belirlemek, kar ve buz mücadelesini yapmak veya yaptırmak, olağanüstü hallerde ulaşımı sağlayacak alternatifler oluşturmak.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarında karayolu sınır çizgisi içinde kalan alanlarda; yol boyu bitkilendirme, peyzaj uygulama, peyzaj alanlarının bakım ve temizlik hizmetlerini yapmak veya yaptırmak, bitkilendirme, bakım, peyzaj uygulama, altyapı ve üstyapı üzerinde yapılacak çalışmalarla ilgili protokolleri inceleyerek onay vermek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarında karayolu sınır çizgisi dâhilinde çevre kirliliğine neden olan veya trafik güvenliğini tehlikeye sokan her türlü atık madde ile moloz, inşaat, evsel, kimyasal ve benzeri atıkları toplatmak ve bertaraf ettirmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarında yer alan tünellerin; havalandırma, aydınlatma, enerji temini, su temini, yangın söndürme, kontrol sistemi, haberleşme, sinyalizasyon ve benzeri ikincil işleriyle ilgili bakım, onarım, yenileme ve ilave işleri ile bu işlerle ilgili proje, şartname ve benzeri işleri yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarındaki geçişi ücretli olmayan köprülerin (dengeli konsol köprüler, eğik gergin kablolu köprüler ve benzeri teknolojik köprüler hariç) bakımı ve onarımı ile tünellerin bakım, onarım ve işletmesini yapmak veya yaptırmak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelecek, devlet ve il yollarında yolun altından, üstünden ve yol boyunca geçirilecek her türlü tesis geçiş izni usul, esas ve şartlarını belirlemek.
- Genel Müdürlük sorumluluk alanındaki devlet ve il yollarıyla ilgili her türlü yol bilgilerinin, sanat yapılarının (dengeli konsol köprüler, eğik gergin kablolu köprüler ve benzeri teknolojik köprüler hariç) proje ve fiziki özellikleri ile fotoğraflarının, coğrafi bilgi teknolojilerini de kullanarak ilgili birimlerle koordinasyon ve iş birliği içinde envanter kayıtlarına geçirerek arşivlenmesini sağlamak.
- Genel Müdürlüğün çalışmaları için gerekli olan her türlü bina ve tesisin yapımı, bakımı, onarımı, yenilenmesi ve muhafazasını yapmak veya yaptırmak.

- Karayolu ile taşınacak özel yüklerin ve tehlikeli maddelerin hangi şartlarda geçirilmesine müsaade edileceği hususunda usul ve esasları ilgili birimlerle birlikte belirlemek.
- Bakım şube şeflikleri, bakımevleri, tünel bakım işletme şeflikleri, tünel kontrol merkezleri, sathi kaplama şantiye şeflikleri, bitüm depo şeflikleri gibi yol bakımı, onarımı ve işletilmesiyle ilgili Başkanlık sorumluluğundaki tüm birimlerin; hizmetin gerektirdiği şekilde kurulması, kaldırılması, yerlerinin veya sınırlarının tespiti ve gerekli hallerde değiştirilmesi iş ve işlemlerini yapmak.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarında (dengeli konsol köprüler, eğik gergin kablolu köprüler ve benzeri teknolojik köprüler hariç) fiilen yapım çalışmaları devam eden kesimler hariç, karayolu sınır çizgisi içindeki; su, kanalizasyon, doğalgaz ve petrol boru hatları ile elektrik, haberleşme, fiber kablo hatları ve ilgili tesislerin kurulumu için verilecek izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.
- 6001 sayılı Kanunun 30 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca devlet ve il yolları kamulaştırma sınır çizgileri dahilinde yasaklanan fiilleri işleyenler hakkında idari para cezası uygulanması işlemlerini yürütmek, 13/10/1983 tarihli ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun 7'nci maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde belirtilen görevleri yerine getirmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren devlet ve il yollarına ait bitümlü sıcak karışım ve sathi kaplamalı üstyapıların bakımı, onarımı, yenilenmesi ile muhafazasını yapmak veya yaptırmak.
- Bitümlü malzeme veya bunun yerine kullanılabilecek alternatif malzemelerin ihzaratı ve sevkiyatına ait program tasarılarını hazırlamak, malzemelerin satın alınması ile ilgili gerekli çalışmaları yapmak, satın alma işlemleri tamamlanmış olan malzemenin kalite kontrollerini yaptırmak ve teslim almak, dağıtım merkezlerinde veya ihtiyaç yerlerinde depolamak.

5.5.Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı

- Tüm karayollarındaki işaretleme standartlarını tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren yollarda trafik güvenliğini sağlamaya yönelik, yatay ve düşey işaretler ile ışıklı ve ışıksız işaretlemeleri, aktif ve pasif koruma tertibatlarını, güvenlik araç ve tesislerini, trafik güvenliği kuralları ile işaretleme standartlarına uygun olarak belirlemek, uygulamak, uygulatmak ve denetlemek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren yollarda 18/7/1997 tarihli ve 23053 mükerrer sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Karayolları Trafik Yönetmeliğinde belirlenen hız sınırlarının üstünde veya altında hız sınırlarını Kanunun yetkilendirdiği kurumlarla birlikte belirlemek ve işaretlemek.
- Devlet ve il yollarındaki karayolu yapılarına ait projeleri trafik güvenliği yönünden mevzuata göre kontrol etmek.
- Trafiğe açık devlet ve il yollarını ilgili birimlerle iş birliği içerisinde trafik güvenliğine ve işaretleme kurallarına uygunluk açısından denetlemek, denetlettirmek.
- Devlet ve il yollarında yer alan yol boyu yapı tesisleriyle ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelen geçiş yolu izin belgesi taleplerini ilgili birimler ile iş birliği içerisinde inceleyerek görüş veya izin vermek ve bunlara ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek, denetlemek.
- Devlet ve il yolları kenarındaki reklam levhalarıyla ilgili olarak kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelen izin belgesi taleplerini incelemek, izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri yapmak ve takip etmek.
- Trafik ve araç tekniği konularında ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarına görüş bildirmek.
- Karayollarında seyreden araçların yüklü ve yüksüz olarak uyacakları boyutları ve bu araçların karayolu yapısına zarar vermeden güvenle seyredebilecekleri ağılıkları denet-

lemek, denetimlerde ağırlık ve boyut ihlali yapan araçlara trafik idari para cezası karar tutanağı düzenlemek.

- Ağırlık ve boyutları bakımından özelliği olan, başka ulaşım sistemleri ile taşınması olmayan ve taşıma sınırını aşıp da taşınması zorunlu olan yüklerin taşınması için "Özel Yük Taşıma İzin Belgesi", yüksüz araçlar için "Özel İzin Belgesi" vermek.
- Çalışma dinlenme süreleri yönünden karayolları denetim istasyonlarında takoğraf cihazından denetim yapmak ve trafik idari para cezası karar tutanağı düzenlemek.
- Trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç son etütleri ve hız seyahat süresi gibi her türlü ulaşım etütlerini gerçekleştirmek ve sonuçlarını analiz ederek yayımlamak.
- Ulaşım etütleri sonucunda elde edilen değerlerin gelecekte alacağı boyutları belirlemek üzere trafik tahmini yapmak, yaptırmak.
- Devlet ve il yollarında yaya geçitleri ile ilgili olarak yaya ve taşıt sayımları, yolun ve arazinin özellikleri, diğer tedbirlerin varlığı, görüş mesafeleri gibi bilgileri kapsayan etüt ve incelemeleri yapmak ve değerlendirmek.
- İlgili kurumlarda elde edilen trafik kaza verilerini analiz etmek, değerlendirmek ve bu konuda raporlar hazırlamak, karayollarında gerekli önleyici teknik önlemleri almak veya aldırmak.
- Akıllı Ulaşım Sistemleri alanındaki gelişmeleri izlemek, uygun bulunan Akıllı Ulaşım Sistemlerini Devlet ve il yollarında tesis etmek, ettirmek, bakım ve işletmesini yapmak, yaptırmak, denetlemek.
- Kurulumu ile görevli olduğu Akıllı Ulaşım Sistemleri ile ilgili standartları belirlemek, gerekli teknik dokümantasyonu hazırlamak, hazırlatmak.
- Devlet ve il yollarında tesis edilecek Akıllı Ulaşım Sistemlerinin ihtiyacı olan enerji ve haberleşme altyapısını tesis etmek, ettirmek.
- 2918 sayılı Kanunun 7'nci maddesinin birinci fıkrasının (j) ve (k) bentlerinde belirtilen görevleri yerine getirmek.

5.6.İşletmeler Dairesi Başkanlığı

- Kamu finansmanı veya Kamu Özel İş birliği ile yapılması planlanan otoyolların güzergâhlarını belirleyerek etüt proje mühendislik hizmetleri ihale hazırlıklarını yapmak ve tüm etüt proje mühendislik hizmetlerinin sözleşmesine göre yapılmasını denetlemek.
- Birim görev alanında bulunan işletmeye açık otoyollarda gündeme gelecek proje değişiklikleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Otoyol güzergâhları için, ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri ve çevre mevzuatı doğrultusunda ÇED raporlarını hazırlamak/hazırlatmak.
- Kamu Özel İş birliği ile yapılan/yapılması planlanan projelerin ihale hazırlıklarını yapmak, sözleşmeye bağlamak, yer teslim aşamasından kabul aşamasına kadar tüm yapım faaliyetlerini iş programlarına göre denetlemek.
- Kamu Özel İş birliği ile yapılan/yapılması planlanan projelerde -ilgili kurumlarla koordineli olarak- kredi anlaşmalarını ve bununla ilişkili tüm finansal dokümanları hazırlamak.
- Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilen otoyollarda;
- Otoyolu ve üzerinde bulunan köprü, tünel ve bunlara ait işletme merkezleri ve benzeri tesislerin ilgili mevzuat çerçevesinde bakım ve işletmesi ile ilgili yapılan/yaptırılan tüm iş ve işlemleri yürütmek ve denetlemek,
- Otoyolu ve üzerinde bulunan özel köprüler ve büyük sanat yapılarının büyük onarımlarını-sismik/yapısal takviyelerini yapmak/yaptırmak ve denetlemek,
- Otoyolu üzerinde bulunan hizmet tesislerinin yapımını ve/veya bakım ve onarımını ve/veya işletmesini yapmak veya yaptırmak ve denetlemek,

- Akıllı Ulaşım Sistemlerinin kurulumu, bakımı ve işletilmesi ile ilgili yapılan/yaptırılan tüm iş ve işlemleri yürütmek ve denetlemek,
- Otoyollarda; trafik güvenliğini sağlamak adına her türlü standardı tespit etmek, geliştirmek, uygulamak, uygulatmak ve denetlemek, erişme kontrollü karayollarında kullanılan trafik güvenliği elemanlarına ait projeleri inceleyip onaylamak, otoyollarda kullanılan reklam levhalarının standardını belirlemek ve standarda uygun olarak tesis edilmesini sağlamak ve benzeri gibi hizmetleri yürütmek,
- Otoyolu kamulaştırma sınırları içerisindeki her türlü tesis geçiş ve kullanma iznine ait usul ve esasları belirleyerek gerekli izinleri vermek.
- Kamu Özel İş birliği modeli kapsamında yapılan ve işletilen otoyollarda;

1) Yapılan/yapılması planlanan bakım ve işletme ile ilgili tüm iş ve işlemleri yürütmek, denetlemek.
2) İşletme süresi dolanların geri/devir alınması ve bunların işletme haklarının ilgili mevzuata göre yeniden devri işlemlerini yürütmek.

- Kamu finansmanı ile yapılan/yapılması planlanan ücretli karayollarında ücret toplama sistemleri kurulumu, bakımı ve işletmesini yapmak/yaptırmak.
- Kamu Özel İş birliği modeli kapsamında yapılan/yapılması planlanan ücretli karayollarında ücret toplama sistemleri kurdurmak, bakım ve işletmesini denetlemek.
- Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilen ücretli karayollarında ücretlendirme, para toplama ve buna bağlı iş ve işlemleri yapmak/yaptırmak.
- Daire Başkanlığınca yürütülen tüm işlerle ilgili danışmanlık hizmetlerini ihale etmek ve sözleşmelerinin yürütülmesini sağlamak.

5.7.Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

- Yıllık programlar göz önünde tutularak Genel Müdürlük makine parkının eksikliklerini belirlemek ve gidermek, işletilmesi ve dağıtımına ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
- Makinelerin bakım ve onarımları için gerekli atölyeleri, makine yedek parça ve malzeme ambarları ile depoları, servis ve akaryakıt tesislerini, alıcı-verici telsiz istasyonları ve şebekelerini kurmak, işletmek veya işlettirmek.
- İhtiyaç duyulan ve satın alınması mümkün veya ekonomik olmayan makine, teçhizat ve yedek parçaların imali için gerekli etüt, inceleme ve piyasa araştırması yapmak, imal etmek veya ettirmek.
- Her tür malzeme, makine, taşıt, araç-gereç ve yedek parça, akaryakıt ve madeni yağların en az ve en çok stok seviyeleri ile bunların yıllık tüketim miktarını, işletme giderlerini izlemek, kayıt ve sicillerini tutmak ve bunları takip etmek.
- İhtiyaç duyulan makine, taşıt, araç-gereç, tezgâh, yedek parça, akaryakıt ve madeni yağları temin etmek, kabul ve muayene işlemlerini yapmak, kayıtlarını tutmak, depo etmek, ikmali ve dağıtımı için gerekli iş ve işlemleri yapmak.
- Ekonomik ömrünü doldurmuş olan makine ekipman, teçhizat, tezgâh ve bunlara ait malzemeleri kullanım dışına çıkartmak, hibe, satış ve benzeri iş ve işlemleri yapmak.
- Makine parkının yenilenmesi, ihtiyaçların belirlenmesi ve karşılanması için bilimsel ve teknik gelişmeleri izlemek, araştırma, geliştirme faaliyetleri içinde bulunmak, bu amaçla gerektiğinde yurt içindeki veya yurt dışındaki üniversite ve üretim tesisleri ile iletişim kurarak gerekli incelemelerde bulunmak.
- Kurumda, İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri ile ilgili mevzuat ve uygulamaları takip etmek, işlerin uygulama birliği içerisinde yerine getirilmesi için rehberlik ve koordinasyonu sağlamak.

- Eğitim hizmetleri ile ilgili Başkanlıkla koordineli olarak, teknik ve sanat sınıfı personele, teknik tanıtım, makine kullanımı, onarımı, bakımı, yeni teknoloji ve uygulamalara adaptasyonları ve bilgi-beceri düzeylerinin yükseltilmesi için kurum içinde veya dışında eğitimleri planlamak, eğitimlerin yapılması için gerekli iş ve işlemleri yapmak. Eğitimle ilgili gerekli kitap, katalog, bülten ve benzeri dokümanları hazırlamak/hazırlatmak.
- Merkez ve taşra teşkilatlarının ihtiyacı olan panel, pikap, servis araçları ve benzeri hizmet alımı ile edinilmesi işleri için; tip teknik şartnameler hazırlamak, yıllık taşıt tavan sayılarının belirlenmesi, ihalelerin takip edilmesi, gerekli izinlerin alınması gibi mevzuatın gerektirdiği iş ve işlemleri yapmak.
- Genel Müdürlük merkezde, ihtiyaç duyulan binek, servis araçları ve benzeri hizmet alımı ile temin etmek, resmi/kiralık servis ve taşıt havuzunu işletmek, planlı toplantı ve organizasyonlar için araç temin etmek.
- Atölye Müdürlüğü ve İkmal Müdürlüğü çalışmalarını sevk ve koordine etmek.

5.8.Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı

- Yapılması planlanan büyük ve küçük sanat yapılarının, tünellerin projelendirme kriterlerini belirlemek ve teknik şartnamelerini hazırlamak veya hazırlatmak.
- Yapılması planlanan büyük ve küçük sanat yapılarının, tünellerin projelerini ve metrajlarını hazırlamak veya hazırlatmak.
- Projesi tamamlanmış olan büyük sanat yapılarını, tünelleri yapmak veya yaptırmak.
- Köprü ve tünellerin yaklaşımlarında bulunan ve bu yapılarla bağlantılı betonarme dayanma yapılarının standartlarını belirlemek, bunlara ait projeleri geliştirip yayımlamak, gerektiğinde tip projeleri, çığ ve teressübat geçiş yapıları projelerini hazırlamak veya hazırlatmak.
- Tarihi köprülerin tespit, envanter, belgeleme çalışmalarını ve restorasyon projeleri ile restorasyon çalışmalarını yapmak veya yaptırmak.
- Yapılan protokoller kapsamında yurt dışındaki tarihi köprülerin (Osmanlı, Selçuklu Dönemi) restorasyon projeleri ile uygulamalarını yapmak veya yaptırmak.
- Yapımı Başkanlığın sorumluluğunda bulunan tüneller ve teknolojik köprülerle ilgili yapısal güvenlik izleme sistemlerini kurmak veya kurdurmak.
- Ağırlık ve/veya boyutları yasal sınırların üzerinde olan ve başka ulaşım türleri ile taşınması mümkün olmayan, bölünemeyen, taşınması zorunlu olan özel yük ve araçların taşınmasına ilişkin sanat yapıları açısından görüş vermek.
- Devlet ve il yolu üzerinde bulunan büyük sanat yapılarından ihtiyaç duyulanlarda, sismik projelendirme ve güçlendirme işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Devlet ve il yolları üzerinde bulunan teknolojik köprülerin; bakım-onarım projeleri ile metrajlarını hazırlamak veya hazırlatmak, bakım-onarım işleri uygulamalarını yapmak veya yaptırmak.
- Yapımı Başkanlığın sorumluluğunda bulunan tünellerin ikincil işler ile ilgili projelendirme kriterlerini belirlemek, avan ve detay projeleri ile teknik şartname ve metrajlarını hazırlamak veya hazırlatmak, uygulama imalatlarını yapmak veya yaptırmak.
- Görev alanı ile ilgili şartname, rehber, teknik yayın birim fiyat gibi dokümanları hazırlamak veya hazırlatmak.

5.9.Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanı içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli her türlü araziyi, binalı ve binasız taşınmazları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamulaştırma, satın alma, devir, irtifak hakkı tesisi, trampa, kiralama işlemlerini ve bu konuları

kapsayan taşınmaz değerleme işlemlerini yapmak ve ilgili mevzuat çerçevesinde değer tespitine esas iş ve işlemleri yaptırmak.

- Genel Müdürlüğün görev ve faaliyet alanları ile ilgili onaylı projesindeki kamulaştırma sınırları esas alınarak ilgili birimlerle koordineli her türlü imar planı yapmak veya yaptırmak. Onama makamlarından onaylanmasının takibini yapmak. İmar uygulaması işlemlerini ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte protokolle yürütmek.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayollarında, karayolu sınır çizgisi içinde kalan uygun alanlar ile karayolu sınır çizgisi dışında Genel Müdürlüğe devir ve temlik edilmiş veya Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan diğer alanlardaki taşınmazların ve tesislerin tespiti, bilgilerinin güncellenmesi ile kaydının tutulmasını yapmak veya yaptırmak. Kullanımına ihtiyaç duyulmayanların belirlenmesi ile satış, devir, kiraya verilmesi, trampaya konu edilmesi ve bunlar üzerinde irtifak hakkı tesisi işlemlerini ilgili hizmet birimleri ile koordineli olarak yapmak. Bu taşınmazlar için ihtiyaç duyulması halinde değerleme işlemlerini yapmak ve ilgili mevzuat çerçevesinde değer tespitine esas veri toplama işlemlerini yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayollarının yapımında kullanılan her türlü malzeme ocakları ile bağlı tesislerinde yapılacak çalışmaların usul ve esaslarını hazırlamak, kontrol etmek, malzeme ocaklarının izin ve diğer iş ve işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayolları güzergâhlarındaki taşınmazlarla ilgili olarak tahsis, devir, kamulaştırma veya ilgili diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasını müteakip ilgili taşınmazların tapu sicillerinde tescil, terkin ve diğer işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayolları güzergâh planları uyarınca devlet ormanları ile millî parklar ve 25/2/1998 tarihli ve 4342 sayılı Mera Kanunu kapsamındaki alanlarda, hazinenin özel mülkiyeti ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerde, 4/6/1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanunu kapsamındaki yapı ve inşaat hammaddelerinin üretimine yönelik olarak gerekli olan sahalarda ilgili mevzuata göre alınması gereken izin, vasıf değişikliği ve benzeri iş ve işlemlerini yürütmek.
- Arazi toplulaştırma çalışmalarında uygulayıcı kuruluşlarla koordinasyonu sağlayarak teknik ve idari iş birliği yapmak.
- Her türlü proje hazırlık aşamasında ilgili birimlerce görüş talep edilmesi halinde görev alanına giren konularda görüş bildirmek.
- Onaylı yol projeleri dikkate alınarak kamulaştırma sınırlarının tespit edilmesi ve bu sınırların işaretlenmesini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan bina, arsa gibi taşınmazların kiraya verilmesi ve satışlarla ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak.
- Genel Müdürlüğün taşınmaz mülkiyeti ile ilgili konuları içeren sözleşme ve protokollerindeki usul ve esaslarla ilgili görüş bildirmek.

5.10.Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

- Harcama birimlerinin talebi ve Genel Müdürün onayı ile bu birimlere ait yapım ve danışmanlık ihaleleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak, ihale süreci tamamlandıktan sonra tamamlanmış ihale dosyalarını ilgili hizmet birimine iletmek.
- Harcama birimlerinin talebi ve Genel Müdürün onayı ile bu birimlere ait mal ve hizmet ihaleleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak, ihale süreci tamamlandıktan sonra tamamlanmış ihale dosyalarını ilgili hizmet birimine iletmek.
- İstekli veya yükleniciler hakkında verilecek yasaklama kararları ile ilgili işlemleri yürütmek.

- İhaleler dışında doğrudan temin usulü ve istisna hükümleri kapsamında olan mal ve hizmet alımlarını yapmak.
- Genel Müdürlük teşkilat yapısının ve hizmet dağılımının günün gereklerine göre geliştirilmesi için organizasyon, reorganizasyon, metot incelemeleri ile birimlerin kurulması, bünyelerinin veya bağlantılarının değiştirilmesi ya da tamamen kaldırılması konularında incelemeler yapmak, önerilerde bulunmak.
- Genel Müdürlük teşkilatında kullanılan bütün formları geliştirmek, işlevini yitirmiş olanları kaldırmak, gerektiğinde yeni formlar hazırlamak, yazışma, kayıt, dosyalama ve arşivleme işlerinde uygulanan sistemleri geliştirmek, Genel Müdürlük görev alanına giren iş ve işlemlerde uygulamada birlikteliği sağlamak ve karşılaşılan problemlere çözüm üreten mevzuat geliştirmesi yapmak, görüş bildirmek, uygulamaya yönelik doküman hazırlamak.
- Genel Müdürlüğün eğitim plan ve programlarını ilgili birimlerle iş birliği yaparak, kendi personeli ile veya gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği ve katılımcılara sertifika verilen eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak.
- Orta öğretim ve üniversitelerde okuyan öğrenciler ile yabancı ülkelerden gelen üniversite öğrencilerine staj yaptırmak.
- Eğitimlerde, eğitici olarak, kurum personeli yanında, işinde deneyimli personel veya diğer eğiticilerden hizmet alımı yaparak eğitimde verimliliği artıracak tedbirleri almak.

5.11.Teftiş Kurulu Başkanlığı

- Genel Müdürün emri ve onayı üzerine Genel Müdürlüğün merkez ve taşra teşkilatının faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak Genel Müdür adına araştırma, teftiş, ön inceleme, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek.
- Müfettişlerin araştırma, teftiş, ön inceleme, inceleme ve soruşturma sonucu düzenleyecekleri raporları Başkanlık görüşü ile birlikte Genel Müdürlük Makamına sunmak.

5.12.Hukuk Müşavirliği

- 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname ile verilen görevleri yapmak.
- Genel Müdürlüğe mevzuat ile verilmiş olan görevlerle ilgili ve/veya Genel Müdürlüğün lehine veya aleyhine açılacak davaları ve icra takiplerini takip etmek.
- Genel Müdürlüğün taraf olduğu davalarda adli ve idari yargı mercilerinde, ilgili mevzuat uyarınca alternatif uyuşmazlık çözüm yollarına başvurmak ve/veya görüşmelere katılmak, icra müdürlükleri ile kurum ve kuruluşlar nezdinde Genel Müdürlüğü temsil etmek.
- Genel Müdürlük hizmetleriyle ilgili olarak, Genel Müdürlükçe veya diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, Genel Müdürlük birimleri tarafından tertip ve tanzim edilecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, Genel Müdürlük ile üçüncü kişiler arasında çıkan her türlü uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve Genel Müdürlükçe sorulacak diğer işleri hukuki yönden inceleyip mütalaasını bildirmek.
- Genel Müdürlükçe hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.
- Hukuk Müşavirliğinin ve Hukuk Birimlerinin mesleki iş ve işlemlerini gerektiğinde işin görülmesi ve yürütülmesi yönünden yerinde tetkik etmek ve denetlemek.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzer nitelikte diğer görevleri yapmak.

5.13.Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Ulaştırma ana planı, kalkınma planları ve diğer üst politika belgeleri ile uyumlu şekilde kurumun stratejik planının hazırlanmasını koordine etmek, kısa, orta ve uzun vadeli planları hazırlayarak karayolu yatırım politikalarının belirlenmesine esas olmak üzere koridor ve altyapı ihtiyaç analizleri ile daha ekonomik yeni finansman kaynak araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- Karayolu yatırım projelerinin ekonomik ve finansal fizibilite etütleri ile mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite analizlerini yapmak veya yaptırmak, bu kapsamda geometrik ve fiziki standartların belirlenmesine yönelik değerlendirme ve çözüm önerilerinde bulunmak.
- Genel Müdürlük görev ve sorumluluk alanındaki bölge sınır değişikliği, yol ağına alma, çıkarma, değiştirme ve düzeltme işlemleri ile ilgili gerekli koordinasyonu sağlayarak süreci tamamlamak.
- Genel Müdürlük görev ve sorumluluk alanı ile ilgili konularda Avrupa Birliği, ikili, bölgesel, çok taraflı uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle idari ve teknik iş birliği çalışmalarında, kurumumuzun uluslararası ve kurumlar arası dış ilişkilerini gerçekleştirmek, bu konularda kurumsal koordinasyonu sağlamak.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Genel Müdürlüğün gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden ön mali kontrolünü yapmak.
- Yürürlükteki mevzuat hükümlerine göre; kurumun muhasebe hizmetlerini yürütmek, kurum kesin hesabını hazırlamak ve kamu idaresi hesaplarının Sayıştay'a verilmesi görevlerini yapmak.
- Üçüncü şahıs haciz ihbarnameleri, temlik işlemlerinin takibi ile gereğini yapmak.
- Genel Müdürlüğün yaptığı işler ve ürettiği hizmetlere ilişkin gerçekleşen maliyetleri tespit etmek amaçlı maliyet etütlerini ve analizlerini yapmak, maliyetleri tespit ederek yayınlamak.
- Genel Müdürlüğün yaptığı işler ve ürettiği hizmetlere ilişkin verimlilik etütlerini ve analizlerini yapmak, verimsiz çalışma alanlarını belirleyerek geliştirme amaçlı önerilerde bulunmak.
- Genel Müdürlüğün performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak İdarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- Genel Müdürlüğün izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak, mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama ve finansman programlarını hazırlamak.
- Genel Müdürlük yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- Genel Müdürlük yatırımı ve uygulamaları ile ilgili soru ve talepleri birimlerle koordine ederek cevaplamak, kurum faaliyetleri ve yatırım bilgileri ile ilgili veri ve istatistiki bilgileri toplamak, raporlamak, kurum çalışmaları hakkında diğer hizmet birimleri ile koordineli olarak dokümantasyon ve bilgilendirme işlerini yapmak.

- Genel Müdürlük faaliyetleri için her türlü çalışma haritalarını hazırlamak ve bastırmak.

5.14.Personel Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlüğün misyonu, vizyonu, hedefleri ve öncelikleri doğrultusunda personel ihtiyacının tespiti ile istihdam edilecek personelin sınav ve yerleştirme işlemlerini yapmak.
- 10/7/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi hükümlerine göre, Genel Müdürlüğün personel kadro ve pozisyonları ile ilgili işlemleri yapmak, uygulamaları takip etmek.
- Genel Müdürlük personeli ile ilgili hususlarda her çeşit istatistiki bilgileri toplamak, personel kayıtlarını merkezi olarak tutmak, diğer kurumlara gerekli veri aktarımını sağlamak.
- Genel Müdürlükte istihdam edilen memur, işçi ve sözleşmeli personelin atama, yer değiştirme ve tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- 22/5/2003 tarihli ve 4857 sayılı İş Kanunu, 18/10/2012 tarihli ve 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu ile kamu görevlileri sendikalarına ilişkin mevzuatın uygulanmasına ait iş ve işlemleri gerçekleştirmek, toplu iş sözleşmesi görüşmelerine katılmak ve bunlarla ilgili hizmetleri yürütmek.
- Görev alanına giren konularda; arabuluculuk komisyon faaliyetlerini yürütmek, araştırma ve incelemeler yapmak ve bunların sonuçlarını değerlendirmek, ortaya çıkabilecek sorun ve tereddütleri giderecek tedbirleri almak ve uygulamaya esas olmak üzere görüş bildirmek.

5.15.Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük ve sosyal tesislerin temizlik, aydınlatma, ısıtma, su, telefon ve doğalgaz ihtiyaçlarını temin etmek, lojman, konukevi, yemekhane, kafeterya, toplantı salonları, eğitim ve dinlenme tesislerine ilişkin idari ve mali iş ve işlemleri yürütmek ve sosyal tesislerin işletmesini yapmak veya yaptırmak.
- Birimler arası evrak dağıtımını sağlamak, yazı, kayıt, dosya ve arşiv işlemlerini yürütmek.
- Genel Müdürlükçe ihtiyaç doğrultusunda basımı uygun görülen kitap, harita ve broşürlerin basımı ve yayımı, karayolları çalışmaları ile ilgili olarak fotoğraf, film, video çekimi yapmak ve bunları arşivlemek.
- Yurt dışına yapılacak tek veya grup halindeki seyahatlerde Genel Müdürlük Olurunun alınması ile hizmet pasaportları için gerekli formların düzenlenmesi işlemlerini takip etmek.
- Genel Müdürlük resmî törenlerini koordine etmek.
- Genel Müdürlük merkez binaları ile tesislerin yangın, hırsızlık ve sabotaja karşı korunması ile ilgili gerekli önlemleri almak.
- Sosyal etkinlikler planlamak.
- 5/8/2010 tarihli ve 27663 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Sivil Savunma Uzmanlarının İdari Statüleri, Görevleri, Çalışma Usul ve Esasları ile Eğitimleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde iş ve işlemleri yürütmek.
- Genel Müdürlük personelinin okul öncesi çocuklarının bakımı ile ilgili işleri yürütmek.
- Genel Müdürlük merkezinde çalışan memur personelin ve bunların bakmakla yükümlü oldukları aile bireylerinin ve işçi personelin kendilerinin muayene ve tedavilerini ve gerekli durumlarda hastaneye sevk işlemlerini yapmak, çalışan personele veya bakmakla yükümlü olduğu kişilere hastalık, ölüm gibi hallerde araç sağlamak ve işlemlerinde yardımcı olmak, belirli zamanlarda bütün personelin sağlık muayenelerini yaptırarak

raporlarını hazırlamak, hastalıklardan korunmak için gerekli önlemleri almak ve bunların uygulanmasını sağlamak.

5.16.Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

- Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelere bağlı olarak Genel Müdürlüğün çalışmalarıyla ilgili bilgi/bilişim ve iletişim politikalarını belirlemek ve kurumsal verimliliği, kaliteyi artıracak önlemler almak, verilerin ve bilgilerin toplanması, kaydedilmesi, işlenmesi, iletilmesine ilişkin plan ve programları hazırlamak, en uygun donanım, yazılım ve diğer unsurları belirleyerek ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirmek ve etkin kullanımını sağlamak.
- Genel Müdürlüğün ihtiyaç duyduğu her türlü bilgi/bilişim, karar destek ve yönetim sistemlerinin, coğrafi bilgi teknolojilerini de kullanarak ilgili birimlerle koordinasyon ve iş birliği içinde kurulmasını, işletilmesini, sürekliliğini sağlamak.
- Ulusal veya uluslararası yönetim bilgi/bilişim sistemlerini araştırmak, uygun ve gerekli olanlarını veya benzerlerini Genel Müdürlük için kurmak.
- Yeterli ve etkin bilişim ağ sistemlerini tesis etmek, her an çalışır halde tutulması için bunların yedeklemelerini ve arşiv mekanizmalarını kurmak, yedek işletim sistemleri ile her koşulda hizmetleri devam ettirmek.
- e-Devlet kapısından ve diğer kanallardan elektronik hizmet vermeye yönelik altyapıları, telematik sistemleri kurmak ve bunlar için gerekli uygulamaları geliştirmek, yaygınlaştırmak, işletmek.
- Genel Müdürlüğün paydaş olduğu e-Devlet projelerinde, diğer kurum ve kuruluşlarla koordinasyon dâhilinde yapılması gereken kurumsal, ulusal ve uluslararası çalışmalarda görev almak.
- Genel Müdürlüğün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kapsamda, sistemler arası çevrim içi ve çevrim dışı veri akışını, paylaşımını ve koordinasyonu sağlamak ve buna ilişkin usul ve esasları belirlemek.
- Merkez ve taşra teşkilatının internet erişimini, veri, ses, görüntü iletişimini sağlamak için gerekli iletişim ağı ve sistemleri ile söz konusu sistemlerde gelişen teknolojinin gerektirdiği değişikliklerin yapılmasını sağlamak.
- Genel Müdürlüğün görev alanındaki karayolları ağında hizmetin gerektirdiği haberleşme altyapısını kurmak ve ilgili birimlerle koordineli olarak akıllı ulaşım sistemleri kurulması ve kullandırılmasına yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Müdürlük internet sitesinin kesintisiz hizmet vermesini ve diğer birimlerle koordineli olarak içerik yönetimini sağlamak.

5.17. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

- Kurumun Basın ve Halkla İlişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,
- Genel Müdürlük çalışmalarına ilişkin kamuoyundan gelen öneri ve eleştirileri, ilgili birimlerden aldığı bilgi ve belgelerle değerlendirerek, halkla ilişkiler açısından alınabilecek önlemleri belirlemek ve makamın uygun görüşünü alarak uygulanmasını sağlamak,
- Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) kapsamında yapılan başvuruları ilgili birimlere yönlendirerek zamanında ve doğru olarak sonuçlandırmak,
- Karayolları Genel Müdürlüğünü tanıtmak ve Teşkilatın hizmet alanına giren çalışmalar konusunda kamuyu bilgilendirmek, Genel Müdürlüğümüzce yürütülen çalışmalar ya da kampanyalar hakkında kamuoyu araştırması yaptırmak ve sonuçlarını değerlendirerek makama sunmak,

- Karayolları Genel Müdürlüğün çalışmalarına yönelik kamuoyunu aydınlatıcı haberler hazırlayarak basın-yayın kuruluşlarınca yayımlanmasını sağlamak, ayrıca kurum içinde iletişimi sağlamaya yönelik süreli yayın, broşür, yazı, fotoğraf, slayt, film, kitap vb. dokümanları hazırlamak,
- Yazılı ve görsel basını günlük olarak izlemek, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ilişkin haber, yorum ve yazıları incelemek, bu konularda makamı bilgilendirmek, konu ile ilgili merkez ve taşra birimlerinden alınacak bilgilerle gerektiğinde bu haber ve yorumlara yanıt, açıklama, tekzip hazırlamak ve bunlar için basın ve yayın kurumları nezdinde girişimlerde bulunmak,
- Açılış ve temel atma törenleri ile Genel Müdürlüğün ve bölge müdürlüklerinin düzenlediği toplantılar ve kampanyalar için broşür, Genel Müdürlük Makamı için konuşma metni, Bakanlık ve Başbakanlık Makamları için bilgi notu hazırlanmak, bu faaliyetlerin ve diğer bilimsel - sosyal - kültürel etkinliklerin basın yoluyla kamuya duyurulmasını sağlamak,
- Makamın olumlu görüşü oluştuktan sonra özel gün ve toplantılar için ya da kurum çalışanlarının sosyal ve kültürel yaşamlarına katkıda bulunabilecek ve kurum çalışanları arasında hoşgörü ve sosyal dayanışmanın temini için gerekli hizmetleri Destek Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü ile işbirliği yaparak planlanmak; öneriler geliştirmek ve bunların hayata geçirilmesi için çalışmak,
- Genel Müdürlük Makamı tarafından yapılacak basın toplantılarını düzenlemek, toplantıları basına duyurmak ve basına yönelik bilgi notu ve dokümanları hazırlamak,
- Genel Müdürlüğün geçmişine ve bugününe yönelik bilgi, belge ve dokümanları toparlayarak tarihçe arşivini oluşturmak.

5.18. Özel Kalem Birimi

- Genel Müdürlük Makamının etkin ve verimli çalışabileceği ortamı sağlamak, verilen talimatlar doğrultusunda günlük çalışma programını hazırlamak, yapacakları görüşmeleri düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı görevlerini organize etmek, temsil ve protokol hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Makamın iş ve işlemlerini yürütmek, emir ve talimatlarını ilgililere duyurmak, takip etmek, istenilen bilgi ve belgeleri kurum içi ve kurum dışından zamanında temin ederek Makama sunmak.
- Makama imza için sunulan yazıları, yazışma kuralları açısından kontrol etmek, varsa gerekli düzeltmelerin yapılmasını ve imzalanan, havale edilen ya da işi bitenlerin ilgili yerlere gönderilmesini sağlamak.
- Makamca istenilen ya da Makama sunulan konularla ilgili araştırma ve incelemeleri yapmak, tamamlayıcı bilgi ve belgeleri sağlamak.
- Özel Kalem Birimi ile ilgili konularda kurum içi rutin yazışmaları yapmak, kayıt, havale, dosyalama ve takip işleri ile Makamın tebrik, teşekkür, başsağlığı vb. yazışmalarını yürütmek.
- Bütçe Kanununda Özel Kalem Birimine ait olan ödenekleri kullanmak, takip etmek, birim faaliyet raporunu hazırlamak.
- Makam ve Özel Kalem Biriminin her türlü taşınır kayıt ve kontrol işlemleri ile konsolide işlemlerini Kanun ve mevzuata uygun olarak yürütmek, bunlara ilişkin Sayıştay ve Muhasebe Birimi ile olan yazışmaları yürütmek.
- Özel Kalem Biriminde çalışan personelin görev dağılımını yapmak, kontrol etmek, çalışmalarını düzenlemek, personelin iş veriminin arttırılması, eğitimi ve yetiştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak.

- Makam ve Özel Kalem Biriminin çalışmalarının verimli bir şekilde yürütülmesi için gerekli olan kırtasiye ve demirbaş malzemeleri ile tüketim malzemelerinin zamanında sağlanması ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Özel Kalem Biriminin arşivinin tertip ve düzenini sağlamak, saklanması gereken her türlü yazı ve gizli evrakın düzenli bir şekilde dosyalanmasını, arşivlenmesini sağlamak.
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Genel Müdürlük merkez teşkilatı arasındaki koordinasyonu ve iletişimi sağlamak, evrak takibini yapmak.

5.19. İç Denetim Birimi Başkanlığı

- İç Denetim Birimi Başkanlığı doğrudan Genel Müdüre bağlı olup, Başkanlıkta görevli iç denetçiler, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 64'üncü maddesinde belirtilen görevleri, ilgili ikincil ve üçüncül mevzuatta belirtilen iç denetim faaliyetlerini yerine getirirler.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

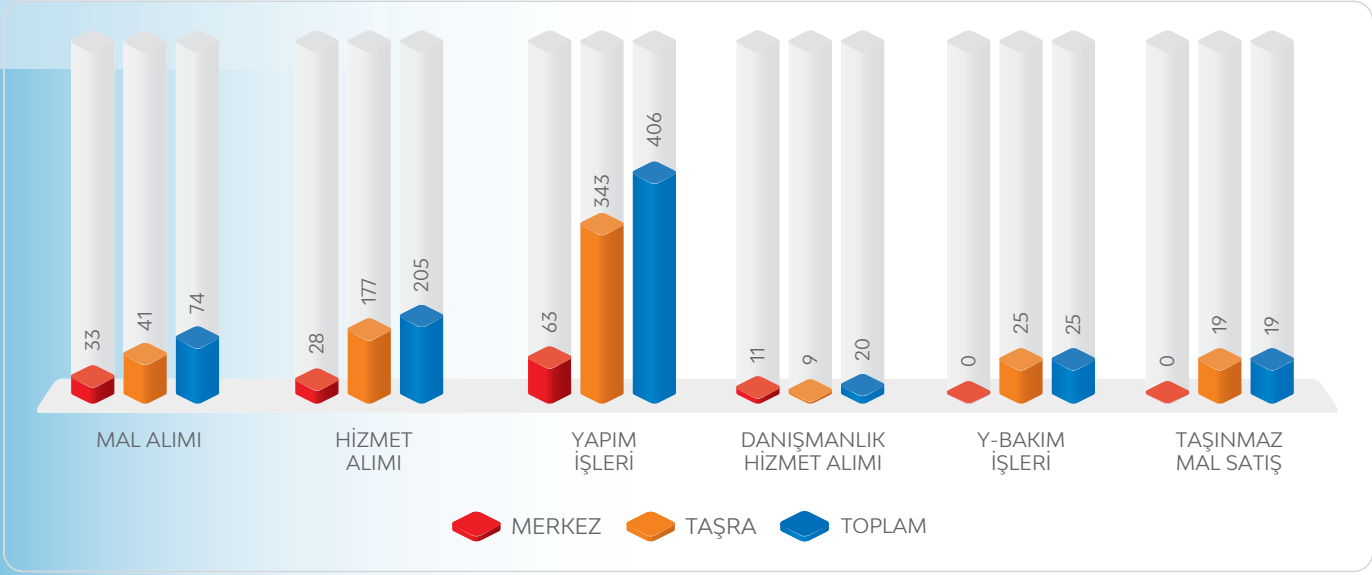
24.12.2003 tarihinde kabul edilen ancak tamamıyla uygulanabilmesine 2006 yılı başı itibariyle başlanabilen ve Türk kamu mali yönetim ve kontrol sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin kurulmasını ve bunun bir unsuru olarak da idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde iç kontrol faaliyet ve süreçlerinin tasarlanıp uygulanmasını öngörmektedir. Kamu yönetimi reformunun mali ayağını oluşturan 5018 sayılı Kanunun genel gerekçesinde ise; bu Kanun ile bütçe kapsamının genişletilmesi suretiyle bütçe hakkının en iyi şekilde kullanılması, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde etkinliğin arttırılması, mali yönetimde şeffaflığın sağlanması, sağlıklı bir hesap verme mekanizması ile harcama sürecinde yetki - sorumluluk dengesinin yeniden kurulması, etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması öngörülmektedir.

Kamu kaynaklarının tanımlanmış standartlara uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlayacak yasal ve yönetsel sistem ve süreçler olarak tanımlanan kamu mali yönetiminin 5018 sayılı Kanunda öngörülen amaçlara ulaşabilmesi kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin varlığına ve etkin olarak kurulması, işletilmesi ve geliştirilmesine bağlıdır.

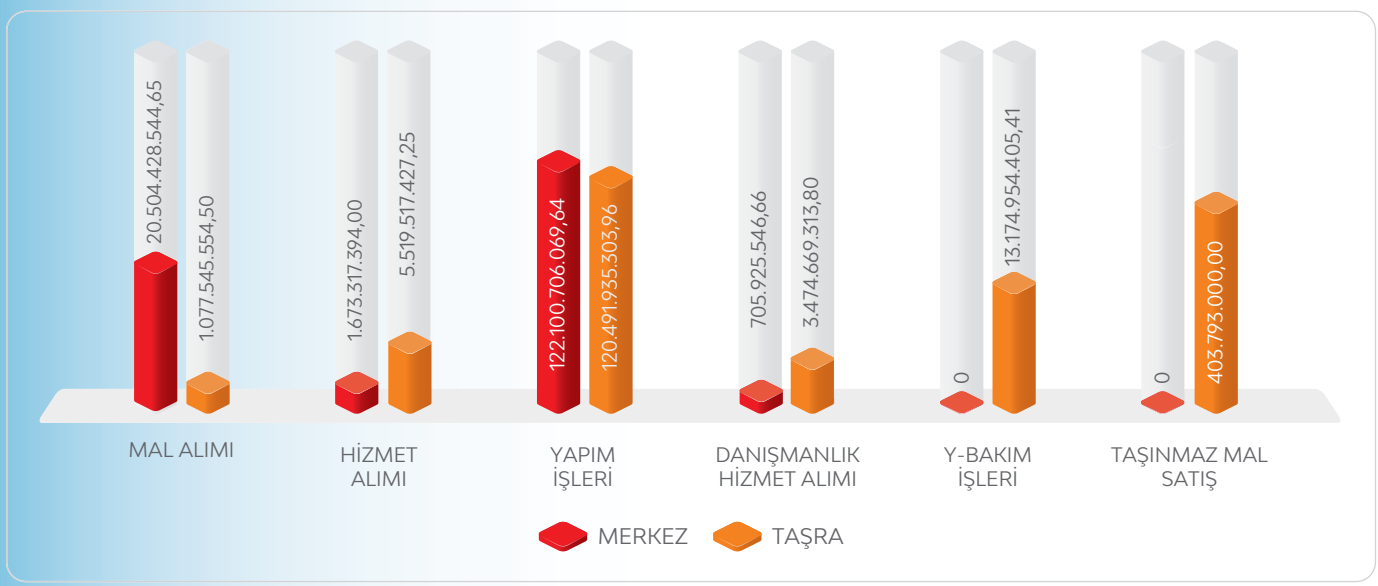
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, mali yönetim ve iç kontrol süreçleriyle belirlenen iç kontrol standartları ve yöntemlere dayalı olarak idarenin amaçlarına, belirlenen politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak ve kontrolünü yapmakla yükümlüdür.

6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

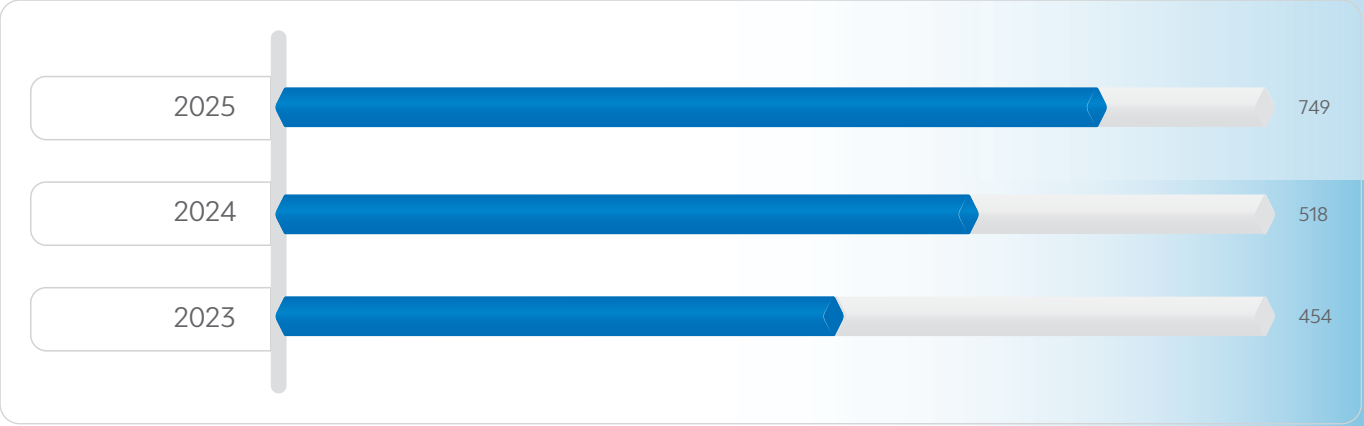
Ön Mali Kontrol Faaliyetleri



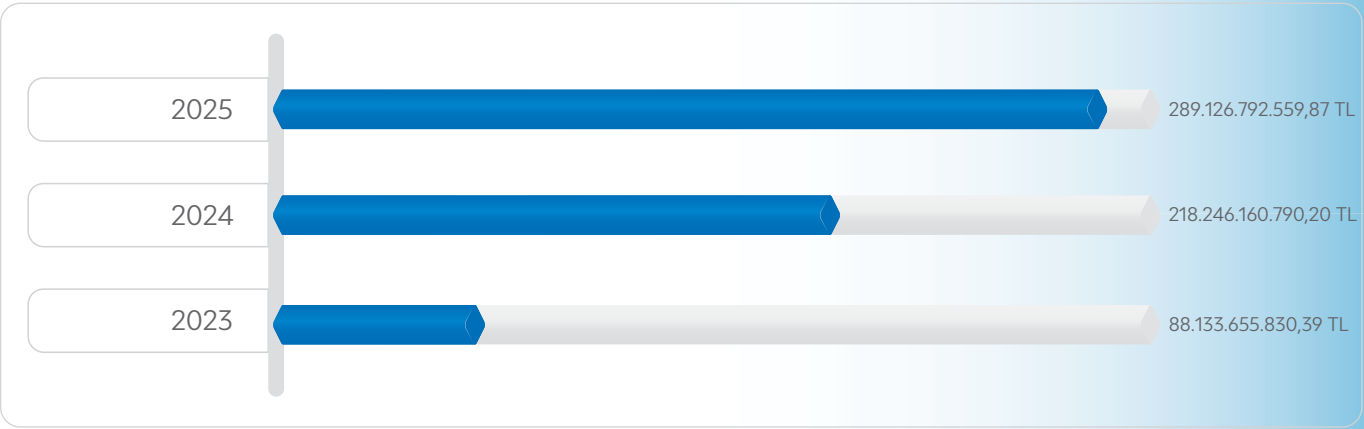
Grafik 5: 2025 yılında Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası türleri ve sayıları



Grafik 6: 2025 yılında Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası tutarı (TL)



Grafik 7: *Son üç yılda Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosya sayısı*



Grafik 8: *Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası tutarı (TL)*

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliğinin,

10'uncu maddesi gereğince;

74 adet mal alımı, 205 adet hizmet alımı, 20 adet danışmanlık, 410 adet yapım 21 adet y-bakım işi olmak üzere toplam 730 adet ihale dosyasının ön mali kontrol işlemi yapılmıştır.

20. Maddesi gereğince; 19 adet gelir getirici işlem olan taşınmaz satışı ihale işlem dosyasının ön mali kontrolü yapılmıştır.

14. Maddesi gereğince; 4 adet seyahat kartı ön mali kontrolü yapılmıştır.

17. Maddesi gereğince Merkez I, Merkez II, Merkez III, Taşra I, Taşra II, Taşra III sayılı yan ödeme cetvelleri ön mali kontrolü yapılmıştır.

18. Maddesi gereğince 125 adet hizmet sözleşmesi kontrol edilmiştir.

Ön Mali Kontrolü Yapılan Hizmet Sözleşmesi Sayısı		
2023 Yılında	2024 Yılında	2025 Yılında
1.454	105	125

Kamu İç Kontrol Standartları

30.05.2012 tarihli Genel Müdürlük "OLUR" u ile yürürlüğe giren "Karayolları Genel Müdürlüğü İç Kontrol Standartları Eylem Planı" revize çalışmaları tamamlanmış ve revize edilmiş Eylem Planı Üst Yönetimin onayı ile 30.12.2014 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

İç Kontrol Şubesi Müdürlüğü koordinasyonunda, birimlerimizin katılımıyla İç Kontrol Standartları Eylem Planı hazırlanmış olup Genel Müdürlük Olur'u ile oluşturulan "İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu" nun incelemesinden sonra Üst Yönetimin onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Kurumumuzda etkin bir İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmaları kapsamında, bugüne kadar yapılan çalışmalardaki deneyimlerden faydalanmak ve ihtiyaç duyulacak uzman ve deneyim sahibi personelin temini amacıyla eğitim ve danışmanlık hizmeti alımı yapılmıştır.

Birimlerimiz tarafından gerçekleştirilen ve gerçekleştirilecek olan çalışmalarda uygulama birliğinin sağlanarak kurumsal bütünlüğün oluşturulabilmesi için ihtiyaç duyulan yazılımın temini için gerekli araştırmalar yapılmış ve yazılım temin edilmiştir.

İç Kontrol Çalışmalarının biran evvel tamamlanması önem arz ettiğinden, 2024 yılı içerisinde birimlerle birebir toplantılar yapılmış, birimlere akış şeması çizme işbaşı eğitim desteği sağlanmış ve akış şeması çizimlerini tamamlamaları yönünde yazı yazılmıştır. Kurumun taslak süreç akışlarının büyük bölümü tamamlanmıştır.

Çalışmanın bir sonraki adımı olan "Süreç bazlı risk tanımlama, risk analizi, kontrol faaliyeti tanımlama, kontrol faaliyeti değerlendirme ve risk iyileştirme tekniklerini" içeren Risk Yönetimi Sistemi ve Süreç Bazlı Risk Analizi aşamasına geçilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan "Kamu İç Kontrol Yönetmeliği" ve "Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği" 05/03/2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. "Kamu İç Kontrol Yönetmeliği" ile kamu idarelerinin, Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planlarını hazırlaması/güncellemesi, ayrıca kademeli (aşamalı) olarak harcama birimleri düzeyinde kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planlarını hayata geçirme yönünde çalışmalarını tamamlaması vurgulanmıştır. Kurumumuz iç kontrol çalışmalarını Yönetmelikte belirtilen kapsamda yürütecektir.

Kamu Hizmet Standartları

Kamu hizmet standartları tablosu, kamu kurum ve kuruluşlarının doğrudan vatandaşa sundukları kamu hizmetlerinin, bu hizmetlere başvuru için istedikleri başvuru belgelerinin ve eksiksiz başvuru durumunda hizmetin en geç tamamlanma sürelerinin belirtildiği tablodur. "Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" in 6. Maddesine göre; İç Kontrol Şubesi Müdürlüğünün hizmet standartları çalışması tamamlanmış olup üst yönetici tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca Tesisler ve Bakım Başmühendisliği ile Trafik Güvenliği Başmühendisliğinin faaliyetleri arasında yer alan direk vatandaşı etkileyen hizmetlerle ilgili hizmet standartları çalışması tamamlanmış olup web sitesinde yayımlanmıştır.

Standart Dosya Planı

Kamu kurum ve kuruluşlarınca elektronik ortamda veya evrak düzeninde oluşturulan belgelerin dosyalamasında genel bir yöntem belirlenerek, ihtiyaç halinde bu belgelere kolay ve hızlı bir şekilde erişim imkânı sağlamak amacıyla 2005/7 sayılı "Standart Dosya Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 25.03.2005 tarih ve 25766 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur.

Söz konusu Genelge doğrultusunda Genel Müdürlüğümüze ait "Standart Dosya Planı" ha-

zırlanmış olup, "Standart Dosya Planı ve Dosya Saklama Süreleri" adı altında kitap haline getirilmiştir.

Uygulama esnasında birimlerden gelen revizyon talepleri Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı'na iletilmektedir. Devlet Arşivleri Başkanlığından gelen revizyon onayını müteakip Standart Dosya Planında gerekli düzeltmeler yapılmaktadır.

Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi

İdareyi Geliştirme Başkanlığınca; kamu kurum ve kuruluşlarının kamu hizmetini gerçekleştirirken, hizmetin mevzuattaki dayanağı, kimlerin o hizmet için başvurabileceği, hizmetten kimlerin yararlanacağı, hizmetten yararlanmak için başvuru yolları, başvuru yaparken hangi tür belgeler istendiği, iç ve dış yazışmaların kimlerle yapıldığı, hizmetin elektronik ortamda sunulup sunulmadığı, yapılan hizmetin sonucunda herhangi bir belge düzenlenip düzenlenmediğini belirlemek amacıyla "Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi" oluşturulmaktadır.

Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) güncelleme çalışmaları kapsamında Kurumumuza ait toplam 436 adet hizmet onaylanmış olup bunların 266 adedi merkeze, 170 adedi taşraya (4.Bölge Müdürlüğü) aittir. Bu kapsamda çalışmalar devam etmektedir.

7. İÇ VE DIŞ DENETIM

7.1. İç Denetim

İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca yürütülen iç denetim faaliyetleriyle; Kuruluşumuzun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması; üretilen bilgilerin güvenilirliğinin, bütünlüğünün ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda, Karayolları Genel Müdürlüğünün yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıklarının veya geliştirilmesi gereken alanlarının ortaya çıkarılarak gerekli iyileştirmelerin yapılması için yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planları hazırlanarak, denetim sonucunda düzenlenen raporlarda yer alan görüş ve önerilerin yerine getirilip getirilmediği, olası risklere karşı önlemlerin alınıp alınmadığı izleme denetimleri ile takip edilmektedir.

A. Program Dönemi Faaliyet Bilgileri

İç Denetim Programı Gerçekleşme Durumu

Kurumumuzun merkez ve taşra teşkilatı tarafından yürütülen faaliyet ve süreçlerin tamamını kapsayacak şekilde her yıl denetim evreni oluşturulmakta veya güncellenmektedir. Denetim önceliklerinin belirlenmesi amacıyla, denetim evreninde yer alan her bir faaliyet ve süreç risk faktörleri doğrultusunda değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Denetim evreninde yer alan faaliyet ve süreçler müstakilen bir denetim alanı olarak belirlenmekte veya birbirleriyle ilişkili olanlar birleştirilerek denetim alanları oluşturulmaktadır. Denetim alanları almış oldukları risk puanları doğrultusunda; "yüksek", "orta" ve "düşük" olarak önceliklendirilmektedir. Orta ve yüksek riskli alanların denetim sıklığı 36 aydan fazla belirlenmeyecek şekilde planlama yapılmaya çalışılmaktadır. Üst yönetici ve birim yöneticilerinin görüşleri de dikkate alınarak ve denetim alanı ölçeği, denetim süresi ve denetim kaynak tahsisi gibi etkenler gözetilerek gerçekleştirilmesi planlanan denetim ve danışmanlık alanlarının yer aldığı 3 yıllık iç denetim planı ve yıllık iç denetim programı hazırlanmaktadır. Bu süreçte Kamu İç Denetim Strateji Belgesi amaç ve hedefleri de dikkate alınmaktadır.

Bu çerçevede oluşturulan, Genel Müdürlük Makamı tarafından onaylanan ve yıl içerisinde güncellenen 2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında 8 denetim, 3 danışmanlık ve 16 adet izleme faaliyeti gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Denetim faaliyetleri;

• 2025 yılı iç denetim programında planlanan 7 adet denetim ve 2 adet danışmanlık faaliyeti merkez ve taşra teşkilatında yürütülen çalışmalarla yıl içerisinde tamamlanmıştır. 1 adet denetim ve 1 adet danışmanlık faaliyeti ise devam etmektedir. Yapılan denetimler Sistem ve Bilgi Teknolojileri denetim türleri şeklinde gerçekleştirilmiştir.

• Denetim ve danışmanlık faaliyetleri 11 iç denetçi tarafından yürütülmüştür.

• Denetim ve danışmanlık faaliyetleri sonuçlarına yönelik hazırlanan raporlar Üst Yönetici onayı sonrasında raporda yer alan öneri veya eylemlerin yerine getirilmesi için faaliyetlerin yürütülmesinden sorumlu birimlere gönderilmektedir.

• **KRİTİK**: Faaliyetin yürütülmesini veya istenilen çıktı, ürün ya da hizmetin sunulmasını engelleyecek bulgular bu grupta değerlendirilir. Risk ve etkileri değerlendirildiğinde, can kayıplarına veya bedensel bütünlüğe zarar vermesi ya da kurumun faaliyetlerini durdurmasına veya büyük maddi kayıplara neden olabilecek bulgulardır.

• **YÜKSEK:** Faaliyetin yürütülmesinde uzun süreli gecikmelere ve ciddi sorunlara neden olabilecek bulgular bu grupta değerlendirilir. Risk ve etkileri değerlendirildiğinde, Kurum faaliyetlerini sekteye uğratacak veya kurumun önemli mali kayıplarla karşılaşmasına neden olacak bulgulardır.

• **ORTA:** Faaliyetin çıktılarının kalitesini etkileyen, yürütülmesinde gecikmelere ve sorunlara neden olabilecek bulgular bu grupta değerlendirilir.

• **DÜŞÜK**: Faaliyetin genel işleyişini etkilemeyen ancak daha iyi bir hizmet sunulmasını sağlamaya yönelik bulgular bu grupta değerlendirilir.

İç Denetçilerimiz tarafından denetim raporlarında gündeme getirilen tespit ve öneriler üst yöneticimiz tarafından uygun görülerek gerekli aksiyonun alınması amacıyla ilgili birimlere iletilmiştir.

İzleme Faaliyetleri

- İç Denetim Birimi Başkanlığınca, daha önce gerçekleştirilen denetimler kapsamında denetlenen faaliyetlerden sorumlu birimler tarafından raporlarda yer verilen bulguların kapatılmasına yönelik öneri veya eylemlerin yerine getirilip getirilmediği iç denetim mevzuatı doğrultusunda en fazla 24 ay süreyle izleme denetimiyle takip edilmekte ve izleme sonuçları Üst Yöneticiye rapor olarak sunulmaktadır.

- Bu kapsamda 2023 yılında gerçekleştirilen 8 adet denetimin 2. izlemesi ve 2024 yılında gerçekleştirilen 8 adet denetimin 1. izlemesi olmak üzere toplam 16 adet izleme faaliyeti 2025 yılında gerçekleştirilmiş ve izleme raporları düzenlenmiştir. 2023 yılı denetimlerinin izlemeleri mevzuat gereği tamamlanmış olup 2024 yılı denetimlerinden 7 adedinin 2. izleme denetimi ise denetlenen birimlerin devam eden çalışmaları nedeniyle 2026 yılında yeniden yapılacaktır.

7.2. Dış Denetim

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Genel Müdürlüğümüzde yürütülen Düzenlilik ve Performans Denetimleri sonucunda hazırlanan 2024 Yılı Sayıştay Taslak Denetim Raporu 18.04.2025 tarihinde Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Taslak Denetim Raporuna ilişkin oluşturulan Genel Müdürlüğümüz görüş ve cevapları 16.05.2024 tarihinde Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Karayolları Genel Müdürlüğü 2024 Yılı Sayıştay Denetim Sonuç Raporunu

hazırlamış ve 22.09.2025 tarihinde Kuruluşumuza göndermiştir.

Genel Müdürlüğümüz 2024 yılı Sayıştay Denetim Raporunda:

Kurumun hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

2024 Yılı Sonuç raporunda; Denetim Görüşünün Dayanakları 4 bulgu, Diğer Bulgular 8 tane olmak üzere toplam 12 bulguya yer verilmiştir. Bu bulgular için içinde muhasebe kayıt işlemlerine ilişkin 4 bulgu yer almıştır.

Sayıştay Raporunda İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi Sonucunda

Sorumluluklar" kitabıyla ayrıntılı şekilde belirlenmiştir. Ancak, iş akış şemaları tamamlanmamış olup, çalışmaların devam ettiği bildirilmiştir. Ayrıca, İdare tarafından hassas görevlere ilişkin prosedürler de belirlenmemiştir.

Kurumda yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmiş ve yazılı olarak bildirilmiştir. Ayrıca, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "Yetki Devri" başlıklı 794. maddesinde yer alan "Bağlı, ilgili, ilişkili ve diğer kurum ve kuruluşların her kademedeki yöneticileri sınırlarını açıkça belirtmek ve yazılı olmak kaydıyla yetkilerinden bir kısmını alt kademelere devredebilir. Yetki devri, uygun araçlarla ilgililere duyurulur" hükmüne istinaden hazırlanan Karayolları Genel Müdürlüğü İmza Yetkileri Yönergesi, Genel Müdürlük Makamından alınan Olur ile yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, Kurumda EBAYS (Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi) ile imza yetkilerinin sınırları açık bir şekilde belirlenmiş olup, yetki ve yetki devrinin belirlenen sınırlar çerçevesinde verildiği görülmüştür.

Kurumun ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkânı sunacak sistemli bir şekilde çalışan ve veri üreten yönetim bilgi sistemleri mevcuttur. Bunlar; KBOS (Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemi), BYOS (Bütçe Yönetimi Otomasyon Sistemi), EBAYS (Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi), CBT (Coğrafi Bilgi Teknolojileri) PBS (Personel Bilgi Sistemi), AR-GE İş Yönetim Yazılımı, AR-GE Üstyapı Yönetim Sistemi ve AR-GE Betonarme Duvar Hesap Kontrol Yazılımı olup, bunların ihtiyacı karşılayan bilgi sistemleri olduğu ve bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak şekilde dizayn edildiği kanaatine varılmıştır.

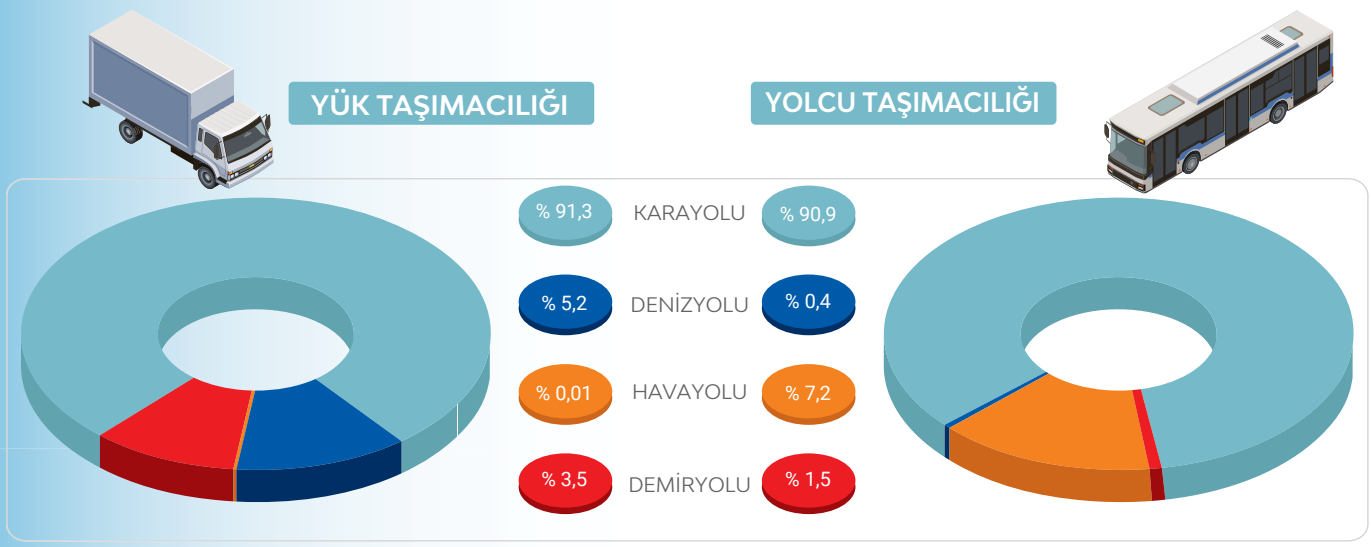
Performans Denetimi

Sayıştay Başkanlığının 2024 Yılı Karayolları Genel Müdürlüğü Denetim Raporunda Performans Denetimi yer almamıştır.

D- KARAYOLU ULAŞTIRMASI, KGM YOL AĞI VE TRAFİK GÜVENLİĞİ BİLGİLERİ

1. KARAYOLU ULAŞTIRMASI

Ulaşım sektörleri arasındaki ilişkiyi, 2024 yılı yurt içi şehirlerarası yolcu ve yük taşımalarının dağılımı açısından incelediğimizde, diğer ulaşım sektörlerinden (Boru Hatları hariç) daha çok talebi karşılayan karayolu taşımacılığının yük taşımacılığındaki payının % 91,3 ve yolcu taşımacılığındaki payının ise % 90,9 olduğu görülmektedir.



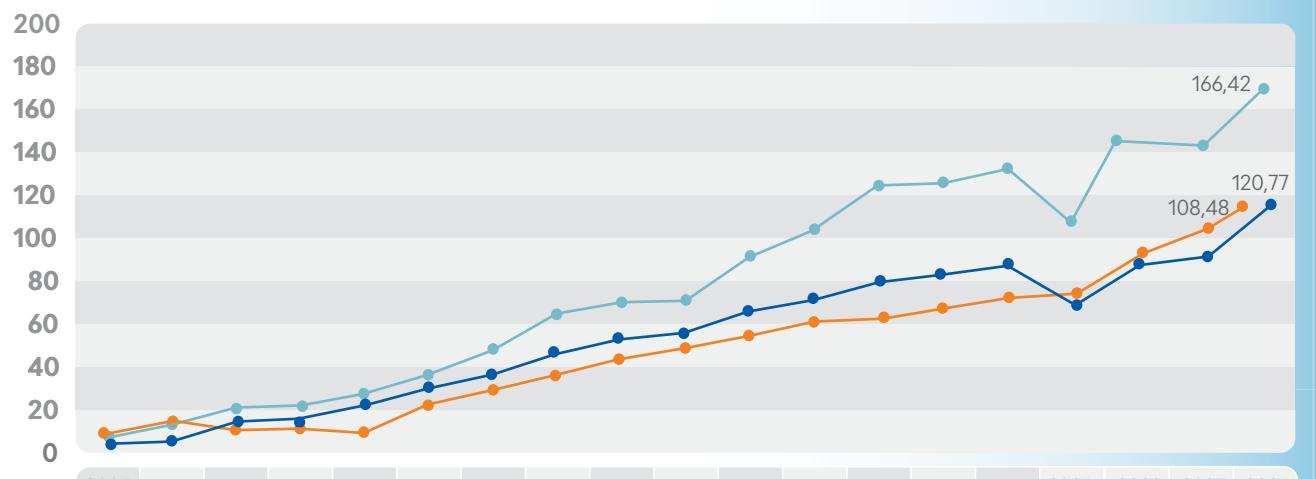
Grafik 9: Ulaştırma Türlerine Göre 2024 Yılı Yurtiçi Yolcu ve Yük Taşımacılığı Oranları

(1) KGM Sorumluluğundaki yol ağı üzerinde yük/yolcu taşımalarıdır.
(2) TCDD'ye ait yük / yolcu taşımalarıdır. Yolcu taşımalarında Banliyö hariç tutulmuştur.
(3) Havalimanlarımız arasındaki iç hat yük / yolcu taşımalarıdır. Yük taşımasında yüklenen-boşaltılan kargo miktarı (bagaj ve posta hariç).
(4) Kabotajda yük / yolcu taşımalarıdır. Yolcu x Mil ve Ton x Mil değerleri km'ye dönüştürülmüştür.
Kaynak: KGM (1), TCDD (2), DHMİ (3), DTGM (4)

2024 sonu itibarıyla son 10 yılda, KGM yol ağında yük taşımada % 42' lik, yolcu taşımada %38' lik bir artış olmuştur.

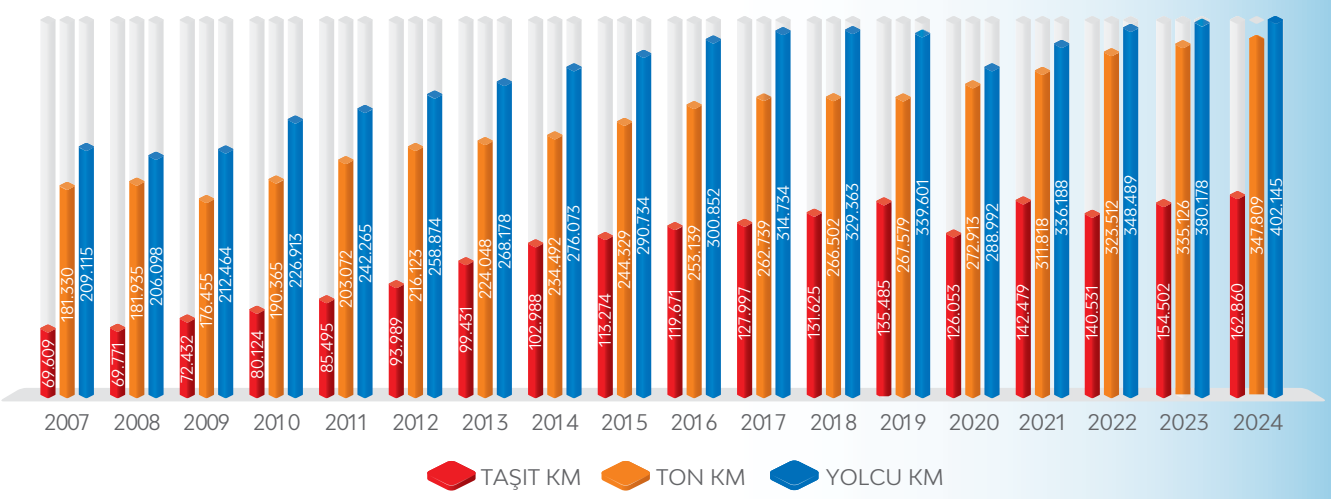
Karayolları ile 2024 yılında yapılan yük taşımacılığı 348 milyar ton-km' ye yolcu taşımacılığı 402 milyar yolcu km'ye ve gerçekleşen toplam yol kullanımı 163 milyar taşıt-km' ye ulaşmıştır.

2006-2024 yılları arasında taşıt-km değeri toplam %166,5 ton-km değeri %108,5 ve yolcu-km değeri %120,7 luk bir artış göstermiştir.



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Taşıt km	5,64	13,87	14,14	18,79	31,07	39,86	53,76	62,66	68,48	85,30	95,77	109,39	115,32	121,64	106,21	133,08	129,89	152,75	166,42
Ton km	6,33	8,69	9,05	5,77	14,11	21,72	29,55	34,30	40,56	46,45	51,73	57,49	59,74	60,39	63,59	86,91	93,92	100,88	108,48
Yolcu km	2,99	14,80	13,15	16,64	24,57	33,00	42,12	47,23	51,56	59,61	65,17	72,79	80,82	58,65	86,44	84,56	91,32	108,71	120,77

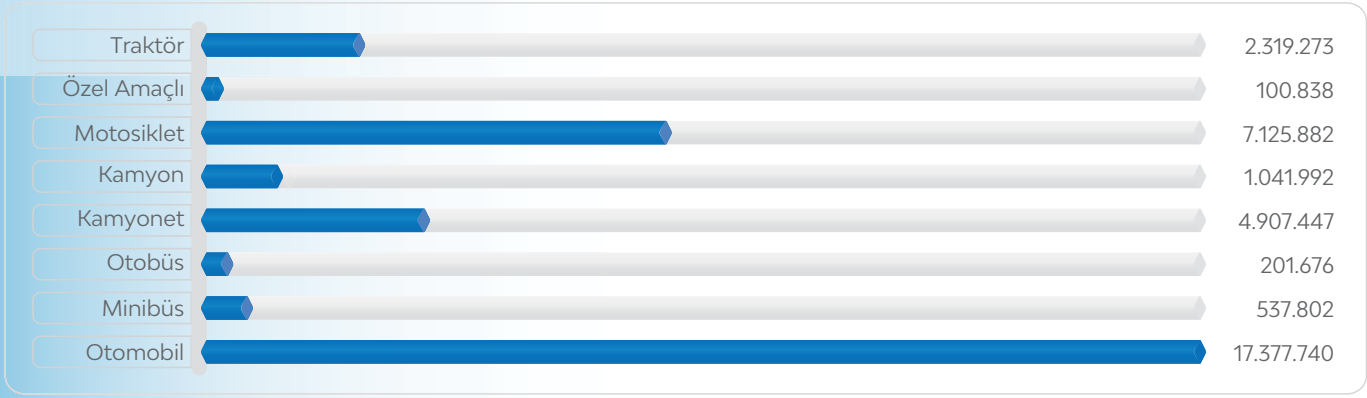
Grafik 10: *Yıllar itibarıyla Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımaların 2006 Yılına Göre Artış Yüzdeleri*



Grafik 11: *Yıllar İtibariyle Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımalar*

1 Genel Bilgiler

Ülkemizde taşıt sahipliliği ve paralelinde yüksek standartlı yol ihtiyacı artmaktadır. TÜİK/ Aralık - 2025 verilerine göre yaklaşık 33 milyon 612 bin 650 adet taşıt trafiğe kayıtlı bulunmaktadır. Trafiğe kayıtlı toplam taşıt sayısı içerisinde en önemli yer tutan %51,7 değeri ile otomobildir.



Grafik 12: *Motorlu Kara Taşıt Sayısı - Kaynak: TÜİK - Aralık 2025*

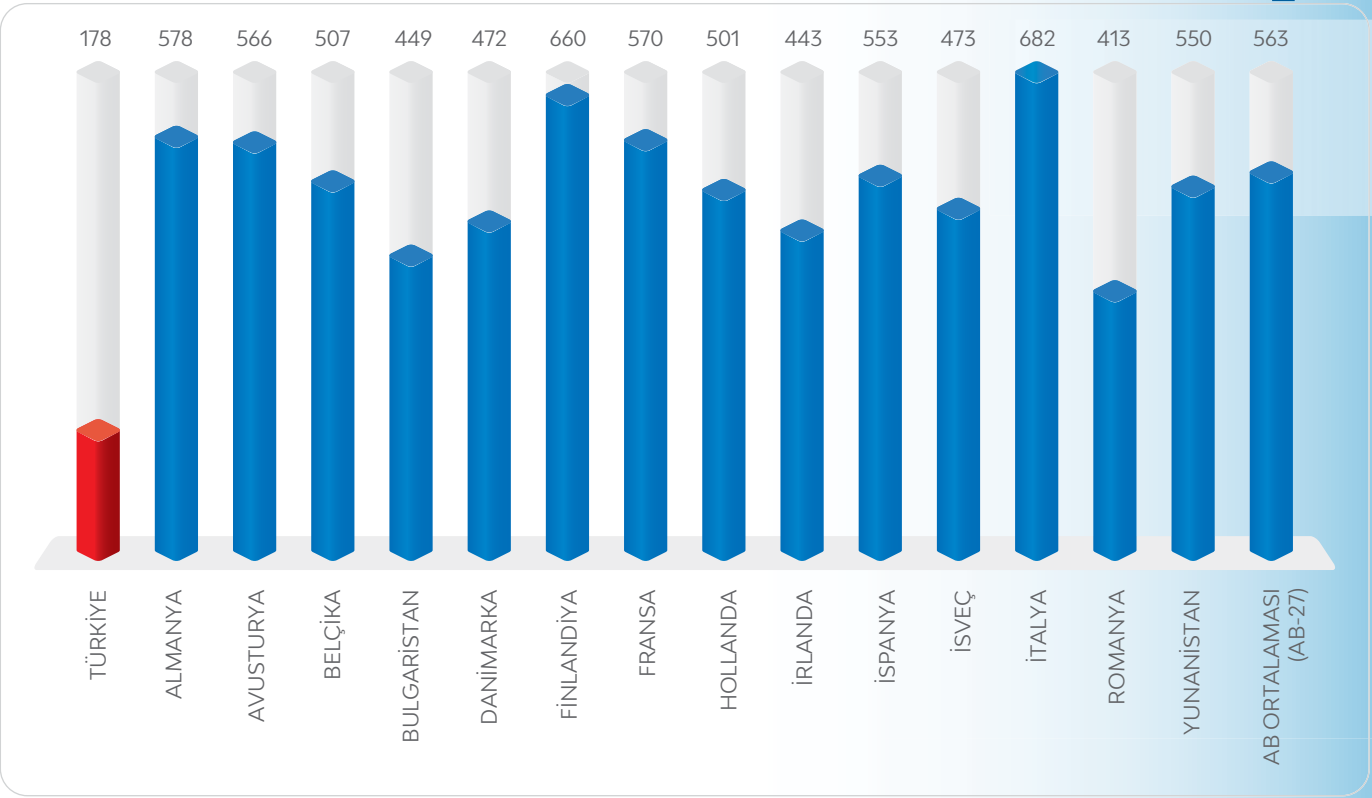
Yıllar	Otomobil	Minibüs	Otobüs	Kamyonet	Kamyon**	Motosiklet	Özel Amaçlı Taşıtlar	Traktör	Toplam
2006	6.140.992	357.523	175.949	1.695.624	709.535	1.822.831	34.260	1.247.767	12.227.393
2007	6.472.156	372.601	189.128	1.890.459	729.202	2.003.492	38.573	1.290.679	13.022.945
2008	6.796.629	383.548	199.934	2.066.007	744.217	2.181.383	35.100	1.327.334	13.765.395
2009	7.093.964	384.053	201.033	2.204.951	727.302	2.303.261	34.104	1.358.577	14.316.700
2010	7.544.871	386.973	208.510	2.399.038	726.359	2.389.488	35.492	1.368.032	15.095.603
2011	8.113.111	389.435	219.906	2.611.104	728.458	2.527.190	34.116	1.404.872	16.089.528
2012	8.648.875	396.119	235.949	2.794.606	751.650	2.657.722	33.071	1.466.208	17.033.413
2013	9.283.923	421.848	219.885	2.933.050	755.950	2.722.826	36.148	1.515.421	17.939.447
2014	9.857.915	427.264	211.200	3.062.479	773.728	2.828.466	40.731	1.565.817	18.828.721
2015	10.589.337	449.213	217.056	3.255.299	804.319	2.938.364	45.732	1.695.152	19.994.472
2016	11.317.998	463.933	220.361	3.442.483	825.334	3.003.733	50.818	1.765.764	21.090.424
2017	12.035.978	478.618	221.885	3.642.625	838.718	3.102.800	60.099	1.838.222	22.218.945
2018	12.398.190	487.527	218.523	3.755.580	845.462	3.211.328	63.359	1.885.952	22.865.921
2019	12.503.049	493.373	213.358	3.796.919	844.481	3.331.326	65.470	1.908.999	23.156.975
2020	13.099.041	493.395	212.407	3.938.732	859.670	3.512.576	70.309	1.958.727	24.144.857
2021	13.706.065	484.806	208.882	4.115.205	886.803	3.744.370	78.482	2.025.006	25.249.119
2022	14.274.255	476.691	211.863	4.290.221	926.900	4.131.324	79.449	2.092.145	26.482.847
2023	15.131.392	501.645	210,610	4.468.632	957.774	5.005.666	92.654	2.176.943	28.545.316
2024	16.245.421	532.124	219.110	4.695.008	1.001.444	6.260.078	93.928	2.254.276	31.309.389
2025	17.377.740	537.802	201.676	4.907.447	1.041.992	7.125.882	100.838	2.319.273	33.612.650

Tablo 8: *Yıllar İtibarıyla Motorlu Kara Taşıt Sayısı*

Kaynak: TÜİK

* Veriler Aralık 2025 itibarıyladır.

**İş makinaları kapsamında yayınlanan taşıtlar ile özel amaçlı taşıtlar içinde yer alan ağır tonajlı taşıtları da kapsar.



***Grafik 13:** Avrupa Ülkelerinde 1000 kişiye düşen otomobil sayısı*

Kaynak: 1) Türkiye verisi 2024 yılına aittir.
2) Diğer Ülkeler - EU Transport in Figures Statistical Pocketbook 2025 (2023 yılı bilgileri) https://transport.ec.europa.eu/facts-funding/studies-data/eu-transport-figures-statistical-pocketbook/statistical-pocketbook-2025_en Erişim tarihi:06.01.2026

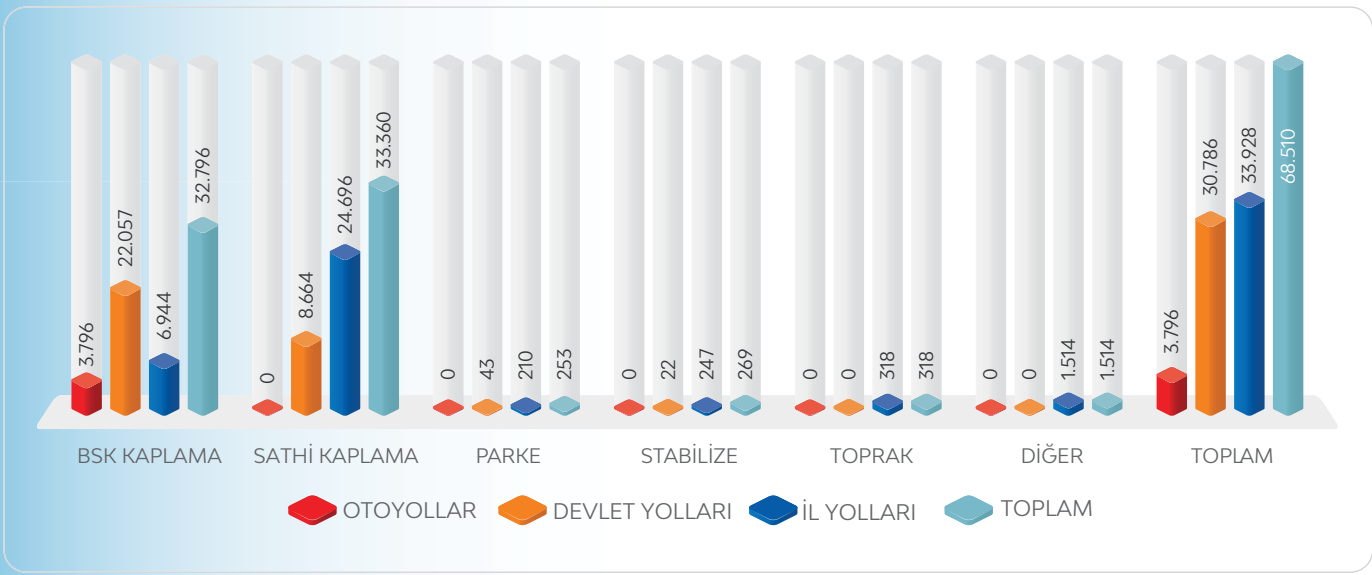
Ülkemizde 1000 kişiye düşen otomobil sayısı (2024 yılı için) 189 iken Avrupa Birliği üye ülkelerde bu değer (2023 yılı için) ortalama 570'tir. Otomobil sahipliliğinin doyum noktasının henüz çok altında bulunduğu ve önümüzdeki yıllarda bu oranın daha yüksek değerlere ulaşacağı öngörülmektedir. Dolayısıyla karayolu ağımızın geometrik ve fiziki standartlarının mevcut ve gelecekteki trafiğin gerektirdiği niteliklere yükseltilmesi zorunlu görülmektedir.

2. YOL AĞI DURUMU

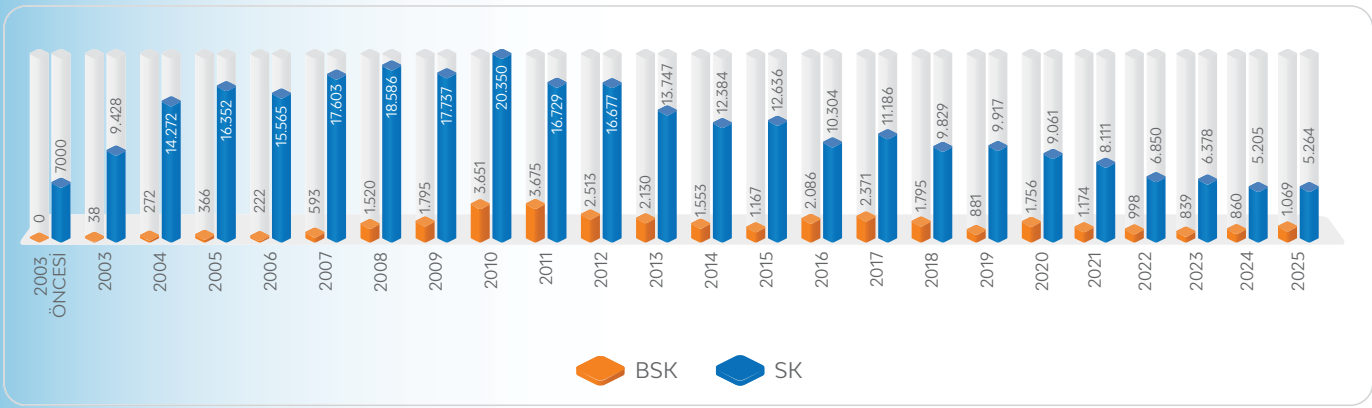
Karayolları Genel Müdürlüğünün sorumluluğu altındaki yol ağı 01.01.2026 tarihi itibarıyla, 3.796 km (%5,54) otoyol, 30.786 km (%44,94) devlet yolu ve 33.928 km (%49,52) il yolu olmak üzere toplam 68.510 km yol ağı bulunmaktadır. Bu yol ağının 33.360 km'si sathi kaplama, 32.796 km'si bitümlü sıcak karışım kaplamadır. Toplam yol ağımızın %43,86'sı (30.049 km) bölünmüş yoldur.

Yol Sınıfı	Bitümlü Sıcak Karışım Kaplama (BSK)	Sathi Kaplama	Parke	Stabilize	Toprak	Diğer	Toplam
Otoyollar	3.796	-	-	-	-	-	3.796
Devlet Yolları	22.057	8.664	43	22	0	0	30.786
İl Yolları	6.944	24.696	210	247	318	1.514	33.928
Toplam	32.796	33.360	253	269	318	1.514	68.510

Tablo 9: Satıh Cinsine Göre Yol Ağı (km) (31.12.2025)

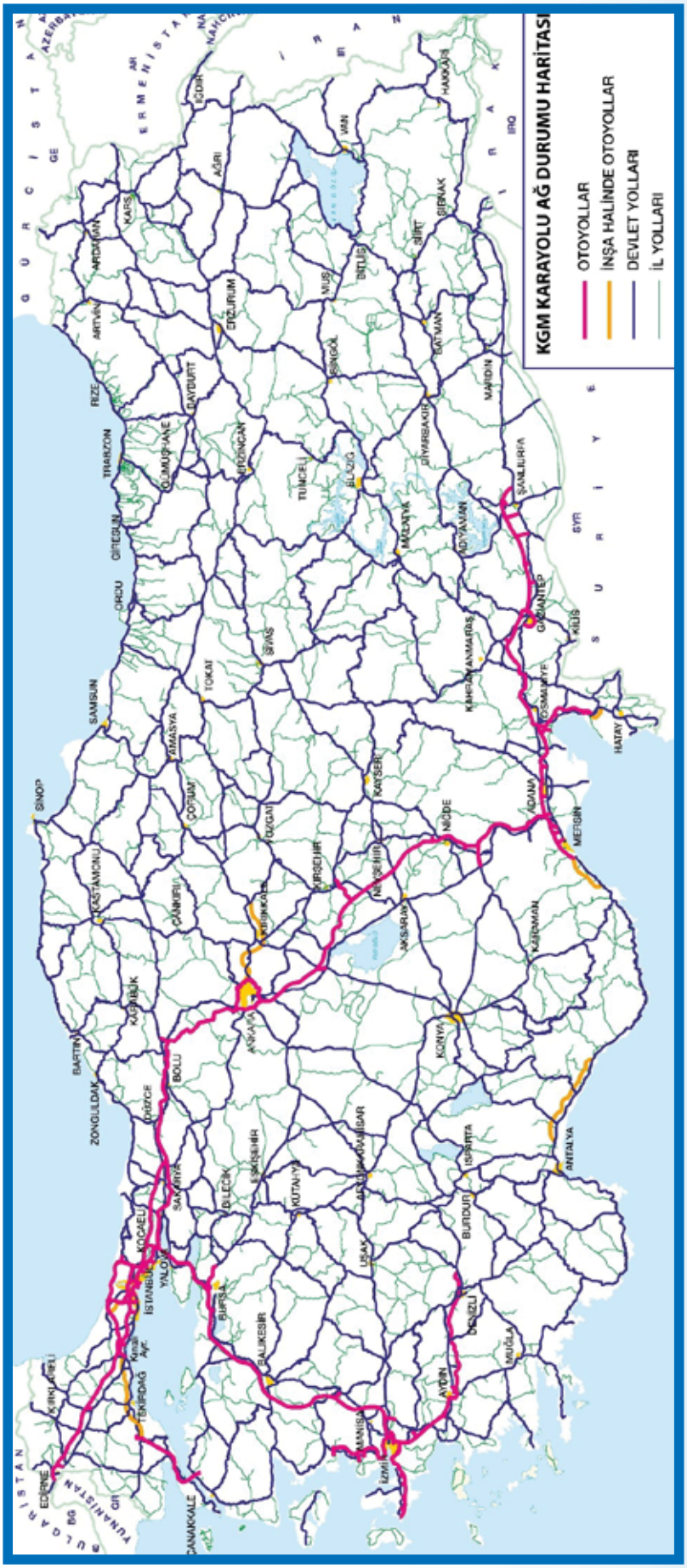


Grafik 14: Satıh Cinsine Göre Yol Ağı (km) (31.12.2025)



Grafik 15: Yıllara göre asfalt yapım, onarım ve yenileme (31.12.2025)

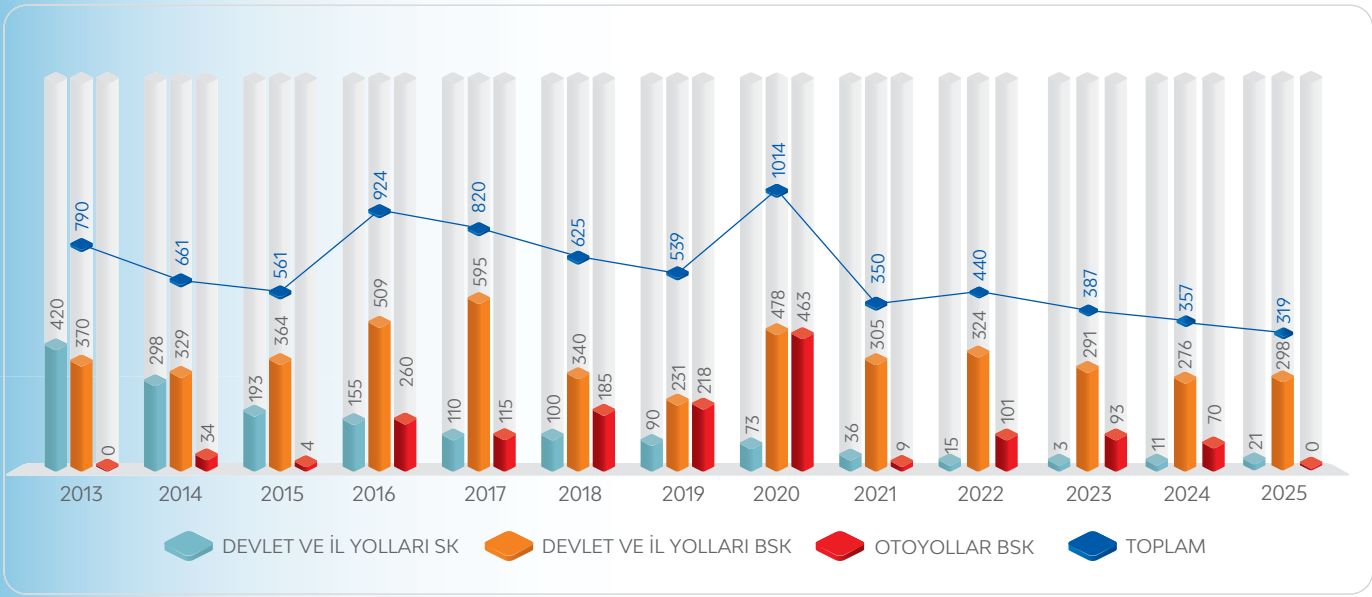
2025 yılında 1.069 km BSK kaplama yapım ve onarımı, 5.264 km (53,85 km^2) sathi kaplama ve onarımı çalışması; 2003-2025 yılları arasında ise toplam 33.324 km BSK kaplama, 284.171 km sathi kaplama yapım ve onarımı çalışması tamamlanmıştır.


KGM KARAYOLU AĞ DURUMU HARİTASI
OTOYOLLAR
İNŞA HALİNDE OTOYOLLAR
DEVLET YOLLARI
İL YOLLARI

BÖLÜNMÜŞ YOLLAR

2003 yılı öncesi mevcut 6.101 km uzunluğundaki bölünmüş yol ağımızla sadece 6 ilimiz birbirine bağlıyken, 2025 yılında 319 km olmak üzere, 2003 yılından itibaren 23.948 km yol yapılarak bölünmüş yol ağımız toplamda 30.049 km'ye ulaşmış ve 77 ilimizin birbiri ile bağlantısı sağlanmıştır. (Bölünmüş Yol olarak bağlantısı olmayan iller; Artvin, Gümüşhane, Hakkâri, Tunceli).

Toplam yol ağımızın %43,86'si (30.049 km) bölünmüş yoldur.



Grafik 16: Yıllar Bazında Bölünmüş yol yapımı uzunlukları (km)

BÖLÜNMÜŞ YOLLARIN SAĞLADIĞI FAYDALAR

- Trafik güvenliğini arttırarak kazaların azaltılması ve kazalardaki "ölüm oranının" düşürülmesi
- Mevcut kapasite yetersizliklerini iyileştirerek taşıt işletme giderleri ile seyahat süresinden tasarruf sağlayarak ekonomiye katkıda bulunulması
- Avrupa ülkelerindeki gelişmiş yol ağlarıyla entegrasyonu sağlayarak ülkemiz sınırlarından geçen Avrupa-Asya karayolu bağlantılarının güvenli, hızlı ve kesintisiz yapılması
- Akaryakıt sarfiyatı azalmasına bağlı emisyon salınımının düşürülmesi
- Ülkemizin rekabet gücünün artırılarak ekonomik kalkınmanın hızlandırılması
- Bölgesel dengesizliklerin ortadan kaldırılarak ekonomik refahın ülke sathında yaygınlaştırılması

3.KARAYOLU YATIRIMLARININ ÜLKE EKONOMİSİNE SAĞLADIĞI SOSYO-EKONOMİK FAYDALAR

Karayolları yatırımlarının sosyo-ekonomik etkileri ile ilgili olarak değişik ülkelerde yapılan çalışmalarda elde edilen sonuçlar, karayoluna yapılan kamu yatırımlarının oldukça yüksek katma değer yarattığı yönündedir. Karayollarının sağladığı sosyo-ekonomik faydaların başlıcaları;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Üretim maliyetinin düşürülmesi,
- Tüm sektörlerde verimliliğin artırılması,
- Yol yapımının ekonomiye olan doğrudan veya dolaylı etkileri,
- Arazi kullanımı ve bölgesel gelişime olan etkiler,
- İş ve sosyal amaçlı taşımacılık talebinin karşılanması,
- Eğitim, sağlık ve turizm amaçlı seyahat talebinin karşılanması,
- Milli gelirin ülke sathında dengeli dağılımı,
- Alınan vergiler yoluyla ulusal bütçeye olan mali katkılar olarak sıralanabilir.

Otoyollar, Devlet ve İl Yollarından Elde Edilen Vergi Gelirleri

2024 yılında, Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğu altında bulunan yol ağını kullanan araçların (162 Milyar Taşıt x Km) benzin, motorin ve LPG üzerinden ödediği Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) ve Katma Değer Vergisi (KDV), motorlu taşıt araçlarına ilişkin ÖTV ve Motorlu Taşıt Vergileri ile otoyol-köprü gelirlerinden elde edilen KDV değerlendirilerek, KGM' nin sahip olduğu karayolu ağının ulusal bütçeye katkıları 2024 sene sonu itibarıyla yaklaşık 850 Milyar TL olarak hesaplanmıştır.

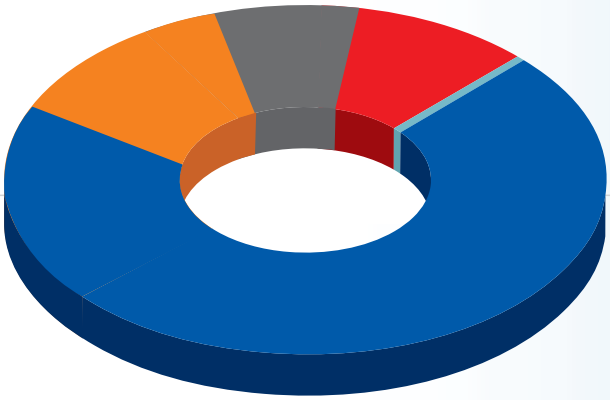
2024 YILI KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ SORUMLULUĞUNDAKİ YOL AĞINDA TAŞIT-KM DEĞERLERİ (Milyon)					
OTOMOBİL	ORTA TİCARİ	OTOBÜS	KAMYON	TREYLER	TOPLAM
122.029	11.246	2.810	10.972	15.803	162.860

Genel Müdürlüğümüzün ulusal bütçeye sağladığı gelirlerin genel bütçe içindeki durumuna bakıldığında;

• Ülkemizin 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Geliri toplamı 8.670.863.000.000 TL'dir. KGM' nin sorumluluğunda bulunan Devlet Yolu, İl Yolu ve Otoyollarda seyreden araçlardan alınan ÖTV, KDV, Motorlu Taşıtlar Vergisi ve Otoyol-Köprülerden elde edilen vergi gelirleri Merkezi Yönetim Bütçe gelirinin yaklaşık %9,8'ini oluşturmaktadır.

• 2024 yılı KGM yatırım harcamaları toplamının 177,921 Milyar TL olduğu dikkate alındığında, karayolları altyapı yatırımlarına harcanan ödeneklerin yaklaşık 4,8 katı seviyesinde vergi ve ücret geliri elde edilmektedir.

• 2024 yılı KGM toplam harcama tutarının 285,282 Milyar TL olduğu dikkate alındığında ise Kuruluşumuzun toplam harcama tutarının yaklaşık 3 katı tutarında vergi ve ücret geliri elde edildiği görülmektedir.



Tüketilen Yakıttan Alınan ÖTV	% 16	136.554.158.235
Tüketilen Yakıttan Alınan KDV	% 13	106.268.524.788
Motorlu Taşıt Vergisi	% 8	66.937.000.000
Otoyol ve Köprü Gelirleri KDV	% 0	2.519.950.230
Motorlu Taşıtlara İlişkin ÖTV	% 63	537.588.000.000

Grafik 17: *Otoyollar, Devlet ve İl Yollarında elde edilen vergi gelirleri dağılımı (TL)*

KGM

2

Amaç ve hedefler

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

2 Amaç ve Hedefler

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

1. 2024-2028 STRATEJİK PLAN

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF
AMAÇ-1 Güvenli, dirençli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek	**Hedef 1.1.** Devlet ve il yollarının fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.
	Hedef 1.2. Otoyol ağı iyileştirilecek ve geliştirilecektir..
AMAÇ-2 Karayolu ağının etkili ve etkin yönetilmesini sağlamak.	**Hedef 2.1.** Karayolu ağının bakım ve onarım hizmetleri konforlu ve güvenli ulaşımın devamlılığını sağlayacak şekilde yerine getirilecektir.
	Hedef 2.2. Üstyapı Yönetim Sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Hedef 2.3. Güvenli, dayanıklı, çevreye duyarlı, sürdürülebilir karayolu altyapısını sağlamak için araştırma mühendislik hizmetleri sürdürülecektir.
	Hedef 2.4. Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele ile afet, bakım ve onarım çalışmalarında uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılacaktır.
AMAÇ-3 Karayolları ağının trafik güvenliğini artırmak	**Hedef 3.1.** Karayolu ağında AUS uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Hedef 3.2. DY ve İY ağında trafik güvenliğini artıracak ve sürekliliği sağlayacak önlemler alınacaktır.
	Hedef 3.3. Otoyol ağı üzerinde trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınacaktır.
	Hedef 3.4. Yeni Karayolları Denetim İstasyonları yapılacak, Ağırlık ve Boyut Kontrol Sistemleri kurulacaktır.
AMAÇ-4 Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltan, enerji verimliliğini artıran, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.	**Hedef 4.1.** Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözeten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.
	Hedef 4.2. Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkileri belirlenecek ve gerekli çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 4.3. Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.
AMAÇ-5 Kurumsal kapasiteyi artırmak	**Hedef 5.1.** Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.
	Hedef 5.2. Hedef 5.2. Kurum personelinin kişisel ve mesleki gelişimi sağlanacaktır.
	Hedef 5.3. Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

1. ONİKİNCİ KALKINMA PLANI (2024-2028)

On İkinci Kalkınma Planının (2024-2028) onaylandığına ilişkin karar 01 Kasım 2023 tarihli ve 32356 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazetede yayınlanmıştır.

On İkinci Kalkınma Planının vizyonu; "Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye" dir.

Uzun vadeli gelişme stratejisinin ilk beş yıllık dönemini kapsayacak olan On İkinci Kalkınma Planında, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak suretiyle ülkemizin uluslararası konumunun yükseltilmesi ve refahın artırılması amaçlanmaktadır.

Lojistik ve Ulaştırma Sektöründe; modlar arası ve çok modlu taşımacılık uygulamalarının geliştirilmesi; güvenli, erişilebilir, bütüncül, çevre dostu ve düşük maliyetli bir ulaştırma sisteminin tesis edilmesi, rekabetçi üretim ve ihracatı destekleyen altyapının oluşturulması sağlanarak ulaştırma ve lojistikte bölgesel bir üs olma potansiyelimizden azami düzeyde faydalanılması temel amaçtır.

2024-2028 Kalkınma Planında alt başlıklarda Kuruluşumuza ilişkin Politika ve Tedbirler:

- Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.
- Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir.
- Uygun maliyetli uluslararası finansman kaynaklarının, ulaştırma yatırımlarında etkin kullanılmasına yönelik yenilikçi, yeşil ve sürdürülebilir yöntemler geliştirilecektir.
- Türkiye'nin ulaştırma ve lojistik alanındaki başarıları ortaya konularak uluslararası etkinliği artırılacak ve ülkemizin sektörel uluslararası kuruluşların karar mekanizmalarında daha etkili olması sağlanacaktır.
- Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabilirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır.
- Ulaştırma yatırımları yapılabilirlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik temelinde rasyonelleştirilecektir.
- Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleşmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.
- Ulaştırma ve lojistik sektöründe bilgi ve iletişim teknolojileri başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır.
- Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünleşik hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır.
- Akıllı yollar, bağlantılı ve otonom sürüş sistemleri, akıllı ulaşım sistemleri, enerji sönümleyici oto korkuluklar gibi teknolojik çözümlerle seyahat emniyetini, güvenliğini ve ulaşım verimliliğini artıran yapıların kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi, üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.
- Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir.
- Karayollarında bakım/onarım hizmetleri zamanında ve yeterli düzeyde karşılanacak; mevcut karayolu ağında oluşabilecek trafik akış darboğazları giderilerek ulaşımın yeterli hizmet seviyesinde sürdürülmesi için gerekli önlemler alınacaktır.
- Karayolu ağında taşıt işletme giderlerini ve ağır bakım maliyetlerini azaltacak şekilde önleyici bakım kavramı esas alınacaktır.

- Karayollarında yıllık ortalama günlük trafiği 1.000 ağır taşıtın üzerinde olan güzergâhlarda bitümlü sıcak karışım (BSK) kaplama yapımına ağırlık verilecektir.
- Karayollarında seyahat sürelerinin azaltılması, trafik güvenliğinin artırılması ve mevcut yol kapasitelerinin verimli kullanılmasını amaçlayan Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) yaygınlaştırılacaktır.
- Karayolu trafik kazalarından kaynaklı can kayıplarının azaltılması için yol kullanıcılarının hata yapabileceğini kabul eden ve yol güvenliğini trafik sistemindeki tüm aktörlerin ortak bir sorumluluğu olarak gören "güvenli sistem yaklaşımı" benimsenecektir.
- Karayollarının fonksiyonlarına ve trafik hacmine göre yol sınıflandırma sistemi oluşturulacak ve bu sisteme dayalı olarak tüm karayolu ağı için hız sınırları yeniden belirlenecektir.
- İşaretleme, levha ve ışıklarla tüm yol kullanıcılarının yol kesimlerine ait standartları anlayabileceği "kendini ifade eden yollar" ile çarpmayı önleyen veya çarpma sonucunda oluşabilecek hasarları en aza indiren "affedici yol kenarları" yaklaşımlarıyla karayolu ağındaki altyapı ve güvenlik standartları yükseltilecektir.

2. ORTA VADELİ PROGRAM (2025-2027)

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2025-2027 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program, 05.09.2024 tarih ve 8906 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile onaylanmış, 05.09.2025 tarihli ve 32653 (Mükerrer) Sayılı Resmî Gazetede yayınlanmıştır.

OVP'de küresel, bölgesel ve ulusal ekonomideki gelişmeler ışığında belirlenen makroekonomik hedefler ile ekonomik ve sosyal alanlarda izlenecek politikalar ortaya konularak kamu kesimi ve özel kesim için öngörülebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

OVP (2025-2027), On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)'nın hedefleriyle uyumlu olarak makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmeyi, mali disiplini korumayı, orta vadede enflasyonu tek haneye düşürerek fiyat istikrarını sağlamayı, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesini geliştirmeyi, yeşil ve dijital ekonomiye geçiş odağında teknolojik dönüşümü sağlamayı, beşeri sermayeyi güçlendirmeyi, işgücü piyasasını daha da etkinleştirmeyi, iş ve yatırım ortamını iyileştirmeyi ve ekonomide kayıt dışılığı azaltmayı ön plana alan sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

OVP (2025-2027)'nin amaç ve öncelikleri, Program dönemi boyunca kamu kurumlarının bütçelerinin hazırlanmasında, yasal ve idari düzenlemelerin gerçekleştirilmesinde, karar alma ve uygulama süreçlerinde belirleyici olacaktır.

3. 2025 YILI CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan "2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı" 30.10.2024 tarih ve 9074 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile onaylanmış, 30.10.2024 tarihli ve 32707 (Mükerrer) Sayılı Resmî Gazetede yayınlanmıştır.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Kuruluşumuzun Sorumlu / İş birliği Yapılacak Kuruluş olarak yer aldığı Politika ve Tedbirler:

Politika/Tedbir	Sorumlu/İş birliği Yapılacak Kuruluş	Yürütülecek Faaliyetler ve Projeler
Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabilirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır. (Kalkınma Planı p.608)		
Tedbir 608.4. Mevcut karayolu altyapısının etkin kullanılmasına yönelik iyileştirmelere öncelik verilecek, yeni projelerde asgari sanat yapısı gerektiren, maliyet etkin güzergâhlar tercih edilecektir.	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (S)	1. Karayolu ulaştırması sektöründe teklif edilecek projelere ilişkin fizibilite çalışmalarında maliyet etkin güzergâh alternatifleri değerlendirilecektir.
Karayollarında bakım/onarım hizmetleri zamanında ve yeterli düzeyde karşılanacak; mevcut karayolu ağında oluşabilecek trafik akış darboğazları giderilerek ulaşımın yeterli hizmet seviyesinde sürdürülmesi için gerekli önlemler alınacaktır. (Kalkınma Planı p.613)		
Tedbir 613.1. Karayolu ağında taşıt işletme giderlerini ve ağır bakım maliyetlerini azaltacak şekilde önleyici bakım kavramı esas alınacaktır.	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (S)	1. Varlık yönetim sistemleri geliştirilmesi ve bakım yönetimi yapılması amacıyla 5 bin km yol envanter bilgileri güncellenecektir. 2. 134 km otoyolda üstyapı büyük onarımı tamamlanacaktır.
Tedbir 613.2. Karayollarında yıllık ortalama günlük trafiği 1.000 ağır taşıtın üzerinde olan güzergâhlarda bitümlü sıcak karışım (BSK) kaplama yapımına ağırlık verilecektir.	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (S)	1. 700 km BSK yapımı tamamlanacaktır.
Tedbir 613.3 Karayollarında seyahat sürelerinin azaltılması, trafik güvenliğinin artırılması ve mevcut yol kapasitelerinin verimli kullanılmasını amaçlayan Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) yaygınlaştırılacaktır.	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (S)	1. Devlet Yolları ve İl Yollarında toplam 400 km uzunluğunda haberleşme altyapısı tesis edilecektir. 2. Ulusal AUS Strateji Belgesi ve Eylem Planı güncellenecektir.
Karayolu trafik kazalarından kaynaklı can kayıplarının azaltılması için yol kullanıcılarının hata yapabileceğini kabul eden ve yol güvenliğini trafik sistemindeki tüm aktörlerin ortak bir sorumluluğu olarak gören "güvenli sistem yaklaşımı" benimsenecektir. (Kalkınma Planı p.614)		
Tedbir 614.3. İşaretleme, levha ve ışıklarla tüm yol kullanıcılarının yol kesimlerine ait standartları anlayabileceği "kendini ifade eden yollar" ile çarpmayı önleyen veya çarpma sonucunda oluşabilecek hasarları en aza indiren "affedici yol kenarları" yaklaşımlarıyla karayolu ağındaki altyapı ve güvenlik standartları yükseltilecektir.	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı (S)	1. 34 kaza kara noktası iyileştirilecektir. 2. 725 km uzunluğunda sarsma bandı yapımı gerçekleştirilecektir

2025 YILI KGM YATIRIM PROGRAMI PROJE STOKU

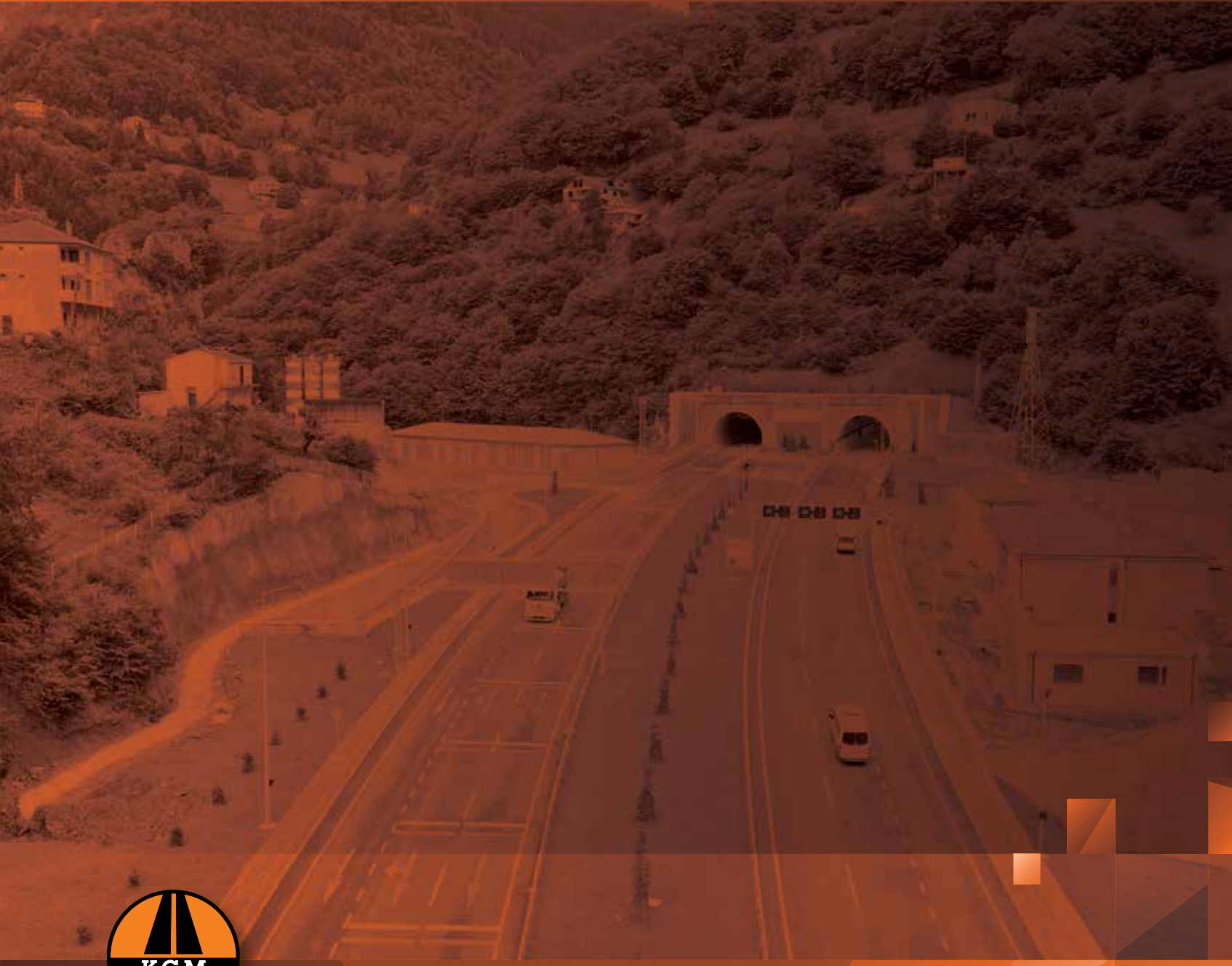
SEKTÖRÜ	ANA PROJE SAYISI (Yatırım Programında Proje Numarası Almış Proje Sayısı)	TOPLAM PROJE SAYISI (*) (Ana Proje Sayısı + Alt Proje Saysı)	TOPLAM PROJE TUTARI	31.12.2025 İTİBARIYLA KÜMÜLATİF HARCAMA	KALAN PROJE TUTARI
OTOYOL	19	23	120.683.179.084	71.564.484.487	49.118.694.597
ULAŞTIRMA	546	604	1.765.053.260.336	784.291.897.683	980.761.362.653
TURİZM	14	23	6.693.334.688	3.948.768.724	2.744.565.964
ENERJİ	3	8	33.574.481.937	23.327.208.795	10.247.273.142
TARIM	3	5	11.071.181.924	3.843.579.429	7.227602.495
TOPLAM	**585**	**663**	**1.937.075.437.969**	**886.975.939.118**	**1.050.099.498.851**

Tablo 10: *KGM Yatırım Programı Proje Stoku*

(*) Münferit Projeler Sayılırken Bir Proje Numarası Alan Projenin Detayındaki Alt Projeler Sayılmış Olup, Ana Proje Sayılmamıştır.)

2025 Yılı Sene başı Yatırım Programında; 618 adet münferit proje ve 41 adet global projenin detayında yer alan 505 adet proje olmak üzere toplam 1.123 adet proje yer almıştır.

15 Ocak 2025 gün ve 32783 (Mükerrer) Sayılı Resmî Gazete de yayımlanan 2025 Yılı Yatırım Programına göre toplam 1.123 adet projenin Proje Tutarı 1.793.057.624 TL, 2025 yılı ödeneği (27.000.000.000 TL'si kamulaştırma ödeneği olmak üzere) 197.000.000.000 TL iken, yıl içerisinde Yatırım Programına yapılan proje revizyonları (yeni iş teklifleri, proje bedeli artışları ve ek ödenek) ile 1.127 adede ulaşan proje stokunun 31.12.2025 itibariyle toplam proje tutarı 1.937.075.437.969 TL ve gelen 50.425.000.000 TL ek ödenekle (17.600.000.000 TL'si kamulaştırma) 2025 yılı toplam yatırım harcaması 247.375.184.783 TL (Kamulaştırma dahil) olmuştur.



KGM

3

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A. Mali Bilgiler

B. Performans Bilgileri

A. MALİ BİLGİLER

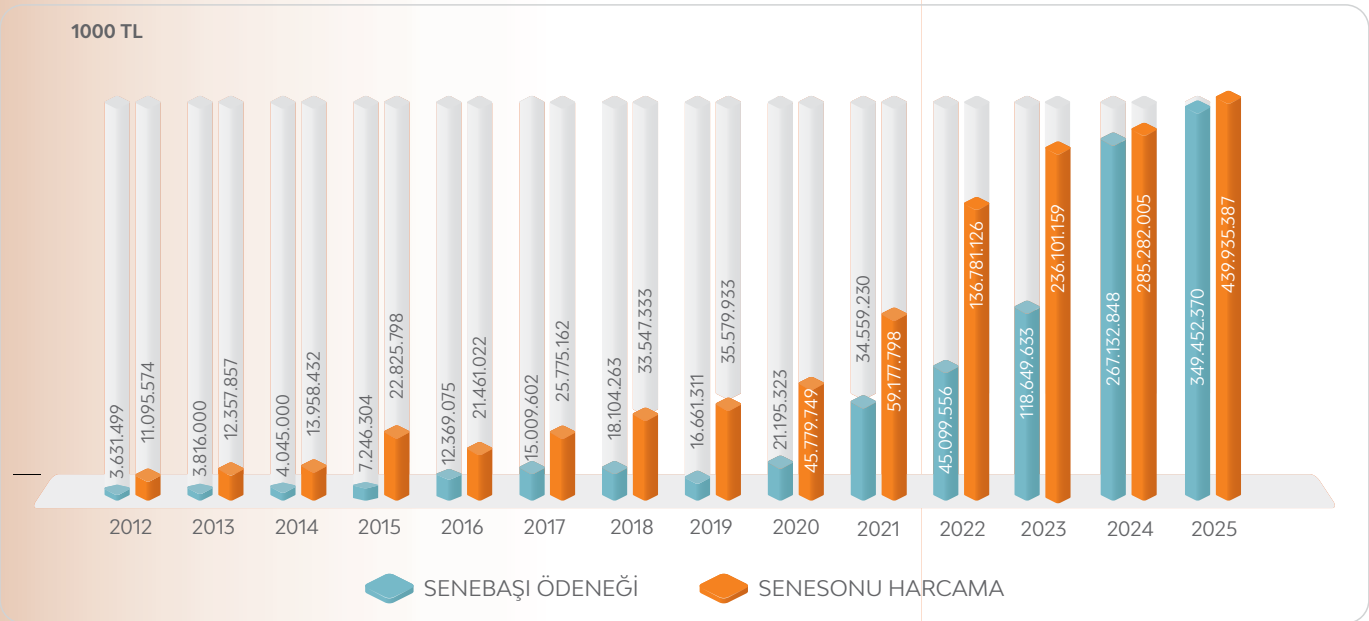
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Karayolları Genel Müdürlüğü'ne 2025 mali yılı bütçesinde 349.452.370.000 TL ayrılmıştır. Bu ödenek 2024 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği olan 267.132.848.000 TL' ye göre yaklaşık %30,8 oranında artışa tekabül etmektedir.

2025 Mali Yılı Bütçe Ödeneğinden;

- 27.227.802.000 TL Personel Giderlerine (% 7,79)
- 6.258.600.000 TL Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine (% 1,79)
- 24.002.819.000 TL Mal ve Hizmet Alımlarına (% 6,87)
- 94.963.149.000 TL Cari Transfer Giderlerine (% 27,18)
- 197.000.000.000 TL Yatırım Giderlerine (% 56,37) ayrılmıştır.

Mal ve Hizmet Alımları için ayrılan 24.002.819.000 TL ödeneğin 13.077.000.000 TL'si bitüm, 2.440.586.000 TL'si akaryakıt, 1.296.327.000 TL'si bakım-onarım hizmetleri olmak üzere toplam 16.813.913.000 TL yatırım amaçlı kullanılmıştır. Böylece yatırımlar için öngörülen ödenek; 213.813.913.000 TL ile 2025 yılı toplam bütçesinin %61,19' una ulaşmaktadır. 2025 yılı bütçesinde Karayolları Genel Müdürlüğü yatırımlarının kamulaştırma harcamaları için ise toplam 27.000.000.000 TL ödenek öngörülmüştür. Bu ödeneğin 14.000.000.000 TL' si Otoyol, 13.000.000.000 TL' si devlet ve il yollarındaki kamulaştırma işleri için ayrılmıştır.



Grafik 18: KGM Yatırım Ödeneği ve Harcamalarının Yıllara Göre Dağılımı

2025 YILI SENEBAŞI BÜTÇESİ (TL)	349.452.370.000
YATIRIM	197.000.000.000
CARİ	152.452.370.000

SEKTÖR	BÜTÇE	DIŞ	TOPLAM	KAMULAŞTIRMA	GENEL TOPLAM
ULAŞTIRMA SEKTÖRÜ	160.290.620.000	4.837.380.000	165.128.000.000	27.000.000.000	192.128.000.000
Otoyollar	8.096.700.000	903.300.000	9.000.000.000	14.000.000.000	23.000.000.000
Devlet ve İl Yolları	152.193.920.000	3.934.080.000	156.128.000.000	13.000.000.000	169.128.000.000
TURİZM SEKTÖRÜ	2.732.000.000		2.732.000.000		2.732.000.000
ENERJİ SEKTÖRÜ	840.000.000		840.000.000		840.000.000
TARIM SEKTÖRÜ	1.300.000.000		1.300.000.000		1.300.000.000
TOPLAM	165.162.620.000	4.837.380.000	170.000.000.000	27.000.000.000	197.000.000.000

CARİ (01-02-03)	**57.489.221.000**
A- PERSONEL	27.227.802.000
B- SOSYAL GÜVENLİK	6.258.600.000
C-MAL VE HİZMET ALIMLARI	24.002.819.000
Yolluklar	126.644.000
Kiralar	961.949.000
Taşıt Kirası	853.684.000
Personel Servis Kiralama	100.850.000
Diğer Kiralama	7.415.000
Akaryakıt	2.440.586.000
Bakım - Onarım Hizmetleri	14.373.327.000
Bakım (Bitüm)	13.077.000.000
Tesisler ve Bakım	514.360.000
Sanat Yapıları	135.717.000
İşletmeler Bakım-İşletme	526.971.000
Trafik Güvenliği	106.278.000
Destek Hizmetleri	13.001.000
Diğer	6.100.313.000
CARİ TRANSFERLER (05)	**94.963.149.000**
CARİ TOPLAM	**152.452.370.000**

Tablo 11: 2025 Yılı Senebaşı Ödeneği Yatırım ve Cari Dağılımı

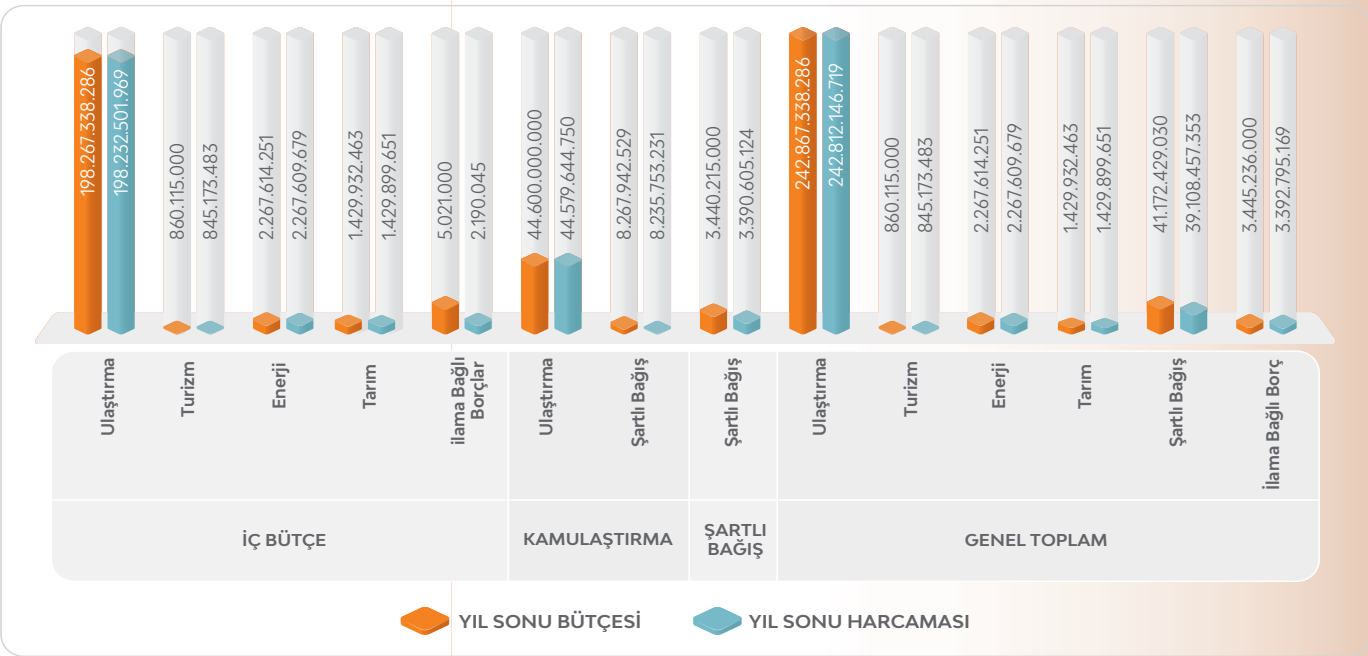
2025 YILI SENESONU BÜTÇESİ (TL)

BÜTÇE DURUMU	BÜTÇE	HARCAMA
YATIRIM (06)	292.042.665.030	289.856.082.055
CARİ (01-02-03-05)	150.607.192.400	150.079.305.575
KGM TOPLAM	442.649.857.431	439.935.387.630

YATIRIM							
Sektör		İç Bütçe	Dış Kredi	Toplam	Şartlı Bağış	Kamulaştırma	Genel Toplam
Ulaştırma Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	194.813.991.286	3.453.347.000	198.267.338.286		44.600.000.000	242.867.338.286
	Harcama	194.779.235.505	3.453.266.464	198.232.501.969		44.579.644.750	242.812.146.719
Otoyollar	Yıl Sonu Bütçesi	13.760.753.000	1.089.267.000	14.850.020.000		30.100.000.000	44.950.020.000
	Harcama	13.760.273.846	1.089.266.996	14.849.540.842		30.096.668.040	44.946.208.882
Devlet ve İl Yolları	Yıl Sonu Bütçesi	181.053.238.286	2.364.080.000	183.417.318.286		14.500.000.000	197.917.318.286
	Harcama	181.018.961.659	2.363.999.468	183.382.961.127		14.482.976.709	197.865.937.837
Tarım Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	860.115.000		860.115.000			860.115.000
	Harcama	845.173.483		845.173.483			845.173.483
Enerji Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	2.267.614.251		2.267.614.251			2.267.614.251
	Harcama	2.267.609.679		2.267.609.679			2.267.609.679
Turizm Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	1.429.932.463		1.429.932.463			1.429.932.463
	Harcama	1.429.899.651		1.429.899.651			1.429.899.651
İlama Bağlı Borçlar	Yıl Sonu Bütçesi	5.021.000		5.021.000		3.440.215.000	3.445.236.000
	Harcama	2.190.045		2.190.045		3.390.605.124	3.392.795.169
Şartlı Bağış	Yıl Sonu Bütçesi				32.904.486.502	8.267.942.529	41.172.429.030
	Harcama				30.872.704.122	8.235.753.231	39.108.457.353
Toplam Yatırım	**Yıl Sonu Bütçesi**	**199.376.674.000**	**3.453.347.000**	**202.830.021.000**	**32.904.486.502**	**56.308.157.529**	**292.042.665.030**
	Harcama	**199.324.108.363**	**3.453.266.464**	**202.777.374.828**	**30.872.704.122**	**56.206.003.105**	**289.856.082.055**

Tablo 12: 2025 Yıl Sonu Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Bazda Dağılımı

CARİ	BÜTÇE	HARCAMA
CARİ (01-02-03)	**65.094.957.028**	**64.623.822.157**
A- PERSONEL (01)	32.250.788.200	32.035.896.745
B- SOSYAL GÜVENLİK (02)	6.210.594.600	6.090.069.669
C-MAL VE HİZMET ALIMLARI (03)	26.633.574.228	26.497.855.742
Yolluklar	130.122.000	120.849.099
Kiralar	1.733.715.000	1.733.709.527
Akaryakıt	1.354.885.358	1.354.828.545
Bakım - Onarım Hizmetleri	17.668.076.969	17.666.720.041
Tesis Bakım (Bitüm)	16.362.749.969	16.362.708.590
Bakım	514.360.000	513.114.204
Sanat Yapıları	135.717.000	135.715.933
İşletmeler Bakım-İşletme	526.971.000	526.965.916
Trafik Güvenliği	106.278.000	106.251.436
İdari ve Mali İşler	22.001.000	21.963.962
Diğer	5.746.774.901	5.621.748.531
D- CARİ TRANSFERLER (05)	85.512.235.372	85.455.483.418
CARİ TOPLAM	**150.607.192.400**	**150.079.305.575**



Grafik 19: 2025 Yıl Sonu Yatırım Ödeneği ve Harcamalarının Sektörel Dağılımı

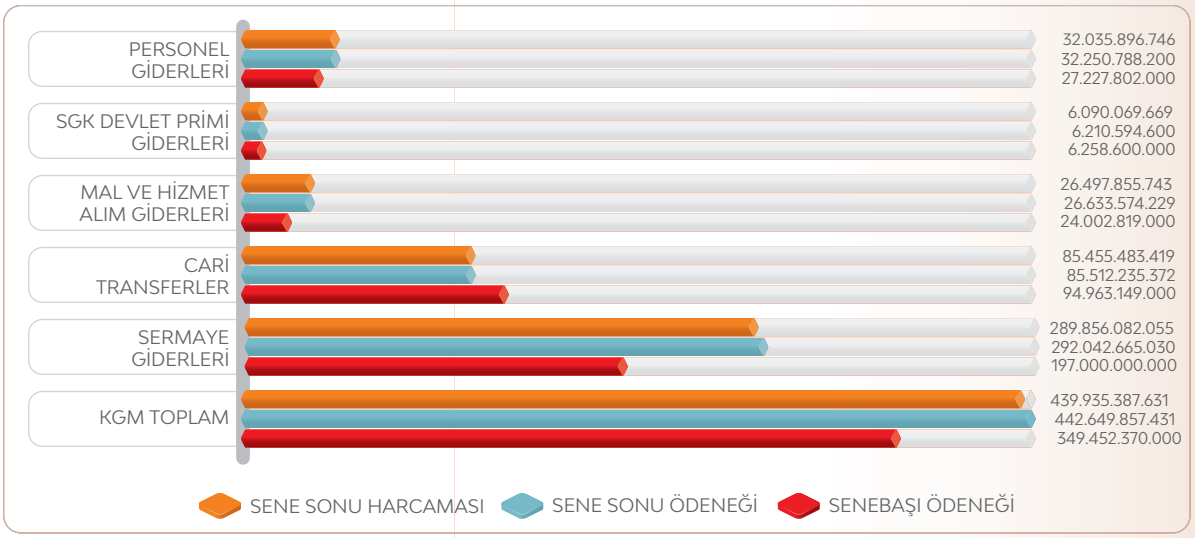
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

BÜTÇE DURUMU	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	23.663.711.000	3.564.091.000		27.227.802.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.376.458.000	882.142.000		6.258.600.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.945.090.000	3.057.729.000		24.002.819.000
Faiz Giderleri				0
Cari Transferler	94.648.076.000	315.073.000		94.963.149.000
Sermaye Giderleri	196.700.000.000	300.000.000		197.000.000.000
Sermaye Transferleri				0
Borç Verme				0
Yedek Ödenekler				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	341.333.335.000	8.119.035.000	0	349.452.370.000
Döner Sermaye				-
Özel Hesap				-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				-
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	**341.333.335.000**	**8.119.035.000**	**0**	**349.452.370.000**

BÜTÇE DURUMU	YILSONU TOPLAM ÖDENEK			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	28.505.884.600	3.744.903.600		32.250.788.200
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.308.902.100	901.692.500		6.210.594.600
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	24.028.429.256	2.605.144.972		26.633.574.228
Faiz Giderleri				
Cari Transferler	85.102.912.000	409.323.372		85.512.235.372
Sermaye Giderleri	291.690.665.030	352.000.000		292.042.665.030
Sermaye Transferleri				
Borç Verme				
Yedek Ödenekler				
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	434.636.792.986	8.013.064.445		442.649.857.431
Döner Sermaye				
Özel Hesap				
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0		0
GENEL TOPLAM	**434.636.792.986**	**8.013.064.445**		**442.649.857.431**

BÜTÇE DURUMU	GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	28.344.725.086	3.691.171.659		32.035.896.745
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.201.342.351	888.727.319		6.090.069.670
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.954.101.088	2.543.754.654		26.497.855.742
Faiz Giderleri				
Cari Transferler	85.046.759.460	408.723.958		85.455.483.418
Sermaye Giderleri	289.504.519.085	351.562.970		289.856.082.055
Sermaye Transferleri				
Borç Verme				
Yedek Ödenekler				
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	**432.051.447.070**	**7.883.940.560**		**439.935.387.630**
Döner Sermaye				0
Özel Hesap				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	***0***	***0***	***0***	***0***
GENEL TOPLAM	**432.051.447.070**	**7.883.940.560**		**439.935.387.630**



Grafik 20: *Ekonomik Sınıflandırmaya göre 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (TL)*

2025 yılında yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma dağılımı; %65,89 sermaye giderleri, %19,43 cari transfer, %6,02 mal ve hizmet alım giderleri, %1,38 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, %7,28 personel giderleri olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı sene sonu yatırım bütçesinin, sene başı yatırım bütçesine göre artış oranı %48,25; Kuruluşun toplam bütçesinde ise sene başına göre bütçe artışı %26,67 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı sonu bütçe harcaması; sene başı bütçesine göre %125,9 sene sonu bütçesine göre %99,4 oranlarında gerçekleşmiştir.

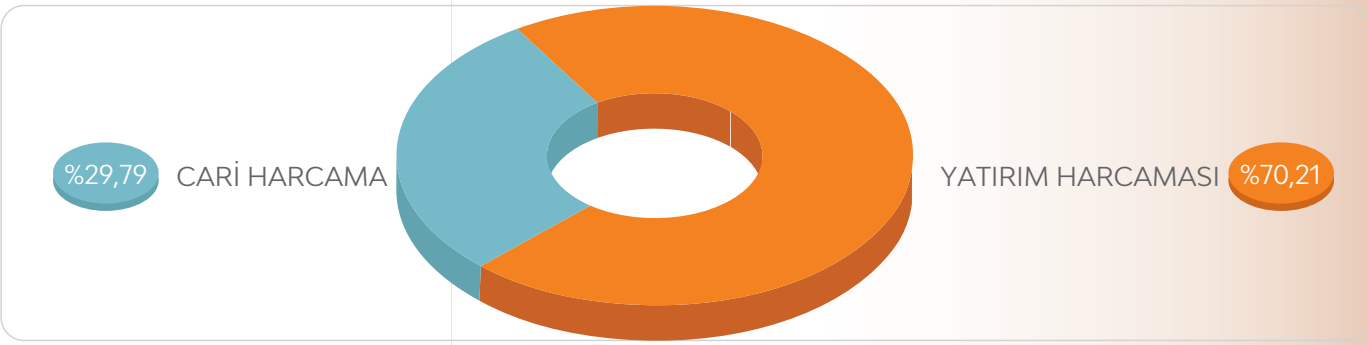
Ekonomik Kodlar		2025 Bütçesi (TL)		
Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcaması
01	**Personel Giderleri**	**27.227.802.000**	**32.250.788.200**	**32.035.896.745**
01.01	Memurlar	4.539.338.000	4.581.927.200	4.562.439.050
01.02	Sözleşmeli Personel	52.447.000	75.449.800	66.804.986
01.03	İşçiler	22.624.957.000	27.582.351.200	27.402.839.596
01.04	Geçici Personel	11.060.000	11.060.000	3.813.113
02	**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**6.258.600.000**	**6.210.594.600**	**6.090.069.669**
02.01	Memurlar	668.175.000	675.479.400	662.386.814
02.02	Sözleşmeli Personel	7.254.000	10.269.200	8.840.298
02.03	İşçiler	5.583.171.000	5.524.846.000	5.418.842.557
02.04	Geçici Personel	0	0	0
03	**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**24.002.819.000**	**26.633.574.229**	**26.497.855.743**
03.01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.121.000	1.328.000	1.319.048
03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.967.844.000	5.000.885.000	4.932.635.406
03.03	Yolluklar	435.554.000	439.032.000	422.736.781
03.04	Görev Giderleri	541.628.000	820.253.000	780.654.925
03.05	Hizmet Alımları	1.604.097.000	2.624.751.260	2.616.430.115
03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	433.000	433.000	366.000
03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	77.815.000	78.815.000	76.993.427
03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	14.373.327.000	17.668.076.969	17.666.720.041
03.09	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	0	0	0
04	**Faiz Giderleri**	**0**	**0**	**0**
05	**Cari Transferler**	**94.963.149.000**	**85.512.235.372**	**85.455.483.418**
05.01	Görevlendirme Giderleri	286.982.000	359.984.372	359.984.372
05.02	Hazine Yardımları	0	0	0
05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	25.905.000	47.153.000	46.894.366
05.04	Hane Halkına Yapılan Transferler	94.648.156.000	85.102.992.000	85.046.760.090
05.05	Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına Yapılan Fayda Ödemeleri	0	0	0
05.06	Yurtdışına Yapılan Transferler	2.106.000	2.106.000	1.844.590
05.08	Gelirlerden Ayrılan Paylar	0	0	0
06	**Sermaye Giderleri**	**197.000.000.000**	**292.042.665.030**	**289.856.082.055**
06.01	Mamul Mal Alımları	2.356.204.000	2.487.696.309	2.484.832.556
06.02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.677.934.000	3.567.164.018	3.497.856.172
06.03	Gayri Maddi Hak Alımları	202.101.000	245.839.722	245.408.890
06.04	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	27.000.000.000	56.308.157.529	56.206.003.105
06.05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	156.600.931.000	217.008.542.102	215.000.442.230
06.06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.335.994.000	2.189.395.298	2.186.787.496
06.07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.823.836.000	10.234.624.099	10.233.514.407
06.08	Stok Alımları	0	0	0
06.09	Diğer Sermaye Giderleri	3.000.000	1.245.953	1.237.199
Kurum Toplamı		**349.452.370.000**	**442.649.857.431**	**439.935.387.630**

Tablo 13: 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması

KGM 2025 YILI YATIRIM GİDERLERİ (TL)	KGM		
	SENE BAŞI ÖDENEK	SENE SONU ÖDENEK	HARCAMA
YATIRIM GİDERLERİ (06)	**197.000.000.000**	**292.042.665.030**	**289.856.082.055**
YATIRIM NİTELİKLİ CARİ GİDERLER (03)	**16.813.913.000**	**19.022.962.327**	**19.021.548.586**
BAKIM-ONARIM HİZMETLERİ GİDERLERİ	14.373.327.000	17.668.076.969	17.666.720.041
Bakım (Bitüm)	13.077.000.000	16.362.749.969	16.362.708.590
Tesisler ve Bakım	514.360.000	514.360.000	513.114.204
Sanat Yapıları	135.717.000	135.717.000	135.715.933
İşletmeler (Bakım-İşletme)	526.971.000	526.971.000	526.965.916
Trafik Güvenliği	106.278.000	106.278.000	106.251.436
Destek Hizmetleri	13.001.000	22.001.000	21.963.962
AKARYAKIT GİDERİ	2.440.586.000	1.354.885.358	1.354.828.545
YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI	**213.813.913.000**	**311.065.627.357**	**308.877.630.641**
KGM TOPLAM BÜTÇE	**349.452.370.000**	**442.649.857.431**	**439.935.387.630**
KGM YATIRIM GİDERLERİNİN BÜTÇEDEKİ PAYI	**61,19%**	**70,27%**	**70,21%**

Tablo 14: *31.12.2025 Tarihi İtibarıyla Yatırım Nitelikli Cari Durum Cetveli*

2025 yılında sene başında 197.000.000.000 TL olan yatırım bütçesi yıl sonunda 292.042.665.030 TL' ye yükseltilmiş ve bu ödeneğin 289.856.082.055 TL'si harcanmıştır. Bu harcamaya cari ödenekler içinde yer almakla birlikte yatırım amaçlı kullanılan bitüm, akaryakıt ve yol bakım-onarım hizmetlerinin de (19.021.548.586 TL) dahil edilmesiyle İdarenin toplam yatırım harcaması 308.877.630.641 TL olmuştur. Bu rakamın, İdarenin toplam harcamasına oranı %70,21'dir.

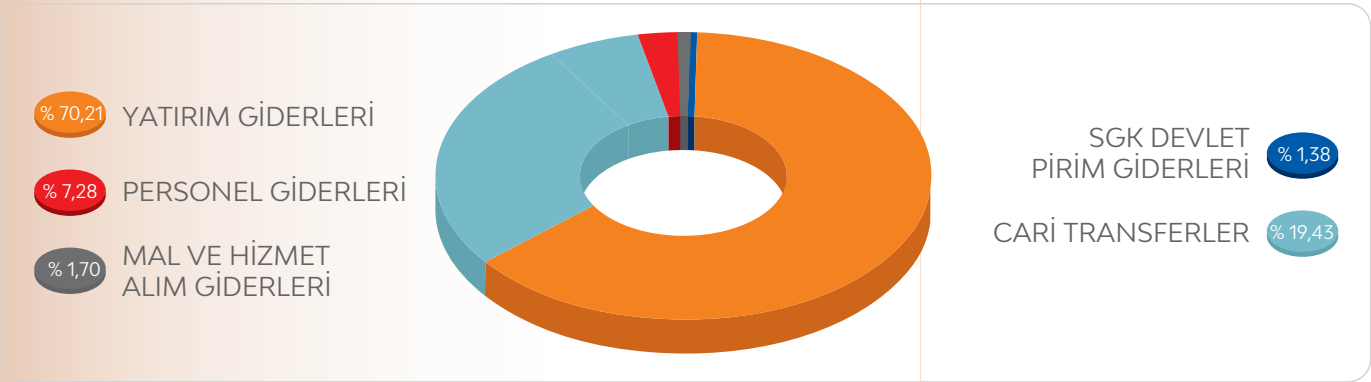


Grafik 21: *2025 Yıl Sonu Yatırım ve Cari Harcama Gider Dağılımı*

2025Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	Yılsonu Harcama(TL)	Toplam Harcama (TL)	%
01-Personel Giderleri	32.035.896.745	439.935.387.630	7,28
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.090.069.669		1,38
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri*	7.476.307.157		1,70
05-Cari Transferler	85.455.483.418		19,43
06-Sermaye Giderleri	308.877.630.641		70,21

Tablo 15: 31.12.2025 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıflandırma Giderlerinin Yıl Sonu Harcaması Dağılımı
**Yatırım nitelikli cari gider toplamı 19.021.548.586 TL Mal ve Hizmet Alımlarından düşülerek sermaye giderlerine eklenmiştir.*

KGM 2025 Yıl Sonu Gider Dağılımı



Grafik 22: 31.12.2025 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıflandırma Giderlerinin Yıl Sonu Harcaması Dağılımı

KGM 2023 – 2025 DÖNEMİ HİZMET MALİYETİ TABLOLARI

AÇIKLAMA		2023 Harcama (TL)	2024 Harcama (TL)	2024 Harcama (TL)
TOPLAM	Elektrik Gideri	1.216.059.262	1.393.607.607	1.824.403.014
	Su Gideri	27.761.441	21.533.562	62.622.193
	Yakacak Alımları	554.148.465	631.321.304	969.198.189

YOLLUKLAR	2023 Harcama (TL)	2024 Harcama (TL)	2025 Harcama (TL)
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	42.915.315	62.628.811	82.777.764
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	10.253.247	21.795.048	36.872.145
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.187.465	1.000.315	1.027.665
Öğrenci Mübadele Giderleri	0	0	0

AÇIKLAMA		2023		2024		2025	
		Taşıt Sayısı	Harcama (TL)	Taşıt Sa-yısı	Harcama (TL)	Taşıt Sayısı	Harcama (TL)
Taşıt Sayısı ve Maliyeti	Kiralanan	1900	1.187.548.644	1.484	1.500.000.000	1.484	2.743.840.660
	Satın Alınan	15	7.765.615	34	56.417.477	35	168.181.209

Kodu	AÇIKLAMA	KBÖ (TL)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)	TOPLAM HARCAMAYA GÖRE ORAN (%)
42	Karayolu Ulaşımı	322.584.819.000	415.071.500.178	412.504.746.418	93,77
30	Trafik Güvenliği	18.748.516.000	19.565.292.808	19.546.700.653	4,44
98	Yönetim ve Destek	8.119.035.000	8.013.064.445	7.883.940.560	1,79
Genel Toplam		**349.452.370.000**	**442.649.857.431**	**439.935.387.630**	**100**

Tablo 16: KGM 2023 - 2025 Dönemi Hizmet Maliyeti Tabloları

2.2. Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
Özel Kalem	89.760.000	85.913.000	76.519.111	85	89
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	649.364.000	900.396.200	826.037.274	127	92
Personel Dairesi Başkanlığı	347.653.000	422.399.372	419.050.539	121	99
Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	379.411.000	436.805.000	435.405.328	115	100
Teftiş Kurulu Başkanlığı	35.964.000	40.013.000	38.742.121	108	97
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	296.729.000	294.763.500	292.165.377	98	99
Hukuk Müşavirliği	50.785.000	30.082.000	26.865.899	53	89
Karayolları Bölge Müdürlükleri	63.761.778.000	97.028.283.691	96.603.915.567	152	100
Program Ve İzleme Dairesi Başkanlığı	154.965.000	94.287.917	75.773.425	49	80
Etüt, Proje Ve Çevre Dairesi Başkanlığı	599.500.000	847.996.593	779.665.301	130	92
Araştırma Ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	409.074.000	424.699.311	418.945.635	102	99
Yol Yapım Dairesi Başkanlığı	117.885.795.000	171.405.423.937	170.875.451.949	145	100
İşletmeler Dairesi Başkanlığı	104.533.922.000	103.683.222.564	103.622.026.333	99	100
Tesisler Ve Bakım Dairesi Başkanlığı	33.753.130.000	39.113.137.812	37.631.472.854	111	96
Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	4.936.744.000	5.370.110.521	5.367.904.056	109	100
Makine Ve İkmal Dairesi Başkanlığı	8.533.993.000	8.718.539.051	8.705.650.798	102	100
Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	12.683.057.000	13.406.065.973	13.404.483.458	106	100
Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	350.746.000	347.717.988	335.312.604	96	96
GENEL TOPLAM	**349.452.370.000**	**442.649.857.431**	**439.935.387.630**	**126**	**99**

Tablo 17: Birim Düzeyinde Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

2.3. Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

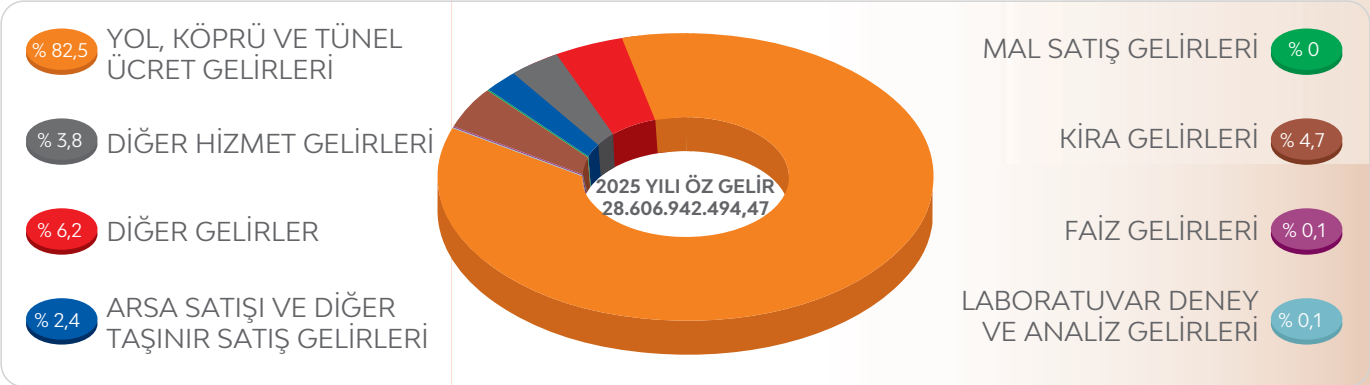
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
Karayolu Ulaşımı	322.584.819.000	415.071.500.178	412.504.746.418	128	99
Devlet Ve İl Yollarının Geliştirilmesi Ve İyileştirilmesi	200.667.986.000	273.147.665.871	270.721.403.201	135	99
Baraj Yolu ve Köprülerine İlişkin Hizmetler	2.732.000.000	2.267.614.251	2.267.609.679	83	100
Devlet ve İl Yolları Planlama, Projelendirme ve Yapımı	132.170.009.000	194.894.211.059	194.166.919.111	147	100
Devlet ve İl Yolları Yapım, Bakım ve Onarımına İlişkin Diğer Faaliyetler	13.077.000.000	16.362.751.600	16.362.708.590	125	100
Devlet ve İl Yollarının Bakım ve Onarımı	48.576.155.000	55.903.717.324	54.219.827.718	112	97
Öncelikli Yolların Yapım, Bakım ve Onarımı	1.972.822.000	1.429.324.173	1.429.264.969	72	100
Tarım Alanları Yol Yapımı	1.300.000.000	1.429.932.463	1.429.899.651	110	100
Turistik Yol Yapımı	840.000.000	860.115.000	845.173.483	101	98
Karayolu Ulaşımında Araştırma Geliştirme	630.551.000	641.071.078	619.061.006	98	97
Karayolu Ulaşımında Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	630.551.000	641.071.078	619.061.006	98	97
Otoyol Ağının Geliştirilmesi Ve İyileştirilmesi	121.286.282.000	141.282.763.229	141.164.282.211	116	100
Otoyol Planlama, Projelendirme ve Yapımı	21.242.133.000	48.184.896.846	48.122.724.981	227	100
Otoyol Yapım, Bakım ve Onarımına İlişkin Diğer Faaliyetler	5.000.000	204.000	199.999	4	98
Otoyolların Bakım ve Onarımı	5.391.073.000	7.994.750.383	7.994.597.770	148	100
Otoyolların İşletilmesine İlişkin Faaliyetler	94.648.076.000	85.102.912.000	85.046.759.460	90	100
Trafik Güvenliği	18.748.516.000	19.565.292.808	19.546.700.653	104	100
Karayollarında Trafik Güvenliğinin Geliştirilmesi Ve İyileştirilmesi	18.408.516.000	19.267.292.808	19.248.732.017	105	100
Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) Faaliyetleri	1.350.000.000	1.350.000.000	1.349.771.635	100	100
Karayollarında Trafik Güvenliğini Artırıcı Faaliyetler	15.908.516.000	16.767.292.808	16.748.964.263	105	100
Kaza Kara Noktalarının İyileştirilmesi ve İzlenmesine İlişkin Hizmetler	1.150.000.000	1.150.000.000	1.149.996.119	100	100
Karayolu Taşımacılığı Düzenleme Ve Denetim	340.000.000	298.000.000	297.968.636	88	100
Karayolları Denetim İstasyonu Sisteminin Geliştirilmesi ve İyileştirilmesi	340.000.000	298.000.000	297.968.636	88	100
Yönetim Ve Destek Programı	8.119.035.000	8.013.064.445	7.883.940.560	97	98
Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmetleri	112.681.000	93.098.000	86.069.653	76	92
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	50.785.000	30.082.000	26.865.899	53	89
İç Denetim	23.826.000	20.897.000	18.617.043	78	89
Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	2.106.000	2.106.000	1.844.589	88	88
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	35.964.000	40.013.000	38.742.121	108	97
Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler	8.006.354.000	7.919.966.445	7.797.870.907	97	98
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	379.411.000	436.805.000	435.405.328	115	100
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.428.000	1.428.000	1.301.018	91	91
Genel Destek Hizmetleri	7.116.400.000	6.900.755.573	6.792.890.946	95	98
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	347.653.000	422.399.372	419.050.539	121	99
Özel Kalem Hizmetleri	65.934.000	65.016.000	57.902.068	88	89
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	95.528.000	93.562.500	91.321.007	96	98
GENEL TOPLAM	349.452.370.000	442.649.857.431	439.935.387.630	126	99

Tablo 18: Faaliyetler Düzeyinde Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

2.4. Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

GELİRLER				AÇIKLAMA	2024	2025	
I	II	III	IV		YILSONU GERÇEKLEŞME	GELİR TAHMİNİ	YIL SONU GERÇEKLEŞME
03				**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**12.453.430.321,18**	**12.999.022.000**	**26.023.704.438,63**
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.862.246.701,87	12.501.138.000	24.677.238.874,74
		1		Mal Satış Gelirleri	5.313.270,52	5.001.000	8.042.524,28
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	3.408.165,54	4.943.000	2.319.349,28
			02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	51.509,18	58.000	13.175,00
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	1.853.595,80	0,00	5.710.000,00
		2		Hizmet Gelirleri	11.856.933.431,35	12.496.137.000	24.669.196.350,46
			02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	0,00	90.000	377.514,20
			03	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	274.628,00	4.758.000	1.206.908,95
			06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	59.869.170,02	47.298.000	91.710.235,67
			08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	11.211.827.483,95	11.981.413.000	23.594.594.001,73
			11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00	0,00	0,00
			99	Diğer hizmet gelirleri	584.962.149,38	462.578.000	981.307.689,91
	6			Kira Gelirleri	591.183.619,31	497.868.000	1.346.465.563,89
		1		Taşınmaz Kiraları	590.549.798,42	496.904.000	1.345.410.534,88
			01	Lojman Kira Gelirleri	36.904.962,09	47.667.000	54.196.743,22
			03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	27.515,16
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	553.644.836,33	449.237.000	1.291.186.276,50
		2		Taşınır Kiraları	0,00	14.000	0,00
			01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00	14.000	0,00
		3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	633.820,89	950.000	1.055.029,01
			01	Ön İzin Gelirleri	633.820,89	950.000	1.055.029,01
			03	Kullanma İzni Gelirleri	0,00	0,00	0,00
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	16.000	0,00
		9		Diğer Gelirler	0,00	16.000	0,00
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	16.000	0,00
05				**Diğer Gelirler**	**1.173.689.751,59**	**910.015.000**	**1.898.551.488,54**
	1			Faiz Gelirleri	12.231.699,30	1.560.000	39.284.713,63
		9		Diğer Faizler	12.231.699,30	1.560.000	39.284.713,63
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	3.942.718,60	650.000	27.867.692,07
			03	Mevduat Faizleri	2.452.181,85	0	10.931.513,51
			99	Diğer Faizler	5.836.798,85	910.000	485.508,05
	3			Para Cezaları	30.232.349,74	11.482.000	63.098.855,53
		9		Diğer Para Cezaları	30.232.349,74	10.832.000	63.098.855,53
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	30.232.349,74	650.000	63.098.855,53
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	1.131.225.702,55	896.973.000	1.796.167.919,38
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	1.131.225.702,55	896.973.000	1.796.167.919,38
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	23.280.177,82	29.303.000	7.117.576,45
			02	İrat Kaydedilecek Hisse Senedi ve Tahviller	0,00	0,00	0,00
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	-76.930,00	7.842.000	5.964.500,00
			06	Kişilerden Alacaklar	309.300.852,74	172.688.000	424.653.737,28
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	798.721.601,99	687.140.000	1.358.432.105,65
06				**Sermaye Gelirleri**	**399.027.246,88**	**401.836.000**	**684.686.567,3**
	1			Taşınmaz Satış Gelirleri	399.027.246,88	401.639.000	684.686.567,3
		5		Arsa Satışı	0,00	401.639.000	0,00
			01	Arsa Satışı	399.027.246,88	401.639.000	684.686.567,3
	2			Taşınır Satış Gelirleri	0,00	197.000	0,00
		1		Taşınır Satış Gelirleri	0,00	67.000	0,00
			01	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	67.000	0,00
		9		Diğer Taşınır Satış Gelirleri	0,00	130.000	0,00
			99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	0,00	130.000	0,00
ÖZGELİR TOPLAMI					**14.026.147.319,65**	**14.310.873.000**	**28.606.942.494,47**

Tablo 19: 2025 Yılı KGM Öz Gelir Tablosu



Grafik 23: *2025 Yılı Öz Gelir Analizi (TL)*

2003 ve 2025 yılları arasında KGM bütçe büyüklüğü ve yatırım harcamaları incelendiğinde gelirler ve giderler arasında önemli bir fark olduğu görülmektedir. Kurumsal olarak en önemli gelir kaynağı otoyol ve köprülerden sağlanan gelirlerdir ancak bu gelirlerin bölgesel gelişme dengesizliklerini en aza indirmek ve ekonominin ihtiyacı olan karayolu yatırımlarını gerçekleştirebilmek için gerekli olan tutarın altında olması nedeniyle genel bütçeden temin edilen kaynaklara ihtiyaç duyulmaktadır.

2010'lu yıllarda belirlenen ulaşım politikaları doğrultusunda Karayolu ağının kamu kaynakları yanı sıra alternatif finans kaynakları da kullanılarak geliştirilmesi benimsenerek; Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu ve Osmangazi Köprüsü, Kuzey Marmara Otoyolu, Ankara-Niğde Otoyolu, Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu ve Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü dâhil) Kesimi) gibi önemli projeler Kamu Özel Sektör İşbirliği modeli olan Yap-İşlet-Devret sistemiyle gerçekleştirilmiştir.

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Karayolları Genel Müdürlüğü Sayıştay Denetim Raporu 22.09.2025 tarihinde Kuruluşumuza gönderilmiştir.

2024 Yılı Sonuç raporunda; Denetim Görüşünün Dayanakları 4 bulgu, Diğer Bulgular 8 tane olmak üzere toplam 12 bulguya yer verilmiştir. Bu bulgular için içinde muhasebe kayıt işlemlerine ilişkin 4 bulgu yer almıştır.
Denetim görüşünde; Karayolları Genel Müdürlüğünün 2024 yılına ilişkin finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, "Denetim Görüşünün Dayanakları" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Sayfa 56'da "7.2.Dış Denetim" başlığı altında Kuruluşumuza ilişkin Sayıştay Düzenlilik ve Performans Denetimi Raporuna ilişkin açıklamaya ayrıca yer verilmiştir.

B.PERFORMANS BİLGİLERİ

1- PROGRAM, ALTPOGRAM VE FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
KARAYOLU ULAŞIMI	DEVLET VE İL YOLLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Baraj Yolu ve Köprülerine İlişkin Hizmetler	Enerji sektöründe; enerji üretmek amacıyla yapılan barajların suları altında kalan mevcut yollar yerine, yeni yolların yapılması hedeflenmektedir.
		Devlet ve İl Yolları Planlama, Projelendirme ve Yapımı	Yol yapım çalışmalarında "Ana limanların kara yolu ve demir yolu bağlantıları ve sınır kapılarına bağlantı yapan koridorlarda kara yolu yatırımlarının tamamlanması" ve "kara yolu ağında ağır taşıt trafiğinin yoğun olduğu kesimlerde bölünmüş yol ve BSK yatırımlarının yapılması" strateji olarak benimsenmiştir. Ayrıca, tüm yapım çalışmalarında, Yıllık Ortalama Günlük Ağır Taşıt Trafiğine (YOGATT) göre tır güzergahları, doğu-batı koridorları, kuzey-güney aksları, limanlar ve sınır kapıları, TEN-T ve uluslararası koridor olmaları dikkate alınarak yapılan önceliklendirme çalışmaları belirleyici olacaktır. Güvenlik nedeniyle Öncelikli Yollar kapsamında bulunan sınır yollarına bağlantı yolları , ağa alınan standart dışı yollar ile ana arterleri birbirine bağlayan ve trafik güvenliğini artırmaya yönelik tek platformlu yolların yapımına önem verilecektir. Devlet ve il yollarının projelendirilmesinde trafik güvenliğini sağlamak ve yol standartlarının artırılması hedeflenmektedir. Trafik güvenliği ve bölgesel ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak köprü ve tünellerin projelendirme ve yapım çalışmalarını kapsamaktadır.
		Devlet ve İl Yolları Yapım, Bakım ve Onarımına İlişkin Diğer Faaliyetler	Devlet ve İl Yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartlarını her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlamaya yönelik diğer çalışmaları kapsamaktadır.
		Devlet ve İl Yollarının Bakım ve Onarımı	Devlet ve İl Yollarında; BSK yenilemesi gereken yollarda BSK üst yapı iyileştirme ve yenilemesinin yapılması çalışmalarını,Sismik Onarım ve Güçlendirme çalışmaları ile UDSEP-2023 kapsamında yürütülen "Ulaşım ve Dağıtım Tesisleri İçin Deprem Yönetmelikleri Hazırlanması" çalışmalarını kapsamaktadır."
		Öncelikli Yolların Yapım, Bakım ve Onarımı	Stratejik önemi, bulunduğu mevki ve bölgenin hassasiyeti sebebiyle bir an önce tamamlanabilmesi amacıyla Yatırım Programına alınarak yapılan yollardır.
		Tarım Alanları Yol Yapımı	Tarım sektöründe; sulama amacıyla yapılan barajların suları altında kalan mevcut yollar yerine, yeni yolların yapılmasını kapsamaktadır.
		Turistik Yol Yapımı	Ekonomiye katkıda bulunacak olan, özellikle ağımızda bulunmayan turistik yolların; tabiatın korunması ve turistik alanlara güvenli bir şekilde ulaşım doğrultusunda projelendirilmesi, yapımı ve iyileştirmesi çalışmalarını kapsamaktadır.
	KARAYOLU ULAŞIMINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME	Karayolu Ulaşımında Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	Kurumumuzda KGM personeli ve hizmet alımı suretiyle gerçekleştirilen araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında; tasarlanan ve/veya kesinleşmiş yol güzergâhlarında, her türlü yol boyu mühendislik yapılarının proje tasarımları için hazırlan jeolojik, hidrojeolojik ve mühendislik jeolojisi etüt ve raporları, jeolojik-jeoteknik araştırma çalışmaları, sondaj raporları, jeofizik etüt raporları, malzeme ocak etüt raporları, tünel proje raporları, geoteknik proje raporları, karayolu üstyapılarının etüt, projelendirme, takviye ve iyileştirme raporları ve yol yapımı sırasında ortaya çıkan problemlerin çözümüne yönelik raporlar ile tüm bu çalışmalara ilişkin araştırma - geliştirme ve deney faaliyetlerini kapsar.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
KARAYOLU ULAŞIMI	OTOYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Otoyol Planlama, Projelendirme ve Yapımı	Karayolu ağında; geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak yapılacak olan otoyollar için ön ve uygulama proje çalışmalarının ihale edilerek yürütülmesi, yapım ve müşavirlik hizmetlerinin takip ve kontrolünü ilişkin faaliyettir.
		Otoyol Yapım, Bakım ve Onarımına İlişkin Diğer Faaliyetler	Otoyol ağında oluşan zaruri ihtiyaçlara yönelik kavşak, bağlantı yolu ve ekolojik köprü vb. çalışmalarını kapsamaktadır.
		Otoyolların Bakım ve Onarımı	Trafiğe açık mevcut otoyollarımızda; güvenli ulaşımı sağlamak için gerekli üstyapı iyileştirme ve büyük onarımlarının tamamlanması, otoyol bakım, karla mücadele, peyzaj ve trafik güvenliği ile ilgili çalışmaları, otoyollar üzerindeki Otoyol Hizmet Tesislerinin işletilmesi, Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki 100 adet ücret toplama istasyonu, Bölge Kontrol Merkezleri ve Ana Kontrol Merkezinin bakım işletme ve arızalarının giderilmesi, sistemlerin rutin bakım ve kontrollerinin yapılması çalışmalarını kapsamaktadır.
		Otoyolların İşletilmesine İlişkin Faaliyetler	Otoyolların işletilmesine ilişkin çalışmaları kapsamaktadır.
TRAFİK GÜVENLİĞİ	KARAYOLLARINDA TRAFİK GÜVENLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) Faaliyetleri	Akıllı Ulaşımı Sistemlerinin yaygınlaştırılması için; Karayolları Bölge Müdürlüklerinde Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezleri ve ana arterler üzerinde ise Trafik Yönetim Sistemleri ile Sürücü Bilgilendirme Sistemleri gibi sistemler tesis edilecektir.
		Karayollarında Trafik Güvenliğini Artırıcı Faaliyetler	Karayollarında mal ve can kaybının azaltılması için yatay ve düşey işaretleme, sarsma bandı uygulamaları ile otokorkuluk yapılması çalışmalarıdır.
		Kaza Kara Noktalarının İyileştirilmesi ve İzlenmesine İlişkin Hizmetler	Karayollarında kazaların önlenebilmesi, can ve mal kayıplarının azaltılması amacıyla kaza kara noktaları iyileştirmelerine yönelik çalışmaları kapsamaktadır.
	KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM	Karayolları Denetim İstasyonu Sisteminin Geliştirilmesi ve İyileştirilmesi	Yolun planlanan ömrü süresince ekonomik olarak hizmet verebilmesi, araçların yola verdiği zararın en aza indirilmesi, trafik güvenliğinin sağlanması için Karayolları Denetim İstasyonlarında ağırlık ve boyut denetimi yapılmaktadır. Bu denetimlerde ağırlık ve boyut ihlali yapan araçlara 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunun 65. Maddesine göre Trafik İdari Para Cezası Karar Tutanağı düzenlenmektedir. Ülke genelinde ağır taşıt trafiğinin yoğun olduğu kesimlere yeni Karayolları Denetim İstasyonları yapılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 20: Program, Altprogram ve Faaliyet Bilgileri

2.FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

2.1.Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

Etüt-Proje Çalışmaları

Etüt-Proje Çalışmaları	Birimi	Emanet (km)	İhale (km)	Toplam (km)
Proje	km	57	873	930
Vaziyet Planı (Klavuz Pafta)	adet	29	1	30
Kavsak Projesi (Komple)	adet	11	54	65
Kavsak Projesi (Genel Plan)	adet	92	268	360
Sürekli Plan	km	782	352	1.134

2025 yılında Merkez ve Bölgelerde 57 km'si emanet olmak üzere toplamda 930 km komple proje çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca Harita Mühendislik Hizmetleri kapsamında 457 km yolun sayısal harita üretimi gerçekleştirilmiştir.

Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Çalışmaları

2025 yılında ÇED çalışmaları kapsamında aşağıdaki tabloda belirtilen işler yürütülmüştür.

İşin Adı	Emanet (Adet)	İhale (Adet)	Toplam (Adet)
ÇED Raporu	-	8	8
Proje Tanıtım Dosyası	16	99	115
Doğaya Yeniden Kazandırma Planı	-	3	3
Çevre Yönetim Planı	-	-	-
Emisyon Raporu	-	9	9

Çevresel Etki Değerlendirmesi çalışmaları ile:

- Çevreye olabilecek tüm etkiler belirlenmekte ve değerlendirilmekte,
- Olumsuz etkiler tespit edilmekte, etkileri azaltmak üzere alınabilecek önlemler belirlenmekte,
- Çevreye uyumlu yol projeleri hazırlanmaktadır.

Sorumluluğumuzda bulunan ana karayollarından yıllık 3.000.000 taşıt trafiğini geçen kesimler için gürültü haritası hazırlama çalışmaları devam etmektedir. Önceki yıllarda dahil olmak üzere 2.253 km yol için Gürültü haritası hazırlama çalışmaları tamamlanmış olup, 242 km yol için gürültü haritası hazırlanması ihaleli olarak devam etmekte olup, 73,18 km yol için ihaleye çıkılmıştır. 175,41 km yol için ihale çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca, 2025 yılında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından diğer kurum ve kuruluşlara ait ÇED Raporları için düzenlenen 750 adet İnceleme-Değerlendirme Komisyonu toplantısı ile 535 adet Bilgilendirme, Kapsam ve Özel Format Belirleme Toplantısı olmak üzere toplam 1.285 adet toplantıya katılım sağlanmış ve söz konusu projelerle ilgili olarak Karayolları Genel Müdürlüğü adına görüşümüz bildirilmiştir.

Yetki ve sorumluluklar kapsamında 2025 yılında aşağıdaki tabloda belirtilen işler yürütülmüştür.

İşin Adı	Adet
Emanet Hazırlanan Gürültü Haritası	-
İhaleli Devam Eden Gürültü Haritası	490

İşin Adı	Adet
Emanet Hazırlanan ÇED Raporu	-
İhaleli Hazırlanan ÇED Raporu	8
Emanet Hazırlanan PTD	16
İhaleli Hazırlanan PTD	99
Emanet Hazırlanan DYKP	0
İhaleli Hazırlanan DYKP	3
Emanet Hazırlanan ÇYP	-
İhaleli Hazırlanan ÇYP	-
Emanet Hazırlanan Emisyon Raporu	-
İhaleli Hazırlanan Emisyon Raporu	9
TOPLAM	**135**

2025 yılı içerisinde karayolları, malzeme ocakları ve asfalt plent tesisleri için 126 adet ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri (Doğaya Yeniden Kazandırma Planı-Çevre Yönetim Planı) hazırlanmış veya ihaleli olarak yaptırılıp kontrollük hizmetleri ve raporlar kontrol edilerek eksikliklerin giderilmesi, ÇED Kararlarının aldırılması çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca Asfalt Plent Tesisleri için 9 adet emisyon ölçümleri yaptırılıp, raporları hazırlatılarak çevre izinleri alınmıştır.

Harita Çalışmaları

Yol projelerine altlık teşkil edecek haritalar emanet ve ihaleli olarak hazırlanmaktadır. 2025 yılında 457 km harita üretimi ihaleli olarak gerçekleştirilmiştir.

Otoyol Etüt ve Proje Çalışmaları

Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmeti Alımı İşi başlığı altında "Yalova- İzmit Otoyolu, İskenderun-Hatay Otoyolu, İzmir Kuzey-Doğu Çevre Otoyolu, Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu ve Bozüyük-Afyon Otoyolu Kütahya Çevre Otoyolu Kesimi " Etüt ve Proje Mühendislik Hizmetleri işleri yürütülmektedir.

Yalova- İzmit Otoyolu

Proje bağlantı yolları dahil 81 km'dir. Proje konusu otoyol ile İstanbul-İzmir Otoyolu ve İstanbul-Ankara Otoyol ağının birleştirilmesi, Marmara Denizi sahili boyunca devam eden kapasitesini doldurmuş mevcut devlet yolundaki yoğun trafiğin azaltılması, daha hızlı, daha konforlu ve güvenli bir seyahat alternatifinin oluşturulması hedeflenmektedir. Harita üretimi tamamlanmış olup; kesin proje çalışmaları devam etmektedir.

İskenderun-Hatay Otoyolu

Proje güzergahı, mevcut otoyolun bitiminden başlar ve Belen Dağını geçerek ilerler. Topboğazı Mevkiinde mevcut karayolunu keserek karayoluna paralel bir şekilde Antakya istikametinde devam eder. Hatay Havaalanı kesimi geçildikten sonra Antakya yerleşim alanını kuzeyden kuşatır ve Antakya-Reyhanlı Devlet Yoluna bağlanarak sonlanır. Etüt ve proje mühendislik hizmetleri tamamlanmış olup, kabul aşamasındadır.

İzmir Kuzey-Doğu Çevre Otoyolu

Ülkemizin önemli sanayi, tarım ve turizm şehirlerinden olan İzmir'in mevcut ulaşım ağına önemli katkılar yaparak gerek şehir içi gerekse şehirlerarası transit trafiğin arzu edilen ulaşım standartlarına ulaşması hedeflenmektedir.

Proje güzergâh uzunluğu bağlantı yolları dahil yaklaşık 51 km'dir. İzmir Kuzey-Doğu Çevre Otoyolu proje çalışmalarına 26.11.2018 tarihinde başlanmıştır. Etüt ve proje mühendislik hizmetleri tamamlanmış olup kabul aşamasındadır.

Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri

Bafra-Samsun-Ünye Bölünmüş yolu mevcut haliyle 164 km olup, Karadeniz kıyısı boyunca genelde nüfusu kalabalık kent merkezlerinden, sanayi ve tarım bölgelerinin yoğun olarak bulunduğu yerleşim birimlerinden geçmektedir. Bu durumda mevcut bölünmüş yol ağır trafik yoğunluğuna maruz kalmakta ve bu nedenle yolun kapasitesinin azalmasına, zaman israfı ve akaryakıt harcamalarının artmasına neden olmaktadır. Bu şartlar dâhilinde mevcut karayolunda arzu edilen ulaşım standartlarının sağlanmasında güçlük çekilmektedir.

Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Ön Proje Mühendislik Hizmetleri Danışmanlık Hizmet Alımı İşi çalışmalarına 02.05.2023 tarihinde başlanmış olup proje güzergahı bağlantı yolları dahil 141 km'dir. Harita üretimi tamamlanmış olup, ön proje çalışmaları devam etmektedir.

Bozüyük-Afyon Otoyolu Kütahya Çevre Otoyolu Kesimi Etüt ve Proje Mühendislik Hizmetleri Danışmanlık Hizmet Alımı İşi

Afyon-Bozüyük Otoyolu Kütahya Çevre Otoyolu Kesimi, proje güzergahı bağlantı yolları dahil yaklaşık 42 km'dir. Proje çalışmalarına 20.10.2025 tarihinde başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

2.2.Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Deney Hizmetleri

2025 yılında Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığınca 14.329 adet, KGM Ar-Ge Başmühendisliklerimizce 65.980 adet olmak üzere toplamda 80.309 adet deney gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığında akredite bir laboratuvar olması, deney sonuçlarımıza olan güveni arttırmış bunun sonucu olarak da yurt dışı firmalar Kurumumuz laboratuvarlarını tercih etmeye başlamıştır.

Kalibrasyon/Ara Kontrol Hizmetleri

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı 11 adet kalibrasyon faaliyetinden akreditedir. 2025 yılı içinde Kalibrasyon Laboratuvar Şefliğimiz tarafından merkez ve bölge laboratuvarlarımızda yer alan cihazlardan elde edilen sonuçların izlenebilirliğini sağlamak amacıyla toplam 549 adet ara kontrol ve 1.539 adet kalibrasyon faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Proje Hizmetleri

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından 2025 yılında 2.273 adet Proje Kontrollük Hizmeti gerçekleştirilmiştir.

Çalışma yapılan bazı projeler

Yalova – İzmit Otoyolu (Bağlantı Yolları Dahil)

Yalova – İzmit Otoyolu (Bağlantı Yolları dahil) güzergahı, Yalova İli Çiftlikköy İlçesi'ne bağlı Laledere Köyü'nün yaklaşık 1 km kuzeyinde Gebze-İzmir Otoyol Bağlantı Kavşağı ile başlamaktadır. Seyrine doğu istikametinde devam eden güzergah, yine Çiftlikköy İlçesi'ne bağlı İlyasköy Köyü'nü geçmekte ve güney doğu istikametine doğru ilerleyerek Altınova ilçe sınırlarına girmekte ve Fevziye Köyü'ne ulaşmaktadır.

Bu noktadan sonra Kocaeli İli Karamürsel İlçesi'nin sırasıyla Valideköprü ve Yalakdere yerleşkelerini geçmektedir. Bu noktada kuzeydoğu istikametine yönelen güzergah, Avcıköy'ün güneyinden geçerek Akçat-Senaiye-Sofular Yolu'nun yaklaşık 1,5 km kuzeyinde mevcut yola paralel seyretmektedir.

Senaiye Köyü sonrasında Karamürsel İlçe sınırlarını terkeden güzergah Gölcük İlçesi sınırları içerisine girmekte ve sırasıyla Sofular, Lütfiye Köylerini geçerek, İhsaniye Mahallesi'nden sonra Hisareyn Mahallesi'nin hemen kuzeyinden güneydoğu istikametine yönelmektedir.

Proje kapsamında; 8 adet tünel, 13 adet Otoyol üzerinde, 3 adet Bağlantı yolları (Taşköprü Bağlantı Yolu hariç) üzerinde altgeçit/hidrolik/demiryolu köprüsü ve 31 adet üstgeçit köprüsü olmak üzere toplamda 46 adet köprü ve 27 adet altgeçit yapılacaktır.

Proje kapsamında 265 adet temel araştırma sondajı yapılmıştır. Güzergahın bulunduğu kesimde esas olarak 10 jeolojik birim ayırtlanmıştır.

Bodrum Çevre Yolu (Km:0+000-17+300 Arası)

Bodrum Çevre Yolu (Km:0+000-17+300 Arası) güzergahı, Ankara-Denizli-Muğla arasını birbirine bağlayan aksın (D-330) önemli bir kesimidir. Milas yönünden gelip Bodrum tatil ilçesini kuzeyden geçerek sırasıyla Yalıkavak ve Turgutreis tatil beldelerine ulaşımı sağlayan bir çevre yoludur. Yapılacak proje ve sonrasındaki yapım çalışmaları ile güzergah üzerinde daha güvenli, konforlu ve hızlı ulaşım imkânı sağlanması hedeflenmiştir. Güzergah üzerinde bulunan ve bir yerleşim yerine hizmet eden yollarda bağlanan yolun önem durumu ve ihtiyaçlar da göz önünde bulundurularak kavşak uygulamaları yapılmıştır. Proje alanına ait yer bulduru haritası aşağıdaki şekilde verilmiştir.

Malatya - Sürgü - Gölbaşı Yolunda Meydana Gelen Heyelanlar Ve Erkenek Tüneli İçerisinde Meydana Gelen Deformasyonlar

Merkez üsleri Kahramanmaraş 6 Şubat 2023`te meydana gelen deprem sonrasında Malatya-Gölbaşı- 8.Bl.Hd.Yolu (Sürgü-Gölbaşı Arası) Km:75+982.28-77+827.44 arasındaki Erkenek Tüneli'nde, tünel çevresinde ve Km: 87+820.00 kesimi ile Göksu Çayı bölgesinde incelemelerde bulunulmuştur. Bu proje oluşan hasarların giderilerek yapıların depreme karşı güçlendirilmesi çalışmalarını kapsamaktadır.

Proje alanında tünel içi, tünel portal bölgesi, aç-kapa yapısı ve heyelan bölgesinde araştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 16 farklı lokasyonda sondaj çalışması yapılmış, 353.00 m inklinometre tesisi kurulmuştur. Ayrıca jeolojik birimlerin ve heyelan durumunun saptamasına yönelik yapılan jeofizik çalışmalar kapsamında, zemin dinamik elastik parametrelerinin belirlenmesi amacıyla 7 farklı profil üzerinde 2-Boyutlu Sismik Kırılma Tomografi – Çok Kanallı Yüzey Dalgası Analiz Yöntemi çalışması, 6 farklı profilde Elektrik Rezistivite Tomografi (ERT) ölçümleri gerçekleştirilmiştir.

Erdemli-Silifke-Taşucu-13.Bl.Hd. Yolu (Aydıncık-Göze Arası) Aydıncık Tünelleri

Erdemli-Silifke-Taşucu-13.Bl.Hd. Yolu (Aydıncık-Göze Arası) Aydıncık Tünelleri Aydıncık İlçe Merkezini kuzeyden kuşaklayan güzergahın en önemli bileşenlerini oluşturmaktadır. Tüneller sırasıyla T1-Aydıncık Tüneli (4.460m) ve T2-Soğuksu Tüneli (4.970m) olarak isimlendirilmiştir. Onaylı bir kavşak projesinden çıkış alan güzergâh, KM:153+000-157+095 arasında T1-Tüneli ile yaklaşık %2 eğimle tırmanışa geçmekte ve Soğuksu mevkiinde derin bir vadiyi yaklaşık 150 m açıkta dolguyla geçerek, KM:157+205-162+160 arasında yer alan T2-Soğuksu Tüneline ulaşmaktadır. T2-Çıkış Bölgesinde her iki tünel tüpünün ve aynı tünelden kavşak bölgesine çıkış verecek iki adet bağlantı yolu tünellerinin portal kesimlerinin yapım faaliyetlerine başlanılmıştır.

Aydın-Söke-Kuşadası Yolu Km:19+200 Heyelanı

Söz konusu heyelan Söke-Kuşadası Devlet Yolu Km:19+200 Yaylaköy mevkiinde meydana gelmiştir. 2007-2008 yıllarında 2x2 bölünmüş yol standardında Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı olarak tamamlanarak trafiğe açılmış olup söz konusu yolun Yıllık Ortalama Günlük Trafik (2024 YOGT) değeri 19204'tür ve bölgenin turizm noktaları arasında bağlantı sağlayan önemli güzergahlarımızdandır. MTA heyelan haritaları incelendiğinde; ilgili güzergahın aktif olarak tanımlanan heyelan alanlarının çok yakınında olduğu ve risk taşıdığı görülmektedir. Yerinde yapılan incelemeler uzun süredir trafiğe hizmet veren Söke-Kuşadası yolu Yaylaköy mevkiinde meydana gelen heyelanın dolguların oturduğu yamaç şevi destek bölgesinde hiçbir önlem alınmadan yapılan kontrolsüz kazı

çalışmalarından kaynaklandığı açıkça görülmektedir. Mevcut heyelanın çözümü amacıyla iki kademeli kazıklı istinat yapısı tasarlanmıştır.

Kınalı Kavşağı-Gümüşova Kavşağı Arası Akşemsettin Viyadüğü Depreme Karşı Güçlendirme Projesi

Kınalı Kavşağı-Gümüşova Kavşağı arasında yer alan otoyollar ile bağlantı yolları (O1-O2-O3-O4) üzerindeki köprü ve viyadüklerin depreme karşı güçlendirilmesi ve onarılması yapım işi kapsamında hazırlanan Akşemsettin Viyadüğü Depreme Karşı Güçlendirme Projesi Geoteknik Proje Raporuna göre söz konusu viyadüğün ayak temelleri etrafında ilave önlemler alınmıştır.

TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO/IEC 17025 Deney/Kalibrasyon Akreditasyonu Faaliyetleri

Merkez Çalışmaları

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı TS EN ISO 9001 standardı 2004 yılında Kalite Yönetim Sistem Belgesi almış olup TS EN ISO/IEC 17025 standardı çerçevesinde 2006 yılında başlayan akreditasyon çalışmalarına 42 deney ve 11 kalibrasyon olmak üzere toplam 53 faaliyet ile devam etmektedir. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nda TS EN ISO 9001 standardı çerçevesinde, 20-21.10.2025 tarihlerinde gerçekleştirilen Belge Yenileme Denetimi sonucunda belgemiz yenilenmiştir.

TS EN ISO/IEC 17025 Deney/Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yetkinliği için Genel Gereklilikler Standardı doğrultusunda gerçekleştirilen akreditasyon faaliyetleri; AB-0059-T dosya numaralı deney faaliyetlerimiz 26-27.02.2025 tarihlerinde 2 günlük Gözetim denetimi, AB-0087-K dosya numaralı kalibrasyon faaliyetlerimiz 27.02.2025 tarihinde 1 günlük Gözetim denetimi gerçekleştirilmiş olup belgelerimizin devamı kararı alınmıştır.

Pilot Bölge Çalışmaları

Karayolları Bölge Ar-Ge Başmühendisliklerimiz cihaz, altyapı, çalışma ortamı ve diğer koşullar açısından 3 adet Pilot Bölgeye ayrılmıştır.

1. Grupta KGM. 1, 4, 6, 8 ve 10. Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri,

2. Grupta KGM. 5, 12, 13, 14 ve 16. Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri,

3. Grupta KGM. 2, 3, 7, 9, 11, 15 ve 18. Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri bulunmaktadır.

2023 yılında 11. Bölge Ar-Ge Başmühendisliğimizin belgesini almasıyla 15 adet Başmühendisliğimiz (2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16 ve 18. Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri) TSE tarafından TS EN ISO 9001 belgesi almış durumdadır. 12 adet Bölge Ar-Ge Başmühendisliğimiz (1, 3, 4, 5, 6, 8, 10, 12, 13, 14, 15 ve 16. Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri) kapsamda yer alan deney faaliyetlerinden TS EN ISO/IEC 17025 standardına göre akreditasyon belgesi almış durumdadır. 2. Bölge Ar-Ge Başmühendisliğimizin 11 adet deney için akreditasyon çalışmaları devam etmekte, 5-6.11.2025 tarihlerinde ilk denetimleri gerçekleştirilmiştir. Pilot Bölgelerimizin TSE ve TÜRKAK belge durumları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Ar-Ge Projeleri

2025 yıl sonu itibariyle Genel Müdürlüğümüz; Ar-Ge Faaliyetleri kapsamında toplamda 69 adet Ar-Ge projesi üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu projelerden 56 tanesi tamamlanmış, proje sonuçları üzerinde performans ve izleme faaliyetleri devam etmektedir. 13 adet proje ise halen yürütülmektedir.

- A Tipi projelerimiz toplam 26 adet olup 16 adedi sonuçlanmış, 10 adedi halen devam etmektedir.
- B Tipi projelerimiz toplam 29 adet olup 26 adedi sonuçlanmış, 3 adedi halen devam etmektedir.
- C Tipi projelerimiz toplam 4 adet olup tamamı sonuçlanmıştır.
- D Tipi projelerimiz toplam 10 adet olup tamamı sonuçlanmıştır.

Ar-Ge Yönergesinin yürürlüğe girmesi ile birlikte, öncelikli araştırma alanlarımız doğrultusunda, 2012 yılı itibariyle proje teklifleri alınmaya başlamıştır. Genel Müdürlüğümüz tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Genel Müdürlüğümüze fayda sağlayacağı düşünülen projeler desteklenmeye başlanmıştır. Çok kısa bir sürede, Ar-Ge Yönergesi ile elde edilen olumlu gelişmeler, Genel Müdürlüğümüzün Ar-Ge geleceği açısından önemli adımlar oluşturmaktadır.

KYS Belge Türü		İlgili Belgeye Sahip Bölgeler
TS EN ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi)	K-Q TSE-ISO-EN 9000	2., 3., 4.,5., 6., 7., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16. ve 18. Bölgeler
TS EN ISO/IEC 17025 (Deney Akreditasyonu)	TÜRKAK	1., 3., 4., 5., 6., 8., 10., 12., 13., 14., 15. ve 16. Bölgeler

Ar-Ge projeleri ile üniversiteler, enstitüler, kamu kuruluşları ve özel sektör iş birliği ile seçkin çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalarda Genel Müdürlüğümüzün Kalite Yönetim Sistemi kapsamında, uluslararası izlenebilirliğe sahip gelişmiş teknolojik altyapı imkânları ve laboratuvarları kullanılmakta olup ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlara öncü faaliyetler yürütülmektedir.

Ar-Ge Yönergesinin yürürlüğe girmesi ile birlikte "Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile Birlikte Yürütülen Projeler (B Tipi)" kapsamında 2012 yılı itibariyle üniversite, enstitü ve özel sektörden proje teklifleri alınmaya başlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülen toplam 10 adet TÜBİTAK, Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme 1007 Programı projesinin tamamı sonuçlanmıştır.

Karayolları Genel Müdürlüğünün destekleriyle yürütülmekte olan ve tamamlanmış tüm Ar-Ge projelerine ilişkin teknik bilgilerin bulunduğu Araştırma ve Geliştirme Projeleri Kitabı www.kgm.gov.tr adresinde Ar-Ge ve Laboratuvar Hizmetleri başlığı altında bulunana Ar-Ge Çalışmaları kısmındadır.

KGM ÖZ KAYNAKLARI İLE YÜRÜTÜLEN PROJELER (A Tipi)

(2021 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	**Projenin Başlığı**	**Proje Başvurusunda Bulunan**
KGM-ARGE/ 2021-3	Karayolu Yapım İş Takip ve Bilgi Yönetim Sistemi Yazılımın Geliştirilmesi	KGM/Ar-Ge Dairesi Başkanlığı
KGM-ARGE/ 2021-4	Yüksek Modüllü Asfalt Betonu Karışımların Araştırılması, Performans Modelinin Geliştirilmesi Ve Şartnamelere Uyarlanması	KGM/Ar-Ge Dairesi Başkanlığı

(2022 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	**Projenin Başlığı**	**Proje Başvurusunda Bulunan**
KGM-ARGE/ 2022-1	Taban Zemini Esneklik Modülü İçin Tahmin Modeli Geliştirilmesi	KGM/Ar-Ge Dairesi Başkanlığı

(2025 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	**Projenin Başlığı**	**Proje Başvurusunda Bulunan**
KGM-ARGE/ 2025-4	RAP Malzemesinin Yol Üstyapısındaki Alt Temel Katmanında Kullanımının Çok Boyutlu Analizi: (Mekanik Dayanım, Çevresel Etki ve Fayda-Maliyet Analizi)	Karayolları 4. Bölge Müdürlüğü
KGM-ARGE/ 2025-8	Yol Sıkışma Kontrolünde Kullanılan Metotların İstatistiksel ve Ölçüm Belirsizliğine Dayalı Karşılaştırmalı Kontrol Kriterlerinin Belirlenmesi	Karayolları Genel Müdürlüğü/ Ar-Ge Dairesi Başkanlığı/Üstyapı Geliştirme Şubesi Müdürlüğü
KGM-ARGE/ 2025-10	Karayolu Zemin Şevlerinin Geoteknik Analizler Yardımıyla Ön Projelendirmesi	Karayolları Genel Müdürlüğü/ Ar-Ge Dairesi Başkanlığı/Zemin Mekaniği ve Tüneller Şubesi Müdürlüğü
KGM-ARGE/ 2025-11	NATM Tünellerinin Destek Sistemlerinin Optimizasyonu	Karayolları Genel Müdürlüğü/ Ar-Ge Dairesi Başkanlığı/Zemin Mekaniği ve Tüneller Şubesi Müdürlüğü
KGM-ARGE/ 2025-12	Harç Tipi Kaplamalarda Sürdürülebilir Malzeme Kullanımı: Yapay Agrega (Çelikhane Cürufunun) Kullanılabilirliğinin Araştırılması ve Şartname Önerisinin Hazırlanması	Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü
KGM-ARGE/ 2025-13	Kazınmış Asfalt Malzemenin Bitümlü Sıcak Karışım İmalatında Yüksek Oranda Kullanılma İmkanlarının Araştırılması	Karayolları Genel Müdürlüğü/ Ar-Ge Dairesi Başkanlığı/Üstyapı Geliştirme Şubesi Müdürlüğü
KGM-ARGE/ 2025-14	Elektrikli Yol Sistemlerinin Yol Üstyapısına Entegre Edilmesinin Teknik ve Fizibilitesinin Araştırılması	Karayolları Genel Müdürlüğü/ Ar-Ge Dairesi Başkanlığı/Üstyapı Geliştirme Şubesi Müdürlüğü

DİĞER KURUM VE KURULUŞLAR İLE BİRLİKTE YÜRÜTÜLEN PROJELER (B TİPİ)

(2025 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	**Projenin Başlığı**	**Proje Başvurusunda Bulunan**
KGM-ARGE/2025-3	Karayolu Uygulamalarında Donatılı Zemin Duvar Yapılarının Sismik Performansının Değerlendirilmesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi
KGM-ARGE/ 2025-5	Asfalt Kaplamalarda Sönmüş Kireç Katkısının Etkinliği-Uzun Dönemli Performans Sorgulaması	Vişne Madencilik Üretim San. ve Tic. A.Ş.
KGM- ARGE/ 2025-6	Uzun Ömürlü Asfalt Kaplamalar İçin Laboratuvar Verilerine Dayalı Tasarım ve Teknik Şartname Geliştirme	Süleyman Demirel Üniversitesi

2025 yılında yürütülmekte olan tüm Ar-Ge projelerinin bilgilerinin derlenmesi ve raporlanması faaliyetlerinin yanında yönerge kapsamında yürütülen tüm projelerin izleme, değerlendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Proje yürütücüleri, akademisyenler, proje sorumluları ve proje izleyicileri periyodik toplantılar gerçekleştirerek proje çalışmalarını sürdürmektedir.

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS) Faaliyetleri

2025 yılında, Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS) çalışmaları kapsamında, KGM yol ağına ait performans verilerinin toplanmasına devam edilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı içinde yaklaşık 17.000 kilometre yolun Düzgünsüzlük (IRI) ölçümleri gerçekleştirilmiştir.

Üstyapı performans kriterlerinden biri olan kayma direncinin düzenli olarak ölçülmesi ve ülkemize has kayma direnci limitlerinin tespit edilebilmesi amacıyla; muhtelif yol kesimlerinde toplam 500 kilometre yolda kayma direnci ölçümleri yapılması için hizmet alımı ihaleleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerişimde, ilgili Bölge Müdürlükleri tarafından kayma direnci problemi yaşandığı belirtilen 45 ayrı noktada toplam 250 kilometre yolun kayma direnci ölçümü tamamlanmıştır.

ÜYS kapsamında, yol üstyapıları performans kriteri ve ödeme koşullarının belirlenmesi için Karayolları Teknik Şartnamesinde belirtilen 'Yüzey Düzgünlüğü' ve bu içerikte yer alan 'Yüzey Düzgünlüğünün Profilometre ile Kontrol Edilmesi' maddeleri gereğince 'Asfalt Kaplama Yüzey Düzgünlük Kriterleri ve Ödeme Şekilleri' ne göre, BSK kaplamalı yollarımızın ödemeye esas performans ölçümleri yapılmıştır. 2025 yılında toplam 5.736 Km yolun ödeme ölçümü ve değerlendirmesi tamamlanmıştır.

Profilometre Ölçüm Cihazı

Sürtünme Ölçüm Cihazı

Üstyapı Projelendirme Faaliyetleri

2025 yılı içinde Bölge Müdürlüklerince ve ihaleli işler kapsamında 76 adet 1.927 km Üstyapı Projelendirme Raporu ve Üstyapı Rehabilitasyon Projelendirme Raporu onaylanmıştır.

BSK Dizayn Kontrol Faaliyetleri

2025 yılı içinde 55 Bitümlü Temel, 57 Binder, 52 Asfalt Betonu Aşınma, 10 Taş Mastik Asfalt Aşınma, 1 Microsurfacing olmak üzere toplam 175 bitümlü karışım dizayn raporu kontrol edilmiştir.

Eğitim Hizmetleri

2025 yılında Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Bölge Ar-Ge Başmühendisliklerimiz tarafından verilen eğitimler ve gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

No	EĞİTİM / KURS ADI	TARİH
1	Zayıf Zeminler ve İyileştirme Yöntemleri Eğitimi	03.11.2025-05.11.2025
2	Plaxis2D Ultimate Uygulamalı Geoteknik Kursu	23.12.2025-25.12.2025

2.3.Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme Çalışmaları

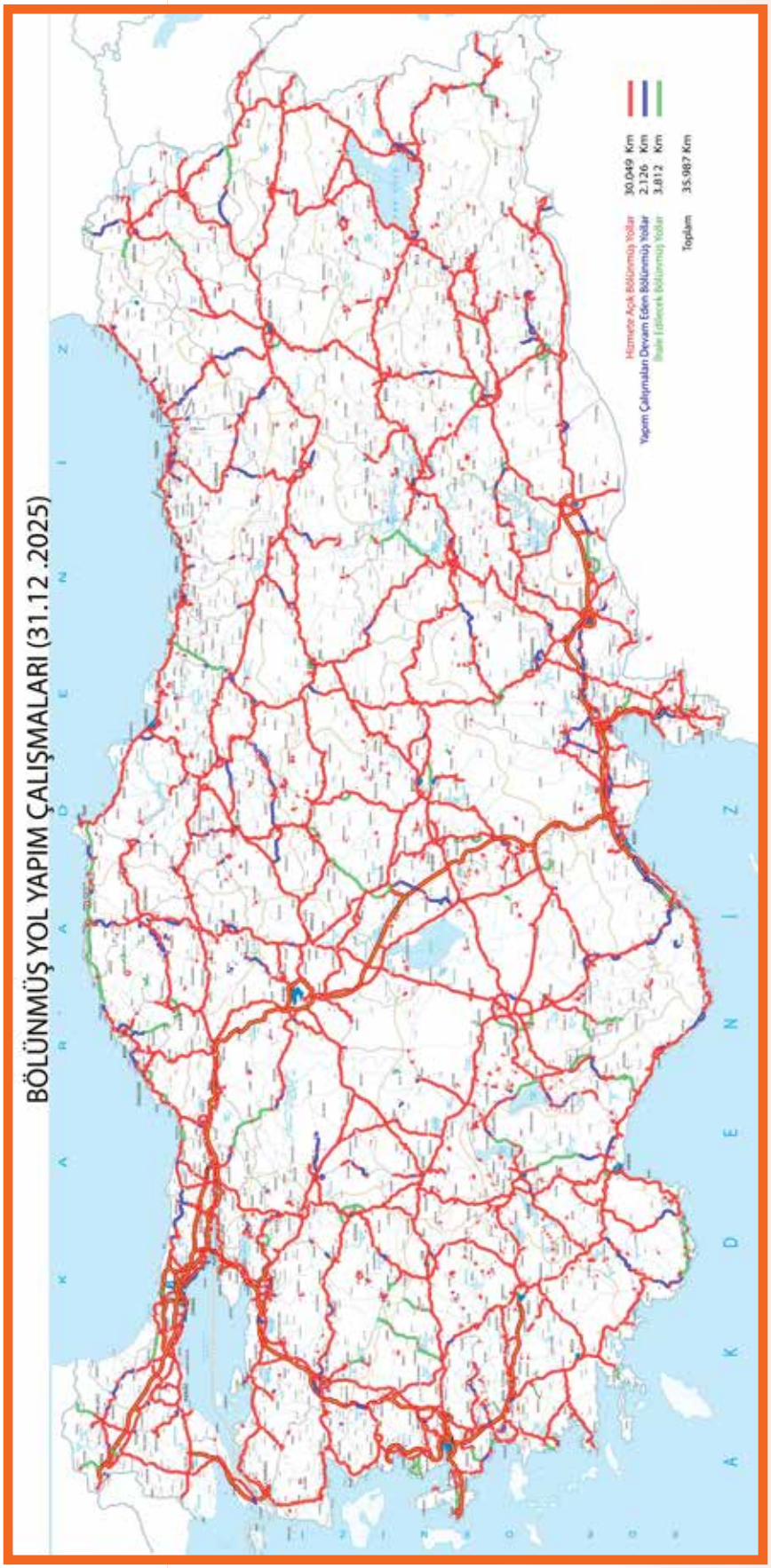
2025 Yılında; Devlet ve İl Yollarımızda 298 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı, 21 km'si Sathi Kaplama olmak üzere **toplam 319 km Bölünmüş Yol**, 227 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplama ve 141 km'si Sathi Kaplama olmak üzere **toplam 369 km tek platformlu yolun onarım ve yenilemesi tamamlanmıştır.**

YILI	BÖLÜNMÜŞ YOLLAR (km)					TEK PLATFORMLU YOLLAR (km)		
	DEVLET VE İL YOLLARI			OTOYOLLAR	GENEL TOPLAM			
	BSK	SK	TOPLAM	BSK		BSK	SK	TOPLAM
2003 ÖNCESİ	**2.176**	**2.211**	**4.387**	**1.714**	**6.101**			
2003	243	1.080	1.323	39	1.362	189	393	582
2004	261	1.504	1.765	26	1.791	178	579	757
2005	336	1.709	2.045	5	2.050	0	240	240
2006	260	980	1.240	241	1.481	71	388	459
2007	76	1.006	1.082		1.082	2	494	496
2008	396	1.081	1.477	14	1.491	104	444	548
2009	285	1.717	2.002	114	2.116	40	769	809
2010	380	1.776	2.156	44	2.228	43	1.124	1.167
2011	194	1.320	1.514	39	1.525	107	1.011	1.118
2012	380	646	1.026	8	1.026	127	789	916
2013	370	420	790	0	798	123	974	1.097
2014	329	298	627	34	665	138	802	940
2015	364	193	557	4	564	123	838	961
2016	509	155	664	260	917	119	802	921
2017	595	110	705	115	820	271	784	1.055
2018	340	100	440	185	625	297	564	861
2019	231	90	321	218	539	124	468	592
2020	478	73	551	463	1.014	269	319	588
2021	305	36	341	9	350	262	220	482
2022	324	15	339	101	440	229	287	516
2023	291	3	294	93	387	153	131	284
2024	276	11	287	70	357	168	139	307
2025	298	21	319	0	319	227	141	369
2003-2025 TOPLAM	**7.521**	**14.345**	**21.866**	**2.082**	**23.948**	**3.373**	**12.691**	**16.065**
GENEL TOPLAM	**9.697**	**16.556**	**26.253**	**3.796**	**30.049**			

Tablo 21: KGM Yıllara Göre Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme çalışmaları

Not: Bölünmüş yollara ilişkin bilgiye sayfa 64'de ayrıca yer verilmiştir.

En önemli amaçlarından biri trafik güvenliğini sağlamak olan bölünmüş yol çalışmalarında 30.049 km'ye ulaşarak 77 ilimiz birbiri ile bağlantısını sağlanmıştır.


BÖLÜNMÜŞ YOL YAPIM ÇALIŞMALARI (31.12.2025)
Hizmete Açılı Bölünmüş Yollar 30.049 Km
Yapım Çalışmaları Devam Eden Bölünmüş Yollar 2.126 Km
İhale Edilecek Bölünmüş Yollar 3.812 Km
Toplam 35.987 Km
K A R A D E N İ Z
A K D E N İ Z

Kuzey-Güney Akslarında Yol Yapım ve Yenileme Çalışmaları

31.12.2025 itibarıyla Kuzey-Güney Akslarında BY ve TY Çalışmaları	Toplam Uzunluk	Tamamlanan Kesimler	Devam Eden Kesimler	İhale Edilecek Kesimler
Bölünmüş Yol (BY)	10.813 (%89)	10.038 (%93)	421 (%4)	354 (%3)
Tek Platformlu yol (TY)	1.333 (%11)	862 (%65)	142(%11)	329(%24)
GENEL TOPLAM	12.146 (%100)	10.900 (%89)	563 (%5)	683 (%6)

Gelişen ticaret, özellikle yurtdışı ticaret hacmimiz ile ithalat ve ihracatımızın artması, limanlarımızın daha teknik ve verimli kullanılmasını ve bu limanların ülkemiz içerisinde birbirleriyle karayolu ulaşım bağlantısının sağlanmasını zorunlu hale getirmiştir. Özellikle Kafkas ve Orta Asya ülkeleri, Rusya ve Kuzeybatı Avrupa ülkeleri ile olan ticaretimiz, genelde Karadeniz vasıtasıyla, aynı şekilde Ortadoğu, Afrika, Güney Avrupa ve okyanus aşırı olan ticaretimiz de Akdeniz limanlarımızdan yapılmaktadır.

Bu limanlara gelen mal ve yüklerin ülke içerisindeki belirli merkezlere taşınması ihtiyacı ortaya çıkınca, kuzey-güney akslarımızın iyileştirilmesinin gerekliliği ve önceliği gündeme gelmiştir.

Kuzey-Güney istikametindeki 18 dikey koridorla tüm Kuzey Anadolu şehirlerini ve Karadeniz limanlarını endüstri merkezleri ve güney limanlarımızla birleştirilmiştir.

Toplam 12.146 km uzunluğunda olan Kuzey-Güney karayolu koridorlarının 10.900 km'sinin fiziki ve geometrik iyileştirilmesi tamamlanmıştır. 523 km'de çalışmalar devam etmekte olup 683 km'nin ihale edilmesi planlanmaktadır.

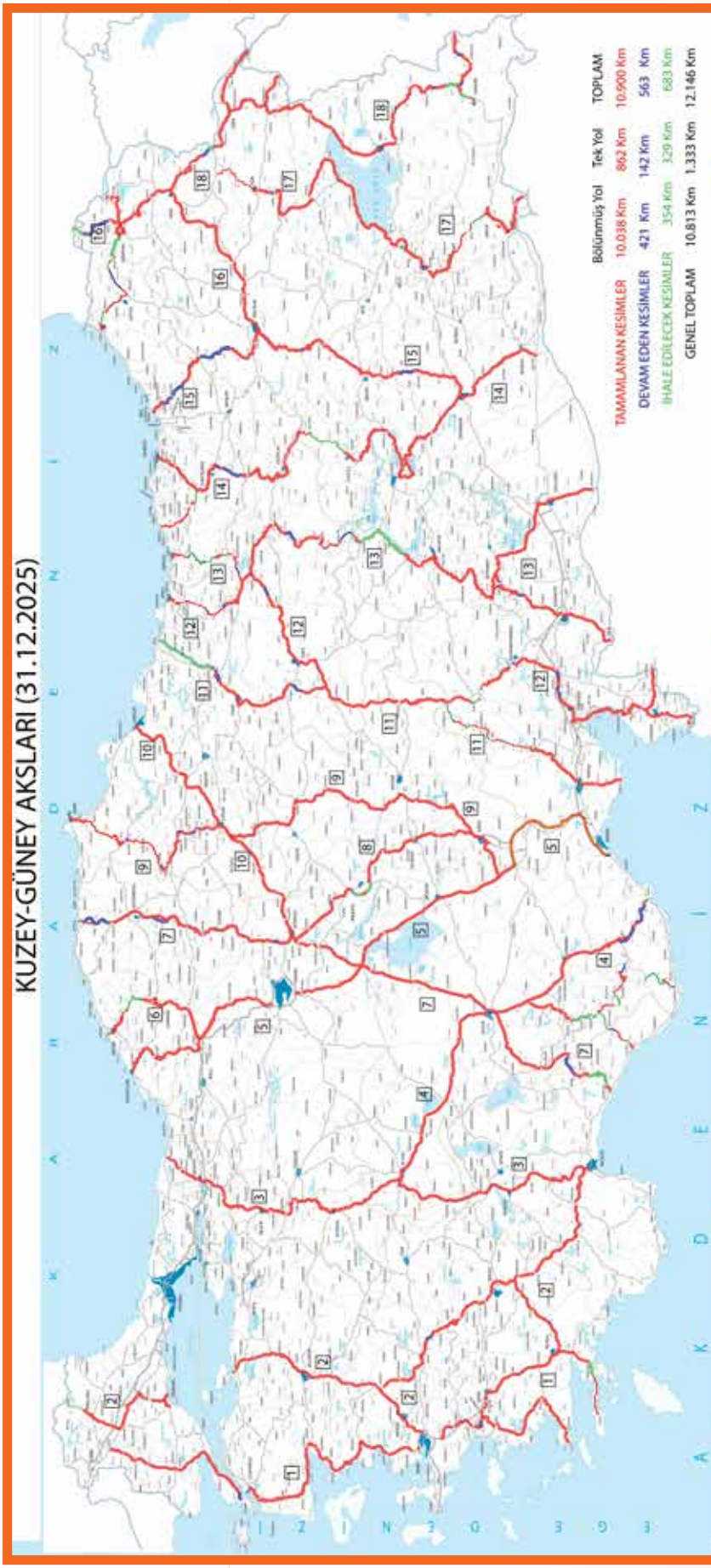
Doğu-Batı Akslarında Yol Yapım ve Yenileme Çalışmaları

Aks	Toplam Uzunluk	Biten	Çalışılan	İhale Edilecek Kesimler
D010-D020	1.552	1.288	31	233
D100	1.852	1.852	0	0
D200	1.235	1.235	0	0
D300	1.925	1.898	0	27
D400	1.960	1.611	124	225
TOPLAM	8.524 (%100)	7.884 (%92)	155 (%2)	485 (%6)

Ulaşım koridorlarının Doğu-Batı yönünde kurulduğu ülkemizde, D-100 ve D-300 aksları, Avrupa-Asya ve Ortadoğu arasındaki yük ve yolcu taşımacılığında diğer ülkelere karşı rekabet gücünü artırması bakımından büyük bir öneme sahiptir.

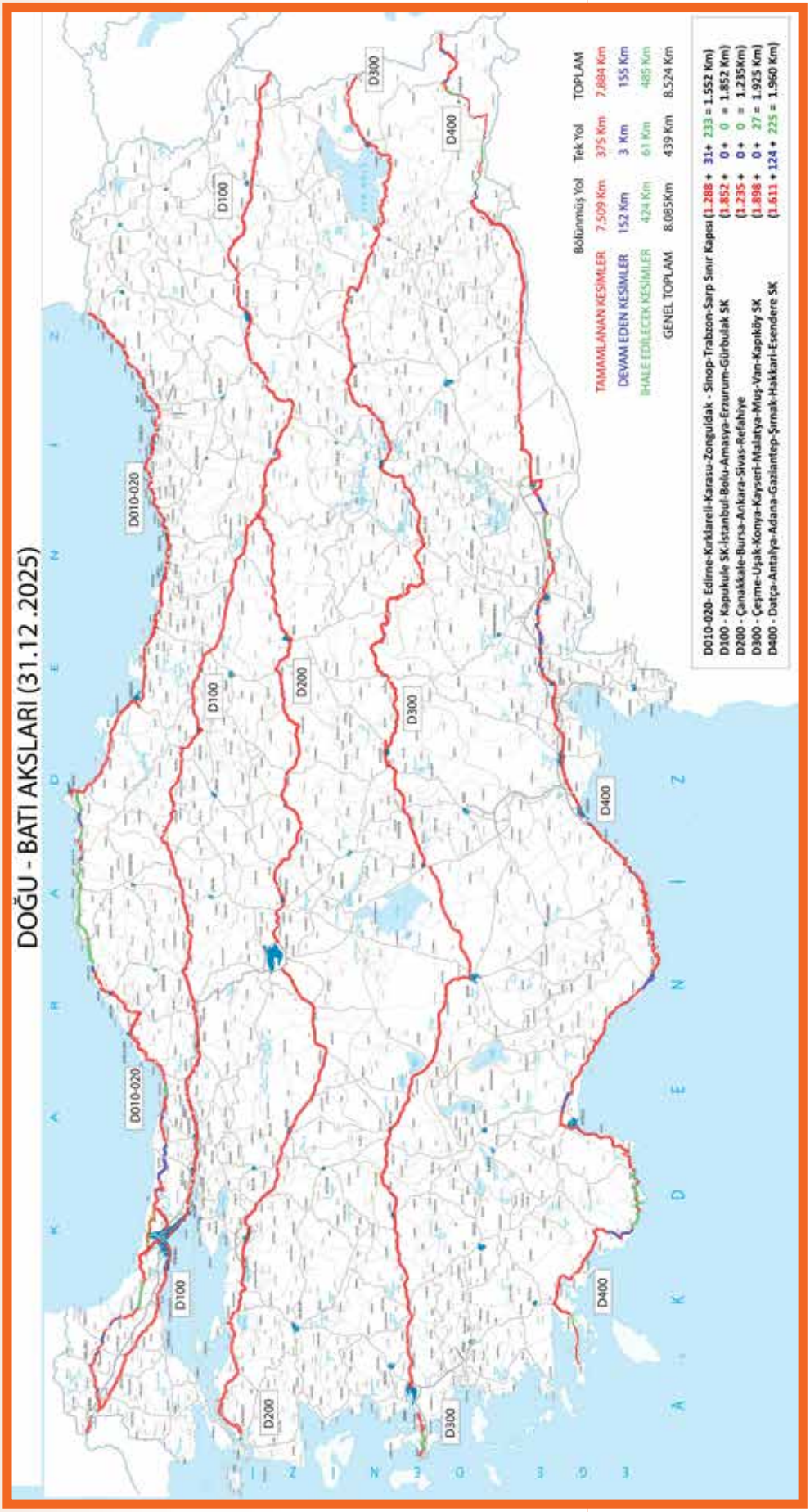
8.524 km uzunluğundaki Doğu – Batı Karayolu Koridorlarındaki 7.884 km (7.509 km BY, 375 km TY) uzunluğundaki kesimler tamamlanarak trafiğe açılmış olup, 155 km'sinde (152 km BY, 3 km TY) ihaleli olarak çalışmalara devam edilmektedir. Kalan 485 km'lik yolun (424 km BY, 61 km TY) ise ihale edilmesi ile ilgili hazırlıklar devam etmektedir.

KUZEY-GÜNEY AKSLARI (31.12.2025)



	Bölünmüş Yol	Tek Yol	TOPLAM
TAMAMLANAN KESİMLER	10.038 Km	862 Km	10.900 Km
DEVAM EDEN KESİMLER	421 Km	142 Km	563 Km
İHALE EDİLECEK KESİMLER	354 Km	329 Km	683 Km
GENEL TOPLAM	10.813 Km	1.333 Km	12.146 Km

1-Edirne-Çanakkale-İzmir-Aydın-Muğla	: (950 + 20 = 986 Km)	7- İnebolu-Kastamonu-Kırıkkale-Konya-Manavgat	: (680+ 51 + 35 = 766 Km)
2-Aziziye S.K.-Kırklareli-Tekirdağ-Balıkesir-Antalya	: (948+ 17 + 0 = 965 Km)	8- Kırıkkale-Kırşehir-Nevşehir-Niğde	: (316 + 0 + 20 = 336 Km)
3-Karasu-Sakarya-Kütahya-Afyon-Burdur-Antalya	: (625 + 0 + 0 = 625 Km)	9- Sinop-Çorum-Kayseri-(Niğde-Mersin)Ayr.	: (622 + 8 + 0 = 630 Km)
4-Afyon-Konya-(Anamur-Alanya)-Karaman-Silifke	: (639+ 41 + 165 = 845 Km)	10-Samsun-Çorum-Kırıkkale	: (338 + 0 + 0 = 338 Km)
5-Zonguldak-Ankara-Aksaray-Mersin	: (740 + 0 + 0 = 740 Km)	11-Ünye-Tokat-Adana	: (519 + 70 + 87 = 677 Km)
6-Bartın-Karabük-Gerede	: (177 + 1 + 6 = 183 Km)	12-Ordu-Sivas-İskenderun	: (751 + 35 + 0 = 786 Km)
13-Giresun-Malatya-Adıyaman-Gaziantep-Kilis	: (809 + 87 + 140 = 1.036 Km)		
14-Trabzon-Gümüşhane-Erzincan-Diyarbakır-Mardin	: (710 + 61 + 90 = 862 Km)		
15-Rize-Erzurum-Bingöl-Diyarbakır	: (431+ 74 + 20 = 524 Km)		
16-Artvin-Ardahan-Kars-Erzurum	: (425 + 40 + 53 = 518 Km)		
17-Ağrı-Bitlis-Siirt-Şırnak	: (542 + 7+ 19 = 569 Km)		
18-Kars-Iğdır-Van-Hakkari	: (678 + 50 + 33 = 760 Km)		


DOĞU - BATI AKSLARI (31.12 .2025)
D010-020
D100
D200
D300
D400
Bölünmüş Yol Tek Yol TOPLAM
TAMAMLANAN KESİMLER 7.509 Km 375 Km 7.884 Km
DEVAM EDEN KESİMLER 152 Km 3 Km 155 Km
İHALE EDİLECEK KESİMLER 424 Km 61 Km 485 Km
GENEL TOPLAM 8.085Km 439 Km 8.524 Km
D010-020- Edirne-Kırklareli-Karasu-Zonguldak - Sinop-Trabzon-Sarp Sınır Kapısı (1.288 + 31+ 233 = 1.552 Km)
D100 - Kapıkule SK-İstanbul-Bolu-Amasya-Erzurum-Gürbulak SK (1.852 + 0 + 0 = 1.852 Km)
D200 - Çanakkale-Bursa-Ankara-Sivas-Refahiye (1.235 + 0 + 0 = 1.235Km)
D300 - Çeşme-Uşak-Konya-Kayseri-Malatya-Muş-Van-Kapıköy SK (1.898 + 0 + 27 = 1.925 Km)
D400 - Dotça-Antalya-Adana-Gaziantep-Şırnak-Hakkari-Esendere SK (1.611 + 124 + 225 = 1.960 Km)

Köprü Yapım Çalışmaları

2025 yılı sonunda yürütülen yol yapım çalışmaları dâhilinde; Devlet ve İl yollarında toplam **21.101 m** uzunluğunda **172 adet** köprü yapımı (tek köprü, çift köprü ve köprülü kavşak) tamamlanmıştır.

Not: KGM sorumluluğundaki yol ağında yapılan köprü çalışmalarına ilişkin toplam bilgiye sayfa 136'da ayrıca yer verilmiştir.

Tünel Yapım Çalışmaları

2025 yılı sonunda yürütülen yol yapım çalışmaları dahilinde; Devlet ve İl yollarında toplam 57.236 m uzunluğunda tünel yapımı gerçekleştirilmiştir.

Not: KGM sorumluluğundaki yol ağında yapılan tünel yapımına ilişkin toplam bilgiye sayfa 138'de ayrıca yer verilmiştir.

2.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

Yol Bakım-Onarım, Kar ve Buz Mücadelesi Çalışmaları

2025 Yılında Devlet ve İl Yollarımızın 62.255 km'sinde bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca bu yollarda meydana gelen sel hasarlarının onarımları için acil olan çalışmalar yapılmıştır.

Bölge Müdürlüklerine bağlı Tesisler ve Bakım Başmühendisliklerince ve yapılan protokoller kapsamında Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler tarafından toplam 578.844 adet yapraklı ve ibreli ağaç, çalı fidanı ve yer örtücü, sarılıcı, tırmanıcı tür dikilmiş, geçmiş yıllarda dikilen bitkilerin sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır.

2024-2025 Kış döneminde; 64.763 Km. Devlet ve İl Yolunun % 95'ini oluşturan 61.414 km yolda kar ve buz mücadelesi yapılmıştır. Bu mücadelede 334.190 ton tuz ve 231.546 m^3 agrega kullanılmıştır.

Yol Üstyapı Bakım-Onarım Çalışmaları

Yol Üstyapı Bakım Onarım çalışmaları kapsamında Devlet ve İl yollarında; Astarlı ve Astarsız Sathi Kaplamalı (SK) yolların bakım ve onarımı, BSK'lı yolların bakımı, bitüm depo tesislerinin yapım ve onarımı işleri ile bitümlü malzemenin temini ve nakliyesi işleri yapılmaktadır.

2025 yılında Devlet ve İl yollarımızda 5.290 Km

(53,63 km) yolda asfalt sathi kaplama yapım ve onarımı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında kullanılan bitümlü malzeme miktarı 98.000 ton'dur.

Sanat Yapıları (Köprü ve Tünel) Bakım, Onarım ve İşletme Çalışmaları

Taşradaki Sanat Yapıları Bakım Onarım hizmetleri;

Bölge Müdürlüklerinde Tesisler ve Bakım Başmühendisliklerine bağlı Tünel Bakım İşletme Şeflikleri tarafından; toplam 451 adet 623.726 metre uzunluğundaki tünelin elektrik-elektronik ve elektromekanik sistemleri ile SCADA (uzaktan kontrol ve kontrol) otomasyonunun bakım, onarım ve işletilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

Ayrıca; 2025 yılında Devlet ve İl Yolları üzerinde;

7.000 metre tünelde yangın dolabı ve dolap koruma tertibatı,

29.000 metre tünelde muhtelif revizyon işlemleri (SCADA otomasyon, yangın ve aydınlatma sistemleri vb.),

2.250 metre tünelde LED aydınlatma dönüşüm işlemleri yapılmıştır.

Tesis Yapım,Bakım ve Onarımı Çalışmaları:

Bakımevleri İnşaatı Projesinde yer alan; 25. (Uşak) Şube Şefliği Çiftlik, 41. (Bolu) Şube Şefliği Kızık Yaylası, 84. (Bingöl) Şube Şefliği Karlıova, 93. (Mardin) Şube Şefliği Kızıltepe, 133. (Alanya) Şube Şefliği Kuşyuvası ve 164. (Erzincan) Şube Şefliği Lokman Ekinci Bakımevi Binalarının

yapımı tamamlanmıştır. 61. (Kırşehir) Şube Şefliği Kaman ve 123. (Ağrı) Şube Şefliği Tutak Bakımevi Binalarının yapımı devam etmektedir. 82. (Elâzığ) Şube Şefliği Pincirik Bakımevi Binasının projeleri tamamlanmış olup 2026 yılında yapımı planlanmaktadır. 62. (Pınarbaşı) Şube Gürün Bakımevi, 62. (Pınarbaşı) Şube Sarız Bakımevi, 147. (İznik) Şube Cankurtaran Bakımevi Tesis Binalarının projeleri tamamlanıp yapımları planlanmaktadır.

Şube Tesisleri İnşaatı Projesinde yer alan; 46. (Eskişehir) Şube Şefliği ve 117. (Yüksekova) Şube Şefliği Tesis Binalarının yapımı tamamlanmıştır. 24. (İzmir) Şube, 48. (Düzce) Şube, 87. (Adıyaman) Şube ve 98. (Şırnak) Şube, 166. (İliç) Şube Şube Tesis Binalarının yapımı devam etmektedir. 76. (Niksar) Şube, 123. (Ağrı) Şube Şefliği Tesis Binalarının projeleri tamamlanmış olup 2026 yılında ihale edilmeleri planlanmaktadır. 54. (Gaziantep) Şube, 158. (Çankırı) Şube Tesis Binalarının projeleri tamamlanıp yapımları planlanmaktadır.

Merkez ve Bölge Tesisleri İnşaatı Projesinde yer alan; 9. (Diyarbakır) Bölge Müdürlüğü ve Şube Şeflikleri Tesisleri, 12. (Erzurum) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri Binası Karayolları Denetim İstasyonu Tesislerinden 8. Bölge Yazıhan (karşılıklı 2 ad.), 9. Bölge Diyarbakır (karşılıklı 2 ad.) olmak üzere toplam 4 adet KDİ Binalarının yapımı tamamlanmıştır. Merkez Atölye Müdürlüğü, 1. (İstanbul) Bölge Müdürlüğü AUS Binası, 9. Bölge Müdürlüğü Tesisleri Ar-Ge Binası, Karayolları Denetim İstasyonu tesislerinden toplamda 6 adet KDİ.'nin 2. Bölge Salihli, 6. Bölge Yeşilhisar (karşılıklı 2 ad.), 10. Bölge Çağlayan, 16. Bölge Çayboyu (karşılıklı 2 ad.) yapımı devam etmektedir. 8. (Elâzığ) Bölge Müdürlüğü Tesisleri, 15. (Kastamonu) Bölge Müdürlüğü İlave Tesisleri, 9. (Diyarbakır) Bölge Kapaklı Güney, 7. (Samsun) Bölge Gelemen Kuzey ve 13. (Antalya) Bölge Taşağıl Kuzey toplamda 3 adet Karayolları Denetim İstasyonu Tesis Binalarının proje çalışmaları devam etmektedir.

Tesis Onarımları Projesi kapsamında; Merkez ve Bölge Müdürlükleri tesislerimizde deprem güçlendirmesi, enerji tasarrufuna yönelik çalışmalar, doğalgaz dönüşüm çalışmaları, ısı ve su yalıtımları, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununa göre ihtiyaç duyulan düzenlemeler ile engelli çalışanlara yönelik yaşam koşullarını iyileştirmek için açık ve kapalı alanlarda muhtelif yapım, bakım ve onarım işleri yapılmıştır. Ayrıca; Şube Şeflikleri ve Bakımevleri mevcut sahalarında ihtiyaca göre tuz-agrega-araç sundurmaları yapılmıştır.

2.5.Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı

Devlet ve İl Yollarında Trafik Güvenliği Hizmetleri

2025 yılında Devlet ve İl Yollarımızın trafik güvenliği çalışmalarına hız verilmiş olup, bu bağlamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

Planlanan Projelerde Trafik Güvenliği Yönünden Kontrolleri Çalışmaları

Kaza potansiyeli yüksek kesimlerin ve Kaza Kara Noktalarının önüne geçilebilmesi amacıyla planlanan yolların geometrik elemanlarının Trafik Güvenliği yönünden kontrolleri (Road Safety Audit) yapılmaktadır. Bu kontroller sonucunda güvenlik yönünden uygun görülen projelerin Trafik Güvenliği Ekipmanları açısından da kontrolleri yapılarak onaylanmaktadır.

Bu kapsamda 2025 yılında 729 adet kavşak projesinin trafik güvenliği kontrolü ve 1.062 km uzunluğundaki yolun da trafik güvenliği ekipmanlarının kontrolü yapılmıştır

Kaza Kara Noktaları:

Kaza Kara Noktaları, Trafik Güvenliği çalışmalarımızda özel bir yer tutmaktadır. Son yıllarda, karayollarımız üzerindeki seyahat talebinin artması, teknolojideki hızlı değişme, özellikle motorlu taşıtların gücündeki ve hızındaki artış, trafik kazaları sayısında da artışa neden olmuş, bu kazalar da beraberinde kaza kara noktası kavramını ortaya çıkarmıştır.

Kaza kara noktası, belirli bir nedenden dolayı, belirli bir kaza türünün yoğunlaştığı ve belirli bir kritik değeri aştığı kesim veya noktalardır.

Yol güvenliği araştırmalarının amacı, tanımlanan kaza kara noktalarını etkin biçimde azaltacak tedbir stratejileri ve önlemleri bulmak ve uygulamaktır.

Ulusal sorun haline gelen trafik kazalarının azaltılmasıyla, ekonomik kayıplar ile ölüm ve yaralanmaların doğurduğu acılar azalacaktır. Kara nokta oluşan yol kesimlerinde, gerekli fiziki düzeltmeler yapılarak kazalar engellenmeye, kaza riskleri de azaltılmaya çalışılmaktadır.

2025 yılında Trafik Güvenliği faaliyetlerine de özel bir önem verilmiş, kara noktaların çözülmesi ve trafik emniyetini artırıcı çalışmalar Trafik Güvenliği Projesi kapsamında başarı ile sürdürülmüş ve bu çalışmalarla 29 adet Kaza Kara Noktası ve kaza potansiyeli yüksek kesimde iyileştirme yapılmıştır.

2003- 2025 yılları arasında toplam 1.800 kaza kara noktası ve kaza potansiyeli yüksek kesimde iyileştirme çalışması yapılmıştır.

Sarsma Bandı Uygulamaları

Karayolları Genel Müdürlüğünün sorumluluğunda bulunan kesimlerde kaza verileri incelendiğinde; özellikle tek araçlı yoldan çıkma türü kazaların arttığı gözlenmektedir. Yorgun ve uykulu halde araç kullanma ile ilgili ülkemize ait kaza verileri yoktur, ancak bu konuda yapılan araştırmalar, sürücülerin dikkatsiz, telaşlı, uykulu ya da yorgun olması sebebiyle aracın uygun şeritten saptığı, yolun sağından yoldan çıkarak şarampole devrildiği ya da sol taraftan yoldan çıkarak karşı yönden gelen araçlar ile çarpıştıkları gözlemlenmiştir. Bu nedenle, özellikle tek araçlı yoldan çıkma türü kazaların azaltılması amacıyla Dünya'da da yaygın olarak kullanılan Sarsma Bandı uygulamalarının başlatılmasına karar verilmiştir.

Sarsma Bantları, sesli veya titreşimli ikaz yoluyla sürücüleri seyrettikleri şeridi terk ettikleri veya olağandışı veya beklenilmeyen trafik ve yol koşullarına doğru yaklaştıkları hususunda uyaran, karayolu veya banket üzerinde yer alan yükseltilmiş veya oluklu yapılardır.

Sarsma Bantları, sesli veya titreşimli ikaz yoluyla sürücüleri seyrettikleri şeridi terk ettikleri veya olağandışı veya beklenilmeyen trafik ve yol koşullarına doğru yaklaştıkları hususunda uyaran, karayolu veya banket üzerinde yer alan yükseltilmiş veya oluklu yapılardır.

2025 yılı içerisinde 336 km sarsma bandı uygulaması yapılmıştır.

Ulaşım Etütleri Çalışmaları

Karayolu ulaşımı ile ilgili planlama, projelendirme, yapım, bakım, trafik güvenliği ve işletme faaliyetlerinin rasyonel ve bilimsel bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunmak üzere; trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç-son etütleri ve hız-seyahat süresi etütleri yapılmaktadır. Elde edilen veriler analiz edilerek Resmi İstatistik Programı çerçevesinde basılı yayın olarak ve elektronik ortamda yayınlanmakta olup, kurum içi ve kurum dışı özel çalışmalarda kullanılmaktadır. Ayrıca, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'ndan trafik kaza verileri temin edilerek analiz edilmektedir.

• 2025 yılında 532 adedi sabit trafik sayım ve sınıflandırma cihazı ve 510 adedi seyyar trafik sayım ve sınıflandırma cihazı ile olmak üzere toplam 4.231 adet trafik akım sayımı ile birlikte hız etütleri gerçekleştirilmiştir.

• Ağır taşıt trafiğinin karakteristik özelliklerini belirlemek amacıyla, otoyollar ve devlet yollarında 101 noktada dingil ağırlığı etüdü ve başlangıç-son etüdü yapılmış olup bunların 68 adedi Karayolları Denetim İstasyonlarında anket şeklinde uygulanmıştır.

• Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'ndan 2024 yılı trafik kaza verileri temin edilerek hem Türkiye genelinde hem de Kurumumuz sorumluluğundaki yol ağında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı trafik kazaları analiz edilmiş ve sonuçları trafik kazalarına ait özet bilgiler olarak ayrı ayrı yayınlanmıştır. Ayrıca Kurumumuz yol ağında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı trafik kazalarının, coğrafi koordinatları dikkate alınarak detaylı analizleri yapılmış ve sonuçları Bölge Müdürlüklerine gönderilmiştir.

• Yatırım programı ve proje çalışmalarına esas olacak şekilde talep edilen yol kesimlerinde, istatistiksel analiz yöntemleri kullanılarak geçmişe dönük trafik eğilimi ile yolun bulunduğu bölgeye ait nüfus, istihdam, motorlu kara taşıtları sayısı ve gayri safi yurt içi hasıla gibi sosyo-ekonomik göstergeler beraber değerlendirilerek trafik tahminleri yapılmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalışmaları

Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılmasına dair çalışmalar yürütülmekte olup birlikte işletilebilir ve entegre bir Akıllı Ulaşım Sistemleri yapısının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulamaları: Trafik yönetimi ve sürücü bilgilendirme sistemlerine dair Karayolları Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanı içerisinde bulunan karayolu ağı üzerinde; Sinyalizasyon Sistemleri, Değişken Mesaj İşaretleri, Değişken Trafik İşaretleri, Kameralar, Meteorolojik Bilgi İstasyonları, Radarlı Hız İkaz Sistemleri, uzaktan yönetim kabiliyetindeki elektrikli senkronize flaşörlerle birlikte toplam 6.268 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri bileşenleri tesis edilmiştir.

Trafik Uyarmalı Sinyalizasyon Sistemi: Sabit süreli çalışan sinyalizasyon sistemlerinin trafik uyarmalı sinyalizasyon yönetim biçimine dönüştürülmesi çalışmaları kapsamında 2025 yılında 45 adedi yenileme 192 adedi yeni tesis olmak üzere toplam 237 kavşakta çalışma yapılmıştır. Çalışmalar kapsamında 3 adet adaptif

sinyal denetimi, 36 adet tam trafik uyarmalı, 76 adet yarı trafik uyarmalı, 29 adet yaya uyarmalı olmak üzere toplam 144 adet kavşak trafik uyarlamalı sinyalizasyon yönetim şekline dönüştürülmüştür.

2026 yılında da kavşakların trafik uyarlamalı sinyalizasyon yönetim şekline dönüştürülmesi çalışması kapsamında 100 adet kavşağın trafik uyarlamalı hale dönüştürülmesi planlanmaktadır. 2025 yılında 964 adedi dönüştürme, 633 adedi yeni tesis olmak üzere toplam 1.597 adet sisli kesimler için uzaktan erişilip yönetilebilir Işıklı Uyarı ve Güvenlik Cihazı (IUGC) tesis edilmiştir.

Trafik Yönetimi ve Sürücü Bilgilendirme Sistemleri: Genel Müdürlüğümüz sorumluluk alanında; yol kullanıcılarını bilgilendirmek ve etkin bir biçimde yönlendirebilmek amacıyla 2025 yılı içerisinde 16 adet Değişken Mesaj İşareti, 10 adet Meteorolojik Bilgi İstasyonu kurulumu yapılmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezleri: Genel Müdürlüğümüz yerleşkesi içinde bulunan Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AAUSM), Karayolları 13.(Antalya) Bölge Müdürlüğü yerleşkesinde yer alan Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi ve Karayolları 11. (Van) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi'nin görüntüleme, ses ve otomasyon sistemleri tesis edilmiş olup ilgili AUS Merkezleri aktif olarak kullanılmaktadır.

Bölge Müdürlüklerinde kurulması planlanan 17 adet AUS Merkezinden; 2 adet AUSM'nin yapımı tamamlanmış, 14 adet AUSM'nin projeleri hazırlanmış ve 1 adet AUSM'nin proje çalışmaları devam etmekte olup, bina yapımı tamamlanmış olan Karayolları 12. (Erzurum) Bölge Müdürlüğü AUSM'ye ait görüntü, ses ve otomasyon sistemlerinin 2026 yılında tesis edilmesi planlanmaktadır.

Haberleşme Altyapısı: İdaremizce planlanan fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında Karayolları 1. (İstanbul), 2. (İzmir), 3. (Konya), 4. (Ankara), 13. (Antalya) ve 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluk ağındaki muhtelif kesimlere 3.256 km uzunluğunda fiber optik kablo haberleşme altyapısı tesis edilmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Pilot Bölge Uygulamaları: Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılması çalışmaları kapsamında; sistematik, entegre ve birlikte çalışabilir Akıllı Ulaşım Sistemleri Pilot Bölge Uygulamaları

gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Karayolları Genel Müdürlüğü, TÜRKSAT A.Ş. ve Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi (UDHAM) arasında 04.10.2023 tarihinde imzalanan 3'lü protokol çerçevesinde "Kooperatif ve Akıllı Ulaşım Sistemlerine Yönelik Merkezi Yazılım Platformu Geliştirilmesi Projesi" kapsamında çalışmalara 23.11.2023 tarihinde başlanmıştır. Proje çalışmaları, sistemlerin tesis edileceği yerlere göre 3 ayrı başlık altında projelendirilmiştir:

- Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri Pilot Bölge Uygulaması,
- Karayolları 1. (İstanbul) Bölge Müdürlüğü K-AUS Test ve Uygulama Koridoru Uygulaması,
- Karayolları Genel Müdürlüğü Ana AUS Merkezinde hizmet verecek ve tüm kurulacak sistemlerin yazılım altyapısını oluşturacak Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi Yazılım Platformu ve Mobil Uygulaması.

2025 yılında proje çalışmaları kapsamında; KGM Ana AUSM, FSM Ana Kontrol Merkezi ve Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü AUS Merkezindeki sistem odalarına sistem ve network ekipmanlarının fiziksel montaj ve kurulumları tamamlanmıştır. Karayolları 1. (İstanbul) Bölge Müdürlüğü proje sahası Hasdal Kavşağı-İstanbul Havalimanı-Yassıören Bakımevi arasındaki K-AUS test ve uygulama koridorunda fiber optik kablo haberleşme altyapısı ve enerji altyapısı saha çalışmaları tamamlanmıştır. Merkezi yazılım platformu oluşturulması kapsamında yazılım analiz dokümanı ve yazılım tasarım tarifi dokümanı onaylanmış olup yazılım tasarım ve geliştirme süreçleri devam etmektedir. Ayrıca 21.02.2025 tarihinde imzalanan ek protokolle Hasdal Kavşağı-İstanbul Havalimanı-Yassıören Bakımevi arasındaki K-AUS test ve uygulama koridoru üzerinde toplam 19 noktada 5G baz istasyonu kurulmuş olup sistem optimizasyonu devam etmektedir.

2025 yılında Karayolları 13.(Antalya) Bölge Müdürlüğü sorumluluk alanında ve Karayolları 1.(İstanbul) Bölge Müdürlüğü sahasında yer alan Hasdal Kavşağı-İstanbul Havalimanı-Yassıören Bakımevi arasındaki K-AUS test ve uygulama koridorunda proje kapsamındaki tüm AUS bileşenlerinin (DMİ, MBİ, Radar, Lidar, Plaka Tanıma Sistemleri, sinyalizasyon sistemleri, kamera) kurulumu tamamlanmış olup, 2026 yılında merkezi çatı yazılımı platformunun ve mobil uygulamanın tamamlanması hedeflenmektedir.

Yatay İşaretleme Çalışmaları;

6.580 ton solvent bazlı beyaz renkli yol çizgi boyası, 850 ton solvent bazlı sarı renkli yol çizgi boyası, 8.620 ton su bazlı beyaz renkli yol çizgi boyası olmak üzere toplam 16.050 ton boya ve 4.955 ton cam küreciği alımı ihalesi yapılarak Bölge Müdürlüklerine dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağında termoplastik çizgi boyası ile yapılan yatay işaretlemeler 2 yılda bir, soğuk yol çizgi boyası ile yapılan yatay işaretlemeler ise her yıl yenilenmektedir.

2025 yılında Devlet ve İl Yollarında 31.000.0000 m² yatay işaretleme yapılması hedeflenmiş olup, toplam 35.661.537 m² yatay işaretleme yapılmıştır.

Düşey İşaretleme Çalışmaları;

En son 2012 yılı yayımlanan "Yol Yapım Bakım ve Onarımlarında Trafik İşaretleme Standartları", 2016 yılında yayımlanan "Şehir İçi Yolların Yapım, Bakım ve Onarımlarında Trafik İşaret-

leme Standartları" ve 2018 yılında yayımlanan "Erişme Kontrollü Yolların Yapım, Bakım ve Onarımlarında Trafik İşaretleme Standartları" kitaplarının güncellenerek tek kitap haline getirilmesi çalışmalarına 2021 yılında başlanmış olup 2023 yılında yayımlanmıştır.

"Karayollarındaki Hız Sınırlama Uygulamalarında Yeknesaklık" ile ilgili 2025/14 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi Resmî Gazetenin 16 Ağustos 2025 tarihli ve 32988 sayılı nüshasında yayımlanmış, bu genelge doğrultusunda Hız Sınırlarını Belirleyen İşaretlemelerde Sadeleştirme Yapılması ve Ülke Genelinde Yeknesaklığın Sağlanması için çalışmalar 31.12.2025 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Yapılan çalışmalar sonucunda İdaremiz sorumluluk ağında kaldırılmış olan 58.246 adet levha kaldırılmıştır.

2025 yılı içerisinde 61.020 m² reflektif malzeme ile 10.260 m² siyah vinil malzeme, 125.650 adet yüksek performanslı standart trafik işaret levhası, 59.100 adet normal performanslı standart trafik işaret levhası, 1.853 ton galvanizli omega profil trafik işaret direği, 46.550 adet trafik emniyet konisi ve 42.500 adet trafik emniyet silindiri satın alınarak, Bölge Müdürlüklerine dağıtımı yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde 130.000 m² düşey işaretleme yapılması hedeflenmiş olup, 124.009 m² düşey işaretleme yapımı gerçekleştirilmiştir.

Otokorkuluk Çalışmaları;

2025 yılında 1.600 km otokorkuluk yapılması hedeflenmiş olup; 2025 yılsonu itibariyle 2.403 km otokorkuluk yapım, bakım ve onarım çalışması yapılmıştır. Yeni yapım otokorkuluk imalatı yaklaşık 1.621 km olarak gerçekleştirilmiştir.

2025 yılsonu itibariyle Devlet ve İl Yollarında yaklaşık 60 Milyar TL değerinde 34.500 km otokorkuluk mevcut olup, bunun yaklaşık % 2'si her yıl hasarlar nedeniyle yenilenmektedir.

2025 yılsonu itibariyle Devlet ve İl Yollarında toplam 260.000 metre motosiklet koruyucu ray sistemi mevcuttur.

Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri

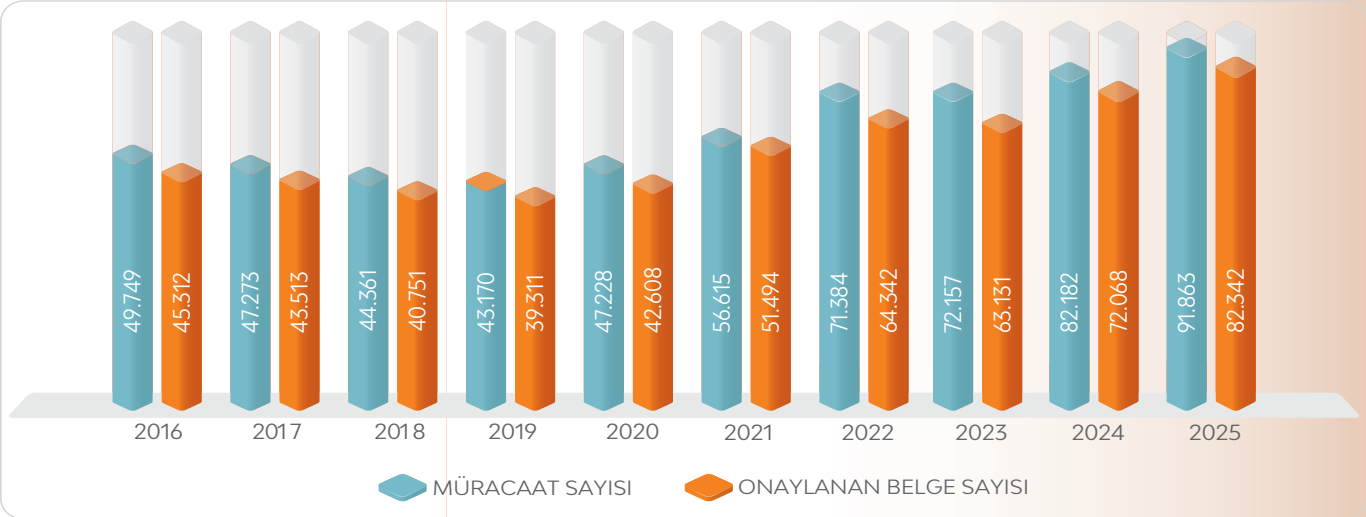
Karayolundan başka bir ulaşım imkanının olmadığı, zorunlu ve istisnai hallerde; Karayolları Trafik Yönetmeliğinin 128. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen ölçülerden en az birine uymayan bölünemeyen araç ve özel yüklerin taşınabilmesi, yüksüz araçlar için "Özel İzin Belgesi", yüklü araçlar için de "Özel Yük Taşıma İzin

Belgesi" Genel Müdürlüğümüzce düzenlenmektedir.

Ağırlık Kontrol Çalışmaları

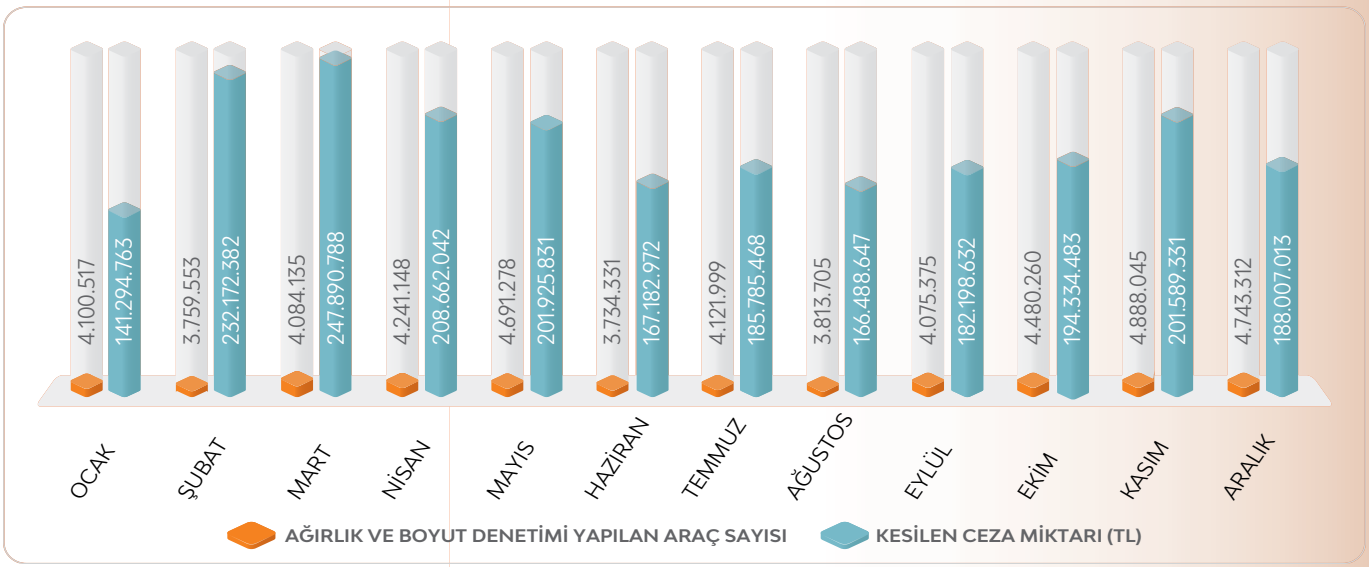
Trafik güvenliğinin sağlanması, yolun planlanan ömrü süresince ekonomik olarak hizmet verebilmesi ve aşırı yüklü ticari taşıtların yola verdiği zararın en aza indirilmesi amacıyla Genel Müdürlüğümüzce 104 adet Karayolları Denetim İstasyonunda 7/24 çalışma düzenine göre ağırlık, boyut, takograf, çalışma ve dinlenme süreleri yönünden denetim yapılmakta olup bu denetimlerde ihlali olanlara 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu'nun 31, 49 ve 65. maddeleri gereğince Trafik İdari Para Cezası Karar Tutanağı düzenlenmektedir.

Karayolları Denetim İstasyonlarında 2025 yılı içerisinde toplam 50.733.658 araç denetlenerek 2.317.532.352,00 TL tutarında Trafik İdari Para Cezası düzenlenmiştir.



Grafik 24: Yıllara Göre Verilen Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri Sayısı

2025 yılında Özel Yük Taşıma İzin Belgesi için 91.863 adet başvuru yapılmış olup 82.342 adedi onaylanmıştır.



Grafik 25: Aylara göre denetlenen araç sayısı

2.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı

Alternatif finans kaynakları kullanılarak YİD modeli ile gerçekleştirilecek yolların yol koridoru ve güzergâh etütleri, fizibilite etüdü, çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) çalışmaları, ön ve uygulama projeleri ihale yoluyla yaptırılmakta olup kontrolü İdaremiz tarafından yürütülmektedir.

2025 yılında Proje ve Danışmanlık Hizmetleri işlerinden Bozüyük-Afyonkarahisar Otoyolu, Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi Dahil) Otoyolu Ovaakça-Konaklı Kesimi, Ankara-Akyazı Otoyolu, Alanya-Taşucu Otoyolu (Alanya-Gazipaşa Kesimi) ve Şanlıurfa-Ovaköy Otoyolu Cizre-Ovaköy Kesimi, (Ankara-Niğde) Ayrım-Kayseri Otoyolu, Ceyhan-Pozantı Otoyolu ön proje çalışmaları devam etmektedir.

Otoyolu Yapım ve Köprü Çalışmaları

Sorumluluğumuz altında bulunan toplam otoyol uzunluğu 3,796 km'ye ulaşmıştır. Otoyol proje hedefleri kapsamında, 2025 yılı sonuna kadar Yap-İşlet-Devret Modeli ile gerçekleştirmekte olduğumuz otoyol projelerinin 1.514 km'si trafiğe açılmış olup 485 km'sinde yapım çalışmaları devam etmektedir.

Hizmete Açık Otoyollar:

- Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu 844 Km
- Ankara Çevre Otoyolu 114 Km
- Fatih Sultan Mehmet Köprüsü ve Çevre Otoyolu 35 Km
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü 6 Km
- Pozantı-Eminlik-Kemerhisar-Niğde-Ereğli Otoyolu 146 Km
- Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu 162 Km
- Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu 326 Km
- Toprakkale-İskenderun Otoyolu 108 Km
- İzmir-Çeşme Otoyolu 90 Km
- İzmir-Aydın Otoyolu 117 Km
- İzmir Çevre Otoyolu 67 Km
- Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu 146 Km
- Gaziantep Çevre Otoyolu 41 Km
- Bursa Çevre Otoyolu 80 Km
- Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü Dahil) 426 Km
- Kuzey Marmara Çevre Otoyolu (Yavuz Sultan Selim Köprüsü Dahil) 398 Km
- Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu 96 Km
- Ankara-Niğde Otoyolu 330 Km
- Malkara-Çanakkale Otoyolu (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) 101 km
- Aydın-Denizli Otoyolu 163 km

Yapım Çalışmaları Devam Eden Otoyollar:

- Kuzey Marmara Otoyolu Nakkaş-Başakşehir Kesimi, yapım çalışmaları devam etmekte olup 45 km uzunluğundaki projenin 2027 yılında tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Çeşmeli-Kızkalesi Otoyolu, yapım çalışmaları devam etmekte olup 52 km uzunluğundaki projenin 2026 yılında tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Kınalı-Malkara Kesimi yapım çalışmalarına başlanılmış olup, 127 Km.lik Otoyol kesimin 2028 yılı sonuna kadar tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- İskenderun-Topboğazı Otoyolu, yapım çalışmaları devam etmekte olup 19,2 km uzunluğundaki Otoyol standartlarında yol ile 50,5 km uzunluğundaki Devlet Yolu projesinin 2028 yılında tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Antalya-Alanya Otoyolu Projesi, yapım çalışmalarına başlanmış olup 122 km uzunluğundaki projenin 2028 yılında tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu Projesi, yapım çalışmalarına başlanmış olup 120 km uzunluğundaki projenin 2028 yılında tamamlanarak trafiğe açılması hedeflenmektedir.

YAP-İŞLET-DEVRET(YİD) MODELİ İLE TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN OTOYOL PROJELERİ

Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Otoyolu;

Proje, Anadolu Otoyolu üzerinde yer alan Gebze Köprülü Kavşağı'ndan Ankara istikametinde yaklaşık 2,5 km ileride yapılan Muallimköy Kavşağı ile başlayıp, Dilovası – Hersekburnu arasında inşa edilen Osmangazi Köprüsü ile İzmit Körfezi'ni aşmakta ve Yalova – İzmit Devlet Yoluna Altınova Kavşağı ile bağlanıp Devlet Yoluna paralel ilerlemektedir. Orhangazi Kavşağı'ndan sonra Gemlik ilçesinin güneyinden devam eden güzergâh, Ovaakça mevkiinde Çağlayan Kavşağı'nda Bursa Çevre Otoyolu'na bağlanmaktadır. Proje güzergâhı, Bursa Batı Kavşağı'nı takiben devam eden kesimlerde Ulubat Gölü'nün kuzeyini katederek Karacabey'den itibaren güneybatıya yönelmekte, Susurluk ve Balıkesir'in kuzeyinden Savaştepe'ye, devamında Soma-Akhisar-Saruhanlı-Turgutlu ilçeleri civarından geçerek İzmir-Ankara Devlet Yolu'na paralel ilerlemekte ve Karasuluk mevkiinde İzmir Çevre Yolu üzerindeki Otogar Kavşağı'nda son bulmaktadır.

252 m kule yüksekliği, 35,93 m tabliye genişliğine sahip 1.550 m orta açıklığı ve toplam 2.907 m boyu ile dünyanın işletmeye açılan en büyük orta açıklıklı asma köprüleri arasında 7. sırada yer alan Osmangazi Köprüsü 01.07.2016 tarihinde trafiğe açılmıştır.

Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu ile İzmir-Aydın, İzmir-Çeşme Otoyolu birleşerek Türkiye ekonomisinin omurgasını oluşturan Marmara ve Ege Bölgeleri tam erişme kontrollü otoyol ağı ile bağlanmıştır.

Ülkemiz nüfusunun üçte birinin yaşadığı İstanbul, Kocaeli, Yalova, Bursa, Balıkesir, Manisa ve İzmir gibi güzergahta bulunan iller ile çevre iller arasındaki sanayi, ticari ve turistik amaçlı trafik hareketleri daha konforlu ve güvenli bir hale gelmiştir. Otoyolun tamamının, mevcut devlet yoluna göre mesafeyi 95 km kısaltacak olmasının sağlayacağı avantajlar fizibilite çalışmalarında hesaplanmış, bunun sonucunda 8-10 saatlik mevcut ulaşım süresi 3-3,5 saate inmiştir. Otomobil ile mevcut yolu kullanarak Körfezi geçmek 1 saat 20 dakika, feribot ile geçiş 45-60 dakika iken; Osmangazi Köprüsü ile gerçekleştirilen Körfez Geçişi (12 km) ile 6 dakikaya düşürülmüştür.

1 adet Asma köprü (Osmangazi Köprüsü), 2 adedi çelik yaklaşım viyadüğü olmak üzere 38 adet viyadük, 3 adet tünel, 178 adet köprü ve üst geçit (2 adedi ekolojik üst geçit), 291 adet alt geçit, 715 adet menfez, 35 adet kavşak (Devlet yolu üzerindeki kavşaklar dahil), 33 adet otoyol hizmet tesisi, 6 adet Bakım işletme tesisi, 1 adet ana kontrol merkezi ve 2 adet tünel bakım işletme tesisi ve 21 adet ücret toplama istasyonu bulunmaktadır.

426 km uzunluğundaki Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Projesi'nin tamamı 05.08.2019 yılında tamamlanarak trafiğe açılmıştır. Böylece İstanbul-İzmir arasındaki otoyol kesiminde kesintisiz ulaşım sağlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi
Odayeri-Paşaköy (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Otoyolu Projesi Odayeri-Paşaköy (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimi 102 km (2x4 şeritli) otoyol ve 46 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 148 km uzunluğundadır.

Otoyolun Asya tarafı, Kuzey Marmara Otoyolu'nun devamı olan Kurtköy-Akyazı güzergahına TEM/Anadolu Otoyolu'na bağlanmakta ve TEM'in ilgili kısmı için alternatif bir güzergâh oluşturmaktadır. Yine Asya yakasında Hüseyinli-Kömürlük bağlantısı ile Şile-Ağva güzergahına bağlanmaktadır. Avrupa tarafında ise İstanbul Havalimanı'na Asya yakasından ve Anadolu yakasından en kısa ulaşımı sağlamaktadır.

Proje güzergâhı üzerinde İstanbul Boğazını Garipçe-Poyrazköy arasında 1408 m ana açıklığı asma ve eğik gergili hibrit bir sistemle geçen, 2x4 otoyol ile 2x1 demiryolu geçişi sağlayan 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) yer almaktadır.

Yavuz Sultan Selim Köprüsü; 59 metrelik platform genişliği ile dünyanın en geniş ve 329 metreyi bulan kuleleri ile dünyanın en yüksek kulesine sahip asma köprüsü, 1.408 metrelik ana açıklığı ile üzerinde raylı sistem olan dünyanın en uzun asma köprüsü unvanlarına sahiptir.

Proje Kapsamında; 1 adet Asma Köprü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü), 39 adet Viyadük, 2 adet Tünel, 58 adet altgeçit, 58 adet üstgeçit, 269 adet Menfez, 8 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yolları 26 Ağustos 2016 tarihinde trafiğe açılmıştır. İlave işler kapsamında yapım çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin tamamı hizmete açılmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi
Kurtköy-Akyazı (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Kurtköy-Akyazı (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi 121,6 km (2x4 şeritli) otoyol ve 48,6 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 170,2 km uzunluğundadır.

Asya Yakasında Kurtköy'den başlayan güzergah Mollafenari, Köseler, Toylar yerleşimlerinin kuzeyinden ve Durhasan, Akmeşe ve Koruncuk mevkiinin ise güneyinden ilerleyip Adapazarı İlinin kuzeyinden geçerek, TEM Otoyoluna Akyazı İlçesinin kuzeyinde Hendek mevkiinde bağlanmaktadır.

İstanbul'un çevre yollarından ve mevcut boğaz köprülerinden yalnızca belirli saatlerde geçiş yapabilen araç sınıflarının günün her saatinde Yavuz Sultan Selim Köprüsünü kullanarak geçiş yapmaları ve taşınan mal ve hizmetlerin daha hızlı bir şekilde ekonomiye kazanımı sağlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Liman Bağlantı Yolu ile Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyoluna bağlanmış, bu sayede Türkiye ekonomisinin omurgasını oluşturan Marmara ve Ege Bölgeleri tam erişme kontrollü otoyol ağı ile birleştirilmiştir. Ulaşım altyapısı gelişen ve büyüyen İstanbul'un, Avrasya Bölgesi'nde ekonomik, sosyal ve kültürel bir merkez olma özelliğini uzun yıllar muhafaza etmesi sağlanmıştır. Gebze OSB Kavşağı ile Türkiye'nin en önemli organize sanayi bölgelerini içerisinde barındıran Gebze ilçesinin Kuzey Marmara Otoyoluna erişimi sağlanmıştır.

Proje Kapsamında; 16 adet viyadük, 5 adet tünel, 31 adet kavşak, 90 adet köprü, 431 adet menfez ve 7 adet otoyol hizmet tesisi mevcuttur. Projenin tamamı 18.12.2020 tarihinde tamamlanmış olup böylece İstanbul-Sakarya arasındaki otoyol kesiminde kesintisiz ulaşım sağlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi
Kınalı-Odayeri (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Kınalı-Odayeri (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi 69,9 km (2x4 şeritli) otoyol ve 10,3 km bağlantı yolu toplam 80,2 km uzunluğundadır.

Avrupa Yakasında Kınalı Kavşağından başlayarak İnceğiz yerleşiminin güneyinden, Çatalca İlçesinin kuzeyinden ilerleyip Yassıören ve Tayakadın mevkiilerinin güneyinden geçtikten sonra İstanbul Havalimanına ulaşım sağlamakta, Odayeri mevkiinde Yavuz Sultan Selim Köprüsü Çevre Yoluna bağlanarak son bulmaktadır. Kınalı-Odayeri Kesimi kapsamında bulunan diğer güzergâh hattı ise Kuzey Marmara Otoyolu mevcut Başakşehir Kavşağından doğuya doğru ilerleyerek Hasdal Mevkiinde TEM otoyoluna bağlanmaktadır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi, şehir içinde ve mevcut boğaz köprülerindeki trafik yoğunluğunu azaltarak, araçların şehir içi trafiğine girmeden erişim kontrollü, yüksek standartlı, kesintisiz, emniyetli ve konforlu bir yol ile transit geçişinin sağlanması amacıyla projelendirilmiştir.

Yapım çalışmaları tamamlanarak İstanbul Havalimanı ile şehir merkezi arasındaki bağlantı sağlanmış, yapımı tamamlanan Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi ile İstanbul- İzmir Otoyolu ve yapım çalışmaları yakın zamanda başlayacak olan Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Kınalı-Malkara Kesimi ile birleşerek Kuzey ve Güney Marmara ile Batı Anadolu Bölgeleri arasında ulaşım sistemi entegre olmuştur.

Proje Kapsamında; 14 adet viyadük, 3 adet tünel, 19 adet kavşak, 37 adet köprü, 120 adet menfez, 18 adet üstgeçit, 41 adet altgeçit, 3 adet otoyol hizmet tesisi mevcuttur.

Projenin tamamı 22.05.2021 tarihinde tamamlanarak trafiğe açılmıştır.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu, 56 km (2x3 şeritli) otoyol ve 40 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 96 km uzunluğundadır.

İzmir Çevre Yolunun devamı olan ve Menemen-Manisa Devlet Yolu kavşağından başlayarak Türkelli ve Aliağa'nın doğusundan Aliağa OSB ve Yeni Şakran'a ulaşan güzergâh, mevcut İzmir-Çanakkale Devlet Yoluna paralel ilerlemekte ve Çandarlı Liman Bağlantı Yolu ile Liman bölgesine ulaşmaktadır.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu Projesi, İzmir kent merkezi ve kuzeydeki Aliağa ilçesinde bulunan ticaret, endüstri ve turizm sektörlerinin karayolu ulaşım gereksinimleri, kentsel trafik ile birlikte mevcut kent içi yollar üzerinden sağlanmaktadır. Özellikle Aliağa İlçesinde bulunan Petkim ve Tüpraş endüstriyel tesisleri, demir-çelik fabrikaları, gemi söküm tesisleri, akaryakıt dolum tesisleri, gübre ve kâğıt fabrikaları ile Çiğli İlçesinde bulunan Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ve Çamaltı Tuzlasının yarattığı ağır tonajlı trafik yoğunluğa neden olmaktadır. Ayrıca, kuzey-güney yönündeki ağır tonajlı transit trafiğin yanı sıra doğu-batı yönündeki turistik trafiğin kent içine girmesi, yolların kapasite ve konforunu olumsuz yönde etkilenmekte, etkin bir kent içi trafik yönetimi sağlanmasını güçleştirmektedir. Alsancak Limanı'nın Çandarlı'ya taşınması, Aliağa'nın hızla gelişen bir yapıya sahip olması ve yapımı devam eden iki organize sanayi bölgesi Menemen Aliağa-Çandarlı Otoyolu'nun önemini artırmaktadır. İzmir kent merkezi, körfez ve kuzeydeki Aliağa ilçesinde bulunan ticaret, endüstri ve turizm sektörlerinin karayolu ulaşım gereksinimleri, kentsel trafik ile birlikte mevcut kent içi yollar üzerinden sağlanan, özellikle Aliağa İlçesinde bulunan ALOSBİ, Petkim ve Tüpraş endüstriyel tesisleri, demir-çelik fabrikaları, gemi söküm tesisleri, akaryakıt dolum tesisleri, gübre ve kağıt fabrikaları ile Çiğli İlçesinde bulunan Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ve Çamaltı Tuzlasının yarattığı ağır tonajlı ve aşırı trafik yoğunluğu azaltılarak yakıt tasarrufu sağlanacaktır.

Proje kapsamında toplam 12 adet köprülü, 2 adet hemzemin kavşak, 7 adet ücret toplama alanı ve 3 adet otoyol hizmet alanı, 6 adet viyadük, 36 adet köprü ve 1 adet tünel bulunmaktadır.

Otoyolun 30.10.2019 tarihi itibariyle 90 km'si hizmete açılmış, 22.02.2020 tarihinde kalan 6 km'si tamamlanmış ve böylelikle otoyolun tamamı trafiğe açılmıştır.

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi kapsamında yer alan Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Otoyolu Kesimi Yap - İşlet - Devret Projesi 89 km (2x3) otoyol ve 12 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 101 km uzunluğundadır.

Proje, Malkara yerleşiminin güneyinden, Şarköy İlçesinin batısından geçtikten sonra güneybatıya yönelerek Evreşe ilçesinin doğusundan Gelibolu Yarımadası'na ulaşmaktadır. Gelibolu'nun kuzeyinden geçerek ilerleyen otoyol, Sütlüce-Şekerkaya mevkileri arasında yer alan 1915 Çanakkale Köprüsü ile geçerek Lapseki İlçesi Şekerkaya mevkiine ulaşmaktadır.

Proje, Türkiye ekonomisinin en gelişmiş bölgesi olan ve nüfusun önemli bir bölümünün yaşadığı Marmara ve Ege Bölgelerindeki liman, demiryolu ve hava ulaşım sistemlerinin karayolu ulaşım projeleri ile entegrasyonunu sağlayarak; bu bölgelerde ekonomik gelişime ve sanayinin ihtiyaç duyduğu dengeli bir planlama ve yapılanmanın oluşturulmasına imkân sunacaktır.

Proje kapsamında; 1 adet asma köprü, 2 adet yaklaşım viyadüğü, 2 adet betonarme viyadük, 6 adet alt geçit köprüsü, 6 adet hidrolik köprü, 43 adet üst geçit (1 adedi ekolojik), 40 adet alt geçit, 236 adet çeşitli ebatlarda menfez, 12 adet kavşak (devlet yolu üzerindeki kavşaklar dahil), 8 adet otoyol hizmet tesisi, 1 adet bakım işletme tesisi, 1 adet ana kontrol merkezi ve 5 adet ücret toplama istasyonu bulunmaktadır.

1915 Çanakkale Köprüsü'nün de bünyesinde yer aldığı Malkara-Çanakkale Otoyolu Kesimi 18.03.2022 tarihinde tamamlanarak trafiğe açılmıştır.

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi
Kınalı-Malkara Otoyol Kesimi

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi Kınalı-Malkara Kesimi, 107 km (2x3) otoyol ve 20 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 127 km uzunluğundadır.

Kınalı-Malkara Otoyolu, mevcut durumda işletmede olan İstanbul – Edirne O3 Otoyolu'nun Kınalı Kavşağı bölgesinden başlamaktadır. Batı Yönünde ilerleyen otoyol, Marmara Denizi sahiline yaklaşık 1-4 km mesafede ve kuzeyinden geçmektedir. Km:60+000 civarında Tekirdağ'ın kuzeyinden geçerek batı yönüne ilerleyen güzergâh, güneybatı yönüne doğru devam etmekte ve düz-dalgalı arazide Şarköy'ün de kuzeyinden Malkara'ya doğru devam ederek Km: 106+840'da yapım çalışmaları tamamlanarak İşletmeye açılan Malkara-Çanakkale Otoyolu (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimine bağlanarak son bulmaktadır.

Halen 132 Km olan İstanbul-Tekirdağ arası 18 km kısalarak, 114 Km'ye inecek olup, yine halen 334 Km olan İstanbul-Çanakkale arası ise 55 km kısalarak, 279 Km'ye inecektir.

Bu otoyol projesi ile Çorlu ve Çerkezköy'de bulunan sanayi alanlarının Çorlu Havaalanının Tekirdağ ile doğrusal bağlantıları yapılacaktır.

Ulaşım imkanları artacak olan Çanakkale ilinin Gelibolu, Lâpseki kesiminde hızlı gelişmelerin olması beklenmekte olup, özellikle; hali hazırda ulaşım imkanları kısıtlı olan Çan, Yenice ve Balya ilçeleri civarında hayvancılığa dayalı sanayilerin gelişmesi için potansiyel bölgeler ortaya çıkacaktır. Bu nedenle, Bölgesel planlarda ve Çevre Düzeni planlarında, otoyolun etkisinin de dikkate alınarak, yeni bir planlama yapılması, bölgenin sağlıklı gelişmesi açısından önemlidir.

Proje bünyesinde 1.172 m uzunluğunda 20 adet köprü, 2.714 m uzunluğunda 52 adet üstgeçit, 1.665 m uzunluğunda 31 adet kirişli altgeçit, 11.853 m uzunluğunda (hizmet ve hidrolik amaçlı) 158 adet menfez, 17 adet kavşak (9 adedi otoyol, 8 adedi devlet yolunda) 3 adet çift yönlü (6 adet) otoyol hizmet tesisi, 1 adet bakım işletme merkezi, 9 adet ücret toplama istasyonu bulunmaktadır.

18 Mart 2025 tarihinde Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sn.Cevdet YILMAZ ve Ulaştırma Altyapı Bakanımız Sn.Abdulkadir URALOĞLU tarafından temeli atılan Kınalı-Malkara Otoyol Kesimi projesinde Zemin Etüdü, Proje, Kamulaştırma Toprak İşleri ve Sanat Yapıları çalışmalarına devam edilmektedir.

Ankara – Niğde Otoyolu Projesi

Ankara-Niğde Otoyolu Projesi 275 km (30 km 2x4 şeritli, 245 km 2x3 şeritli) otoyol, 55 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 330 km uzunluğundadır.

Proje güzergâhı Ankara ili Gölbaşı, Bala, Şereflikoçhisar, Evren İlçeleri; Konya İli Kulu İlçesi; Kırşehir İli Merkez İlçesi; Aksaray İli Ortaköy, Sarıyahşi, Gülağaç, Ağaçören, Merkez İlçeleri; Nevşehir İli Acıgöl, Derinkuyu İlçeleri ve Niğde İli Merkez İlçesi sınırları içerisinden geçmektedir.

Ankara-Niğde Otoyolu; Edirne'den başlayarak, İstanbul ve Ankara üzerinden Güneydoğu'ya kadar uzanan ve yapılması planlanan Şanlıurfa-Habur Sınır Kapısı kesimini de kapsayan TEM Otoyolu'nda kesintisiz ulaşımın sağlanmasında da önem arz etmektedir.

Proje kapsamında; 5 adet 3.566 m uzunluğunda viyadük, 51 adet köprü, 124 adet altgeçit, 81 adet üstgeçit, 707 adet hidrolik menfez, 7 adet servis alanı, 3 adet park alanı, 2 adet bakım işletme merkezi, 3 adet bakım merkezi, 2 adet tuz deposu-malzeme stok sahası ve 14 adet ücret toplama istasyonu bulunmaktadır.

3 Kesimden oluşan Ankara-Niğde Otoyolu'nun; Ankara-Acıkuyu Kavşağı arası 1. Kesimi ve Alayhan Kavşağı-Gölcük Kavşağı arası 3. Kesimi yapım çalışmaları tamamlanarak 04.09.2020 tarihinde trafiğe açılmıştır. Acıkuyu Kavşağı-Alayhan Kavşağı arasında kalan 2. Kesiminin ise yapım çalışmalarının tamamlanıp 16.12.2020 tarihinde trafiğe açılması ile otoyolun tamamı hizmete açılmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi, Nakkaş-Başakşehir (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Nakkaş- Başakşehir (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi 25 km (2x4 şeritli) otoyol ve 20 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 45 km uzunluğundadır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi Nakkaş-Başakşehir Kesimi, Kuzey Marmara Otoyolu Kınalı-Odayeri Kesimi kapsamında yapımı tamamlanan Nakkaş Kavşağı bitiminden sonra doğu yönde ilerleyerek Deliklikaya yerleşiminin kuzeyinden geçtikten sonra Sazlıdere Barajının hemen güneyinden eğik askılı köprü ile geçmektedir. Söz konusu güzergâh, Başakşehir Sular Vadisini geçip Kuzey Marmara Otoyolu Odayeri-Paşaköy Kesimi kapsamında yapılarak trafiğe açılan Başakşehir Kavşağına bağlanarak son bulmaktadır.

Proje ile; Halkalı, Başakşehir, Kayaşehir, Kayabaşı ve Bahçeşehir yerleşimlerinin ulaşım problemlerinin çözülmesi, Çam ve Sakura Şehir Hastanesine ulaşımın rahatlatılması, Kanal İstanbul Projesi gerçekleştirildikten sonra geçişin batısında kalacak yerleşim yerlerine ulaşım imkânı sağlanması, ülkemizin en büyük metropolü olan İstanbul'da trafik yoğunluğunun azaltılması, can ve mal güvenliği ile seyahat konforunun artırılması, akaryakıt ve zaman tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında; 10 adet kavşak, toplam uzunluğu 1.618 m olan 1 adet gergin eğik askılı köprü, 7 adet viyadük, 11 adet köprü, 17 adet üstgeçit, 9 adet altgeçit, 57 adet menfez, 1 adet köprü bakım işletme merkezi ile 1 adet otoyol bakım işletme merkezi inşa edilmektedir.

Kuzey Marmara Otoyolu Nakkaş-Başakşehir Kesimi İşine ait sözleşme 13.04.2021 tarihinde imzalanmıştır. 26.06.2021 tarihinde temel atma töreni yapılmış olup yapım çalışmalarına devam edilmektedir.

Aydın – Denizli Otoyolu Projesi

Aydın-Denizli Otoyolu Projesi 140 km otoyol (2x3 şeritli), 23 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 163 km uzunluğundadır.

Aydın-Denizli Otoyolu, mevcut Aydın Çevre Yolu Otoyol Ayrım Kavşağından başlayarak Dalama üzerinden Yenipazar'a ulaşmakta, Büyük Menderes Nehri'nin güneyinden Hamidiye ve Yazırlı yerleşkelerinin kuzeyinden Kuyucak İlçesi'nin güneyine ulaşmaktadır. D585 (Aydın-Denizli) Ayr.-Karacasu Devlet Yolunu geçen Otoyol, Karapınar'ın kuzeyinden Azizabat ve Yamalak yerleşkelerinin güneyinden D320 Aydın-Denizli Devlet Yoluna paralel devam etmektedir. Sarayköy'ün güneyinden devam eden Otoyol, Kumkısık mevkiinde D320 Devlet Yolunun kuzeyine geçmektedir. Buradan itibaren Denizli İlini çevreleyen Otoyol, Çeltikçi-Korucuk-Kocadere istikametinde devam edip, Kocabaş mevkiinde sonlanmaktadır.

Aydın-Denizli Otoyolu, Aydın ve Denizli gibi kent merkezlerini birbirine bağlamanın yanı sıra Pamukkale ve Efes Antik Kenti gibi önemli turizm merkezlerine de ulaşımı kolaylaştırmaktadır. Otoyol ile Ege Bölgesindeki turizm, tarım ve ticaret bölgelerine kesintisiz, yüksek hızlı güvenli ve konforlu ulaşım sağlanmış olacaktır.

Proje Kapsamında; 20 adet köprülü kavşak, 18 adet viyadük, 91 adet köprü, 80 adet altgeçit, 550 adet menfez, 5 adet otoyol hizmet tesisi bulunmaktadır.

Otoyol bünyesinde toplam 550 menfezden 549'u tamamlanmış, 1'inde çalışmalar devam etmektedir. Toplam 80 altgeçidin tümü tamamlanmıştır. Toplam 91 köprüden 85'inin yapımı tamamlanmış, 6'sında çalışmalara devam edilmektedir. Toplam 18 viyadüğün tümü tamamlanmıştır.

Km:60+000-140+000 arası 2.kesim (Kuyucak-Denizli Kesimi) 03.11.2023 tarihinde, Km:0+000-60+000 arası 1.kesim (Aydın-Kuyucak Kesimi) 17.10.2024 tarihinde işletmeye açılmıştır. Yapım çalışmaları devam etmektedir.

Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu-Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi

Çeşmeli – Kızkalesi Otoyolu Projesi 41 km (41 km 2x3 şeritli) otoyol, 11 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 52 km uzunluğundadır.

Çeşmeli-Kızkalesi Otoyolu, mevcut Mersin-Adana-Gaziantep Otoyolu'nun Çeşmeli Kavşağı mevkiinden başlayarak Erdemli ve Kızkalesi yerleşimlerinin kuzeyinde, D400 (Mersin-Antalya) Devlet Yoluna paralel olarak ilerlemekte ve Kızkalesi Kavşağı ile D400 (Mersin-Antalya) Devlet Yoluna bağlanarak son bulmaktadır.

Çeşmeli – Kızkalesi Otoyolu, mevcutta işletmede olan TAG (Tarsus-Adana-Gaziantep) Otoyolunun devamı niteliğinde olup Mersin-Adana-Gaziantep-Şanlıurfa arası otoyol bağlantısını sağlamış olacaktır. Proje güzergâhı ile beraber; transit, yüksek standartlı, konforlu, güvenli ve daha kısa süreli ulaşım imkânlarıyla, mevcut devlet yolları yerine cazibesi yüksek bir alternatif oluşacaktır.

Proje kapsamında; 6 adet kavşak, 10.116 m uzunluğunda 7 adet tünel, 1.633 m uzunluğunda 5 adet viyadük, 9 adet köprü, 24 adet üstgeçit, 32 adet altgeçit, 73 adet menfez ve 1 adet bakım işletme merkezi, 1 adet tünel işletme merkezi ve 2 adet otoyol hizmet tesisi bulunmaktadır.

Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu-Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi İşine ait sözleşme 22.12.2021 tarihinde imzalanmış olup 01.08.2025 tarihinde söz konusu projenin finansal kapanışı yapılmıştır. Yapım çalışmalarına devam edilmektedir.

Sarıyer-Kilyos Tüneli Projesi

Sarıyer-Kilyos Tüneli Projesi, toplam 8,1 km uzunluğunda olup proje bünyesinde, sağ tüp 6.875 metre, sol tüp ise 6.840 metre olmak üzere ikişer şeritli çift tüplü karayolu tüneli bulunmaktadır. Sarıyer-Kilyos Tüneli Projesi, Kuzey Marmara (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Otoyolu Projesi Odayeri-Paşaköy (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimi İşi kapsamında ek iş olarak verilmiştir.

Proje, Sarıyer'de Çayırbaşı Tünelinin çıkışından sonra başlamakta ve Kuzey Marmara Otoyolu bünyesinde inşa edilmiş olan Uskumruköy Modern Dönel Kavşağına bağlanarak son bulmaktadır.

Proje tamamlandığında; Levent, Maslak ve Sarıyer gibi yoğun nüfusun ve işyerlerinin bulunduğu alanların Kuzey Marmara Otoyoluna ve İstanbul'un kuzeyindeki, Zekeriyaköy, Uskumruköy, Kilyos, Gümüşdere ve Demirciköy gibi yerleşimlere bağlantısı kolaylıkla sağlanmış olacaktır. Aynı şekilde İstanbul'un kuzeyindeki yerleşim alanlarında yaşayan nüfusun da kent merkezlerine erişimi oldukça kolaylaşacaktır. Mevcut durumda; Kuzey Marmara Otoyolunun Uskumruköy Kavşağından çıkan ve bu civarda yaşayanların Zekeriyaköy, Uskumruköy, Maden Mahallesi gibi yerleşim alanlarındaki düşük standartlı şehir içi imar yollarını kullanarak Sarıyer'e ulaşmaları ortalama 35 dakika sürmekteyken, Sarıyer Kilyos tünelinin hayata geçirilmesiyle, şehir içi imar yolları By-Pass edilecek ve Sarıyer'e ulaşım süresi yaklaşık 5 dakikaya kadar inecektir. Bu da önemli ölçüde yakıttan ve zamandan tasarruf sağlayacaktır.

Proje'nin işyeri teslimi 22.04.2022 tarihinde yapılmış olup 06.05.2022 tarihinde işe başlanılmıştır. Yapım çalışmaları devam etmektedir.

Ankara – Kırıkkale – Delice Otoyolu Projesi

Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu, 101 km 2x3 şeritli otoyol ve 19 km 2x2 şeritli bağlantı yolu olmak üzere toplam 120 km uzunluğundadır. Proje Ankara çevre yolunda yer alan Karapürçek Kavşağı ve Samsun Yolu Kavşağının arasındaki Kızılcaköy mevkiinden ayrılarak başlamakta; Gökçeyurt, Lalahan ve Hasanoğlan yerleşim birimlerinin güneyinden, Elmadağ'ın kuzeyinden, Yahşihan ilçesinin güneyinden devam ederek Kızılırmak'ı geçmektedir. Kırıkkale Tüpraş Rafinerisinin kuzeyinden ilerleyerek Kırıkkale'nin güneyinden geçen güzergâh, mev-

cut Ankara-Samsun Devlet Yolunun da güney paralelinden devam ederek Çerikli İlçesi'nin kuzeyinden Kırıkkale-Yozgat Devlet Yoluna bağlanarak sonlanmaktadır.

Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu, Marmara-Doğu Anadolu, Ege-Karadeniz ve Akdeniz-Karadeniz koridorları arasında önemli bir köprü özelliğini taşımaktadır. Proje ile söz konusu istikametlerde yük ve yolcu taşımacılığı daha güvenli, hızlı ve konforlu bir şekilde Ankara'nın doğu ve kuzey koridoruna ve buradan da Ortadoğu ve Kafkas ülkelerine aktarılmış olacaktır. Ankara-Kırıkkale arasında bulunan mevcut devlet yolu yoğunluğu da yapılması planlanan otoyol ile azaltılmış olacaktır.

Projeye ait uygulama Sözleşmesi 14.10.2024 tarihinde imzalanmış olup yapım çalışmaları ivedilikle devam etmektedir.

Antalya – Alanya Otoyolu Projesi

Antalya-Alanya Otoyolu; 84 km 2x3 şeritli otoyol ve 38 km 2x2 şeritli bağlantı yolu olmak üzere toplam 122 km uzunluğundadır. Proje Serik Kavşağı'ndan başlamakta, daha sonra doğuya yönelerek Serik ve Manavgat ilçeleri sınırları içerisinde Toros Dağları'nın eteklerindeki koridoru takip etmekte ve Konaklı'nın kuzeyinde Batı Kavşağı'nda sonlanmaktadır.

Antalya-Alanya Otoyolu, turizme bağlı olarak özellikle yaz aylarında artan yolculuk taleplerini, karşılayacak ve bununla birlikte bölgedeki ticaret ve tarım sektörüne hizmet edecek şekilde planlanmıştır. Projenin ülkemiz için en önemli katkısının, bölge turizminin gelişimine olumlu etkisi olacağı öngörülmektedir. Bu önemli Proje ile, çevre illerden gelen trafiğin şehir içerisine uğramadan transit geçişi sayesinde seyahat süreleri kısalacak, daha güvenli, daha hızlı ve daha konforlu bir ulaşım sağlanacaktır. Antalya-Alanya arasında bulunan mevcut devlet yolundaki trafik yoğunluğu da yapılması planlanan otoyol ile azaltılmış olacaktır. Otoyolun hayata geçmesi ile birlikte; yakıt tüketimi, araç bakımı ve onarım giderleri gibi ekonomik kayıplar, trafik yoğunluğunun neden olduğu gürültü, çevre kirliliği ve emisyon salınımı en aza inecektir.

Antalya-Alanya Otoyolu Projesinin YİD ihalesi, 3996 sayılı "Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret (YİD) Modeli çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun"da belirlenen usuller çerçevesinde 15.12.2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İşe ait Uygulama Sözleşmesi 14.10.2024 tarihinde imzalanmış olup 06.10.2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 25.07.2025 tarihinde temel atma töreni gerçekleştirilen Projede yapım çalışmaları devam etmektedir.

İskenderun-Antakya Otoyolu

İskederun-Topboğazı Otoyolu; 19,2 km uzunluğunda Otoyol standardında yol ile 50,5 km uzunluğunda Devlet Yolu olmak üzere Toplam 69,7 Km uzunluğundadır.

İskenderun-Topboğazı Otoyolu'nun yapılması ile birlikte, geçilmesi oldukça zor olan Amanos Dağları tüneller ile aşılarak Amik Ovası'na hızlı, güvenli ve konforlu erişim sağlanmış olacaktır. Amik Ovası inişinde bulunan ve Kırıkhan, Hassa, İslahiye, Nurdağı İlçeleri ile Kahramanmaraş ve Gaziantep İllerine ulaşımı sağlayan D825 Karayoluna, Antakya OSB'ye ve Hatay Havalimanı'na doğrudan bağlantılar yapılarak hızlı ve ekonomik ulaşım sağlanması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında; 2 adet tünel 9.400 m ve 1 adet viyadük 1.320 m ile Devlet yolu kesiminde ise 9 adet FSK bulunmaktadır.

26.03.2024 tarihinde Sözleşmesi imzalanarak 15.04.2024 tarihinde işyeri teslimi yapılmış olup yapım çalışmaları ivedilikle devam etmektedir.

Yapısal Takviye işi ve Diğer Projeler

15 Temmuz Şehitler Köprüsü Asma Halat Semer Bölgesi Geçiş Takviyesi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Ankraj Su Drenajı Yapım İşi

15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve FSM Köprülerinin Büyük Onarımı ve Yapısal Takviyesi İşinde

15 Temmuz Şehitler Köprüsü'nün semer bölgesindeki ana kablonun takviyesinin ve FSM Köprüsünün ankraj bölgesindeki suyun tahliye edilmesinin gerektiği tespit edilmiştir. 15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve Fatih Sultan Mehmet Köprülerinin Büyük Onarımı ve Yapısal Takviyesi Yapım İşi" tamamlanmış olup 06.01.2021 tarihi itibariyle de bütün eksik işler tamamlanarak işin Kesin Kabulü yapılmıştır.

Bu işin kapsamı altında sahada yapılmış olan işler aşağıda belirtilmiştir:

- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Genleşme Derzi İşleri
- FSM Köprüsü Yorgunluk Çatlakları Tamiri ve Tabliye Kaplamasının Değiştirilmesi İşleri
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Hareketli Bakım Onarım Platformu İşleri
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Semer Bölgesi Ana Kablo Güçlendirme İşleri
- FSM Köprüsü Ankraj İşleri

Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Askı Halatlarının Değiştirilmesi ve Boğaz Köprülerinin Eksik Kalan İşlerinin Tamamlanması Yapım İşi

Ülkemizin en önemli sanat yapılarından olan ve hizmete açıldığı yıldan itibaren, ağır taşıt trafiği de dahil olmak üzere, yoğun bir trafik yüküne sahip olan FSM Köprüsünde, trafik can ve mal güvenliğinin devamlılığı açısından askı halatlarının değiştirilmesi ve Boğaz Köprülerinin eksik kalan işlerinin tamamlanması gerektiği tespit edilmiştir. FSM Köprüsü Askı Halatlarının Değiştirilmesi ve Boğaz Köprülerinin Eksik Kalan İşlerinin Tamamlanması Yapım İşi 06.07.2021 tarihinde ihale edilmiş olup 06.08.2021 tarihinde yapım sözleşmesi imzalanmıştır. Yüklenici tarafından yapım çalışmalarına başlanılmıştır. Aralık 2023 sonu itibariyle 240 adet askı halatı ve 120 adet kablo kelepçesinin montaj işlemleri tamamlanmıştır. Montajı tamamlanan askı halatlarının gerilim ölçümleri yapılarak nihai gerilim değerlerine ulaşana kadar gerilim ayarlamaları yapılmaktadır.

Bu iş kapsamında yapılan işler aşağıda belirtilmiştir:

• FSM Köprüsü askı halatları (240 adet) ve kablo kelepçelerinin (120 adet) tamamı 2023 yılı Aralık ayı sonu itibari ile yenilenmiştir.

• Proje kapsamında ayrıca; FSM Köprüsü kule asansörleri yenilenmiştir. 15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde yer alan dekoratif aydınlatmalar yenilenmiş ve eksiklikleri giderilmiştir. Her iki köprünün ortotropik tabliyelerinde çatlak onarımları yapılmıştır. Her iki köprünün otokorkuluk ve yaya korkulukları yenilenmiştir. Her iki köprüde çeşitli izolasyon ve onarım işleri devam etmektedir.

Otoyolu Bakım ve İşletme Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağındaki işletmeye açık olan otoyolların bakım ve işletmesi İşletmeler Dairesi Başkanlığımızca yapılmaktadır.

2024-2025 kış döneminde kar yağışı görülen 2.159 km otoyol ve bağlantı yolunda yaklaşık 651 adet

makine, 826 2025-2026 kış döneminde kar yağışı görülen 2.159 km otoyol ve bağlantı yolunda yaklaşık 769 adet makine, 757 adet ekipman ve 2402 adet sanat sınıfı personel (yüklenici personeli dahil) ile kar ve buzla mücadele hizmeti yapılmaktadır.

Otoyollarımız üzerinde, 136 noktada bulunan Otoyol Hizmet Tesisinin, 80 noktasındaki 3465 Sayılı Kanun uyarınca Yap-İşlet-Devret Modeli ile 56 noktasındaki ise 2886 Sayılı Kanun uyarınca kiralama yöntemi ile ihale edilerek hizmet vermektedir.

Bölge Müdürlüklerince ve Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler tarafından protokoller kapsamında yapılan toplam 310.683 adet (yer örtücü dahil) fidan dikilmiş, geçmiş yıllarda dikilen fidanların sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde cari programdan bakım ve onarım çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Trafik Güvenliği Projesi kapsamında otokorkuluk, telçit, yatay ve düşey trafik işaretlemesi ile bakım işletme tesis onarımları yapılmıştır.

Elektronik Ücret Toplama Sistemleri Çalışmaları

Hızlı Geçiş Sistemi (HGS)

Otoyol girişine müsaade edilen her türlü araç sınıfı HGS'ye abone olabilmektedir. 2025 yılı sonu itibariyle 275 HGS giriş, 324 HGS çıkış gişesi işletmeye açık bulunmaktadır.

Otoyol ve Boğaz Köprüleri ücret toplama İstasyonlarında, Tek Ana Kontrol Merkezinden (AKM) yönetilmesi ve elektronik etiketler de dahil tüm sistem ekipmanlarının yerli olarak tasarlanması amacı ile Karayolları Genel Müdürlüğü ile PTT Genel Müdürlüğü arasında "Ücret Toplama Sistemlerinin Bakım, Onarım ve Tek AKM Üzerinden İşletilmesi ile Bankacılık Hizmetleri" protokolü 20 Eylül 2021 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu protokol kapsamında 31.03.2022 tarihinden itibaren Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) kaldırılmış, otoyol ve köprü geçiş ücretlerinin Hızlı Geçiş Sistemi (HGS) üzerinden tahsilatı yapılmaya başlanmıştır.

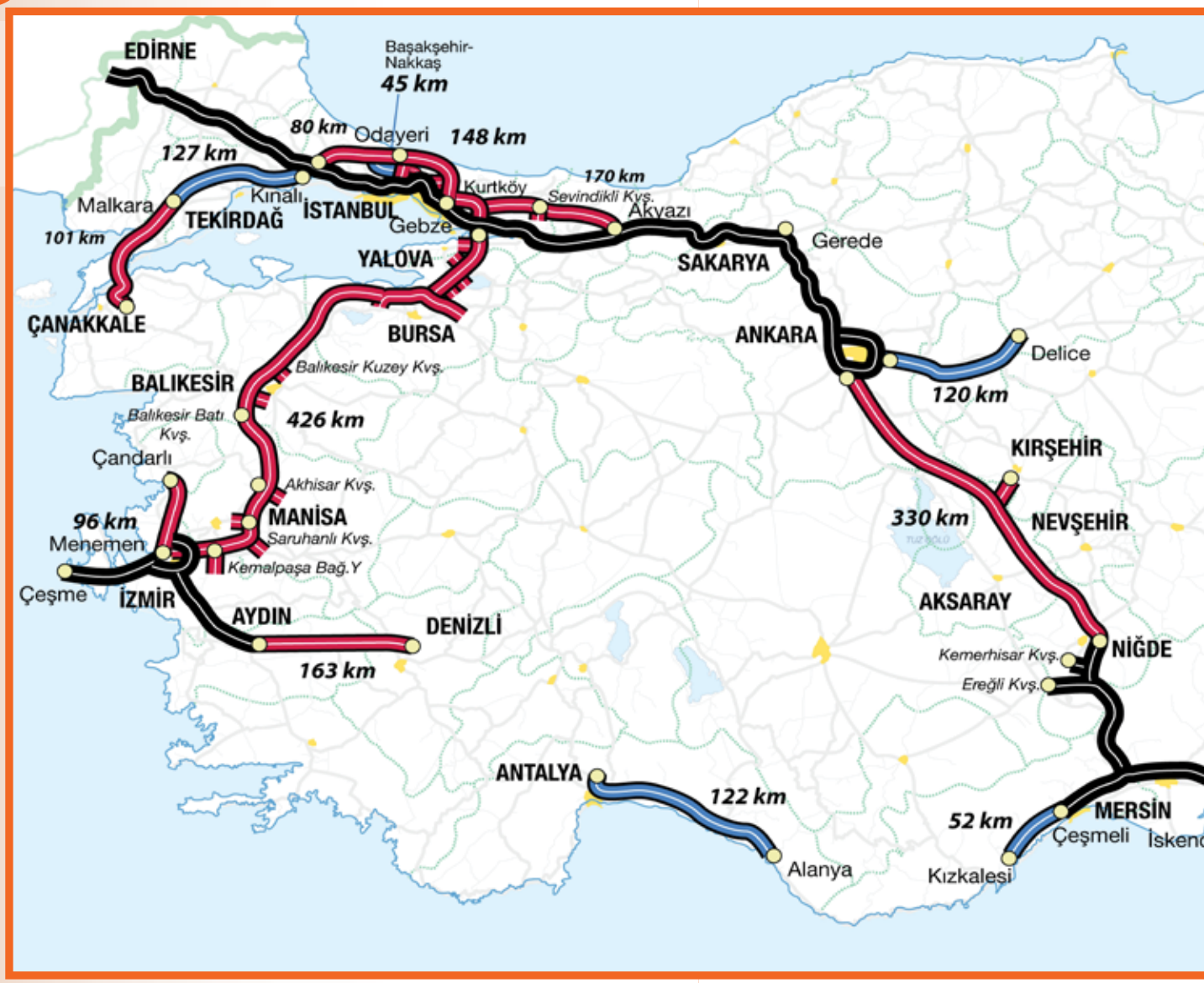
2025 yılı sonu itibariyle HGS kullanan toplam 585.906.492 adet araç otoyol ve köprülerden geçiş yapmıştır.

Serbest Geçiş Sistemi (SGS)

Trafik yoğunluğu olan istasyonlarda Serbest Geçiş Sistemleri tesis edilmektedir. Serbest Geçiş Sistemi ile ücret toplama noktalarında şerit tercihi yapma zorunluluğu ortadan kalkmakta, araçların normal trafik akışında ücretlendirilmesi yapılmaktadır.

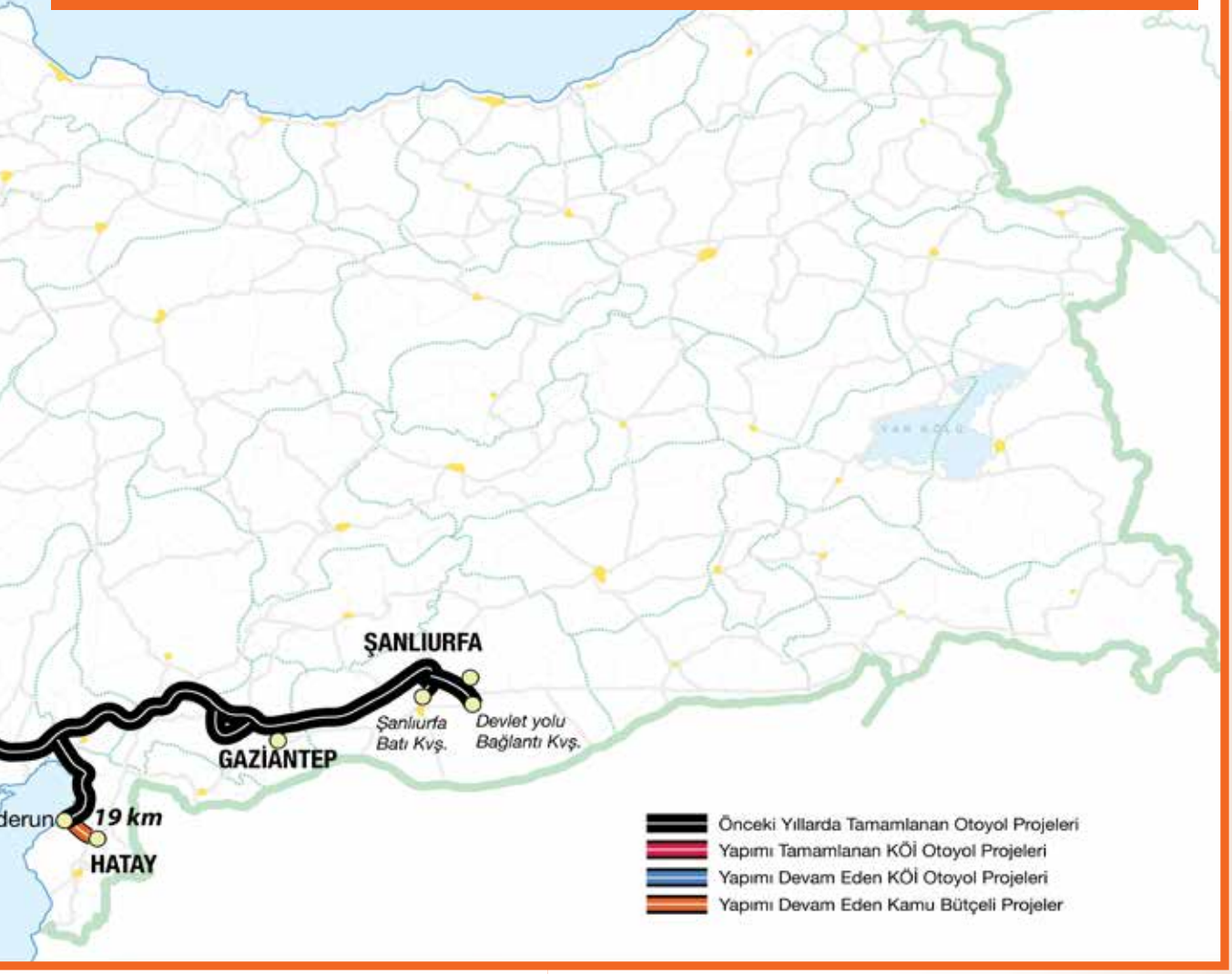
Serbest Geçiş Sistemi kurulum çalışmalarına ilk etapta Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde başlanmıştır. Otoyol ve Boğaz Köprülerinde trafiği yoğun olan Ücret Toplama İstasyonlarında araçların gişelerde şerit değiştirmesine gerek kalmadan geçişlerini sağlamak amacıyla halen Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Mahmutbey, Çamlıca, Muallimköy, Mecidiye, Liman, Seferihisar (Güzelbahçe), Torbalı, Aydın, Işıkkent, Küçükkılıçlı, Kartepe, Gölcük, Topağaç, Tarsus OSB, Bekirpaşa, Kurtköy, Şekerpınar, İskenderun OSB, Gaziantep Doğu, Gaziantep Batı, Sakızgediği, Gebze , Samandıra, Hadımköy, Avcılar, Ispartakule, Edirne ve Şanlıurfa istasyonlarında serbest geçiş sistemi tesis edilmiştir.

Araç Geçişi	Köprüler (15 Temmuz Şehitler Köprüsü + FSM)	Otoyol	Toplam
HGS	161.343.020	424.563.472	585.906.492



MEVCUT OTOYOL AĞI (Hizmete Açık Otoyollar)	3.796 km
Milli Bütçe ile Tamamlanan Otoyollar	**2.282 km**
Yapım Çalışmaları Tamamlanan YİD Projeleri	**1.514 km**
1. İstanbul-Bursa-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü Dâhil)	426 km
2.a. Kuzey Marmara Otoyolu (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) (Odayeri - Kurtköy Kesimi)	148 km
2.b. Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı-Odayeri Kesimi)	80 km
2.c. Kuzey Marmara Otoyolu (Kurtköy-Akyazı Kesimi)	170 km
3. Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu	96 km
4. Ankara-Niğde Otoyolu	330 km
5. Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü dâhil) Kesimi)	101 km
6. Aydın -Denizli Otoyolu	163 km

MEVCUT OTOYOLLAR VE DEVAM EDEN YAP-İŞLET-DEVRET (YİD) OTOYOL PROJELERİ



YAPIM ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN OTOYOLLAR	466 km
1.Kuzey Marmara Otoyolu (KMO) 8.Kesim (Başakşehir-Nakkaş Arası)	45 km
2.Mersin (Çeşmeli)-Erdemli-Silifke-Taşucu-Otoyolu Çeşmeli-Kızkalesi Kesimi	52 km
3.Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu (Kınalı-Malkara Kesimi)	127 km
4.Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu	120 km
5.Antalya-Alanya Otoyolu	122 km

YAPIMI DEVAM EDEN KAMU BÜTÇELİ PROJELER	19 km
İskenderun - Antalya Otoyolu	19 km

2.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

2025 yılı içerisinde; Yol Bakım ve Kış Mücadelesi Makinelerinin Yenilenmesi ve Dengelenmesi Projesi kapsamında toplam 281 adet makine satın alınmıştır. Karayolları Genel Müdürlüğü "Yıllar İtibarıyla Makine Parkı Özeti" ve "Yaş Gruplarına Göre Makine Parkı" tabloları C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER bölümünde belirtilmiştir.

• Merkez ve taşra teşkilatımızın yıl içinde ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 1.484 adet taşıt kiralanmıştır. (Buna ilişkin son 3 yılın verileri "Mali Tablolar "başlığı altında belirtilmiştir.)

• "Makine Teçhizat ve Yedek Parça Satın Alınması ve Onarımı" Projesi kapsamında muhtelif makine yedek parça alımı, makine onarımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, akaryakıt ve madeni yağ alımı, yedek parça ve lastik alımı yapılmıştır.

• Makine parkımızın tamir ve bakımlarının taşra teşkilatımızda yapılabilmesi için Bölge merkezleri ile şubelerimizde atölye ve ambarlarımız mevcuttur. Bölge merkez atölyeleri 3.000-4.000 m², şube atölyeleri ise 100-300 m² kapalı alana sahiptir. Atölyelerimizin çağdaş alet, edevat ve teçhizatla donatılması çalışmalarımız Makine, Teçhizat ve Yedek Parça Satın Alınması Projesi kapsamında yürütülmektedir. Yedek parça, akaryakıt ve bitümün depolanması, dağıtımı ve sarfının mevzuata uygun olarak yapılabilmesi için taşra teşkilatımızda ambar ve depolarımız bulunmaktadır.

YIL	BENZİN		MOTORİN		KAL-YAK		MADENİ YAĞ		ANTİFRİZ		TOPLAM
	Miktar (L)	Tutar (TL)	Miktar (L)	Tutar (TL)	Miktar (Kg)	Tutar (TL)	Miktar (Kg)	Tutar (TL)	Miktar (Kg)	Tutar (TL)	
2014	41	200.953	16.889	67.145.239	19.987	46.380.131	328	1.987.810	50	192.768	115.906.901
2015	30	138.753	23.255	81.662.739	19.027	34.819.069	445	2.179.709	41	175.305	118.975.575
2016	33	148.822	30.475	104.687.814	20.579	34.608.863	928	5.039.955	62	233.216	144.718.670
2017	33	172.162	35.174	152.280.825	19.491	45.139.164	1.102	7.105.886	90	525.708	205.223.745
2018	54	320.612	30.584	164.588.888	13.687	49.578.526	610	4.326.806	47	350.134	219.164.966
2019	54	364.629	31.529	186.287.402	12.124	49.824.041	603	5.136.929	29	282.755	241.895.756
2020	33	210.620	27.967	149.392.104	9.956	36.974.048	846	7.757.802	33	289.977	194.624.551
2021	27	199.031	28.123	191.062.460	9.591	61.712.406	830	7.056.680	43	632.160	260.596.500
2022	46	1.016.151	34.697	756.794.806	9.699	179.346.274	1183	43.068.855	57	2.746.575	982.972.661
2023	50	1.161.000	31.392	927.574.564	7.191	178.509.842	1257	62.625.495	82	3.408.398	1.173.279.299
2024	49	1.687.106	26.433	1.080.166.509	5.419	163..732.392	920	45.870.000	46	1.979.739	1.405.655.050
2025	37	1.710.028	27.518	1.335.201.295	5.151	180.858.963	982	56.947.516	49	2.703.520	1.577.011.322
ORT.	**41**	**610.823**	**28.670**	**433.070.387**	**12.659**	**81.613.757**	**837**	**20.758.621**	**53**	**1.126.688**	**533.340.936**

Tablo 22: Son 12 Yılda, KGM Bünyesinde Tüketilen Akaryakıt ve Maden Yağ Miktarı ve Tutarları.
Not : Ortalama olarak gösterilen alım miktarları EPDK güncel fiyatları ile çarpılarak bulunmuştur.*

2.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı

2025 Yılında Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülen; Köprü, Tünel ve Tarihi Köprü Restorasyon çalışmaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Proje Adı	2025 Yılı Gerçekleşmesi
Köprü Projesi Yapılması ve Yaptırılması	223 Adet
Ağır Yük Tahkik Raporları	31 Adet
Güçlendirme Projesi ve Raporları	42 adet
Köprü Yapımı	804 Metre
Tarihi Köprü Restorasyon Uygulaması	23 Adet
Tamamlanan Tünel Uzunluğu	317 Metre

Köprü Etüt Proje İşleri

Deprem Güçlendirme Çalışmaları

Riskli deprem bölgelerinde seçilen güzergahlarda bulunan köprülere ait risk değerlendirmeleri ve güçlendirme projeleri devam etmektedir.

Samsun Batı Çevre Yolu Karaca Dere Viyadüğü

Samsun Batı Çevre Yolu Etüt Proje işi kapsamında eksik kalan Karaca Dere Viyadüğü Projesi, 2025 yılı içerisinde ihale edilerek proje çalışmaları tamamlanmıştır. Ana açıklığı 134,5 m toplam uzunluğu 700 m olan köprü dengeli konsol yapım metoduna göre projelendirilmiştir.

Nevşehir Çevre Yolu Sulusaray Viyadüğü

Nevşehir Çevre Yolu üzerinde bulunan, onaylı plan profilde 25 m dolgu ile geçilen Sulusaray vadisi için düşey hat revizyonu ve özel köprü projelendirilmesi için 2025 yılı içerisinde ihale yapılmıştır.

Yaklaşık 1330 m olacak köprü ana açıklıkları 165 m olacak şekilde projelendirilmektedir.

Küçük Sanat Yapıları Tip Projeleri

2025 yılı içerisinde, 2012 tip menfez kitapçığında olmayan menfezlerin proje çalışmaları için ihale yapılmış olup, bu çalışmalar 2026 ‘nın ilk yarısında tamamlanacaktır.

Köprü Yapımı Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki yol ağı üzerinde;

- Devlet ve İl Yollarında; 577,4 km uzunluğunda 8.784 adet,
- Otoyollarda; 241,2 km uzunluğunda 1.408 adet köprü ve viyadük bulunmaktadır.

2025 yılında Devlet ve İl Yollarında 172 adet (21,1 km), otoyollarda 3 adet (0,15 km) olmak üzere toplam 175 adet (21,25 km) köprünün yapımı tamamlanmıştır.

Yılı	Köprü Yapım Çalışmaları						Köprü Onarım Çalışmaları	Tarihi Köprü Restorasyonu
	Devlet ve İl Yolları		Otoyollar		Toplam			
	(Adet)	(m)	(Adet)	(m)	(Adet)	(m)	(Ad)	(Ad)
2003 ÖNCESİ	**5.587**	**250.288**	**380**	**61.028**	**5.967**	**311.316**	-	-
2003	36	2.560	7	397	43	2.957	33	5
2004	93	3.977	8	503	101	4.480	45	11
2005	75	3.543	12	3.365	87	6.908	53	8
2006	93	4.396	38	4.533	131	8.929	86	6
2007	55	2.730	5	4.866	60	7.596	71	11
2008	140	5.821	10	1.716	150	7.537	71	13
2009	166	7.855	35	7.373	201	15.228	64	11
2010	202	15.143	11	1.025	213	16.168	66	9
2011	150	7.745	2	96	152	7.841	35	17
2012	317	23.868	0	0	317	23.868	110	17
2013	169	14.830	10	307	179	15.137	83	28
2014	122	12.137	0	0	122	12.137	70	18
2015	132	18.357	24	6.697	156	25.054	50	42
2016	171	14.340	75	41.438	246	55.778	60	15
2017	252	28.904	64	6.366	316	35.270	50	9
2018	156	23.998	97	14.732	253	38.730	65	28
2019	105	22.541	285	39.908	390	62.449	110	53
2020	152	22.401	200	20.576	352	42.977	49	57
2021	115	19.639	31	3.724	146	23.363	98	33
2022	117	16.871	2	3.633	119	20.504	101	26
2023	106	20.266	64	9.396	170	29.662	110	33
2024	101	14.118	45	9.366	146	23.484	31	34
2025	**172**	**21.101**	**3**	**150**	**175**	**21.251**	**44**	**23**
2003-2025 TOPLAM	**3.197**	**327.141**	**1.028**	**180.167**	**4.225**	**507.308**	**1.555**	**522**
GENEL TOPLAM	**8.784**	**577.429**	**1.408**	**241.195**	**10.192**	**818.624**		

Tablo 23: KGM Yol Ağında Yıllar Bazında Yapılan Köprü Yapım, Bakım ve Onarım Çalışmaları

(Not: Devlet ve il Yollarındaki Köprü Yapım Çalışmaları Yol Yapım Dairesi ve Sanat Yapıları Dairesi Başkanlıklarınca, Otoyollardaki Köprü Yapım Çalışmaları ise İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.)

KÖPRÜ YAPIM İŞLERİ

Şanlıurfa Çevre Yolunda Çevre Yolu Grubu (Akçakale ve Diyarbakır Köprülü Kavşağı) Köprüleri Yapım İşi

I- Şanlıurfa'da trafiğin en çok sorun yaşadığı bölgelerden biri olan ve Şanlıurfa Diyarbakır Devlet yolu, Şanlıurfa Kuzeybatı Çevreyolu ve Şanlıurfa Akçakale Çevre Yollarının kesişiminde bulunan kavşak noktaları; uzun yıllar hizmet verecek ve trafiğe kalıcı bir çözüm üretebilme fikrinden hareketle ihale edilmiştir.

II- Proje kapsamında; 4,75 Km BY – 6,17 Km TY ve 9011 m Köprü ve 3.650 m betonarme istinat duvarı imalatı bulunmaktadır.

III- Diyarbakır Köprülü Kavşağı binder seviyesinde tamamlanarak trafiğe açılmıştır.

IV- Akçakale Köprülü Kavşağı çalışmalarına 2022 yılında başlanmıştır.

Proje Kapsamında Yapılan İş Miktarları:

Toprak İşleri: 437.421 metreküp

Beton: 87.667 metreküp

Betonarme Demiri: 8.524 ton

BSK: 80.700 metrekare

P.M. Temel/Altmel: 85.670 ton

Toplam 2 Km uzunluğunda BY standardındaki yolda köprülü kavşak yapım çalışmaları 03.10.2017 tarihinde başlatılarak, 2020 yılında, Diyarbakır Köprülü Kavşağı binder seviyesinde tamamlanarak trafiğe açılmıştır.

Nizip Farklı Seviyeli Adliye Kavşağı Köprüsü Ve Bağlantı Yolları Yapım İşi

I)- Nizip Farklı Seviyeli Adliye Kavşağı Köprüsü ve Bağlantı Yolları ihalesi ile 1.4 Km uzunluğunda bölünmüş yol, 2.8 Km tek yol ve 25 m. uzunluğunda 52 m. genişliğinde tek açıklıklı alt geçit köprüsü tamamlanması hedeflenmiştir.

II) -Projenin gerçekleşmesiyle;Gaziantep - Birecik güzergahında güvenli ve yüksek standartlı ulaşım imkanı tesis edilecek ulusal ve uluslararası arterlere bağlantılar güçlendirilerek bölgenin tarım, ticaret ve turizm hacminin artırılması sağlanacaktır. Mevcut haliyle 4 kollu hemzemin kavşak şeklinde olan Nizip Adliye Kavşağı Doğu- Batı aksında yer alan güzergahımızın önemli bir noktasında yer almaktadır. Özellikle sınır kapılarına giden ağır taşıtlar ile Nizip Şehir geçişi ve yakın çevresinde bulunan sanayi sitesi , fıstıkçılar hali, otogar alanlarına giden günlük taşıt trafiğinin etkisiyle ulaşımda ciddi gecikmeler yaşanmaktadır. Projenin tamamlanıp trafiğe açılmasıyla beraber taşıt işletme ve zaman giderlerinin azalması ile elde edilecek tasarrufun yanı sıra; trafik kazalarının olumsuz etkileri en aza indirilecek ayrıca mevsim şartlarından meydana gelebilecek doğal afetlerinde olası zararlarının önüne geçilecektir.

III)- YOGT'si 13.909 (Ağır Taşıt % trafik yüzdesi %11.75) toplam 1,4 Km BY ve 2,8 KM TY standartındaki yol, 2023 yılında ihale edilerek, yapım çalışmaları 25.08.2023 tarihinde başlatılmıştır.11.08.2025 tarihinde işin Geçici Kabulü yapılmış olup yol trafiğe açılmıştır.

Proje Kapsamında Yapılan İş Miktarları:

Toprak İşleri: 172.327 metreküp

Beton: 6.070 metreküp

Betonarme Demiri: 1.042 ton

Prefabrik Kiriş: 52 adet

BSK: 46.966 metrekare

Tünel Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki yol ağı (Devlet yolu, İl Yolu, Otoyol) üzerinde; Tünel yapım çalışmaları kapsamında 2003-2025 yılları arasında 796,6 km uzunluğunda 455 adet tünel yapılmış olup bugün itibarıyla tüm yollarımızda toplam 846,6 km uzunluğunda 538 adet tünel hizmet vermektedir.

Kısaca, gidiş ve dönüş yönleri ayrı ayrı uzunluğa dâhil edilmiş olup; 2003 öncesi 50 km olan

toplam tünel uzunluğu, 2003-2025 tarihleri arasında yapılan 796,6 km ile birlikte %1.493 artış göstererek 846,6 km uzunluğa ulaşmıştır.

2025 yılında 57,2 km uzunluğunda 26 adet tünel yapılmıştır.

YILI	TÜNELLER													
	DEVLET VE İL YOLLARI				OTOYOLLAR				TOPLAM TEK TÜP		TOPLAM ÇİFT TÜP		TOPLAM TÜNEL	
	TEK TÜP		*ÇİFT TÜP (Adet/m)		TEK TÜP (Adet/m)		*ÇİFT TÜP (Adet/m)		ADET	UZUNLUK (m)	ADET	UZUNLUK (m)	ADET	UZUNLUK (m)
	Adet	Metre	Adet	Metre	Adet	Metre	Adet	Metre						
2003 ÖNCESİ	65	21.919	4	4.650	1	200	13	23.198	66	22.119	17	27.848	83	49.967
2003	1	412	1	1.959	0	0	0	0	1	412	1	1.959	2	2.371
2004	3	765	1	700	0	0	0	0	3	765	1	700	4	1.465
2005	6	1.635	2	2.807	0	0	0	0	6	1.635	2	2.807	8	4.442
2006	10	4.724	6	11.409	1	960	1	1.004	11	5.684	7	12.413	18	18.097
2007	2	646	4	6.185	0	0	3	10.520	2	646	7	16.705	9	17.351
2008	2	1.992	7	17.155	0	0	0	0	2	1.992	7	17.155	9	19.147
2009	1	2.016	4	3.276	0	0	8	9.534	1	2.016	12	12.810	13	14.826
2010	18	11.710	1	466	0	0	0	0	18	11.710	1	466	19	12.176
2011	23	9.315	0	0	0	0	0	0	23	9.315	0	0	23	9.315
2012	7	2.929	7	11.850	0	0	0	0	7	2.929	7	11.850	14	14.779
2013	9	4.040	7	13.319	0	0	0	0	9	4.040	7	13.319	16	17.359
2014	2	1.041	6	17.724	0	0	1	7.020	2	1.041	7	24.744	9	25.785
2015	19	9.533	23	42.134	0	0	2	4.887	19	9.533	25	47.021	44	56.554
2016	8	6.259	16	61.874	0	0	4	14.084	8	6.259	20	75.958	28	82.217
2017	18	14.370	24	72.657	0	0	0	0	18	14.370	24	72.657	42	87.027
2018	11	8.835	9	21.456					11	8.835	9	21.456	20	30.291
2019	13	15.239	13	27.849	0	0	3	8.493	13	15.239	16	36.342	29	51.581
2020	19	18.849	21	41.314	0	0	5	15.428	19	18.849	26	56.742	45	75.591
2021	23	33.426	7	19.672	0	0	1	7.876	23	33.426	8	27.548	31	60.974
2022	12	15.366	6	44.175					12	15.366	6	44.175	18	59.541
2023	3	2.849	8	39.699	0	0	0	0	3	2.849	8	39.699	11	42.548
2024	9	7.358	8	28.616	0	0	0	0	9	7.358	8	28.616	17	35.974
2025	**13**	**16.787**	**13**	**40.449**					**13**	**16.787**	**13**	**40.449**	**26**	**57.236**
2003-2025 TOPLAM	**232**	**190.096**	**194**	**526.745**	**1**	**960**	**28**	**78.846**	**233**	**191.056**	**222**	**605.591**	**455**	**796.646**
GENEL TOPLAM	**297**	**212.015**	**198**	**531.395**	**2**	**1.160**	**41**	**102.044**	**299**	**213.175**	**239**	**633.439**	**538**	**846.613**

Tablo 24: KGM Yol Ağında Yıllar Bazında Yapılan Tünel Yapım, Bakım ve Onarım Çalışmaları

-Çift tüp tünellerde gidiş ve dönüş ayrı ayrı hesaplamalara dahil edilmiştir. Tünel envanterine teressübat ve çığ tünelleri alınmamıştır.

(Not: Devlet ve il Yollarındaki Köprü Yapım Çalışmaları Yol Yapım Dairesi ve Sanat Yapıları Dairesi Başkanlıklarınca, Otoyollardaki Köprü Yapım Çalışmaları ise İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.)

2025 yılında Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca toplam 317 m uzunluğunda tünel yapımı gerçekleştirilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olan tünel yapım çalışmaları:

Kırık Tüneli ve Bağlantı Yolları

Erzurum Ayrım-İspir Devlet Yolu Doğu Karadeniz'i, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerine bağlayan önemli akslardan biridir. Güzergâh üzerindeki Gölyurt Geçidi 2.380 m rakıma sahip olup, yolun geometrik ve fiziki standartlarının oldukça düşük olması nedeniyle özellikle kış aylarında trafik, can ve mal güvenliği açısından büyük tehlike arz etmektedir.

Kırık Tüneli ve Bağlantı Yolları'nın proje uzunluğu 15,78 km olup, proje kapsamında 2x7.105 m tünel toplam 88 m uzunluğunda 2 adet çift köprü, toplam 19 m uzunluğunda 1 adet tek köprü ve 8,68 km BY-BSK (Bölünmüş Yol-Bitümlü Sıcak Karışım) bağlantı yolu bulunmaktadır. Günümüz itibariyle tünelde 12.820,75 m (% 90) kazı-destek, 11.062,12 (% 78) nihai kaplama betonu tamamlanmıştır. Hali hazırda tünelde kazı-destek, nihai kaplama betonu ile çıkış bağlantı yolu çalışmaları devam etmektedir.

Kırık tünelinin tamamlanması sonucunda, güzergâh 33 km, seyahat süresi 45-60 dakika kısalacak, ulaşımdaki konfor arttırılarak trafik, can ve mal güvenliği sağlanmış olacaktır.

Tarihi Köprü Restorasyon Uygulama Çalışmaları

2025 yılında 39 adet Tarihi Köprünün restorasyon uygulama projesi (rölöve, restitüsyon, restorasyon) ile 23 adet Tarihi Köprünün de restorasyon uygulaması tamamlanmıştır.

2025 Yılında tamamlanan Tarihi Köprü Restorasyon Uygulama Çalışmalarından bazıları aşağıda yer almaktadır.

Tarihi Antak Köprüsü / DİYARBAKIR

Diyarbakır İli, Lice İlçesinde bulunan 100 m. uzunluğundaki Roma Dönemi eseri köprünün 2024 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

Tarihi Ayvalıdere II Köprüsü / BURSA

Bursa İli, Nilüfer İlçesinde bulunan 50 m. uzunluğundaki Osmanlı Dönemi eseri köprünün 2023 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

Tarihi Horasan III B.A.B. Köprüsü / ERZURUM

Erzurum İli, Horasan İlçesinde bulunan 118 m. uzunluğundaki Cumhuriyet Dönemi eseri köprünün 2024 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

Tarihi Ulucami Önü Köprüsü /İZMİR

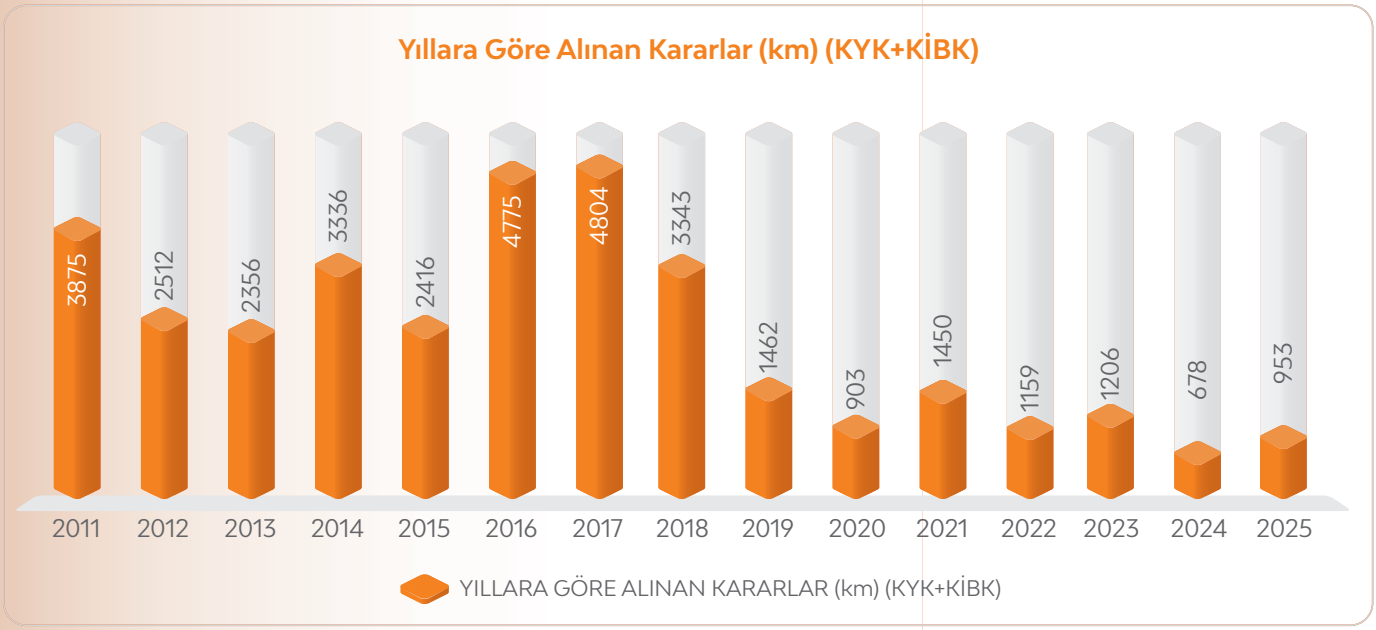
İzmir İli, Bergama İlçesinde bulunan 30 m. uzunluğundaki Roma Dönemi eseri köprünün 2022 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

Tarihi Develioğlu Köprüsü /ANKARA

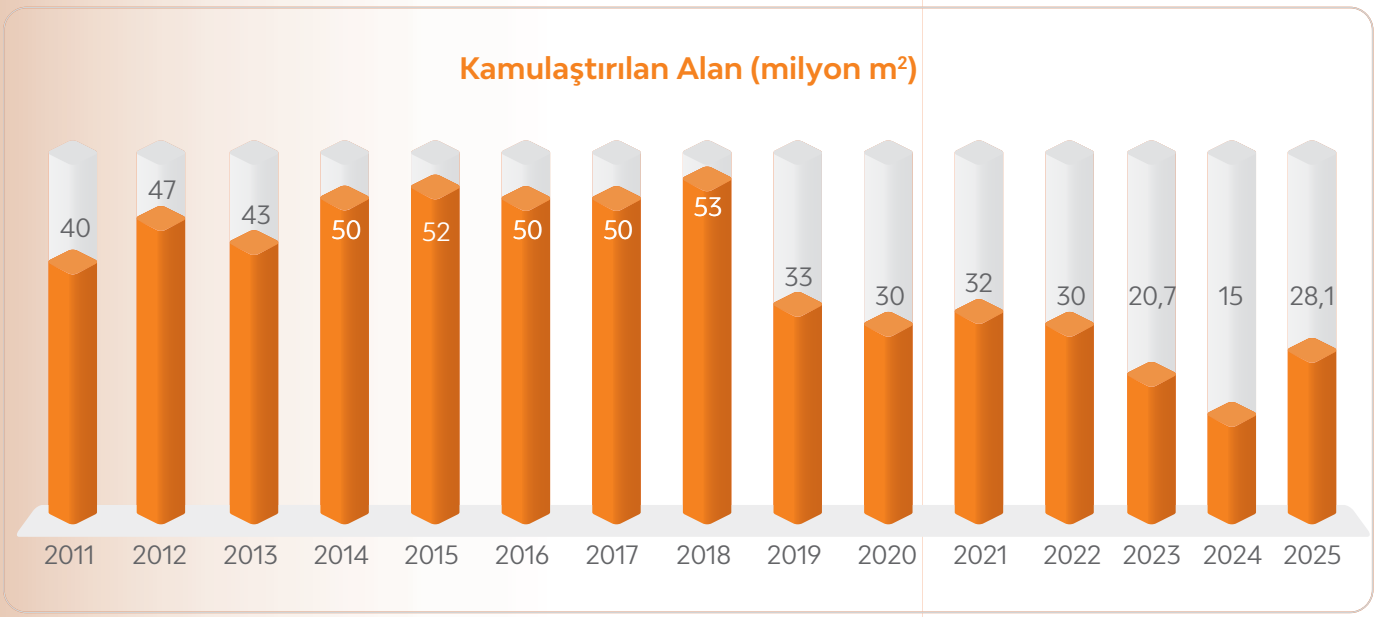
Ankara İli, Kalecik İlçesinde bulunan 154 m. uzunluğundaki Selçuklu Dönemi eseri köprünün 2021 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

2.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

2025 yılı içerisinde Kamulaştırılacak güzergahlarla ilgili 247 adet proje için Kamu Yararı Kararı (907 km), 70 adet proje için Kamulaştırma İşlemine Başlama Kararı (46 km) olmak üzere toplam 317 adet (953 km) karar alınmıştır.



2025 yılında 21.498 adet parselde kamulaştırma işlemi yürütülmüş olup; 13.177 (% 61) adet parselde uzlaşma, 8.332 (% 39) adet parselde mahkeme sonucu işlem yapılmıştır.



Satınalma yoluyla 15,1 milyon m² için 18,6 milyar, mahkeme sonucu 13 milyon m² için 34,2 milyar olmak üzere toplam 28,1 milyon m² alana karşılık şartlı bağış ödeneği de dahil olmak üzere toplam 52,867 milyar TL. kamulaştırma bedeli ödenmiştir.

Yap İşlet Devret projesi kapsamında Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu

Km:0+000–408+654 arasında özel mülkiyete konu 44,92 milyon m² alanda 44,49 milyon m² alan kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri %99 oranında tamamlanmıştır.

Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu Sanayi Bölge Kavşağı

Km:0+000-10+515 arasında özel mülkiyete konu 949 bin m² alanın, 871 bin m²'sinin kamulaştırması yapılmış, kamulaştırma işlemleri %92 oranında tamamlanmıştır.

Kınalı-Tekirdağ-Savaştepe Otoyolu Projesi (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi)

Km:105+341-195+797 arasında özel mülkiyete konu 13,17 milyon m² alanın, 13,06 milyon m²'sinin kamulaştırması yapılmış, kamulaştırma işlemleri % 99 oranında tamamlanmıştır.

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu (Kınalı-Malkara Kesimi)

Km:0+000-104+885 arasında özel mülkiyete konu 14,19 milyon m² alan bulunmaktadır. Km:71+658-104+885 arasında özel mülkiyete konu 3,16 milyon m² alanın, 1,77 milyon m²'sinin kamulaştırması yapılmış, kamulaştırma işlemleri %56 oranında tamamlanmıştır. Km:0+000-29+057 arası pazarlık görüşmeleri çalışmaları devam etmektedir.

KMO (Kuzey Marmara Otoyolu) 3. Kesim-Köprü Dahil (Km=61+500-129+650)

Proje kapsamında özel mülkiyete konu 2,99 milyon m² alanın 2,97 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 99 oranında tamamlanmıştır.

KMO Avrupa 1. 2. 7. Kesim

2016 yılında proje bazlı KYK alınmıştır. Proje kapsamında özel mülkiyete konu 8,30 milyon m² alanın 8 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri %96 oranında tamamlanmıştır.

KMO Asya 4. 5. 6. Kesim

Km:129+650-251+111 arasında özel ve tüzel mülkiyete konu 15,40 milyon m² alanın 14,95 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri %97 oranında tamamlanmıştır.

KMO Nakkaş (8. Kesim)

Km=35+300-59+500 arasında özel ve tüzel mülkiyete konu 4,09 milyon m² alanın 3,02 milyon m²'si kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri %74 oranında tamamlanmıştır.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu

Km:13+707 – 65+570 arasında özel mülkiyete konu 20,85 milyon m² alanda 20,5 milyon m² alan kamulaştırılmıştır. Kamulaştırma işlemleri % 98 oranında tamamlanmıştır. 2942/10 madde davaları doğrultusunda tescil işlemleri devam etmektedir.

Aydın Denizli Otoyolu

Km:0+000 – 140+650 arasında özel mülkiyete konu toplam 21.1 milyon m² 'lik alanın 20,73 milyon m²'si kamulaştırılmıştır. Mevcut proje doğrultusunda kamulaştırma işlemleri %98 oranında tamamlanmıştır.

Ankara-Niğde Otoyolu

KM:0+000 – 3+800 arası imarlı kesim olup kamulaştırması yapılmıştır. TRGM ile protokolü yapılan ve toplulaştırma çalışmaları sonuçlanan Km:3+800 - 277+048 arasında kalan ana gövde ve kavşaklarla birlikte toplam alan 35,5 milyon m² olup, 23,7 milyon m² alan arazi toplulaştırma çalışmaları ile boşaltılmıştır. Arazi toplulaştırma ile boşaltılan alan işin % 62' sine karşılık gelmektedir. Toplulaştırma çalışmaları DSİ tarafından yürütülmüştür. Kamulaştırma yapılan kesimin işlemleri %98 oranında tamamlanmıştır.

Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu Otoyolu
Km:0+000-40+309 arasında özel ve tüzel mülkiyete konu 3.68 milyon m² alanın 3.42 milyon m² 'si kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 93 oranında tamamlanmıştır.

Antalya-Alanya Otoyolu
Km:52+000–141+705 arasında özel mülkiyete konu 7,96 milyon m² alanda 2,2 milyon m² alan kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri %28 oranında tamamlanmıştır.

Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu
Km:0+000–100+500.00 arasında özel mülkiyete konu 11,02 milyon m² alanda 4,94 milyon m² alan kamulaştırılmış ve 2025 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 44.83 oranında tamamlanmıştır.

Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri

Kamulaştırma Plan Üretimi Mühendislik Hizmetleri işleri İdaremizce emanet olarak yapıldığı gibi ihaleli olarak da yaptırılmakta olup 2025 yılında 1.545 km yolun kamulaştırma planı ihaleli işler kapsamında hazırlanarak bu kapsamda bütçemizden yüklenicilere 45.835.396 TL ödenmiştir. İhaleli olarak yaptırılan Kamulaştırma İşlemlerinin Yürütülmesi ve Tamamlanması işleri için 2025 yılında 52.054.074 TL ödeme yapılmıştır. Ayrıca Taşınmazlar Başmühendisliği Arşivinin Dijital Ortama Aktarılması Danışmanlık Hizmet Alımı İşi için 2025 yılında 8.498.015 TL ödeme yapılmıştır.

Taşınmaz Değerleme İşlemleri emanet ve ihaleli olarak yapılmaktadır. Kıymet takdirleri Genel Müdürlüğümüz bünyesinde kurulan Merkez Takdir Komisyonunca incelenmekte uygun bulunanlar için satın alma işlemlerine geçilmesi doğrultusunda Bölgelere talimat verilmekte, eksilikleri olan raporlar ise tamamlatılmak üzere iade edilmektedir. Böylece Bölgeler arası farklı uygulamalar giderilerek, belirli bir disiplin ve standart sağlanmaktadır.

Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde emanet olarak 19.946 adet parsel ile ihaleli olarak 10.612 parsel incelenerek değerlemesi yapılmıştır. Kıymet Takdir Uygunluk talimatları verilmiştir. Taşınmaz Değerleme işleri kapsamında toplam 33.254.000 TL. ödenek kullanılmıştır.

İmar Planı ve Uygulaması Hizmetleri:

İdaremizce yapım çalışmaları yürütülen güzergâh ve tesis sahalarının imarlı alanlar ile özel koruma alanları kapsamındaki her tür ve ölçekteki imar planı ve değişikliği, hazırlatılarak onaylamak üzere ilgili Kurum ve Kuruluşlara gönderilmektedir.

Bölge Müdürlüklerimiz bünyesinde; şube şefliği, bakımevi vb. hizmet tesislerine ait imar planı değişikliklerinin takibi yapılarak, gerek olması halinde hukuki süreç yürütülmekte veya imar planı değişikliği hazırlatılarak onayı sağlanmaktadır.

Ayrıca, imarlı sahalarda kamulaştırma bedellerinin çok yüksek olması sebebiyle 3194 sayılı Kanunun 18. Maddesi ile 6001 sayılı Kanunun 19. Maddesi gereği de İdaremizce yapım çalışması yürütülen güzergahların düzenleme ortaklık payı marifetiyle boşaltılabilmesi amacıyla uygulama yapmaya yetkili Kurum ve Kuruluşlar ile protokoller yapılmaktır.

Bu kapsamda; İdaremiz ile Millî Savunma Bakanlığı Lojistik Genel Müdürlüğü arasında imzalanan; Ankara-Etimesgut Havaalanı Bağlantı Yolu Yapımı hakkındaki protokol kapsamında, Etimesgut Askeri Havaalanı ve Ayyıldız Yerleşkesi Bağlantı Yolu Projesine yönelik 327 hektar alanda,

Gelibolu-Eceabat Devlet Yolu muhtelif kilometreler ile Edirne-Merkez-Kocasinan Mahallesi Şube Sahasını kapsayan 25,32 hektar alanda imar planı ve plana esas halihazır harita ile jeolojik jeoteknik etüt çalışmaları ihaleli olarak yürütülmektedir.

Yukarıda bahsedilen çalışmalarla birlikte Bölge Müdürlüklerimiz bünyesinde, 2 adet güzergâh/tesis sahası için 152 hektar alanda planlama çalışmaları yürütülmekte olup 2025 yılında toplam 504,32 hektar alanda imar planı veya değişikliği amacıyla ihaleler gerçekleştirilmiştir.

Taşınmaz Kaydı ve Tasarruf İşlemleri:

Karayolları Genel Müdürlüğü adına kayıtlı ve kullanımına tahsisli parsellerin KGM Bölge Müdürlükleri bazında envanter çalışmaları ihaleli olarak tamamlanmıştır.

İdarece kullanıma ihtiyacı bulunmayan taşınmazların satış, devir, kira, trampa vb. tasarruf işlemleri yürütülerek 844.177.726 TL gelir elde edilmiştir. 2025 yılında 53 adet satış, 43 adet kiraya verme, 8 adet devir ile 8 adet trampa işlemleri yürütülmüştür.

Kamulaştırma Sınırlarının Tespit ve İşaretlenmesi İşlemleri:

2025 yılında, kamulaştırma sınırlarının korunması, oluşan işgallerin önlenmesi ve kaldırılması amacı ile kamulaştırma sınırlarının tespiti ve işaretlenmesi işi kapsamında; 1297 km lik güzergâh ihale edilmiş, Toplam 67.504.834 TL ödenek kullanılmıştır.

Malzeme Ocakları

Karayolları Genel Müdürlüğü adına ruhsatlı toplam 1.916 adet ocak sahası mevcuttur. Bu sahalardan 1.347 adeti II-A grubu taş ocağıdır. Bunlar; 982 adet Kalker, 266 adet Bazalt, 43 adet Andezit ve 56 adet diğer hammadde cinslerinden oluşan malzeme ocaklarıdır. Taş ocakları haricinde, İdaremiz adına kayıtlı 569 adet I-A grubu olarak adlandırılan Kum-Çakıl ve Ariyet Ocağı bulunmaktadır.

2025 yılı içerisinde Başkanlığımızca 77 adet ocak sahası için yeni hammadde üretim izin belgesi talebi, 235 adet ocak sahası için süre uzatım talebi, 21 adet ocak sahası için alan genişlemesi talebi yapılmıştır. Ayrıca 45 adet ocak sahasının terk/iptal işlemleri gerçekleştirilmiştir.15 adet ocak sahası için orman rehabilitasyon projesi hazırlanmıştır.

İdaremiz bünyesinde proje ve yol yapım çalışmaları devam eden İl, Devlet ve Otoyol güzergahları ile ilgili olarak Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğünden 155 Malzeme Ocak Sahası için Patlayıcı madde kullanılmasında sakınca olmadığına dair olumlu görüş alınmış ve 154 adet daimi nezaretçi atama işlemi yapılmıştır.

2.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

Eğitim çalışmaları

Eğitim çalışmaları kapsamında; 15/7/2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin "Eğitim" başlıklı 221. maddesine istinaden Karayolları Genel Müdürlüğü görev alanına giren konularda, kendi personeli ile gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği sertifikalı eğitim programları düzenlemektedir.

YILLAR	2021	2022	2023	2024	2025
Kurum içi eğitim programına (Kurs, seminer vb.) katılan personel bilgileri (program/ kişi/süre)	212 kurs 4.856 kişi 3.341 saat	212 kurs 4.856 kişi 3.341 saat	288 kurs 7.217 kişi 5.088 saat	188 kurs 5.969 kişi 2.820 saat	164 kurs 3.564 kişi 3.907 saat
Kurum dışı eğitim programına (Seminer, sempozyum, kongre, eğitim programı vb.) katılan personel bilgileri (program / kişi)	6 eğitim 130 kişi	11 eğitim 204 kişi	8 eğitim 45 kişi	4 eğitim 25 kişi	2 eğitim 769 kişi

Tablo 25: Tablo : KGM 'de son beş yılda uygulanan eğitim programı ve katılım sayıları

- Hizmet içi eğitim programları kapsamında, 2025 yılında Merkez ve Taşra Birimlerinde düzenlenen 164 eğitim programında 690 teknik, 198 idari ve 2.676 işçi olmak üzere toplam 3.564 elemanımızın eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Kurum dışı eğitim programları (kurs, seminer, konferans vb.) kapsamında 2025 yılında 2 eğitim programına toplam 769 elemanımız katılmıştır.
- 2025 yılında Hizmet Öncesi Eğitim Faaliyetleri kapsamında Cumhurbaşkanlığı "Ulusal Staj Programı" üzerinden 716 öğrenciye yaz stajı yaptırılmıştır.
- Tesislerimizde, Eğitim Şubesi Müdürlüğü ile diğer merkez birimlerince 2025 yılında toplam 1 kurs düzenlenmiş olup, bu kurslara toplam 35 kursiyer katılmıştır.

2025 Yılında Uygulanan Hizmet İçi Eğitim Programı							
Birimler	Kurs Sayısı	Eğitime Katılan Elemanlar				Eğitici Sayısı	Toplam Ders Saati
		Teknik	İdari	İşçi	Toplam		
Merkez	24	113	19	247	379	218	2.160
Bölgeler	140	577	179	2.429	3.185	186	1.747
Genel Toplam	**164**	**690**	**198**	**2.676**	**3.564**	**404**	**3.907**

İhaleler ile İlgili Çalışmalar :

• 2025 yılında muhtelif KGM Daire Başkanlıklarından intikal eden 68 adet yapım, 16 adet danışmanlık hizmet alımı, 49 adet mal alımı,95 adet hizmet alımı ihalesi, 61 adet DMO alımı ve 355 adet doğrudan temin yöntemi ile mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.

• Birim fiyat analizleri ve tariflerinin hazırlanması ile yeni birim fiyat tutanaklarının incelenmesi vb. rutin çalışmalar yapılmıştır.

• Yapım ihalelerinde tekliflerin daha doğru ve uygulanabilir olması maksadıyla fiyatla birlikte fiyat dışı unsurlar da dikkate alınarak ekonomik açıdan en avantajlı teklifler belirlenmeye çalışılmıştır.

• Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Başkanlığınca hazırlanan "İnşaat ve Tesisat Birim Fiyatları" 2025 yılı içerisinde 1 kez yayınlandığından bu doğrultuda, Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatınca kullanılan "Yol, Köprü, Tünel, Bitümlü Kaplamalar, Bakım ve Trafik İşlerine Ait Birim Fiyat Listesi" de 1 kez yayınlanmıştır.

• Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından istenilen rayiç teklifleri hazırlanmış, gerekli görülen yeni rayiçler tespit edilmiş ve rayiç cetvelinde yer alması için teklifte bulunulmuştur.

Mevzuat Çalışmaları:

• Bakanlıklardan ya da ilgili kuruluşlardan gelen 25 adet Kanun Tasarısı, 65 adet Yönetmelik Taslağı, 5 adet Tebliğ Taslağı, 2 adet Genelge Taslağı ile ilgili olarak; birimler arası koordinasyon sağlanmış, alınan görüşler değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüz görüşü, Bakanlıklara ya da ilgili kuruluşlara gönderilmiştir.

• "Karayolları Genel Müdürlüğü Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" 25.3.2025 tarihli ve 32852 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

• "Karayolları Genel Müdürlüğünün Sorumluluğu Altında Bulunan Otoyollar ile Erişme Kontrolünün Uygulandığı Karayollarında Geçiş Ücretlerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" 5.6.2025 tarihli ve 32921 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

• "6001 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğünün Hizmetleri Hakkında Kanun'un 30 uncu Maddesinde değişiklik yapılarak 27.3.2025 tarihli ve 7546 sayılı Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 9'uncu maddesinde yayımlanmıştır.

• "Ücretli Karayollarında Yabancı Plakalara Ait Geçiş Ücretleri ve Para Cezalarının Tahsiline İlişkin Yönetmelik" Taslağı ve "Karayolları Genel Müdürlüğü Taşınmazları İle Kullanımdaki Alanların İdaresi Hakkında Yönetmelik" Taslağı Resmi Gazetede Yayımlanmak üzere Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.

Reorganizasyon Çalışmaları:

• Genel Müdürlüğümüz ve Taşra Teşkilatının talepleri doğrultusunda organizasyon şemalarında değişiklikler yapılmıştır.

• Sanat yapıları Dairesi Başkanlığı bünyesinde Köprü Bakım ve Onarım Şubesi Müdürlüğü kuruldu, Sanat yapıları Yapım Şubesi Müdürlüğü pozisyon şeması güncellendi.

• İşletmeler Dairesi Başkanlığına bağlı KÖİ Bakım İşletme ve Sistem Şubesi Müdürlüğü pozisyon şeması güncellendi.

• Tesisler Dairesi Başkanlığına bağlı Sanat Yapıları Bakım Onarım Şubesi Müdürlüğü görev tanımı değiştirilerek, Tünel Bakım ve İşletme Şubesi Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırıldı. Tesisler Şubesi Müdürlüğü ile Yol Bakım Onarım Şubesi Müdürlüğünün pozisyon şemaları güncellendi.

• Yol Yapım Dairesi Başkanlığına bağlı "Otoyol Yapım Şubesi Müdürlüğü'nün görevleri İşletmeler Dairesi Başkanlığına eklenerek bu Müdürlük kaldırılmıştır.

• Merkez teşkilatında toplam 7 adet, taşra teşkilatında 9 adet şemada revizyon yapılmıştır.

Form Standardizasyonu:

Yıl içinde merkez ve taşra teşkilatında kullanılmakta olan 18 adet formun basımı ve dağıtımı yapılmıştır. Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatında kullanılmakta olan formların, stok miktarları azalanların yeniden düzenlenmesi çerçevesinde birimden görüş sorulmuş, gelen görüşler ve form standardizasyonu doğrultusunda, basımı ve dağıtımı işleri yürütülmüştür.

2.11. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığı 2025 yılı çalışmalarını; bütçe ve program esasları dahilinde Genel Müdürlük Makamınca onaylanmış, teftiş ve denetim programına göre hazırlanmış olan çalışma programları çerçevesinde istenilen amaçlar doğrultusunda; **Yıllık Olağan Teftiş Faaliyetleri, Olağanüstü Teftiş Faaliyetleri, Eğitim Faaliyetleri** gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılı Olağan Teftiş Faaliyetleri

Yıllık Olağan Teftişler; Genel Müdürlük Merkez ve Taşra Teşkilatının işlem veya eylemlerinin her takvim yılda, belirli süreler içinde teftiş ekiplerince yapılan teftişlerdir.

2025 yılı Olağan Teftişi, 13.01.2025 tarih ve 0004 sayılı Genel Müdürlük Olur'u ile oluşturulan iki veya üç kişilik ekiplerce merkez ve taşra teşkilatında gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılı Olağan Teftiş programı uyarınca, Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettişlerince 18 adet Bölge Müdürlüğünün Merkez üniteleriyle bunlara bağlı şantiye, kontrollük, şube ve diğer işyerlerinin, Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı, Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı, Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı, Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Atölye Müdürlüğü ile İkmal Müdürlüğü ve Kıbrıs İşleri Koordinatörlüğü idari, mali ve teknik bütün işlem ve faaliyetleri sondaj yöntemi ile denetlenmiştir.

Bu teftişler sonucunda karşılaşılan aksaklıklara ilişkin olarak hazırlanan öneriler Genel Müdürlük Makamının imzası ile teftişi yapılan birime, Bölge Müdürlüğüne ve ilgili Daire Başkanlıklarına gönderilerek aksaklıkların giderilmesi, giderilen veya giderilemeyen aksaklıkların gerekçeleri ile birlikte 3 aylık periyotlar halinde bildirilmesi istenilmiştir. Gelen cevaplar ayrıca değerlendirilmektedir.

Olağanüstü Teftiş Faaliyetleri

Genel Müdürlüğün etkinliğini belirli bir birim veya Bölge Müdürlüğüne götürmek ya da bu birimler hakkındaki bilgileri Genel Müdüre aktarmak üzere, Genel Müdürün onayı ile yapılan teftişlerdir. Bu teftişler sonucunda inceleme, soruşturma ve ön inceleme raporları düzenlenir.

I-İnceleme Raporu: 2025 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 41 adet şikayet ve ihbar dilekçesinden 4'ü için İnceleme Raporu düzenlenmiş olup, bu raporlar Genel Müdürlük Makamınca onaylandıktan sonra ilgili Daire Başkanlıklarına veya Bölge Müdürlüklerine intikal ettirilerek gerekli idari işlemlerin (hataların düzeltilmesi vb.) gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

II-Soruşturma Raporu: 2025 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 41 adet şikayet ve ihbar dilekçesinden 3'ü için Soruşturma Raporu düzenlenmiş olup, bu raporlar Genel Müdürlük Makamınca onaylandıktan sonra ilgili Daire Başkanlıklarına veya Bölge Müdürlüklerine intikal ettirilerek gerekli idari işlemlerin (disiplin cezası, görevden alma, vb.) gerçekleştirilmesi sağlanmış, 2 adet şikayet ve ihbar dilekçesinde soruşturma devam etmektedir.

III-Ön İnceleme Raporu: 2025 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 41 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 10'u için Ön İnceleme Raporu düzenlenmiştir.

IV- İlgili Birimlere İnceletilen İhbar ve Şikayet Dilekçeleri: 2025 yılı içinde Başkanlığımıza inti-

kal etmiş 41 adet şikayet ve ihbar dilekçesinden 22 adedi ilgisi nedeniyle Daire Başkanlıkları ve Bölge Müdürlüklerince incelenerek sonuçlandırılması için Makamca havale edilmiş, ilgili birimlerce 22 adet şikayet ve ihbar dilekçesi incelenerek gereği yerine getirilmiştir.

2.12. İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim faaliyetlerine; "A GENEL BİLGİLER" Bölümünde "İç Denetim" başlığı altında sayfa 55'de yer verilmiştir.

2.13. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.Stratejik Planlama Çalışmaları

Stratejik Koordinasyon Faaliyeti

Diğer kuruluşlarla stratejik planlama konusunda kurulan koordinasyonun gerektirdiği bilgi akışı sağlanmış, Kuruluşlardan gelen anketlerin Teşkilatımız ilgili birimlerine iletilerek doldurulması ve Kuruluşlara gönderilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Fizibilite Etüdü Faaliyeti

1- Karayolu yatırım projelerinin cazip olup olmadıklarını araştırmak, öncelik sırasını belirlemek ve karar organına sunmak üzere, projelerin uluslararası kabul görmüş metotlara dayanılarak değerlendirilebilmesi amacıyla 2025 yılı içinde;

- Taşıtların kullanacağı yolun fiziki ve geometrik yapısı, taşıt cinsi ve taşıtların mekanik özellikleri temel girdi alınarak Taşıt İşletme Giderleri hesaplanmıştır.
- Trafik kazaları sonucu meydana gelen ölüm, yaralanma ve maddi hasar maliyetleri tespit edilip Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda meydana gelen trafik kazaları istatistikleri ile birlikte değerlendirilerek planlanan karayolu yatırım projelerinin trafik kazalarında meydana getireceği azalmaların ve yaratacağı faydaların değerlendirilmesinde/belirlenmesinde kullanılmıştır.
- Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda gerçekleştirilen hız etütlerine dayalı olarak; planlanan karayolu yatırım projelerinin sağlayacağı "zaman tasarrufu" analizleri yapılmıştır.
- Bakım maliyeti ile ilgili veriler ilgili birimlerden temin edilerek analizlerde kullanılır formatta hazırlanmıştır.
- Projelerinin ulusal ekonomiye katkılarının araştırıldığı ekonomik analizler yanında, parasallaştırılamadığı için analize katılamayan diğer (sosyoekonomik, teknik, stratejik, politik vb.) faktörlerin de değerlendirilmesi amacıyla Çoklu Kriter Analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Yol projelerinin hayata geçirilmesi ile proje güzergahı üzerinde bulunan tarım arazileri ile tarım arazisi olma potansiyeli taşıyan tarıma elverişli alanlarda meydana gelecek tarımsal ürün kaybının ekonomik fizibilite etütlerinde projeye ait maliyetler altında hesaba katılarak içselleştirilmesi yönünde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2- Karayolları ağının geometrik ve fiziksel standartlar yönünden iyileştirilmesinin ve ulaşım ihtiyacına yeterli hale getirilmesinin sağlanması amacıyla, her türlü yatırım kararı alınmasına yönelik çözümler üretilmesi ve bu çözümler arasından en ekonomik olanın seçimi ile yatırım programına teklif edilen projelerinin değerlendirilmesine yönelik olarak 2025 yılı içinde;

- 58 adet projenin fizibilite etüt çalışmaları tamamlanmış olup hazırlanan Çoklu Kriter Analizi ve Ekonomik Fizibilite Etüdü Raporları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.
- YİD modeli ile finanse edilmesi planlanan 3 adet otoyol projesinin fizibilite etüt çalışmaları tamamlanmış olup hazırlanan Fizibilite Etüdü Raporu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 1 adet otoyol projesinin ise fizibilite etüt çalışmaları devam etmektedir.

- Fizibilite Raporları Hazırlanması işi İdare dışında yaptırılan ve kontrollüğü Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü'nce yürütülen projeler kapsamında; 5 adet projenin fizibilite etüt raporları inceleme çalışmaları sürdürülmüştür.

Kapasite Analizi Faaliyeti

- Kurumumuz Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğünce yapılan kapasite analiz çalışmaları genel olarak mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının geometrik standartlarının kapasite açısından değerlendirilmesi için yapılmaktadır.
- Mevcut durumda kapasite darboğazı yaşanan karayolu kesimleri ve kavşaklar ile gelecek yıllarda ihtiyaç duyulabilecek veya kapasite artırımı gerektirecek karayolu ve kavşaklar, karayolu ulaşımı planlama sürecinde genel olarak performans analizinin alt elemanlarını oluşturmaktadır.
- Bu kapsamda planlanan karayolu (2x1, 2x2, 2x3, otoyol, çevre yolu vb.) ve kavşaklar (ana-tali yol, dönel, sinyalize, farklı seviyeli vb.) için yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın tahmini trafik koşulları altında açılış yılından itibaren proje ömrü sonuna kadar geometrik standartlarının ne olabileceği; yapım, bakım ve işletme maliyetleri açısından en ekonomikten en pahalıya doğru sıralanarak proje ve trafik güvenliğiyle ilgili uzmanlara kapasite açısından çözüm alternatifleri olarak sunulmaktadır.
- Mevcut karayolu ve kavşakların yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın hakim trafik ve geometrik koşullar altındaki doluluk oranları ve karayolu kullanıcılarına sunduğu altyapı hizmetinin konfor düzeyinin (hizmet seviyesinin) yeterliliği tespit edilmektedir. Mevcut veya yakın gelecekte trafik hacmi ve geometrik koşullar sebebiyle yaşanabilecek kapasite darboğazlarının ortaya konulmasıyla yapılması gereken geometrik iyileştirmelerin zamanı ve şekli belirlenerek proje ve trafik güvenliği uzmanlarına çözüm alternatifi olarak aktarılmaktadır.
- Gerek planlanan gerekse mevcut karayolu ve kavşakların, kapasite açısından yetersizlikleri, mevcut veya gelecekteki ihtiyaçlar doğrultusunda ortaya konan çözüm alternatifleri, karar verme sürecinde ekonomik değerlendirme çalışmalarına da bir altlık oluşturabilmektedir.
- Bu çerçevede; mevcut ve planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite açısından yeterliliklerinin değerlendirilerek mevcut ve gelecekteki standartlarının tespit edilebilmesi amacıyla 2025 yılında yaklaşık 18 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Karayolu Ağı Yönetim Faaliyeti

Karayolları ağı kontrol kesim sisteminin oluşturulması, karayolu ağı ve bölge sınırlarının tespiti için yapılan tekliflerin incelenip değerlendirilmesi ve gerekli bakanlık onayının alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Düzenlenecek kontrol kesim bilgilerinin yol ağlarının ve sınıflarının; bölge sınırlarını içeren liste ve haritaları ilgili merkez ve taşra birimlerine gönderilmesini sağlamak amacıyla 2025 yılında aşağıda belirtilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Karayolu Ağı Taleplerinin Değerlendirilmesi: Kuruluş içinden ya da dışından gelen yol ağı ve sınır değişikliği teklifinin incelenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması kapsamında; 109 adet dosya için görüş isteme yazısı yazılmış ve sonuçlanan dosyalar için 8 adet cevap yazısı gönderilmiştir.
- Karayolu Ağı ve Bölge Sınır Değişikliği İşlemleri: Bölge sınırları ile Otoyol, Devlet Yolu ve İl Yolu ağına ilişkin ağ ve sınır değişikliği teklifleri hazırlanması, Bakanlık onayının alınması işlemlerinin izlenmesi ve sonuçlandırılması kapsamında; 75 adet yol ağı değişikliği teklifi hazırlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- Karayolu Ağı, Bölge ve Şube Sınırları Tamimleri: Karayolu ağı, bölge ve şube sınırları değişiklikleri işlemlerinin ilgili merkez ve taşra bi-

rimlerine bildirilmesi kapsamında; 75 adet yol ağı değişikliği, 11 adet envanter düzeltmesi tamimi olmak üzere toplam 86 adet tamim hazırlanmıştır.

- Yıl içerisinde yapılan ağ değişiklikleri için yaklaşık 251 adet kroki hazırlanmış ve Kontrol Kesim Haritaları üzerine işlenmesi gerçekleştirilmiştir.
- Kurum içi ve dışından gelen ağ değişikliği taleplerine yönelik 20 adet bilgi notu hazırlanmıştır.

2025 yılı Ağ Değişiklikleri Tablosu

Eski Sınıfı	Yeni Sınıfı	Uzunluk (km)
Ağ Dışı	Devlet Yolu	101,59
Ağ Dışı	İl Yolu	179,57
Devlet Yolu	Ağ Dışı	120,75
Devlet Yolu	İl Yolu	16,15
İl Yolu	Ağ Dışı	256,35
Otoyol (Bağlantı Yolu)	İl Yolu	3,5
Ağ Dışı	Otoyol (Bağlantı Yolu)	5,86

Ülkelerle Karayolu Koridorları ve Karayolu Altyapısı ile İlgili İkili İş Birliği Faaliyeti

Ülkelerle ikili ve çok taraflı iş birliği kapsamında ya da Karma Ekonomik Komisyonu ve Karma Ulaştırma Komisyonu çalışmaları kapsamında, karayolu koridorları ve karayolu altyapısı ile ilgili olarak; konuların araştırılması ve konuyla ilgili İngilizce ve Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, Mutabakat Zabıtlarının incelenmesi ve görüş bildirilmesi, gerektiğinde toplantılara katılım sağlanması, strateji belgeleri, mastır planlar ve diğer dokümanların hazırlanması, koordinasyonu ve değerlendirilmesi kapsamında 2025 yılında 30 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası Kuruluşlarla Koordinasyon Faaliyeti

Türkiye karayolu ulaşım sisteminin Avrupa, Asya, Kafkas ve Ortadoğu ülkeleriyle entegrasyonu amacıyla uluslararası karayolu ulaşım koridorları ve uluslararası karayolu altyapı projeleri ve organizasyonları (UNECE, UNESCAP, EATL, TEM, BSEC, TRACECA, OECD, ECO, PIARC, IRF) ile Avrupa Birliği çalışmaları kapsamında; veri tabanı sağlanması, uluslararası toplantılara ve ilgili Bakanlıklardaki eşgüdüm toplantılarına katılım sağlanması, konuların araştırılması, konu ile ilgili İngilizce ile Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, söz konusu projelerde Kurumumuzu ilgilendiren çalışmaların takibi; Uluslararası kuruluşlar veya ikili teknik yardım kuruluşlarınca sağlanan desteklerle yürütülen projeler için gerekli raporun, bilgi notunun hazırlanması ve eğitimin verilmesi, Uluslararası Kurumlara Türkiye Karayolları Ağı ile ilgili istatistiki bilgi verilmesi vb. konularında 2025 yılı içinde 15 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşların bilgi, belge, görüş inceleme talepleri kapsamında 30 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Üyesi bulunduğumuz Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans - European North - South Motorway - TEM) faaliyetleri kapsamında; 02-03 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen 84. Dönem Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Üyesi bulunduğumuz Birleşmiş Milletler Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (United Nations Economic and Social Comission for Asia and Pacific - UNESCAP) faaliyetleri kapsamında; 4-5 Haziran 2025 tarihlerinde Tayland'ın Bangkok şehrinde düzenlenen Asya Karayolları Uzmanlar Grubu 11. Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Üyesi bulunduğumuz Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans - European North

-South Motorway - TEM) faaliyetleri kapsamında; 28-29 Ekim 2025 tarihleri arasında çevrimiçi olarak düzenlenen 85. Dönem Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Diğer Faliyetler

15-18 Haziran 2025 tarihleri arasında Avusturya'nın Viyana kentinde gerçekleştirilen "Yol Altyapısında Yapı Bilgi Modellemesi ve Yapay Zekâ

Kullanımı" konulu "TEM/HEEP Area V" konferansına katılım sağlanmıştır.

14-16 Ekim 2025 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Sofya kentinde düzenlenen "3rd IRF Europe & Central Asia Regional Congress / 3. IRF Global Avrupa & Orta Asya Bölgesel Konferansı"na katılım sağlanmıştır.

Üyesi bulunduğumuz Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans - European North

- South Motorway - TEM) faaliyetleri kapsamında; 28-29 Ekim 2025 tarihleri arasında çevrimiçi olarak düzenlenen 85. Dönem Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

26 Mart 2025 tarihinde çevrimiçi olarak d ü - zenlenen KEİ Ulaştırma Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

11 Kasım 2025 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenen KEİ Karadeniz Çevre Karayolu Yönlendirme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Araştırma-Geliştirme Faaliyeti

Karayolları Genel Müdürlüğünün görev alanına giren konularda her türlü araştırma-geliştirme (AR-GE) faaliyetlerini ilgili birimlerle koordineli şekilde yürütmek, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek faydalı olabilecek tüm bilgi, yöntem, uygulama ve diğer çalışmaların Türkiye koşullarına adaptasyonunu diğer birimlerle koordineli şekilde gerçekleştirmek çerçevesinde;

- Karayolları Genel Müdürlüğünün gerçekleştirdiği altyapı yatırımlarının ülkeye sağladığı sosyo-ekonomik etkiler konusunda ulusal ve uluslararası çalışmaların araştırılması ve incelenmesi,
- Fayda/Maliyet Analizi konusunda uluslararası standartlara uygun rehber hazırlanmasına yönelik incelemelerin yapılması,
- Karayolu planlama çalışmalarının objektif ve rasyonel kararlar üzerine kurulması amacına yönelik kapasite analizleri için ihtiyaç duyulan fiziki, geometrik standartlar ile diğer teknik bilgilerin derlenmesi, değerlendirilmesi ve ihtiyaç duyulan formata dönüştürülmesi,
- Karayolu planlaması ile ilgili yazılımlar geliştirilmesi ve dünyada bu konuda geliştirilmiş karayolu planlaması konusundaki yazılımların Türkiye şartlarına uygun hale getirilerek kullanılmasının sağlanması,
- Karayolu geometrik standartlarının tespitinde ihtiyaç duyulan kapasite, trafik güvenliği, seyahat zamanı, gecikme, hız yönetimi, yapım, bakım, işletme ve maliyetler gibi faktörlerin değerlendirilmesine yönelik yaklaşım modellerinin geliştirildiği ulusal ve uluslararası çalışmalara katılım sağlamak, bilgi alışverişinde bulunmak ve elde edilen teknik sonuçların kurumumuz çalışmalarına yansıtılmasını sağlamak için faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Diğer Stratejik Planlama Faaliyetleri

- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca yürütülen Strateji Bilgi Sistemi (SBS) kapsamında Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü çalışmalarını içeren yazılım revizyonu, ilave modüllerin oluşturulması ve bölge entegrasyonu çalışmaları sürdürülmüştür.
- Karayolu altyapı projelerinin zaman ve akaryakıt giderlerine yönelik faydaların hesaplanması amacıyla oluşturulan web tabanlı yazılımda iyileştirilmeler gerçekleştirilerek merkez ve taşra teşkilatında yetkili personelin kullanımına sunulmuştur.
- Karayolu altyapı projelerinin fizibilite etütlerinin önemli bir bölümü olan ekonomik fayda-maliyet analizleri ile finansal fayda-maliyet analizlerinin web tabanlı olarak gerçekleştirilebilmesine yönelik yazılım geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.
- Üst Yönetim tarafından istenen çeşitli teknik konularda raporların, sunuşların hazırlanması, toplantılara katılım sağlanması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Müdürlüğün çalışmalarında kullanılan grafik, kroki, plan, harita vb. teknik çizimler gerçekleştirilmiştir.

- Genel Müdürlüğün ya da Müdürlüğün çalışmalarında ihtiyaç duyulan dokümanların İngilizce-Türkçe, Türkçe-İngilizce çeviri faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2. Ulaşım Maliyetleri ve Verimlilik Çalışmaları

Kurumun yeniden yapılanma sürecinde; Ulaşım Maliyetleri ve Verimlilik Şubesi Müdürlüğü, Türkiye'deki resmi kuruluşlar arasında verimlilik kavramının yer aldığı birkaç birimden biri olarak Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde yapılandırılmıştır. Karayolu proje döngüsü çerçevesinde karayollarının planlanması, projelendirilmesi, yapım, bakım ve işletilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerin, daha rasyonel, etkin, tutumlu ve verimli bir şekilde yapılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Kurumsal Bilgi Otomasyonu (KBOS) ve Karayolu Bilgi Sistemi çerçevesinde projelerin ve yatırımların izlenmesi, kurumun kullandığı kaynakların, ürettiği ürünlerin, hizmetlerin ve elde ettiği sonuçların tutumluluk, verimlilik, etkinlik ve etkililik yönünden değerlendirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

Kurumsal Bilgi Otomasyonu (KBOS) ve Karayolu Bilgi Sistemi çerçevesinde projelerin ve yatırımların izlenmesi çalışmaları sürdürülmüş, KBOS sistemi üzerinden merkez ve taşra teşkilatına ait personel, malzeme, faturalı harcama giderleri ile İhaleli hakediş bilgileri alınmıştır. Merkez ve taşra teşkilatı koordinasyonu çerçevesinde verilerin düzenli kontrolleri ve gerekli görülmesi durumunda düzeltmelerinin yapılması sağlanarak 2024 yılına ait Otoyollar Bakım İşletme ve Ücret Toplama Maliyet Analizleri yapılmış ve analiz sonuçları kapsamlı yayın haline getirilmiştir. Bununla birlikte 2024 yılına ait Devlet ve İl Yolları Bakım-İşletme Maliyetleri çalışması da aynı şekilde veri kontrolleri ve analizleri yapılarak yayın haline getirilmiştir.

Müdürlüğümüz tarafından uzun soluklu ve geniş kapsamlı bir çalışma olarak sürdürülen "Karayolu Tünelleri ve Tünel Yapım, Bakım ve İşletme Maliyetleri" çalışmasına devam edilmiştir. Öncelikle 2025 yılının ilk çeyreğinde resmi yazı ile maliyet formları bölgelere yollanmış olup 1 Ocak 2014 ve 31 Aralık 2024 tarihleri arasında (son 11 yıl içerisinde) yapımı tamamlanan tünellere ait bilgiler istenmiştir. Bölgelerden gelen maliyet formları kontrol edilmiş ve formlara ilişkin eksik, hatalı ya da teyide muhtaç veriler tespit edilmiştir. İlgili kişiler ile irtibata geçilerek söz konusu bilgilerin analize uygun hale getirilmesi sağlanmıştır. Analize uygun 157 tünel bulunmakta olup bunların 114 tanesi Çift Tüp Tünel, geriye kalan 43 tanesi ise Tek Tüp Tünelden oluşmaktadır. Bu kapsamda yapım maliyetlerine ilişkin analiz çalışmaları titiz bir şekilde devam etmektedir. Ayrıca çalışmanın diğer ilgili bölümleri üzerindeki çalışmaları 2026 yılında sürdürülecektir. Söz konusu çalışmanın 2026 yılının sonunda yayın haline getirilmesi planlanmaktadır.

"2016-2020 Yılları Otoyollar Bakım İşletme ve Ücret Toplama Maliyetleri Analizi" çalışması tamamlanmış olup 2025 yılının ikinci çeyreğinde belge haline getirilmiştir.

Verimlilik Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü'nü doğrudan ya da dolaylı etkileyen/etkilenen kişi, grup veya kurumların beklenti ile memnuniyetlerinin araştırılması ve kuruma ilişkin algılarının değerlendirilmesi amacıyla Stratejik Plan çalışmaları kapsamında 2011 yılından itibaren Paydaş Analizleri olarak beklenti ve memnuniyet araştırmaları gerçekleştirilmektedir. 2024-2028 Stratejik Plan kapsamında "Paydaş Analizleri" çalışmaları 2025 yılında devam etmiştir. Paydaş analizleri; iç paydaşlar (çalışanlar), dış paydaşlar (iş birliğinde olunan kurum/kuruluşlar) ve müşteriler (kamuoyu ve şoförler) olmak üzere üç kısımda ele alınmaktadır.

İç paydaş analizi kapsamında kurum çalışanlarının memnuniyet ve bağlılık düzeylerinin araştırıldığı "Çalışan Memnuniyeti Anketi", ön-

ceki dönemlerde örneklem seçimi yapılmayarak tam sayım ile merkez ve taşra teşkilatında kapalı zarf yöntemi ile kâğıt ortamında tüm personele uygulanmakta iken Dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını tedbirleri kapsamında anket ilk defa 2022-2023 yıllarında hazırlanan örneklem planı ile elektronik ortamda ve kurum intranet sayfasında çalışanlara sunulmuştur. Araştırmanın 2025 yılı içerisinde tekrarlanması için 2024 yılında hazırlık çalışmaları başlamış olup 17.05.2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca; kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanmasına ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına ilişkin tedbirlere yer verilmesi hususu doğrultusunda araştırmanın kurum içi kaynaklar kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda hazırlanan anket formu elektronik ortamda 08.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında kurum intranet sayfasında çalışanlara sunulmuştur. Ayrıca belirli aralıklarla personelin kayıtlı e-posta adreslerine ve mobil telefon numaralarına hatırlatma mesajları gönderilerek katılımın artırılması hedeflenmiştir. 2026 yılı içerisinde sonuçlar analiz edilerek yayın haline getirilecektir.

Dış paydaş araştırması internet ortamında çoğunluğu kamu kuruluşu olmakla birlikte sivil toplum kuruluşları, özel sektör, üniversiteler ve kurumsal iş birliği içerisinde olduğumuz ilgili diğer kurum ve kuruluşların çalışanlarına uygulanmaktadır. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından web ortamında kullanıcılara sunulan Dış Paydaş Memnuniyet Araştırması 09.10.2024 – 09.05.2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ankete çoğunluğu kamu kuruluşları olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlardan KGM ile iletişime geçen 786 kişi katılmıştır. Anket verileri değerlendirilmiş olup sonuç raporu hazırlanarak 2025 yılı içerisinde yayın haline getirilmiştir.

Müşteri (Yol Kullanıcıları) kapsamında yol kullanıcılarının Türkiye karayollarına ile ilgili memnuniyetini ve Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) hizmetlerine ilişkin değerlendirmelerini tespit etmek amacıyla hazırlanan Karayolları Kullanıcı Memnuniyeti Anketi için hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup anket formu 14.11.2024 tarihinde kurum internet giriş sayfasında elektronik ortamda kullanıcılara sunulmuştur. Anketin uygulaması devam etmektedir. 2026 yılı içerisinde sonuçlar analiz edilerek yayın haline getirilecektir.

2014 yılından itibaren "Ayın Konusu" anketleri kapsamında, kurum web sayfasında Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) olarak karayolları ile ilgili bir konuyu ele almayı ve bu konuyla ilgili olarak kamunun bilgi düzeyini görmek, algı ve bilgideki eksikliği belirlemek ve olumsuzlukları olumluya çevirmek için alanla ilgili iyileştirmeleri sağlarken kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla anketler uygulanmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan "Karayolları Yol Bakım Hizmetleri Anketi" 12.10.2023-13.11.2024 tarihleri arasında kurum internet giriş sayfasında gerçekleştirilmiştir. 933 kişinin katılım sağladığı anketin verileri değerlendirilmiş olup sonuç raporu 2025 yılı içerisinde hazırlanmıştır.

2025 yılı içerisinde "Gelecek Düşüncesi" kavramı çerçevesinde başlatılan çalışmalar devam etmekte olup 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

3. Bütçe Programı ve Performans Çalışmaları

2025 Yılı İdare Bütçesinin Uygulanması

- 2025 yılı Bütçe Kanunu Kitabı hazırlanarak Merkez ve Taşra teşkilatı dağıtımları yapılmıştır.
- Ayrıntılı finansman programları faaliyet ve detay düzeyde hazırlanmıştır.
- Başkanlıklara ve Bölge Müdürlüklerine ait ödeneklerin serbest bırakma oranları dâhilin-

de ödenek gönderme belgeleri düzenlenerek gerekli ödenek hareketleri sağlanmıştır.

- Program değişiklik formlarının ve birimlerden gelen ihtiyaç fişlerinin yıllık çalışma programına ve bütçeye uygunluğunun kontrol edilip incelenmesi, vizesinin yapılması, tahmini bedellerin bloke edilmesi işlemleri ile bütçe uygunluğu yönünde kontrol edilmesi işlemleri yapılmıştır.
- Harcama birimleri, malî mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda yazışmalarla bilgilendirilmiştir.
- Harcama Birimlerinin talep ve ihtiyaçları doğrultusunda ödenek aktarma, ek ödenek, ayrıntılı finansman programı revizesi, şartlı bağış ve yardımların ödenek kaydı, ödenek ekleme gibi işlemler yapılarak gerekli yazışmalar neticesinde ihtiyaç duyulan kaynak tahsisleri sağlanmıştır.
- Bütçe mevcut durum ve uygulama sonuçlarına ilişkin raporlar ve dokümanlar hazırlanarak talep eden ilgili Birim veya Kurumlara gönderilmiştir.

2024 Yılı İdare Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2024 Yılı İdare Performans Programında yer alan hedef, gösterge ve faaliyet maliyetlerine ilişkin yılsonu gerçekleşmelerini ve hedeflere ulaşmadaki sapmaları, sebepleri ile birlikte açıklayan 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak, Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayınlanmış olan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik doğrultusunda 2025 Şubat ayı içinde hazırlanmış ve İdare web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Ayrıca basımı yapılarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlara ve Kuruluşumuz harcama birimlerine dağıtımı yapılmıştır.

2025 Yılı Performans Programının Hazırlanması

2025 yılı Performans Programı çalışmalarına Mayıs 2024 sonu itibariyle başlanılmış olup, 2025 mali yılı bütçesi hazırlık çalışmalarına paralel olarak, Karayolları Genel Müdürlüğü 2025 yılı Performans Programı (Teklif) hazırlanmıştır. 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla belirlenen bütçe büyüklüklerine göre nihai hali verilen KGM Performans Programı yıl içinde kamuoyuna açıklanmıştır.

2025 yılı Performans Programının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında performans hedeflerinden sorumlu harcama birimlerinden üçer aylık dönemler halinde alınan göstergelere ilişkin veriler ile oluşturulan değerlendirme raporları yıl sonunda Faaliyet Raporuna yansıtılmıştır.

2026 Yılı İdare Performans Programı Teklifinin Hazırlanması

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yayımlanan "Program Bütçe Rehberi" doğrultusunda 2026 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Program Bütçe sistemine veri girişi yapılmıştır. Tasarının hazırlanma aşamasında; Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından harcama birimlerine performans programı hazırlık süreci hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Performans Programı çalışmaları çerçevesinde On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Stratejik Planla uyumlu olarak 2026 yılı idare performans hedefleri belirlenmiş ve 2026 yılı Bütçe Tekliflerinin buna uygun olarak yapılması sağlanmıştır.

2026-2028 Orta Vadeli Program'da belirlenen KGM Ödenek Tavanı rakamlarına göre revize edilen 2026 İdare Performans Programı Teklifi

Kitap olarak hazırlanıp çoğaltılarak, idare bütçesinin Plan ve Bütçe Komisyonu'nda görüşülmesinden önce Komisyona teslim edilmiştir.

2026 Yılı İdare Bütçe Teklifinin Hazırlanması

Bütçe takvimine uygun olarak 2026 Yılı Bütçe tekliflerinin hazırlanmasında Harcama Birimlerinin; Orta Vadeli Program, Bütçe Çağrısı ile Bütçe ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen ilke ve esaslar ile performans hedeflerine ve verilen bütçe tavanlarına göre bütçe tekliflerini hazırlamaları konusunda gerekli yazışmalar yapılmıştır. Kurumumuz Harcama birimlerinden Cari Teklifler ile Yatırım Teklifleri alınarak Bütçe hazırlama rehberindeki kriterlere göre Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2026 Yılı Bütçe Teklifi oluşturulmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

2025 Yılı Yatırım Programının Hazırlanması

2025 yılı Yatırım Programı Tasarısı; Cumhurbaşkanlığının 2024/12 Genelgesi ve eki "2025 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi" doğrultusunda, On ikinci Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program (2025-2027) ve Orta Vadeli Mali Plan (2025-2027), İdare Stratejik Planı esas alınarak ve performans programı ile ilişkilendirilerek hazırlanan 2025 Yılı Yatırım Programı Çalışmalarına 2024 yılı Haziran ayında başlanmış olup Yatırımcı Daire Başkanlıkları tarafından Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ka-Ya (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi) sistemine girişleri yapılmıştır.

2025 Yılı Yatırım Programı 15.01.2025 tarih ve 32783 Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

2025 Yılı Yatırım Programının Resmi Gazetede yayımlanmasını müteakip Global Projeler detaylandırılarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ka-Ya (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi) sistemine girişleri yapılarak Bakanlık Makamı Olur'u alındıktan sonra Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Münferit ve Global Projelerden sonra eş zamanlı olarak, bölgeler bazında proje bilgilerini içeren "2025 Yılı Çalışma Programı" kitabı ile il bazında proje bilgilerini içeren "İllere Göre Yatırım Programı" kitabı hazırlanarak dağıtımı yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde 19 adet ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı onaylı işlem (8 adet ek ödenek,5 adet ödenek aktarması, 5 adet yeni iş,1 adet proje bedeli artışı), 16 adet Bakan Onaylı işlem (15 adet ödenek aktarması, 1 adet proje bedeli artışı) olmak üzere 35 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

2026 Yılı Yatırım Programının Hazırlanması

2026 yılı Yatırım Programı Tasarısı; Cumhurbaşkanlığının 2025/15 Genelgesi ve eki "2026 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi" doğrultusunda, On ikinci Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program (2026-2028) ve Orta Vadeli Mali Plan (2026-2028), İdare Stratejik Planı esas alınarak ve performans programı ile ilişkilendirilerek hazırlanan 2026 Yılı Yatırım Programı Çalışmalarına 2025 yılı Haziran ayında başlanmış olup Yatırımcı Daire Başkanlıkları tarafından Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ka-Ya (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi) sistemine girişleri yapılmıştır.

2026 Yılı Yatırım Programı 15.01.2026 tarih ve 33138 Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

4. İstatistik ve Dokümantasyon Çalışmaları

- Cumhurbaşkanlığı DBKM (Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi) tarafından istenilen Kurumumuzun Mega Projelerine ilişkin bilgi ve sunumlar 6'şar aylık periyotlarla Bakanlığımıza ve Bakanlığımız kanalıyla Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.

- Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığınca hazırlanan ve aşağıda isimleri verilen kitap çalışmalarında Kurumumuzun ilgi alanında bulanan çalışmalara ilişkin bilgi, harita, görsel ve video çalışmaları yapılmıştır.
- 21.Yüzyılda Türkiye'nin Ulaşım Seferberliği Kitabı,
- 21.Yüzyılda Türkiye'nin İç Güvenlik Seferberliği Kitabı,
- 21.Yüzyılda Türkiye'nin Çevre ve Şehircilik Seferberliği Kitabı,
- 21. Yüzyılda Türkiye'nin Sağlık Seferberliği Kitabı,
- 21.Yüzyılda Türkiye'nin Milli Teknoloji Seferberliği Kitabı,
- 21. Yüzyılda Türkiye'nin Tarım Seferberliği Kitabı,
- Asrın Felaketi Kitabının güncellemesi yapılarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı aracılığıyla Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığına gönderilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığınca takibi yapılan "15 Temmuz Hazırlık Çalışmaları" (Yıllık), "Açılış ve Temel Atmalar" (Aylık) ve "İcraat Takip Bülteni" (Haftalık) olarak güncellenip Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına gönderilmiştir. Söz konusu bilgilerin verileri ilgili sistemlere girilmiştir.
- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurul'da yapılan bütçe görüşmelerinin "Kurum Sunumu" ile "Bakan Konuşma" metinleri hazırlanmıştır.
- Söz konusu görüşmelere katılım sağlanarak Milletvekillerinin Kurumumuzla ilgili soru önergeleri cevaplandırılmıştır.
- TBMM üyeleri tarafından yıl içinde verilen toplam 353 adet soru önergesinin cevapları hazırlanmış, ayrıca yıl içinde sunulan soru önergelerinden 29 adedi Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın talebi üzerine yıl içinde tekrar düzenlenmiştir.
- BÜGÖS (Bütçe Görüşmeleri Soru-Cevap Sistemi) çalışmaları hakkında TBMM Bütçe Görüşmeleri öncesinde söz konusu sistemin Karayolları Genel Müdürlüğü Daire Başkanlıklarına tatbikat yapılarak eğitimi sağlanmıştır. Ayrıca TBMM Bütçe Görüşmelerinde; Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurul'da toplam 85 adet soru önergesinin (Toplam 120 adet soru) cevapları hazırlanarak BÜGOS'a veri girişi yapılmıştır.
- Münferit Bölge Müdürleri ve Geleneksel Bölge Müdürleri Toplantıları verileri Strateji Geliştirme Başmühendislerimizle birlikte düzenlenerek Genel Müdür ve Karayolları Genel Müdürlüğü Daire Başkanlıkları sunumları hazırlanmış, Bölge Müdürlükleri sunumları ortak formatta takip edilip raporlanarak toplantılara katılım sağlanmıştır. Bu toplantıdaki eğitim programları ilgili Kuruluş ve Firmalarla birlikte hazırlanıp eğiticilerin toplantıya katılımı sağlanmıştır.
- Resmi İstatistik Programı çalışmaları kapsamında; TÜİK RİP (Resmi İstatistikler Değerlendirme) toplantılarına ve eğitim programlarına katılım sağlanmıştır.
- İstatistik (e-istatistik) Çalışmaları kapsamında (Veri Seti, Proje Stoku, Personel Bilgileri, Harcama Raporları vb.) çalışmaları aylık olarak hazırlanıp Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı istatistik sistemine girişleri yapılmıştır.
- Kurumun ürettiği verilere ilişkin izleme ve raporlama sistemlerini kurma ve geliştirme kapsamında; Kurumsal Bilgi Otomasyon Sisteminde "İstatistik ve Dokümantasyon" sekmesinde İzleme Raporları (Borç Durumu, Fiziki Gerçekleşmeler, Proje Kartları, Alternatif Finans Projeleri vb.) talep süreçlerinde güncellenmiştir. Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sisteminde (GTBYS); Tünel ve Köprü Bilgileri "Köprü Yönetim Sistemi" ve "Tünel Bilgi Sistemi''nden takip edilerek Sanat Yapıları İstatistik altlıklarımız güncellenmiştir.
- Deprem, sel, yangın vb. doğal afetler ile ül-

kemizde meydana gelen olağan/olağanüstü gelişmeler karşısında talep edilen raporlar hazırlanmış (Excel, Word, Power Point) fotoğraf, video vb. görsellerin ilgili birimlerden temin edilerek istenilen formatta getirilmiş ve başta AFAD olmak üzere talep eden makama iletilmiştir. Deprem İmar ve Bağlantı Yolları Çalışması her ay güncellenerek Makama Sunulmuştur.

- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı İZLEM ve daha sonra kurulan UYS (Ulaştırma Yönetim Sistemi) sisteminin çalışmalarına katılım sağlanarak müşavir firma personellerince güncellenen bilgilerin takibi ve kontrolü yapılmıştır.
- Kurum faaliyetleri ile ilgili istatistiki bilgilerin toplanması, yayımlanması ve yönetilmesi çalışmaları sürdürülmüş olup bu bilgilerle, çalışma kartları ve bilgi notları aylık olarak güncellenmiştir.
- Valilik Koordinasyon (İLYAS) çalışmaları Strateji Geliştirme Başmühendislerimizle birlikte koordine edilerek; Bölge Müdürlüklerimizden Koordinasyon Sunumları için talep edilen bilgi, dokümantasyon, sunum altlıkları ve kapak tasarımları ile haritalar hazırlanarak kendilerine iletilmiştir.
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın; "Bakanlık Şehrim İçin Ne Yapıyor?" il kitapçıklarında (Ulaştırma ve Haberleşme Yatırımları (2002-2025) yer alan Kurum bilgi ve görseller güncellenerek Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı talebi üzerine kitabın mizanpaj ve grafik tasarımına katkı sağlanmıştır.
- Yürütülen Proje ve Faaliyetlerdeki Sorunlar ve Bakan Talimatları aylık olarak hazırlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilmiştir.
- Kurumumuz çalışmalarına ait bilgiler; bölgeler ve iller bazında aylık periyotlarla hazırlanıp Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilen PYS'ye veri girişleri yapılmıştır. Ayrıca Sayın Bakanımızın ve Genel Müdürümüzün il ziyaret programlarına göre il bilgileri Bakanlık ve Kurum formatlarında sunum olarak hazırlanmıştır.
- Yıl içerisinde üst yönetimin isteği doğrultusunda 477 adet bilgi notu (3.413 sayfa) ve 17 adet CİMER vatandaş talepleri cevaplandırılmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının "Program Tedbirleri ve Kamu Özel İş Birliği" ile yürütülen projelere ilişkin raporları üçer aylık dönemlerle izlenerek, Bakanlığımızca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının ilgili sistemine veri girişleri yapılmıştır.
- "Hükümet Programları, Kalkınma Planları, Ulaştırma Şurası İzleme Raporları"'nda yer alan Kuruluşumuza ilişkin talep edilen bilgiler istenilen dönemlerde güncellenmiştir.
- Kalkınma ajansları tarafından talep edilen bilgi ve raporlar hazırlanarak gönderilmiştir.
- Şantiye ve İstihdam Bilgileri; Kurumsal Bilgi Otomasyon Sisteminde (KBOS); "Strateji Geliştirme Başkanlığı" İhale Takip İşlemleri/ Şantiye İşlemleri sekmesinde her ay güncellenerek raporlar oluşturulmuştur.
- Açılış törenlerine ilişkin Basın ve Halkla İlişkiler Şubesi Müdürlüğümüzle birlikte katalog ve konuşma metinleri hazırlanmıştır.
- Genel Müdürlük faaliyetleri için her türlü çalışma haritaları hazırlanmış, tasarımları yapılmış ve bastırılmıştır. (Türkiye Turistik Harita, KKTC Harita, Bölünmüş Yol, YİD, BSK Haritaları, Bütçe Çalışma Programı Haritaları, vb)
- Kurumumuz çalışmaları için hizmet veren plent tesislerine ait bilgilerin Proje Yönetim Sisteminde (PYS) Türkiye Haritası üzerinde

koordinatlara göre görüntülenerek takibi amacıyla Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığıyla PYS'de "Plentler" modülü oluşturulmuştur.

5. Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Çalışmaları

Yıl içinde, Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama faaliyeti kapsamında;

Nakit talebi ve dağıtımı işlemleri, personel ödemeleri, süreli ödemeler, ay sonu/yılsonu işlemleri, taşınır ve taşınmaz kayıtlarının tutulması, muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi, malî istatistiklerin hazırlanması işleri gerçekleştirilmiştir.

18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince taşınır kayıt ve kontrol yetkililerinden alınan taşınır hesap cetvelleri konsolide edilmiş, İdare Taşınır Kesin Hesap Cetveli ile Taşınır Hesabı İcmal Cetveli üst yönetici adına hazırlanmış ve bütçe kesin hesap cetvelleri ile birlikte Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Sayıştay'a gönderilmiştir.

6. İç Kontrol Çalışmaları

İç Kontrol faaliyetlerine; "A.GENEL BİLGİLER" Bölümünde "6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi " başlığı altında yer verilmiştir. (sayfa 52'de)

7. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Çalışmaları

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler kapsamında yürütülen faaliyetlere "2.2 Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar" başlığı altında sayfa 177'de yer verilmiştir.

2.14. Hukuk Müşavirliği

KGM HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2021	2022	2023	2024	2025
Yıl içinde açılan idari dava sayısı	2.151	1.600	1.100	167	141
Yıl içinde hazırlanan hukuki mütalaa sayısı	60	70	75	55	63
Yıl içinde incelenen ve hakkında hukuki görüş bildirilen mevzuat taslağı sayısı	50	90	75	129	136
Yıl içinde takip edilen adli davalar ile ilgili olarak ilgili mercilere yazılan yazı sayısı	6.150	6.814	8.313	8.968	8.778
Yıl içinde giriş-çıkışı yapılarak işlem gören toplam evrak sayısı	28.790	35.592	32.490	28.740	24.956

2025 yılında açılan ve Hukuk Müşavirliğince takip edilen dava sayısı; İdare Mahkemesi, Asliye Ticaret Mahkemesi, Asliye Hukuk Mahkemesi, Asliye Ceza Mahkemesi ve İş Mahkemelerinde 492 adet olup, derdest olan toplam dava sayısı 11.470 adettir.

2025 yılında açılan ve Bölge Müdürlüğü Hukuk Birimlerince takip edilen toplam dava sayısı; Asliye Hukuk Mahkemesi, Sulh Hukuk Mahkemesi, Kadastro Mahkemesi, İş Mahkemesi, Ağır Ceza Mahkemesi, Asliye Ceza Mahkemesi, Sulh Ceza Mahkemesi, Çocuk Mahkemesi ve Tüketici Mahkemesi olmak üzere 18.125 adet olup, derdest olan toplam dava sayısı 88.800 adettir.

2.15. Personel Dairesi Başkanlığı

2025 yılında;

- Memur ve sözleşmeli personel işe yerleştirme işlemleri,
- Memur ve sözleşmeli personel istatistik işlemleri,
- Memur ve işçi personel kadro işlemleri,
- Sözleşmeli personel özlük işleri ve uygulamaları,
- Memur personele ait zam ve tazminat işlemleri,
- Memur ve sözleşmeli personelin sendika işlemleri,
- Memur personel özlük işleri ve uygulamaları,
- Mevzuat işlemleri,
- Hususi pasaport işlemleri,
- Mal bildirimi ile ilgili işlemler,
- Disiplin ve hukuk işleri,
- Memur personelin değerlendirme işlemleri,
- Eğitim hizmetleri,
- İşçi personel toplu sözleşme mevzuatı ile ilgili işlemler,
- İşçi personele ait etüt ve analiz işlemleri,
- Genel Müdürlük işçi personele ait özlük işlemleri,
- Teşkilat dışı kuruluşlara ait personel mevzuatından kaynaklanan işlemler,
- Büro yönetimi ve işlemleri,
- Arabuluculuk işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2.16. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri çalışmaları

- 2025 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü binalarına giriş yapan günlük ortalama 120 kişinin kaydı yapılmıştır.
- 2025 yılı içerisinde 29 aboneliğe ait toplam 348 adet fatura ödemesi yapılmıştır.
- Karayolları Genel Müdürlüğü merkez ve taşra haberleşmesini sağlamak üzere 4.000 adet GSM hattına ait iş ve işlemler yürütülmüştür.
- Karayolları Genel Müdürlüğü, Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezi, Sosyal Tesisler Şefliğinde haşerelere karşı ilaçlama yapılmıştır.
- Karayolları Genel Müdürlüğü ve taşra teşkilatının 2024/E1 sayılı iç genelgelere uygun olarak 2025 yılında 61 adet demirbaş malzeme oluru alınmıştır.
- Karayolları Genel Müdürlüğü ve Taşra Teşkilatının 3 adet resmi mühür işlemi yapılmıştır.
- Karayolları Genel Müdürlüğünde kullanılan asansörlerin, yangın algılama ve ihbar sistemlerinin, fotoselli kapılar ve turnikelerin, klimaların, soğutma ve ısıtma sistemlerinin, Jeneratörlerin, ocakların, vakum ve basınçlı hava cihazlarının, mekanik tesisatların, elektrik ve elektronik tesisatların, kalorifer kazanlarının ve brülörlerin, aspiratörlerin, merdiven ve sensör basınçlandırma fanlarının, akrobat kol cihazlarının periyodik bakım ve onarım işleri yapılmıştır.

Sosyal İşler Çalışmaları

- Yurt Dışı Geçici Görevlendirmelere İlişkin olarak 99 Adet Bakanlık oluru alınmış olup, 535 kişi görevlendirilmiştir.
- 2025 yılında Ajanda, masa takvimi, piramit takvim ve harita basım ve dağıtım işleri gerçekleşmiştir. 31 adet açılış ve temel atma töreni yapılmış olup, açılış ve temel atma törenlerinde kokart, broşür, davetiye kamera ve fotoğraf çekimi, bayraklama ve tören alanının hazırlanması işleri yapılmıştır. Ayrıca kitap basımı ve broşür basım işleri ve çerçeve atölyesinde, karayolları haritası ve belirli çerçeve işleri gerçekleştirilmiştir.

- Genel Müdürlük ve Lojmanlarda yemekhane, kafeterya ve misafirhane hizmetleri verilmiştir.

Sağlık Hizmetleri Çalışmaları

2025 Yılı Sağlık Hizmetleri	Sayı
Muayene olan toplam hasta sayısı	9.860
Biyokimya Laboratuvarı Hasta Sayısı	2.148
Tedavi odası acil hasta sayısı	31
Hasta sevk sayısı	30
Röntgen odasına başvuran hasta sayısı	285
Tedavi Odası Pansuman, EKG, Tansiyon vb	3.024

Afet ve Acil Durum Koordinasyon Çalışmaları

2025 yılı içerisinde planlanan/yapılan faaliyetler;

- MGK Millî Genel Sekreterliğinde yapılan, büyük ve stratejik öneme sahip tesislere yönelik risk ve kriterlerin belirlenmesi toplantısına 29 Ocak 2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği Sivil Koruma Mekanizması kapsamında gerçekleştirilen Çağrı Bildirimi ve Tecrübe Paylaşımı konulu çevrim içi bilgilendirme toplantısına 19 Mart 2025 tarihinde online katılım sağlanmıştır.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan, Adalar 7,5 Ulusal Afet Tatbikatı 2025, Ulusal Bilgilendirme Toplantısına 16 Nisan 2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- 23.04.2025 tarihinde İstanbul ili Silivri açıklarında meydana gelen 6,1 büyüklüğündeki deprem sonrası iletilen çağrı mesajı üzerine; Afet Ulaşım Altyapı Grup Sorumlusu Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Afet Teknik Destek ve İkmal Grup Sorumlusu Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı ile birlikte AFAD Yönetim Merkezinde(KUBBE) hazır bulunarak, görev sonlandırılana kadar, afet grubu görevi icra edilmiştir.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan, Adalar 7,5 Ulusal Afet Tatbikatı 2025, İlk Planlama Toplantısına 19 Haziran 2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- 10.08.2025 tarihinde Balıkesir ili Sındırgı ilçesinde meydana gelen 6,1 büyüklüğündeki deprem sonrası iletilen çağrı mesajı üzerine; Afet Ulaşım Altyapı Grup Sorumlusu Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Afet Teknik Destek ve İkmal Grup Sorumlusu Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı ile birlikte AFAD Yönetim Merkezinde(KUBBE) hazır bulunarak, görev sonlandırılana kadar, afet grubu görevi icra edilmiştir.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan, İş Sürekliliği Planlarının Hazırlanması ve Yaygınlaştırılması Toplantısına 8 Ekim 2025 tarihide katılım sağlanmıştır.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan, TERRA Projesi kapanış toplantısına 20-21 Ekim 2025 tarihlerinde katılım sağlanmıştır.
- Millî Savunma Bakanlığı Millî Mayın Faaliyet Merkezi Dairesi Başkanlığında Millî Mayın Faaliyet Planı(2026) Koordinasyon Toplantısına, 3 Kasım 2025 tarihinde ilgili teknik daire başkanlığı temsilcileriyle birlikte katılım sağlanmıştır.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan, Adalar 7,5 Ulusal Afet Tatbikatı 2025, Son Planlama Toplantısına 4 Kasım 2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan Mersin İli Tam Ölçekli Radyasyon Acil Durum Tatbikatı Toplantısına 13 Kasım 2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- AFAD Yönetimi Başkanlığında yapılan TARAP İzleme ve Değerlendirme Toplantısına 20 Kasım 2025 tarihinde ilgili teknik daire başkanlığı temsilcisi ile birlikte katılım sağlanmıştır.

Eğitsel Faaliyetler

Kreş ve Gündüz Bakımevi Şubesi Müdürlüğünce, çocukların yaş ve gelişim alanları dikkate alınarak M.E.B. Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürlüğünce onaylanan yıllık plan içinde yer alan amaç ve kazanımlar doğrultusunda yıllık, aylık, haftalık ve günlük eğitim program ve planları her yıl eğitim dönemi başlamadan önce grup uzmanları tarafından hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

2.17. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

2025 yılında;

- Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi ile 5.000 km yol için sahadan mobil görüntüleme ile lidar ve panoramik çekim yapılması ve ofis ortamında verilerin işlenerek, yol envanter bilgilerinin oluşturulması çalışmaları tamamlanmıştır. Kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler katılmış ve kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiştir.
- Yatırım programında yer alan yol, köprü, viyadük, tünel gibi sanat yapılarının proje başlangıcından işin bitimine kadar olan süreçte fiziksel ve parasal gerçekleşmelerinin görsel olarak sayısal harita altlıkları üzerinden izlenmesi ve sorgulanabilmesi amacıyla kurulan Coğrafi Tabanlı Yol ve Sanat Yapıları Proje İzleme Sistemine kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler katılmış ve kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiştir.
- Protokollü geçiş sistemi yazılımının işletimi ve istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- Karayolları Genel Müdürlüğü Mobil uygulaması kullanıcı istekleri doğrultusunda yenilenmiştir.
- Karayolları Coğrafî Tabanlı Arşiv ve Yönetim Sistemi kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler eklenmiştir.
- 1836 adet kameralı olmak üzere yaklaşık 9000 araç bulunan Araç Takip sistemine, istekler doğrultusunda gerekli destek sağlanmıştır.
- Tünel bilgi sistemi kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler eklenmiştir.
- Güzergah analizi yazılımı kullanıcı istekleri doğrultusunda yeni özellikler eklenmiştir.
- Yıllık trafik hacim, Bölünmüş yol, üstyapı, lojistik karayolu ağı ve köprü sayısal haritaları oluşturulmuştur.
- Bitümlü Malzeme İzleme ve Takip Yönetim Sistemi yazılımının işletimi ve istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- Yaklaşık Maliyet ve Birim Fiyat Oluşturma Yazılımının işletimi ve istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- Trafik Kazaları Veri Yönetim Sisteminin işletimi ve istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- Karayollarında yapay zeka uygulamaları ile ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.
- Yerel Alan ağı kurulum çalışmaları için Bölge müdürlüklerinde çalışmalar tamamlanmıştır.
- Başbakanlık Genelgesi gereği TSE 13298'e uygun olarak kurulan ve 2013 yılı başı itibariyle merkez ve taşra teşkilatımızda kullanılmakta olan Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sisteminin işletimi yapılmış ve sistemin kullanımı konusunda kullanıcılara destek verilmiştir.
- TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezinden e-imza için gerekli Nitelikli Elektronik Sertifikalar temin edilmiştir.
- Kurumsal Bilgi Otomasyonu kapsamında geliştirilmiş olan temel bilgi sistemlerinin işletimi, istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- Özel Yük Taşıma İzin Belgesi ve araç nakli için Özel İzin Belgesi oluşturulmasını sağlayan uygulamanın işletimi yapılmıştır.
- Personel Yönetim Sistemi yazılımının işletimi için gerekli destek sağlanmıştır.

- Karayolu Denetim İstasyonu işletimi yazılım oluşturma çalışmaları tamamlanmış olup uygulamanın işletimi ve istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- T.C. Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE) tarafından hayata geçirilen Kamu İnternet Siteleri Rehberi (KAMİS)'e uygun olarak geliştirilen internet ve intranet web sitemizde yer alan mevcut bilgiler güncelleştirilmiş, gerekli ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- İnternet/İntranet sisteminin işletimi, yeni kullanıcı tanımlanması, şifre problemleri vb. kullanıcı sorunlarının çözümlenmesi sağlanmıştır.
- İnternet Erişim Kapasite Artışı 3 Gbps seviyesinden 5 Gbps seviyesine yükseltilmiştir
- Tüm bölgelerde Backbone (Omurga) switchlerin yedekli yapıda çalışacak şekilde yenilenmiştir.
- Afet ve acil durumlarda kullanılmak üzere kablosuz erişim çalışmaları, tüm Bölge Müdürlükleri ile 110 adet Şube Şefliği ve 26 adet Bakım İşletme Şefliğinde çalışmalar tamamlanmıştır.
- TTVPN Projesi kapsamında, Türkiye genelindeki tüm lokasyonlarımız arasında özel sanal bir ağ (VPN) oluşturulmuştur.
- YönetWiFi altyapısı sayesinde, belirlenen lokasyonlarda kullanıcılara güvenli erişim politikalarıyla yüksek hızlı internet hizmeti sağlanmaktadır.
- Ağ güvenliğinin artırılması amacıyla Cisco Identity Services Engine (ISE) yazılımının versiyon yükseltimi için gerekli lisanslar temin edilmiştir.
- Personel Veri Yönetimi Ve Dijital Entegrasyonu (MIM) tamamlandı.
- Domain Controller (DC), EBAYS, KDİ, EXCHANGE ve GTBYS başta olmak üzere kritik öneme sahip sunucuların kesintisiz ve etkin biçimde izlenebilmesi amacıyla; ELK Stack, Zabbix ve Grafana platformlarının kurulum ve entegrasyonları gerçekleştirilmiştir.
- Linux sunucu altyapısının dış ağlarla olan etkileşimini sınırlandırmak ve sistem güvenliğini artırmak amacıyla yerel depo (repo) sunucusu yapılandırılmıştır.
- GPU Sunucu Tedarik ve Test Süreci: Yüksek işlem gücü gerektiren uygulamalara yönelik GPU sunucusu tedarik süreci başlatılmıştır.
- Ulaştırma Bakanlığı tarafından temin edilen Microsoft lisanslarının kurumsal bilişim altyapısına entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Sunucu Altyapısı Modernizasyonu: Eski sürüm işletim sistemleri (Windows Server 2008–2012) üzerinde çalışan uygulamaların güncellenmesine yönelik olarak ilgili birimler bilgilendirilmiş; gelen talepler doğrultusunda söz konusu uygulamalar güncel ve desteklenen sürümler (Windows Server 2022–2025) üzerine başarıyla taşınmıştır.
- Yedekleme Altyapısı Planlama: Kurumsal veri güvenliğinin güçlendirilmesi amacıyla yedekleme ünitesi teminine yönelik planlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Sanallaştırma Altyapısı Kapasite Artışı:Artan iş yükleri ve hizmet ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla sanallaştırma altyapısında kullanılan mevcut 12 TB RAM kapasitesi, ek 12 TB RAM yatırımıyla toplam 24 TB'a yükseltilmiştir.
- Yedekleme Lisansı Yenileme Çalışması: Yaklaşık 350 adet sanal sunucunun toplam 1,2 PetaByte veri hacmini kapsayan yedekleme süreçlerinde kullanılan Veeam yedekleme yazılımı lisanslarının yenilemesi gerçekleştirilmiştir.
- Son kullanıcı bilgisayarlarını besleyen ve ekonomik ömrünü (7 yıl) tamamlamış yaklaşık 1.600 adet UPS aküsünün, DMO ihalesi yöntemiyle temini sağlanmış; akü değişim işlemleri eksiksiz şekilde tamamlanmıştır.
- Veri merkezini besleyen 500 kVA kapasiteli UPS sistemine ait güç modüllerinin ekonomik ömrünü tamamlaması nedeniyle, DMO

ihalesi yöntemiyle 10 adet yeni güç modülü temin edilerek sisteme entegrasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir.

- Bina ve tesis altyapısını kapsayan BMS, BT ve enerji altyapısını yöneten DCIM ile çevresel izleme ve sensör altyapısını destekleyen Sensaway yazılımlarının lisans yenilemeleri gerçekleştirilmiştir.
- Veri merkezi altyapısında uzun yıllardır kullanılan metal boru hatlarının, yapısal özellikleri nedeniyle oksitlenme ve deformasyona uğraması sebebiyle yenilenmesine yönelik çalışma başlatılmıştır. Bu kapsamda söz konusu borular, veri merkezleri için özel olarak üretilmiş PP-RCT plastik borular ile değiştirilmektedir.
- Merkezi Log Yönetimi ve SIEM çözümü olarak Splunk yazılımı kuruma kazandırılmıştır. Sunucu, güvenlik duvarı ve uygulama katmanları başta olmak üzere tüm kritik sistemlerden üretilen loglar Splunk platformu üzerinde merkezi olarak toplanmakta ve analiz edilmektedir.
- Antivirüs ve E-posta Güvenliği (Trend Micro) Çalışmaları: 2025 yıl sonu lisans yenileme sürecine hazırlık kapsamında Trend Micro antivirüs altyapısının gerektirdiği donanımsal modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, yeni altyapıya geçiş süreci devam etmektedir.
- Aylık ortalama 200.000 üzerinde kayıt oluşmakta olup güvenlik profilleri ve etkin politika analizleri sonucunda etkin ve sürdürülebilir şekilde anında müdahale edilmektedir.
- Antivirüs yazılımı ile aylık ortalama 10.000 virüs tespiti ile kullanıcı bilgisayarların güvenliği sağlanmıştır.
- Dış kaynaktan iletilen aylık ortalama 420.000 mailin 14.000'i karantinaya alınmıştır. Kullanıcı tarafından talep edilen maillerin, içerikleri kontrol edilerek güvenirliliği sağlanan mailler kullanıcılara iletilmiştir.
- Zararlı içerik paylaşımı yaptığı tespit edilen 6500 adet mail adresi trend micro tarafından engellenmiştir.
- Kimlik Doğrulama (Securify ID): Sadece parola güvenliğinin yeterli olmadığı görülerek Securify ID ürünü devreye alındı.
- BGYS Süreçleri: TSE tarafından yapılan dış denetimler sonrası 2022 yılında ISO 27001:2017 olarak BGYS Belgesi yenilenmiştir.
- Kurum ihtiyaçları doğrultusunda LTM (Trafik Yönetimi) ve WAF (Gelişmiş Uygulama Güvenliği) lisansları güncellenerek aktif edilmiştir.
- Kurumun internet servisleri ve kritik uygulamalarını hedef alan yoğun trafik tabanlı saldırılara karşı kullanılan DDoS (Distributed Denial of Service) koruma yazılımının lisansı, 2025 yılı itibarıyla yenilenmiştir.
- Müdürlüğümüz tarafından kurum genelinde iletilen talepler kapsamında; 720 adet SSL VPN, 48 adet IPSEC VPN, 27 adet misafir ağ kullanım ve 340 adet (Yüksek erişim, sunucu, klasör) talep formu karşılanmıştır. Ayrıca merkez kampüste toplam 2.603 adet bilgisayar ve donanım arıza kaydına müdahale edilerek kullanıcı destek hizmetleri kesintisiz şekilde sürdürülmüştür.
- Ağ cihazları ile bilgisayar ve yan donanımlarının bakım onarım işleri firma elemanları ve personelimiz ortak çalışmalarıyla gerçekleştirilmiştir. Donanım sorunu ile muhtelif konularda tüm kullanıcı sorunları giderilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüz merkez yerleşkesindeki tüm bilgisayar ve yan donanımları ile ağ cihazlarının bakım ve temizlikleri yapılmıştır.
- Muhtelif birimlere yeni alınan donanımlara gerekli yazılımların yüklenmesi, ağ ayarlarının ve bağlantılarının yapılması ve alınan donanımların numaralandırılarak envanter sistemine girilmesi sağlanmıştır.
- İnternet/İntranet sisteminde ihtiyaç duyulan muhtelif donanımlar temin edilmiştir. Lisanssız yazılım kullanılmamasına ilişkin 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi gereği muhtelif

yazılım lisansları temin edilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında çalışmalar yapılmıştır.

- Siber güvenlik faaliyetleri kapsamında zararlı yazılım veya bağlantı barındırdığı tespit edilen kullanıcı bilgisayarlarına yönelik önlemler alınmaya devam edilmiştir ve bulunan olaylar USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) ile paylaşılmıştır.
- Tüm uygulamalar için sağlanan sunucu sanallaştırma altyapı hizmeti, Depolama, Yedekleme, Alan adı, E-posta, Anlık Mesajlaşma, Merkezi İzleme ve Program Dağıtım hizmetlerinin kesintisiz olarak verilmesi sağlanmıştır.
- Tüm bilgisayar ve sunucuların merkezi güncelleme, yönetim ve güvenlik çalışmaları yapılmıştır.

2.18.Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

- Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Basın İzleme çalışmalarına göre; Karayolları Genel Müdürlüğü, 2025 yılı içerisinde 69.903 ulusal, bölgesel ve yerel gazete haberine konu olmuş; toplam 8 adet basın açıklaması, makale ve cevap yazısı hazırlanarak basın kuruluşlarına gönderilmiştir.
- 93 adet tanıtım filmi hazırlanmıştır.
- 2025 yılında temel atma, açılış töreni ile toplantı ve seminer çalışmaları kapsamında 76 adet konuşma metni ile Kurumumuz sorumluluğundaki konulara ilişkin 203 adet bilgi notu hazırlanmıştır.
- Her yıl düzenli olarak yenilenen Kuruluşu tanıtıcı Türkçe ve İngilizce broşür hazırlanmıştır.
- Kurum bünyesindeki haberlerden derlenerek oluşturulan 3 adet "Karayolları Bülteni" hazırlanmıştır.
- Haber ve bildiri çalışmaları kapsamında 101 adet haber bülteni kurumumuzun resmi internet sitesinde yayımlanmıştır.
- Kurumumuz Sosyal Medya hesapları olan Twitter'da 5.700 tweet ve retweet paylaşılarak 8,3 milyon görüntülenme, Facebook'ta 1.224 hikâye ve akış paylaşılarak 1,4 milyon görüntülenme, Instagram'da 1.224 hikâye ve akış paylaşılarak 17,3 milyon görüntülenme, YouTube'da 35 video paylaşılarak 103 bin görüntülenmeye ulaşılmıştır.
- Bilgi Edinme Çalışmaları çerçevesinde, 2025 yılında Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde CİMER kapsamında 49.997 adet ve Bilgi Edinme kapsamında 5.151 adet olmak üzere toplam 55.148 adet başvuruya cevap verilmiştir.
- Fotoğraf Arşivi kapsamında konularına ve yıllarına göre düzenlenen tarihsel fotoğrafları içeren 117 adet albüm, Karayolları Bölge Müdürlüklerine göre düzenlenmiş güncel fotoğraflardan oluşan 13 adet albüm ve çok sayıda slayt ile 1999 yılında meydana gelen depremin fotoğraflarından oluşan 4 adet albüm, Kuruluşumuz çalışmalarını içeren 388 adet video kaset, 908 adet VCD ve DVD, 257 adet Basın İzleme çalışmalarına ilişkin CD bulunmaktadır. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi arşivinde 112 adet kitap, dosya, bildiri ve 'Karayolları Bülteni' bulunmaktadır.

3. 2025 YILI FAALİYETLERİNDE YER ALAN BAZI BAŞLIKLARDAN DETAYLAR

3.1. Uluslararası Karayolu Faaliyetleri

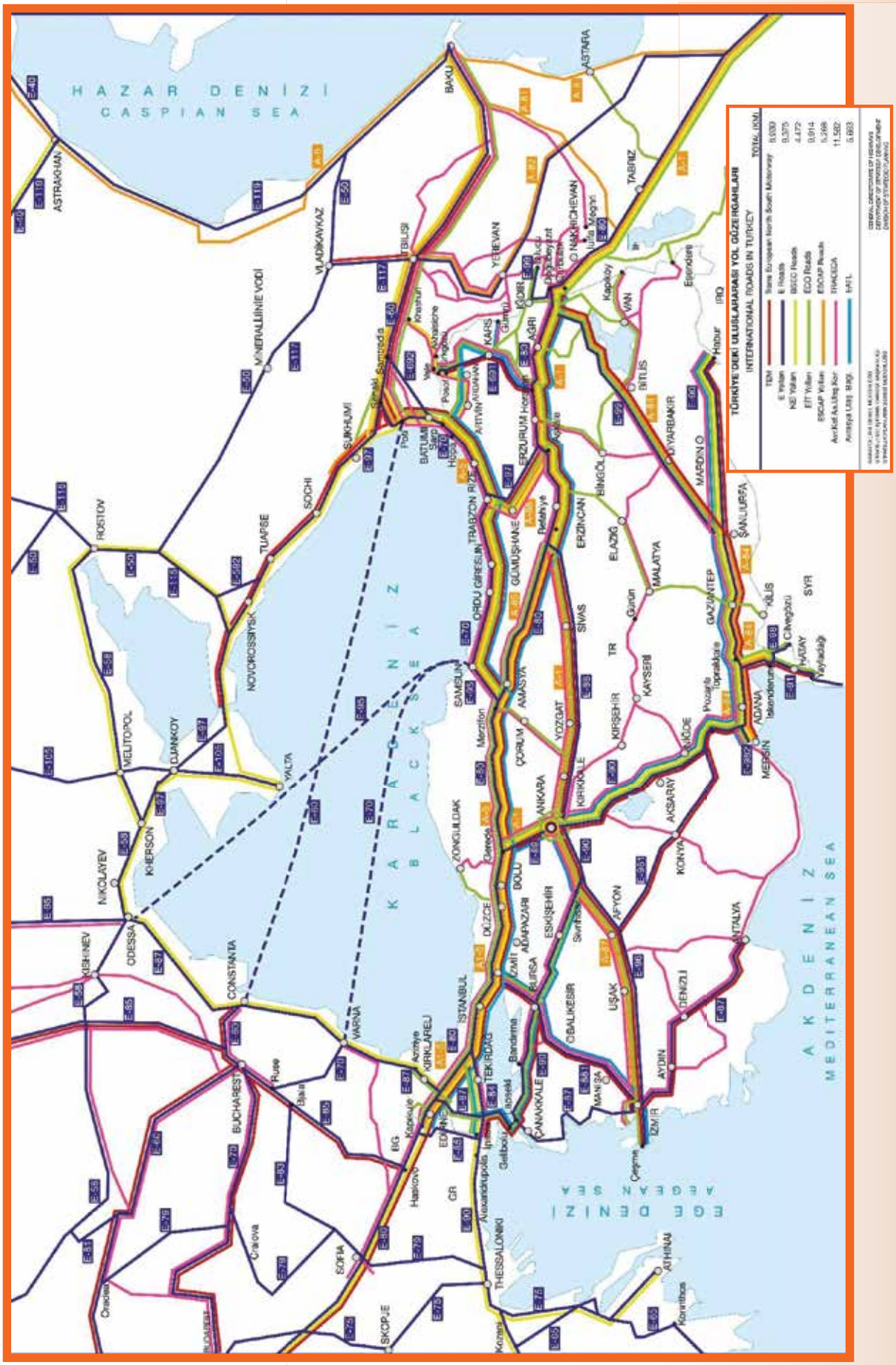
Türkiye, coğrafi konumuna bakıldığında; Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarının birbirine yaklaştığı noktada doğal bir köprü olarak, Asya, Orta Asya, Kafkasya ile Karadeniz ve hatta Pasifik ülkelerini birbirine bağlayan Avrupa-Asya Uluslararası Ulaştırma ağlarının merkezinde bulunmaktadır.

Ulaştırma bağlantılarının geliştirilmesi ile karayolları üzerindeki taşımacılığın kolaylaştırılması, ekonomik ilişkilerin, ticaretin ve turizmin artırılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda Ülkemiz, bölgesel ve bölgelerarası karayolu bağlantılarını sağlamaya yönelik birçok uluslararası proje ve organizasyonda yer almaktadır.

Uluslararası Karayolu Koridorları	Türkiye Dahilinde Uzunluk (km)
Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi **(Trans European Motorway - TEM)**	8.030
E - Yolları / Ana Trafik güzergahları için Avrupa Anlaşması (AGR) **(International E – Road Network)**	9.375
Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - EİT **(Economic Cooperation Organization - ECO)**	9.914
Avrupa, Kafkasya ve Asya Ulaştırma Koridoru **Transport Corridor Europe – Caucasus – Asia- (TRACECA)**	11.582
Avrasya Karayolu Bağlantıları **(Euro Asian Transport Linkages - EATL)**	5.663
Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - KEİ **(Black Sea Economic Cooperation - BSEC)**	4.472
Birleşmiş Milletler /Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu **(United Nations/ (Economic and Social Commission for Asia and the Pacific –UN/ ESCAP)**	5.268
Türkiye Trans Avrupa Ulaştırma Kapsamlı Karayolu Ağı / Çekirdek Karayolu Ağı **Trans European-Transport Network (TEN-T)**	16.799 / 9.212

ULUSLARARASI KARAYOLU GÜZERGAHLARI



Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (TEM)

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu'nun (BM/AEK- UN/ECE) teknik ve idari desteğiyle 1977 yılında kurulmuş bir alt bölgesel iş birliği projesi olan Trans-Avrupa Kuzey-Güney Otoyolu (TEM) Projesi, Avrupa ulaştırma tarihinde en eski ve en gelişmiş bölgesel altyapı projelerinden biridir.

14 üye ülke (Avusturya, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Çekya, Ermenistan, Gürcistan, Hırvatistan, İtalya, Litvanya, Polonya, Romanya, Slovakya, Slovenya ve Türkiye) ve dört gözlemci statüde ülkeden (İsveç, Ukrayna, Sırbistan ve Karadağ) oluşan TEM Projesi, batıda Avrupa Birliğinin Trans-Avrupa Yol Ağına ulaşırken, doğuda ve güney-doğuda Kafkasya ve Batı Asya'nın karayolu sistemleriyle doğrudan bağlantılar sağlamaktadır. Azerbaycan üyelik aşamasındadır.

Baltık, Adriyatik, Ege, Doğu Akdeniz ve Karadenizi bağlayan, bölünmüş ve her bir yönde en az iki şeritli, yüksek fiziki ve geometrik standartlara sahip güvenli, kesintisiz ve konforlu trafik hizmeti veren modern bir otoyol ve ekspresyol sisteminin inşası ve yönetimiyle bölgenin sosyal ve ekonomik gelişmesine katkı sağlamayı hedefleyen TEM Projesi, Avrupa Birliği üyesi ülkelerinin Trans-Avrupa Ağları ile büyük oranda örtüşmektedir.

TEM Projesi yol ağının ülkemiz sınırları içinde kalan bölümü yaklaşık 8.030 km'dir.

Proje, Türkiye sınırları içerisinde Kapıkule ve İpsala Sınır Kapılarından başlayıp, doğuda Sarp, Gürbulak ve Türkgözü sınır kapılarına, güneyde Cilvegözü ve Habur sınır kapılarına ulaşmaktadır. TEM Projesi kapsamında yer alan yollarımızın büyük bölümü aynı zamanda Uluslararası E-Yolları ağının bir parçasıdır.

E - Yolları / Ana Trafik Güzergahları İçin Avrupa Anlaşması (AGR)

İkinci Dünya Savaşından sonra 16 Eylül 1950'de Cenevre'de "Uluslararası Ana Trafik Arterleri Oluşturulması Deklarasyonu" (AGR) Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM/AEK) (United Nations/Economic Commission for Europe (UN/ECE)) tarafından hazırlanmıştır.

Avrupa "E Yolları Ağı", (European Highway Network), AEK bünyesindeki çalışmalar sonucu oluşturulmuştur. Üye devletlerin hükümetlerince "E" Yolları Ağına tahsis edilecek güzergahları düzenleyen Anlaşmaya Türkiye, 10 Mart 1954 tarihinde 6360 sayılı Cenevre'de imzalanmış olan "Milletlerarası Ana Trafik Yollarının İnşasına Mütedair Beyanname" ile bu beyannamenin 1, 2 ve 3 sayılı eklerine "Türkiye Cumhuriyeti Hükümetinin İltihakı Hakkında Kanun" ile katılım kararı almıştır.

Türkiye, AGR Uluslararası E- Yolları Ağının Güneydoğu Avrupa uzantısında yer almaktadır. AGR hükümlerine göre Avrupa'dan Türkiye'ye üç ana arter girmektedir. Bunlar: Bulgaristan sınırından (Kapıkule) giren E-80, Yunanistan sınırından (İpsala) giren E-90 ile Bulgaristan'ın Varna Limanından gelip Samsun'dan giren E-70 numaralı arterlerdir.

Bu güzergahlar, Anadolu üzerinden Türkiye'nin Güney ve Doğu sınırındaki Ortadoğu ve Asya uluslararası karayolu ağlarına bağlantı sağlamaktadır.

Ülkemizdeki E-Yolları uzunluğu toplam 9.375 km' dir.

Ekonomik İş birliği Teşkilatı (EİT-ECO)

ECO, üye ülkeler arasındaki ekonomik, teknik ve kültürel iş birliğini teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla 1985'te İran, Türkiye ve Pakistan tarafından kurulan hükümetler arası bölgesel bir organizasyon olup 1964'ten 1979'a kadar varlığını sürdüren Kalkınmaya Yönelik Bölgesel İş birliği (Regional Cooperation for Development, RCD) organizasyonunun devamı niteliğindedir.

ECO'ya 1992 yılında Afganistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Tacikistan, Türkmenistan ve Özbekistan üye olmuştur.

Yeni bir organizasyon olmasına rağmen ECO bölgesindeki ticari canlılık her geçen gün artarak devam etmekte, uluslararası önemi büyümektedir. Bununla birlikte, organizasyon amaçlarını ve hedeflerini gerçekleştirme konusunda uygun altyapı eksikliği gibi birtakım zorluklarla karşılaşılmaktadır.

Günümüze kadar üye ülkeler; ortak çabaları ile bölgesel gelişim hızını arttırmak için iş birliği yapmakta, ortak kültürel ve tarihsel benzerliklerin yanı sıra amaç ve isteklerini gerçekleştirmek amacıyla mevcut altyapı ve ticari bağlantılarını kullanabilmektedirler. ECO iş birliği ile enerji, ticaret, ulaşım, tarım ve uyuşturucu kontrolü gibi öncelikli sektörlerde bazı projeler gerçekleştirilmiştir.

Afganistan, Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Pakistan, Tacikistan, Türkiye, Türkmenistan ve Özbekistan ECO'ya üye ülkelerdir.

ECO Bakanlar Kurulu (The Council of Ministers, COM) en üst karar verme organı olup Dışişleri Bakanları veya Hükümet tarafından tayin edilmiş bazı Bakanlık temsilcilerinden oluşur. Bakanlar Kurulu, üye ülkeler arasında rotasyon ile en az yılda bir kez toplanır.

ECO Bölgesel Planlama Konseyi (The Regional Planning Council, RPC) Üye Ülkelerin Planlanma Teşkilatlarının Başkanlarından veya onlara denk olan temsilcilerinden oluşmaktadır.

Türkiyedeki ECO güzergahlarının büyük bir bölümü son yıllarda asfalt kaplamalı bölünmüş yola dönüştürülmüştür. Yatırım Programı çerçevesinde bazı kesimlerde de standart yükseltme çalışmaları devam etmektedir.

Ülkemizdeki ECO güzergahları ECO ülkelerini Avrupa ülkeleri ile Orta Doğu ülkelerine bağlayan en kısa ve yüksek standartlı karayolu güzergahlarıdır.

2011 yılı Mayıs ayı itibariyle ECO Sekretaryasınca ECO Transit Karayolları Haritası hazırlanmış ve üye ülkelere dağıtımı yapılmıştır. Güncel ECO Türkiye Karayolu Haritası aşağıda sunulmuş olup **ECO Türkiye karayolu ağının uzunluğu 9.914 km'dir.**

Avrupa, Kafkasya ve Asya Ulaştırma Koridoru (TRACECA)

TRACECA Avrupa, Karadeniz, Kafkasya ve Orta Asya ülkelerinde İpek Yolu'nun yeniden canlandırılarak uluslararası ulaştırmanın gelişmesini hedefleyen hükûmetler arası bir programdır. TRACECA Teşkilatı 1998 yılında Bakü Zirvesinde imzalanan, 12 ülke tarafından onaylanmış olan Çok Taraflı Temel Anlaşma (MLA) uyarınca 2000 yılında kurulmuş hükûmetler arası bir komisyona sahiptir.

TRACECA Teşkilatı üye grubu Azerbaycan, Bulgaristan, Ermenistan, Gürcistan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Özbekistan, Romanya, Tacikistan, Türkiye, Ukrayna'dan oluşmaktadır. Litvanya (TRACECA'nın gözlemci üyesi) ve Türkmenistan (TRACECA Teşkilatının üyesi değil) TRECECA programına katılmaktadır. Avrupa Komisyonu da TRACECA Teşkilatı ile iş birliği yapmaktadır.

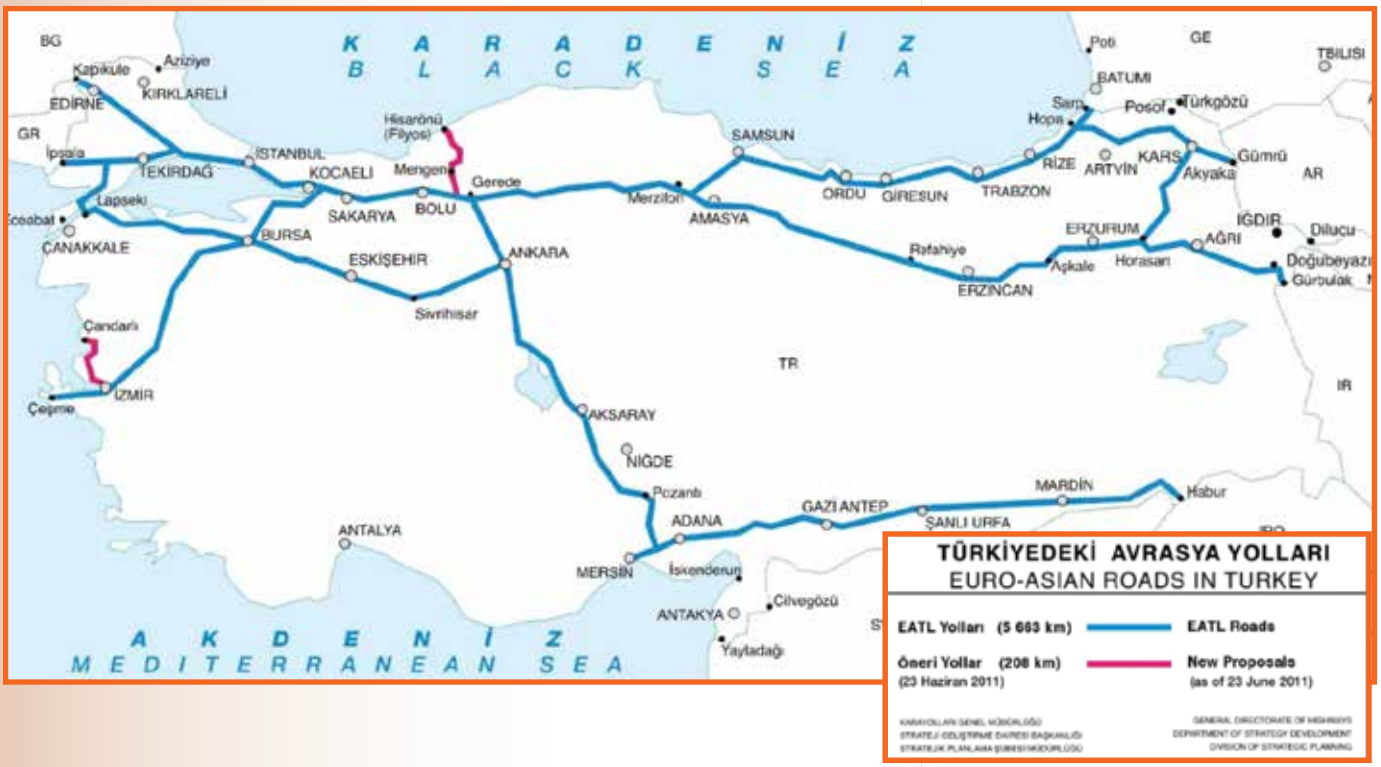
TRACECA aynı zamanda çok modlu bölgesel bir ulaştırma ağı olarak, ekonomik ilişkileri, ticareti ve ulaştırma bağlantılarını geliştirmeyi amaçlamaktadır. TRACECA Türkiye karayolları ağı uzunluğu 2017 yılında yapılan veri güncelleme çalışmalarına göre 11.582 km'dir. Türkiye'deki TRACECA karayolu hatları Avrupa üzerinden Kapıkule'den giriş yaparak, yüksek standartlı Karadeniz sahil yolunu takip ederek Sarp sınır kapısına erişen ana hatta bağlantı sağlayan liman (İzmir, Bandırma, Mersin, Filyos) ve sınır kapılarına (Gürbulak, Türkgözü, Kapıköy, Esendere) ulaşan güzergâhlardır.

Avrasya Karayolu Bağlantıları (EATL)

Orta Asya ve Kafkasya ülkelerinin BM/AEK' ya üye olmalarıyla birlikte BM/AEK İç Ulaştırma Komitesi'nde "Avrasya Karayolu Bağlantıları" Projesi (EATL) gündeme gelmiştir. EATL kapsamında Asya'daki ana bölgelerin Pan– Avrupa Ulaştırma koridorları ile bağlantılarını sağlaması hedef olarak belirlenmiş ve bu hedef doğrultusunda büyük ölçekli altyapı yatırımlarından önce, ulaşımı kolaylaştırıcı önlemlerin alınması benimsenmiştir. Bu çerçevede, Avrasya bağlantılarının geliştirilmesinin planlanması yönünde çalışmalar yapılması gerektiği düşüncesi temel alınarak Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM-AEK-UN-ECE) ve Birleşmiş Milletler Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu'nun (UN-ESCAP) ile yakın işbirliği içinde "Avrasya Ulaştırma Bağlantıları"nın planlanması ve geliştirilmesi konusunda çalışmalara başlanmıştır.

EATL Projesinin 2002-2007 dönemini kapsayan I. Aşaması UN-ECE ve UN-ESCAP ortak girişimi olarak başlamıştır. Bu aşamada üye ülkelerin Ulusal Odak noktaları ile yapılan çalışmalar sonucunda karayolu güzergahları tespit edilmiş ve bunların gelişimine ait öncelikler tespit edilmiştir. Projenin 2008-2013 dönemini kapsayan II. Aşamasında uzmanlar grubu iki kıtayı bağlayan dokuz adet karayolu ve demiryolu koridoru seçmiş olup üye ülkelere ait 311 adet projenin maliyetleri belirlenmiştir. EATL Projesinin 2013-2015 dönemini kapsayan III. Aşamasındaki belirlenen hedefler ise EATL karayolu bağlantılarını operasyonel hale getirmek olup, altyapı projelerinin finansmanın kolaylaştırılmasının yanı sıra Avrupa ile Asya arasındaki kara taşımacılığında sınırları geçerken fiziksel ve idari darboğazların kaldırılmasıdır.

Coğrafi konumu nedeniyle Türkiye Avrasya Ulaştırma Bağlantılarının tesis edilmesi sürecinde önemli rol oynamaktadır. Proje'nin I. ve II. Aşama çalışmaları sonucunda Ülkemiz hem E Yolu hem de A Yollarımızdan oluşan 5.663 km uzunluğundaki karayolu ağı "Türkiye Avrasya Karayolu Ağı" olarak tanımlanmıştır. Ayrıca, yaklaşık 208 km uzunluğundaki Filyos ve Çandarlı liman bağlantıları da Avrasya Karayolu Ağı için önerilmiştir.

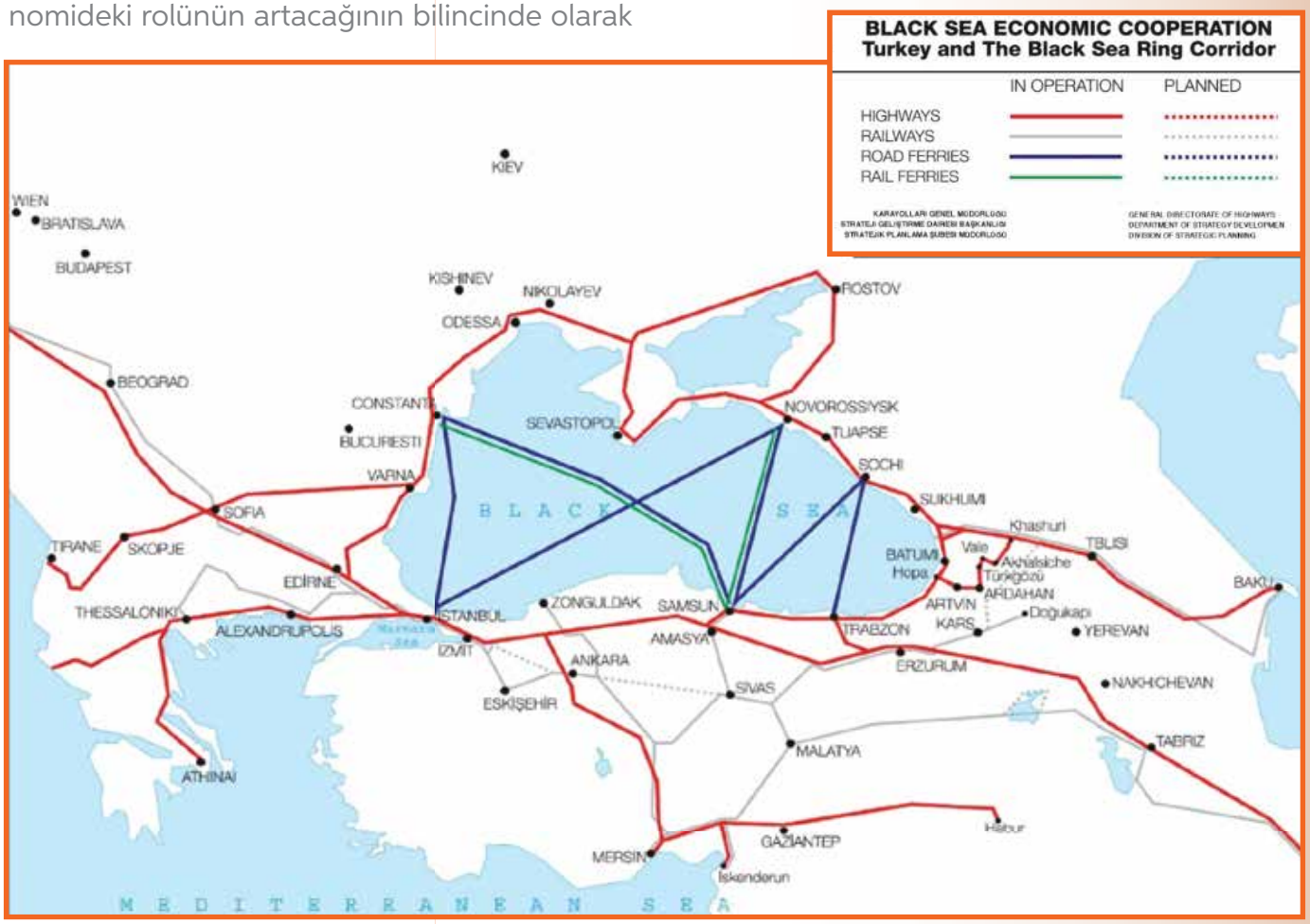


Karadeniz Ekonomik İş birliği Teşkilatı Karayolu Ağı (KEİ-BSEC)

25 Haziran 1992'de İstanbul'da Türkiye, Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Arnavutluk, Ermenistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna arasında Karadeniz Ekonomik İş birliği (KEİ) Zirvesi Deklarasyonu imzalanmıştır. İşbirliğinin ana hedefi, bölgede ulaşım ağı ve gelişimi için gerekli zemini oluşturmaktır.

Yirmi birinci yüzyılda, Karadeniz bölgesinin gerek dünya politikasındaki gerekse küresel ekonomideki rolünün artacağının bilincinde olarak KEİ'nin bölgesel bir ekonomik örgüte dönüştürülmesi yolunda 5 Haziran 1998'de Yalta Zirvesi'nde "KEİ Örgütü Şartı" hazırlanarak imzaya sunulmuştur. Buna göre KEİ'nin örgüte dönüştürülerek, en kısa sürede bir eylem planının bütünleşmesini sağlayacak bir karayolu ağı inşasının gerekli olduğu belirtilmiştir.

Ülkemizdeki KEİ uzunluğu toplam 4.472 km'dir.



Karadeniz Ekonomik İş birliği Teşkilatı üye ülkelerin karayolları üzerindeki taşımacılığın kolaylaştırılması amacıyla hazırlanan Mutabakat Zaptının 2003 yılında yürürlüğe girmesine Türkiye'nin Dönem Başkanlığında karar verilmiştir. Türkiye'nin Dönem Başkanlığı sürecinde KEİ Eylem Planı hazırlanmıştır. Söz konusu plan KEİ ülkelerinde taşımacılığın kolaylaştırılması amacıyla tüm ulaşım türlerinde iyileştirmeler yapılmasını, çevreye duyarlı, ulaşımda harmonizasyon sağlanmasını hedeflemektedir.

13-14 Mart 2006 tarihlerinde Bükreş'te yapılan KEİ Ulaştırma Çalışma Grubu Toplantısı Raporunun 42. paragrafına dayanılarak Rusya Federasyonu Ulaştırma Bakanlığı tarafından Karadeniz Çevre Karayolu oluşturulmasına ilişkin Mutabakat Muhtırası Taslağı hazırlanmıştır.

Türkiye'deki Karadeniz Çevre Karayolunun amacı doğu ile batı arasında yeni bir bağlantı oluşturmaktadır. Bu nedenle, iki şeritli karayolu kesimlerinin daha yüksek standartlı güzergâhlara dönüştürülmesi planlanmış ve tamamlanan kesimler trafiğe açılmıştır.

Ayrıca bu koridor, ana yol ağımızı Karadeniz ülkelerine, Kafkasya'ya, feri yoluyla da Hazar Denizinden, Orta Asya ve Uzak Doğu'ya bağlamaktadır.

"Karadeniz Çevre Karayolu'nun Koordineli Gelişimine Dair Mutabakat Zaptı" 19 Nisan 2007' de Belgrad'da imzalanmıştır. Bu amaçla Karadeniz Çevre Karayolu (KÇK) Yönlendirme Komitesi kurulmuştur. Karadeniz Çevre Karayolunun Koordineli Olarak Geliştirilmesine Dair Mutabakat Zaptı 21 Mart 2011 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Ülkemizden geçen Karadeniz Çevre Karayolu 1.683 Km uzunluğundaki ana aksı ile Akdeniz'e ve Ege'ye liman bağlantısı sağlayan toplam 1.242 Km uzunluğunda iki bağlantı yolu ile tamamlanmaktadır.

1947 yılında, Birleşmiş Milletler (BM) Ekonomik

Türkiye Karadeniz Çevre Karayolu Koridoru

Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu Karayolu Ağı (ESCAP)

ve Sosyal Komisyonu'nca, Asya ve Uzakdoğu Ekonomik Komsiyonu adı altında kurulmuş olan ve 1974 yılında Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (UN-ESCAP) adını alan kuruluşun Sekreteryası Bangkok'tadır. İran'dan başlayarak Pasifik'teki Cook adalarına kadar olan bölge ESCAP çalışma alanı kapsamında yer almaktadır.

Asya Karayolu çalışmalarının amacı, Asya ve Pasifik bölgesinde güvenilir ve etkili ulaşım bağlantılarının kurulmasıyla bölgesel ve uluslararası ticaret ve turizmin hızlandırılmasını sağlamaktır. 1992 Yılında ESCAP tarafından Asya Kara Taşımacılığı Altyapısı Geliştirme (ALTID) Projesi kapsamında Asya Karayolu ve Asya Demiryolu ve Trans-Asya Demiryolunu kapsayacak şekilde Asya ulaşım ağları oluşturulmuştur. Türkiye İran üzerinden Orta Asya'yı Avrupa'ya bağlayan koridorda bulunmaktadır.

Türkiye'nin ESCAP'a üyeliği 18 Temmuz 1996'da hukuken başlamıştır. 1998 yılında Türkiye sınırları dahilindeki Asya Karayolu Ağının (A-Yolları) tespiti konusunda başlatılan çalışmalar kapsamında güzergâh başlangıçta 3.200 Km olarak belirlenmiştir. Ancak, ESCAP'a yeni üye olan (Gürcistan ve Azerbaycan) gibi ülkelere de bağlantı sağlanması talep edilmesi üzerine A-Yolu bağlantısına Karadeniz Sahil Yolu güzergahı ve Ankara – İstanbul Otoyolu da ilave edilmiştir. **Türkiye'deki Asya Karayolu Ağının uzunluğu 5.268 km'dir.**

Asya Karayolu ağının geliştirilmesinin ana hedefi Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu üyeleri arasında ilişkilerin güçlendirilmesi, uluslararası ticaret ve turizmin geliştirilmesi amacıyla uluslararası ulaştırma ve çevre koşullarına uyumlu altyapının teşkil edilmesidir. Asya ve Pasifik'te üye 32 ülke arasında ortak karayolu güzergahlarını ve bu hatların minimum geometrik, fiziki ve işaretleme standartlarını belirlemek amacı ile Avrupa Uluslararası Ana Trafik Arterleri Anlaşmasına (AGR-European Agrrement on Main Traffic Arteries) benzer Asya Karayolları Ağı Hükümetlerarası Anlaşması çalışması, BM/ESCAP Sekretaryasının öncülüğünde başlatılmıştır.

Birleşmiş Milletler, Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu 60. Toplantısı 22-28 Nisan 2004 tarihleri arasında Şanghay-Çin'de gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı esnasında Asya Karayolu Hükümetler arası Anlaşması Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu üyesi 32 adet ülkenin imzasına açılmıştır. Türkiye bu anlaşmayı 26 Nisan 2004 tarihinde imzalamıştır. Birleşmiş Milletler, Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu bünyesinde hazırlanan "Asya Karayolları Ağı Hükümetler arası Anlaşması" Bakanlar Kurulu'nca 14 Eylül 2009 tarihinde onaylanmış olup uygun bulunduğuna dair kanun 7 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Türkiye Trans Avrupa Ulaştırma (TEN-T) Karayolu Ağı

TEN-T'nin amacı, Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasında kişilerin, malların ve hizmetlerin serbest dolaşımının kolaylaştırılması için iyi bir ulaştırma altyapısı oluşturarak, bunun Trans-Avrupa Ulaştırma Ağlarına eklemlenmesini sağlamaktır. Ülkemiz, hızlı, güvenilir çok modlu ulaştırma altyapısının oluşturulmasına ve Karadeniz, Asya, Orta Doğu ve Akdeniz bölgeleri ile Avrupa arasında gerekli ulaştırma bağlantılarının sağlanmasına büyük önem vermektedir.

TEN-T kapsamında 02.12.2005- 10.07.2008 tarihleri arasında gerçekleştirilen Ulaştırma Altyapısı İhtiyaç Analizi (TINA Türkiye) Çalışması ile Ülkemizin TEN-T ile bağlantısını sağlayacak koridorlar ve bu koridorları güçlendirecek öncelikli altyapı yatırım ihtiyaçları belirlenmiştir. Söz konusu çalışma ile önceliklendirilen ve çekirdek ağın inşasını amaçlayan altyapı projelerinin finansmanı AB fonlarından sağlanmaktadır.

Türkiye TEN-T Haritası; "21 nolu Trans-Avrupa Ağları Faslı" çalışmaları kapsamında hazırlanmış ve 21 Haziran 2016 tarihinde Rotterdam'da gerçekleştirilen Bakanlar Toplantısında onaylanmıştır. Haritalar, AB'nin iç prosedürü tamamlandıktan sonra ilgili AB düzenlemesinin ekinde yer alacaktır.

Bu kapsamda Türkiye TEN-T Karayolu Ağı Haritası; TINA Çalışması baz alınarak, AB Komisyonunca hazırlanan "TEN-T Rehber İlkeleri" çerçevesinde Kapsamlı Karayolu Ağı ve Çekirdek Karayolu Ağı olmak üzere iki farklı kategoride hazırlanmıştır. Çekirdek Karayolu Ağı; stratejik olarak en önemli ve yatırım anlamında öncelikli karayolu altyapılarını, Kapsamlı Karayolu Ağı ise ikincil öneme sahip karayolu altyapılarını içermektedir.

Ayrıca, Türkiye'nin TEN-T ağına ilişkin ulaştırma verilerinin Coğrafi Bilgi Sistemleri tabanlı bir sistemde depolanması, haritalanması, analizi, raporlanması, karar alıcılara öneriler sunabilmesi ve Avrupa Komisyonuna iletilebilmesi amacıyla hazırlanan ve AB fonları kullanılarak gerçekleştirilen Ulaştırma Bilgi Yönetim Sistemi Projesi (UBYS - TIMS) 14.06.2016 tarihinde başlamış ve 23 Kasım 2017 tarihinde de tamamlanmıştır.

Türkiye TEN-T Kapsamlı Karayolu Ağı uzunluğu 16.799 km'dir. Bunun 9.212 km'sini Çekirdek Karayolu Ağı oluşturmaktadır.

3.2. Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar

Ülkemizin Avrupa Birliğine katılım sürecinde 35 müzakere başlığı altında toplanan AB mevzuatının uyumlaştırılmasından ve uygulanmasından "sorumlu" devlet kurumları belirlenmiş, 2008 Ulusal Programında da yayımlanmış olup Genel Müdürlüğümüz, aşağıdaki 6 başlık kapsamında çalışmalara katılmaktadır.

KGM'nin Sorumlu Olduğu Başlıklar		KGM'nin İlgili Olduğu Başlıklar	
Müzakere Başlığı	**Müzakere Durumu**	**Müzakere Başlığı**	**Müzakere Durumu**
14.Taşımacılık Politikası	Müzakerelere Açılmamıştır. *	1. Malların Serbest Dolaşımı	Müzakerelere Açılmamıştır. *
		18. İstatistik	Almanya dönem başkanlığında, 26.06.2007'de açıldı.
		21. Trans-Avrupa Ağları	Portekiz dönem başkanlığında, 19.12.2007'de açıldı.
		22. Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu	Litvanya dönem başkanlığında, 05.11.2013'de açıldı.
		27. Çevre	İsveç dönem başkanlığında, 21.12.2009'da açıldı.

**29.07.2005 tarihli EK PROTOKOL'ün Türkiye tarafından tam olarak uygulanması şartına bağlı olarak ve 11 Aralık 2006 tarihli Genel İşler ve Dış İlişkiler Konseyi Kararı Çerçevesinde askıya alınan başlıklar arasındadır. AB Konseyinin Ek Protokol Kararı nedeniyle hiçbir fasıl geçici olarak kapatılamamakla birlikte, 21. Trans-Avrupa Ağları faslı teknik olarak kapatılmaya hazır durumdadır. Ayrıca, Türkiye'nin müzakereleri kapsamında 5 fasılda, 7 kapanış kriterini (KK) yerine getirdiğimiz Avrupa Komisyonu tarafından yazılı olarak teyit edilmiştir, bu başlıklardan biri de "Trans-Avrupa Ağları"dır.*

Ayrıca, Kurumumuzun çalışma alanıyla ilgili konularda, AB mali kaynaklarının kullanımına yönelik faaliyetlere, toplantı ve seminerlere katılım sağlanmakta, müzakere süreci çalışmaları ve sürecin izlenmesine yönelik iletişim ve koordinasyon Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kurumumuzun "Sorumlu" Olduğu AB Direktifleri

Ülkemizin, AB'ye katılım sürecinde mevzuat uyumuna yönelik çalışmalar için "Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı" olarak hazırlanan ve Resmî Gazetede yayımlanan 2008 Ulusal Programı'nda Genel Müdürlüğümüz, "Taşımacılık Politikası" müzakere başlığı altında bulunan karayolu altyapısı ile ilgili dört ana konuda, AB müktesebatının uyumlaştırılması ve uygulanmasından sorumlu kurumlar arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, AB Direktiflerinin Türkçe çevirileri ve Nisan 2012 tarihine kadar yapılan AB çalışmalarıyla, bundan sonra yapılması öngörülen çalışmalar "Avrupa Birliğine Katılım Sürecinde Karayolları Genel Müdürlüğü" kitabında iki bölüm olarak düzenlenmiş olup, 04.05.2012 tarihli ve 0191 sayılı yazı ile merkez ve taşra teşkilatımıza dağıtılmıştır. AB mevzuatı, Kurumumuzun görev alanındaki konularla ilgili yeni düzenlemeler ve uygulamalar içerdiğinden, karşılık gelen ikincil düzenlemelerin yapılması, uygulamaların gerçekleştirilmesi, müzakerelere hazırlanma ve süreçlerin yürütülmesi çalışmalarında üstlenilen sorumlulukla birlikte, mevcut mevzuatın gözden geçirilmesi, yeniden düzenlenmesi ve yenilerinin hazırlanması gerekmektedir.

KGM'nin "Sorumlu" Olduğu AB Direktifleri		
Direktif No	**Direktifin Konusu**	**KGM'de Sorumlu Birim**
1999/62/EC, 2006/38/EC* 2011/76/EU*	Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Taşıtların Ücretlendirilmesi (*Düzeltme Direktifleri)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2004/52/EC 2009/750/EC**	Elektronik Yol Kullanım Ücreti Toplama Sistemlerinin Birlikte İşletilebilirliği (**Direktifle bağlantılı Komisyon Kararı)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2004/54/EC	Trans-Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller İçin Minimum Güvenlik Gereksinimleri	İşletmeler, Etüt-Proje ve Çevre, Sanat Yapıları, Tesisler ve Bakım, Araştırma ve Geliştirme, Yol Yapım Dairesi Başkanlıkları
2008/96/EC 2019/1936*	Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi (*Düzeltme Direktifi)	İşletmeler, Etüt-Proje ve Çevre, Sanat Yapıları, Yol Yapım, Trafik Güvenliği, Tesisler ve Bakım, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları.

Kurumumuzun sorumlu olduğu AB Direktifleri arasında bulunan 2008/96/EC sayılı "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi" Direktifi, "Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı"nda da yer aldığından, direktifin uyumlaştırılması ve Eylem Planında açıklanan çalışmaların bir program dahilinde yürütülmesi amacıyla kurulan Komisyon tarafından hazırlanan "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Hakkında Yönetmelik" 21.10.2018 tarih ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2008/96/EC Direktifinde değişikler içeren, 2019/1936 sayılı Düzeltme Direktifi, 23.10.2019 tarihinde Avrupa Parlamentosu ve Konsey tarafından imzalanarak, 26.11.2019 tarihli AB Resmi Gazetesinde (Official Journal) yayımlanmış ve yirmi gün sonra yürürlüğe girmiştir. AB mevzuatı listesinde, Celex No: 32019L1936 ile yer alan Direktif, 2008/96/EC sayılı Direktif ile konsolide edilerek "Consolidated Version" ayrıca yayımlanmıştır.

2008/96/EC Direktif, Avrupa Parlamentosu ve Konsey tarafından 2019/1936 sayılı Düzeltme Direktifi ile tadil edildiğinden, bu kapsamda 21.10.2018 tarih ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Hakkında Yönetmelik"te revizyon çalışmaları yapılmış ve yayımlanma süreci devam etmektedir.

2008 Ulusal Programında kurumumuzun sorumlu olduğu 1999/62/EC sayılı "Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Taşıtların Ücretlendirilmesi" konulu Direktifle ilgili olarak, Avrupa Parlamentosu ve Konsey tarafından kabul edilen 2006/38/EC ve 2011/76/EU sayılı Düzeltme Direktifleri birleştirilerek "Consalidated Version" olarak AB internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kurumumuzun "İlgili" Olduğu AB Direktifleri

2006 yılındaki tarama süreci sonrasında Kurumumuz, ilgili olduğu müzakere başlıkları kapsamındaki direktiflerin uyumlaştırılması ve uygulanması çalışmalarında talep edilen katkıyı, "ilgili kurum" olarak sağlamaktadır. Ayrıca, Kurumumuzun faaliyet alanı ile ilgili konularda veya Kurumumuzla ilişkilendirilmemiş yeni yayımlanmış AB müktesebatı konularında da gereken kurumsal destek verilmektedir.

KGM'nin "İlgili" Olduğu AB Mevzuatı		
Direktif No	**Direktifin Konusu**	**Sorumlu Kurum**
Malların Serbest Dolaşımı Müzakere Başlığında		
305/2011/EU	Yapı Malzemeleri Yönetmeliği	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Trans-Avrupa Ağları Müzakere Başlığında		
1692/96/EC	Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi Amacıyla Topluluk Talimatları	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
1315/2013/EU	Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi için AB Yönetmeliği	
2236/95/EC	Trans-Avrupa Ağlarına Topluluk Tarafından Yapılacak Yardımların Genel Hükümleri	
Çevre Müzakere Başlığında		
1996/62/EC	Dış Hava Kalitesinin Değerlendirilmesi ve Yönetimi	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
2001/42/EC	Bazı Planlar ve Programların Çevre Üzerindeki Etkilerinin Değerlendirilmesi	
2002/49/EC	Çevresel Gürültü Yönetimi Değerlendirilmesi	

Ulusal Eylem Planı (2014)

2008 Ulusal Programında öngörülen uyum tarihlerinin geçerliliğini yitirmesi ve yeni mevzuatların AB müktesebatına eklenmesi nedeniyle, kısa vadede uyumlaştırılması öngörülen birincil ve ikincil mevzuatlar ile kurumsal yapılanma ve diğer çalışmaları içeren, 2014-2019 yıllarını kapsayan "Avrupa Birliği'ne Katılım İçin Ulusal Eylem Planı", Bakanlar Kurulu Onayı ile 1 Aralık 2014 tarihinde yayımlanmıştır.

Ulusal Eylem Planı'nın yayımlanmasıyla, 2008 Ulusal Programı yürürlükten kaldırılmadığı için Kurumların, Ulusal Programda belirlenen AB direktiflerinin uyumlaştırılmasına yönelik "sorumlulukları" devam etmektedir.

Ulusal Eylem Planında, yer alan Genel Müdürlüğümüz sorumluluğundaki ikincil mevzuat çalışmaları tamamlanmış olup Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ancak, sorumlu olduğumuz AB Direktiflerinin Türkiye-AB arasındaki müzakereler kapsamında uyumlaştırılması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Değiştirilecek veya Yeni Çıkarılacak Mevzuat	Uyum Sağlaması Öngörülen AB Mevzuatı	Yapılacak Düzenlemenin Amacı	Yayım Tarihi	Mevcut Durum
Tünel İşletme Yönetmeliği	"Trans Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller İçin Minimum Güvenlik Gereksinimleri" konulu 2004/54/EC sayılı Direktif	Güvenlik önlemlerinin geliştirilmesi ve takibi ile tünellerin güvenliğinin arttırılması amaçlanmaktadır.	2015 2. Dönem	04.08.2015 tarihli ve 29435 sayılı Resmi Gazetede yayımlandı
Karayolu Altyapısı Güvenliği Yönetmeliği	"Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi" konulu 2008/96/EC sayılı Direktif	Karayolu altyapısı güvenliğinin arttırılarak kaza oranlarının düşürülmesi ve yol kullanıcılarının daha güvenli seyahat edebilmeleri amaçlanmaktadır.	2017 2. Dönem (2025 Yılı Revizyon)	21.10.2018 tarihli ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlandı. (Revizyon çalışmaları devam ediyor.)

AB Katılım Öncesi Yardım Aracı – (Instrument for Pre-accession Assistance - IPA)

Avrupa Birliğine katılım öncesindeki hazırlıklar için, aday ülkelere mali destek sağlamaya yönelik olarak geliştirilen ve dönemler itibariyle uygulamaya konulan, ülkelerin hazırladıkları ve AB ilgili birimleri tarafından da kabul edilerek uygulamaya geçirilen "projelerin finansmanı" yoluyla kullandırılan AB mali yardım programıdır. Bu program ülkemiz için, Türk mevzuat ve standartlarının AB mevzuat ve standartlarıyla uyumlaştırılması, ilgili makamların katılım sürecinde bu uyumlaştırma çalışmalarını gerçekleştirmesi ve reformları uygulaması için gerekli olan kapasitelerinin oluşturulmasını amaçlamaktadır. Böylelikle Türkiye, AB üyeliğiyle birlikte gelen hak ve yükümlülüklere hazırlanmaktadır.

IPA-I (2007-2013 Dönemi)

AB Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA)'nın 2007-2013 yıllarını kapsayan I. dönemi;

- AB müktesebatına uyum ve uygulamasına yönelik kapasitesinin geliştirilmesi,
- Ekonomik ve sosyal uyuma yönelik kapasitelerinin oluşturulması hedefleri çerçevesinde yürütülmüştür.

Bu doğrultuda ülkemize tahsis edilen toplam 4,7 milyar avroluk AB fonu, beş bileşen (Geçiş Dönemi Desteği ve Kurumsal Yapılanma, Sınır Ötesi İş birliği, Bölgesel Kalkınma, İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Kırsal Kalkınma) kapsamında kullanılmıştır.

AB Katılım Öncesi Yardım IPA-I programında Kurumumuz, Bölgesel Kalkınma ile Sınır Ötesi İş birliği bileşenleri kapsamında, aşağıdaki iki projeyi gerçekleştirilmiştir.

1. Türkiye'de Karayolu Güvenliğinin Artırılması Projesi

2. Kırklareli-Dereköy-Aziziye Türkiye-Bulgaristan Sınırı Devlet Yolu İyileştirme Projesi

IPA-II (2014-2020 Dönemi)

Avrupa Birliği, Katılım Öncesi Yardım Aracı'nın 2014-2020 yılları arasındaki II. Dönemi için Avrupa Komisyonu tarafından fonların daha etkin kullanımına yönelik olarak sektörel bir yaklaşım benimsenmiş olup, bu yaklaşım kapsamında IPA'nın I. döneminde yer alan bileşen bazlı yapı kaldırılarak yeni dönemde Ülkemizin ihtiyaç ve kapasiteleri doğrultusunda finanse edilmesi öngörülen 9 öncelikli sektör ile bu sektörler kapsamındaki çalışmaları yürütecek sektör sorumlusu kuruluşlar Ülke Strateji Belgesi (Country Strategy Paper-CSP)'nde belirlenmiştir. IPA-II kapsamında sağlanan destekler, daha stratejik, sonuç odaklı ve çok yıllı programlama esaslarına göre yürütülmüştür.

Ülke Strateji Belgesinin "Ulaştırma" bölümü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda yürütülmekte olup, ulaştırma sektörüne sağlanan AB mali kaynağının kullanımına yönelik olarak hazırlanan "Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı (Sectoral Operational Programme for Transport SOPT)" 4 öncelik alanını içermektedir.

1. Sürdürülebilir ve Güvenli Ulaşım

2. Akıllı ve Etkin Ulaşım

3. Erişilebilir Ulaşım

4. Avrupa Birliği ile Tek Ulaştırma Alanı

Bakanlığımızca, öncelik alanları kapsamında, IPA-II döneminde oluşturulacak "proje paketinde" yer almak üzere, proje teklifleri istenmiş ve bu kapsamda kurumumuzdan 10 adet proje teklifi sunulmuştur. Projelerin değerlendirme sürecinde aşağıdaki üç projeye ait "Operasyon Tanımlama Belgeleri (Operation Identification Sheet OIS)" hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

1. Türkiye'de Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimine Destek Projesi

2. Karayolları Genel Müdürlüğünün Teknik ve İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi

3. Karayolu Altyapısı Konusundaki AB Mevzuatlarının Karayolları Genel Müdürlüğünde Uyumlaştırılması ve Uygulanması Projesi

"Türkiye'de Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi için KGM'nin Kapasitesinin Geliştirilmesine Teknik Destek" olarak yeniden isimlendirilen ilk sıradaki projenin, teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Projenin, 29.01.2019 tarihinde yayımlanan "ön ihale ilanı-Service Prior Informatıon Notice" sonrasındaki aşama olan "İhale İlanı-Service Contract Notice" Bakanlığımızın web sitesinde 18.10.2019 tarihinde yayımlanmıştır. Kısa Liste değerlendirme aşamasının sonrası "Kısa Liste- Shortlist Notice" 25.02.2020 tarihinde Bakanlığımızın ve Avrupa Komisyonunun web sayfasında yayımlanmıştır. Kısa Listede yer alan firmaların tekliflerini verme tarihi Bakanlığımızın 02.06.2020 olarak belirlenmiş ve İhale Değerlendirme Komisyonu, Bakanlığımız bünyesindeki çalışmalarını 08.06.2020-30.07.2020 tarihleri arasında gerçekleştirmiştir. Sözleşme dosyasının AB Türkiye Delegasyonunca onaylanması sonrası başarılı teklifçiyle sözleşme 13.11.2020 tarihinde imzalanmıştır. Proje çalışmalarına, sözleşme yapılan firma tarafından 12.02.2021 tarihinde başlanmış olup, proje süresi 24 ay olarak belirlenmiştir. Ancak, Firma tarafından pandeminin projenin ilerlemesindeki olumsuz etkilerinden dolayı süre uzatımı talebinde bulunulmuş; gelen talep Genel Müdürlüğümüzce uygun görülerek Sözleşme Makamına (Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı) iletilmiş ve proje süresi 9 ay daha uzatılarak, 33 ay olarak revize edilmiştir.

Projede; 2008/96/EC sayılı Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Direktifinin ülkemizde uyumlaştırılması ve uygulanması, KGM kurumsal kapasitesinin arttırılması, karayolu altyapısı güvenlik yönetiminin geliştirilmesi, Türkiye TEN-T güzergahlarında ve ulusal yol ağımızda güvenliğin ve sürdürülebilirliğin sağlanması, trafik kazalarının en aza indirilmesi amaçlanmıştır. Projede bu kapsamda gerekli mevzuat hazırlama çalışmaları ve personel eğitimleri gerçekleştirilmiştir; 12 Kasım 2023 tarihinde proje tamamlanmıştır.

Proje kapsamında, Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi konusunda AB direktifine uygun olarak mevzuat, kılavuzlar, organizasyon yapısı, karayolu tasarım el kitabı revizyonu ve otoyol tasarım el kitabı hazırlanması gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, uygulamanın başlayabilmesi için, gerekli eğitim dokümanları ve el kitapları hazırlanmış ve çalışmalarda görev alacak Kurumumuz mühendislerinin karayolu altyapı güvenliği konusunda teorik ve pratik eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, gruplar halinde 72 personelimiz en azı 13 gün olmak üzere toplam olarak 78 gün eğitim almıştır. KGM'de çalışan 49 Mühendisimiz, 18 kişi Genel Müdürlükten olmak üzere, Uluslararası Yol Federasyonu (IRF) tarafında yapılan teorik ve uygulamalı sınavlarda başarılı olarak "Karayolu Altyapı Güvenlik Denetçisi" sertifikasını almıştır.

Bununla birlikte, 13 Haziran 2025 tarihinde sözleşmesi imzalan "Karayolları Genel Müdürlüğü Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Çalışmaları Kapsamında Karayolu Altyapı Güvenlik Denetimlerinin Pilot Uygulaması için Hizmet Alımı" ile, 18 KGM Stajer Karayolu Altyapı Gü-

venlik Denetçisi, yabancı RSA Uzmanlarının liderliğinde; 2 ayrı pilot uygulama kapsamında, her bir denetçi 5 Karayolu Güvenlik Denetimi gerçekleştirmiştir. Hazırlanan Karayolu Altyapı Güvenlik Denetim Raporları, yabancı uzmanların onayından sonra, Uluslararası Yol Federasyonu'na (IRF) sunularak Karayolu Altyapı Güvenlik Denetçisi başvurusu yapılacaktır.

AB Teknik Destek ve Bilgi Değişimi Programı-TAIEX

Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğüne bağlı Eğitim ve Kurumsal Yapılanma Birimi tarafından yönetilen, iş birliği içinde olduğu ülkelere, mevzuatlarını AB mevzuatı ile uyumlaştırma ve uygulama konularında teknik destek sağlayan programdır. Çalışma Ziyareti (Study Visit), Çalıştay (Workshop) ve Uzman Talebi (Expert Mission) olmak üzere üç çeşit TAIEX faaliyeti bulunmaktadır.

Kurumumuzun TAIEX faaliyetlerinden yararlanmasına yönelik olarak "TAIEX Başvuruları İçin Usul ve Esaslar" güncellenmiş olup, 26.03.2019 tarihli ve E.137979 sayılı yazı ile Merkez ve Taşra teşkilatımıza gönderilmiştir.

Tünel Güvenliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü tarafından koordine edilen AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarında öncelik verilen "Tünel Güvenliği" konusunda üstlenilen görevin daha iyi yerine getirilebilmesi, yürütülecek çalışmaların daha verimli olması için kurumsal kapasitenin geliştirilmesi gerekli görülmüştür.

Bu amaçla, çalışmalarda görev alacak ilgili personelimizin Avrupa'daki tünel güvenliği hakkında bilgilendirilmesine yönelik "Avrupa Ülkelerindeki Tünel Güvenliği Mevzuat Düzenlemeleri ve Uygulamaları" konulu eğitim, İsveç'li iki Uzman tarafından verilmiştir.

AB ve Dış İlişkiler Şubesi Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleşen eğitimde; tünel güvenliği konusundaki idari yapılanma ve Avrupa'daki uygulamaları, ilgili AB Direktifinde yer alan ve güvenlik yönetimi sistemini oluşturan bileşenler, görevleri, uygulama tecrübeleri, tasarım örnekleri, tünel güvenlik değerlendirmeleri açıklanmıştır. Ayrıca, risk analizinin genel ilkeleri ve metotları, risk önlemleri, risk odaklı güvenlik değerlendirmeleri, sel ve deprem gibi doğal afetler ile gerekli ihtiyaçlar ve karşılaşılan zorluklar anlatılmıştır.

Karayolu Altyapısı Güvenliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi Eşgüdüm Kurulu kararları arasında, "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi konulu 2008/96/EC sayılı AB Direktifi ile uyumlu olarak karayolu güvenliğine ilişkin eğitim çalışmaları başlatılacaktır" hususu hedef olarak açıklanmış, Genel Müdürlüğümüz sorumlu kurum olarak belirlenmiş olup "karayolu güvenlik etki değerlendirmesi, karayolu güvenlik denetimi, karayolu güvenlik teftişleri ve ağ güvenlik yönetimi uzmanlarının yetiştirilmesi ve uygulama metodolojisi için planlama, proje ve trafik güvenliği konularında gerekli çalışmalar ve eğitimler tamamlanacaktır" hususu yer almıştır.

Bu kapsamda, Direktifin AB'deki uygulamalarını içeren "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Sisteminin Bileşenleri" konulu eğitim, Almanya ve İngiltere'den iki uzman tarafından verilmiştir. Eğitimde; karayolu altyapısının trafik güvenliğindeki önemi, ilgili Avrupa Birliği Direktifinde yer alan güvenlik yönetimi sisteminin bileşenleri, güvenlik etki değerlendirmesi, güvenlik denetimleri, güvenlik teftişleri ve ağ yönetimi açıklanmıştır. Ayrıca, 'kara nokta yönetimi' konusunda Almanya'daki uygulamalar, kaza incelemeleri ve İngiltere uygulamaları, kanıt esaslı veri toplamanın önemi, eksiksiz veri toplama sistemleri ve uygulamaları, parasal değerlendirme ve program geliştirme, yeni yollarda güvenlik denetimleri, personel eğitimleri, araştırma için seçilen alanda uygulamalar, özel problemler ve tasarım çözümlerine ilişkin analiz uygu-

lamaları anlatılmıştır. Eğitim sonrasında komisyonca eğitimin değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüş olup, eğitimin genel içeriği, direktifin Almanya ve İngiltere uygulamaları, kurumumuzdaki mevcut durum, kısa-orta-uzun vadeli hedefleri açıklayan "TAIEX Değerlendirme Raporu" hazırlanarak Teknik Daire Başkanlıklarına Eylül 2014 tarihinde gönderilmiştir. Eğitimin kurumumuza aktarılması ve yöneticilerin değerlendirmesine yönelik hazırlanan sunum Kasım 2014'de gerçekleştirilmiş olup hedeflerin, ilgili Daire Başkanlıkları tarafından gerçekleştirilmesinin önemi ifade edilmiştir.

Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması Konusunda Yapılan Çalışmalar

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) bünyesinde hazırlanan, "Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa Anlaşması-ADR"na, ülkemizin katılımı 05.12.2005 tarih ve 5434 sayılı kanunla uygun bulunmuştur. Bu kanuna dayanarak yayımlanan "Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik"te tehlikeli madde yüklü taşıtların izleyeceği şehirlerarası güzergahların ve park yerlerinin tespit edilmesi ile karayolları üzerindeki tünellerin kategorilerinin ADR'ye uygun olarak belirlenmesi ve işaretlenmesi görevi Genel Müdürlüğümüze verilmiş, gerekli çalışmalar Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Ülkemizdeki karayolu tünellerinin, ADR anlaşmasında belirtilen hususlara göre değerlendirilmesi, tehlikeli maddelerin geçişine yönelik sınıflandırılması ve yönetmelikte sözü edilen çalışmalarda görev alan, tünel konularında çalışan kurumumuz personelinin Avrupa'daki tünel güvenliği uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi için "Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması" konulu eğitim Polonyalı uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; tünel güvenliği konusunda AB Mevzuatı ve AB Direktifinde yer alan güvenlik yönetimi sistemini oluşturan bileşenler, görevleri, güvenlik önlemleri, ADR anlaşması ve ISO kılavuzu konuları açıklanmıştır. ADR'ye göre tünel sınıflandırması için metodolojik yaklaşımlar, karayolu tünelleri için risk değerlendirmesi metotları ve modellemeleri, AB ülkelerindeki mevcut uygulamalar ve pratik yöntemler konularında gelişmeler, bilgi, işleyiş ve uygulamaya yönelik kazanımlar örneklerle açıklanmıştır.

Karayolu Güvenlik Teftişleri Konusunda Yapılan Çalışmalar

"Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Direktifi (2008/96/EC) Uyumlaştırma Komisyonu'nun çalışmaları esnasında, AB Direktifinin önemli bir bölümünü oluşturan ve trafiğe açık karayolu kesimlerinde yapılması istenen Karayolu Güvenlik Teftişi (Road Safety Inspection) konusunda Avrupa'daki mevzuatlar ve uygulamalar hakkında, özellikle uygulamaların içinde yer alan taşra personelimizin ivedilikle bilgilendirilmesinin önemi ve kazaların azaltılmasına yönelik "hemen" sağlanabilecek katkıların gerekliliği değerlendirilerek TAIEX programı kapsamında "Karayolu Ağı İçin Güvenlik Teftişi Gereklilikleri ve Uygulamaları" konulu eğitim düzenlenmiştir. Çek Cumhuriyetinden uzmanın verdiği eğitime 13'ü Trafik Güvenliği Başmühendisi olmak üzere toplam 36 personelin katılımı sağlanmıştır.

Eğitimde; AB Direktifi ve Çek Cumhuriyetindeki uyumlaştırma süreci, trafik kazaları teori ve verileri, "karayolu altyapısının güvenlik teftişi" kavramı, teftiş çalışmalarında görev alacak personelin eğitimleri ve AB'deki sertifikalandırma süreci, yetki-görev-sorumluluklar ile güvenlik kontrol listelerinin içeriği açıklanmış, Çek Cumhuriyetindeki uygulama örnekleri aktarılmıştır. Ayrıca, trafiğe açık bir karayolu kesiminin eğitim esnasında öğrenilenlere göre güvenlik teftişinin yapılması için, Ankara ili Ayaş ilçesi şehir geçişi kesimine gidilmiş ve gruplar halinde 3 km'lik kesim incelenmiştir. Grupların arazideki tespitleri tartışılarak katılımcıların ve Uzmanın görüşleri değerlendirilmiştir.

Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetmeliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

Ulusal Eylem Planında yer alan Karayolu Altyapısı Güvenliği Yönetmeliği hazırlık çalışmaları

esnasında, Kurumumuzda kurulu bulunan Komisyon üyelerinin, 2008/96/EC sayılı Direktifin AB ülkelerindeki geçiş süreci, ulusal mevzuat hazırlıkları ve uygulamaları konularında bilgilendirilmesi amacıyla, TAIEX programı kapsamında, "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetmeliği" konulu eğitim Belçikalı iki uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; AB üye ülkelerindeki karayolu güvenliği yaklaşımları, kaza faktörleri, AB vizyonu ve hedefleri, araştırmalar, gelişmeler ve yayınlar, Belçika'da özellikle Flanders bölgesindeki karayolu güvenliği konuları ve politikaları, idari yapılanma, kaza sebepleri ve araştırmaları anlatıldı. Ayrıca, Direktifin uyumlaştırma süreci, kanun-hükümet kararnameleri-bakanlık kararları ve kapsamları, güvenlik yönetimi konusunda AB ülkelerinde uygulama örnekleri, Karayolu Güvenlik Denetçisi eğitimleri, eğitim müfredatları, sertifikalandırma süreçleri, Gent Üniversitesindeki eğitim programı, dersler ve sınavları, denetçi adaylarının seçimi süreci anlatılmıştır.

AB Çerçeve Programları Kapsamında Yapılan Çalışmalar

AB Çerçeve Programları, Avrupa Birliği'nde çok uluslu araştırma ve teknoloji geliştirme projelerinin desteklendiği çok kapsamlı programlar olup amaçları arasında, Avrupa'nın bilimsel ve teknolojik temelinin güçlendirilmesi, endüstriyel rekabetin desteklenmesi ve ülkeler arasındaki iş birliğinin teşvik edilmesi sayılabilir. Çerçeve Programlar (ÇP) çok yıllı hazırlanmakta olup Türkiye'deki koordinasyonu TÜBİTAK tarafından yürütülmektedir.

LCE4ROADS Projesi

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı dâhilindeki, İş birliği Özel Programı kapsamında desteklenen ve Türkiye'den KGM'nin de ortak yürütücü olduğu "Karayollları için Yaşam Döngü Mühendisliği (Life-Cycle Engineering For Roads-LCE4ROADS)" Projesine 01.10.2013 tarihinde başlanmış ve 31.12.2016 tarihinde tamamlanmıştır. Proje Koordinatörü ACCIONA (İspanya) firması olan projede; Türkiye, İspanya, Almanya, İsveç, Belçika, Fransa, Hollanda, Polonya'dan toplam 13 kurum/kuruluş/araştırma merkezi "proje ortağı" olarak yer almıştır. Kurumumuzda, LCE4ROADS projesi, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve AB ve Dış İlişkiler Şubesi Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür.

LCE4ROADS projesinin amaçları; Avrupa Birliği ile uyumlu hale getirilmiş, bütünsel, yenilikçi ve Yaşam Döngü Mühendisliği kavramlarını mevcut ve gelecekte yapılacak yollarda ve yapı malzemelerinde, çevre, teknik, sosyo-ekonomik performanslar dikkate alınarak entegre eden bir sınıflandırma metodolojisi oluşturmaktır.

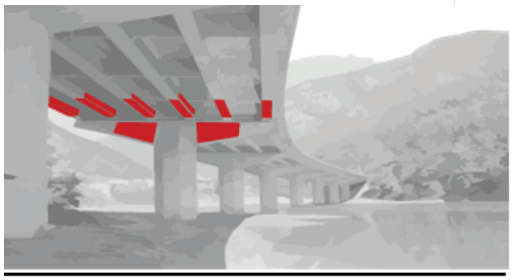
Proje konsorsiyumu tarafından, projenin önemli bir çıktısı olarak hazırlanan, CEN Çalıştay Anlaşması (CWA) "Yolların Sürdürebilirliğinin Değerlendirilmesi İçin Göstergeler" (CWA 17089:2016 Indicators for the sustainability assessment of roads) isimli doküman Kasım 2016 da CEN tarafından yayınlanmıştır.

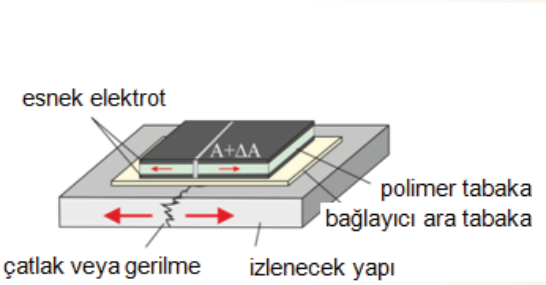
Horizon 2020 Akıllı, Yeşil ve Entegre Ulaşım Alanı

01 Ocak 2014'te yürürlüğe giren AB Araştırma ve Yenilik Fonlama Programları, 2014-2020 dönemi için "Horizon 2020" olarak isimlendirilmiş olup programda belirlenen alanlarda finansman desteği sağlamaktadır. Horizon 2020; (i) Çerçeve Programı (ÇP), (ii) Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Programı (CIP) ve (iii) Avrupa Yenilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) programlarından oluşmaktadır. Horizon 2020 Çalışma Programı 2014-2015 kapsamındaki "Akıllı, Yeşil ve Entegre Ulaştırma" çağrı başlığı altında yer alan projelere Kurumumuzun katılımına yönelik çalışmalar, AB ve Dış İlişkiler Şubesi Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmüştür.

"Ulaştırma Altyapısının İzleme Bazlı Bakımı İçin İnce Film Algılama (SENSKIN)" Projesi

Kurumumuzun 2014 yılında proje ortağı olarak katılım sağladığı projeye, 01.06.2015 tarihinde başlanmış olup 31 Mayıs 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye, Yunanistan, Almanya, İtalya, İngiltere, Belçika, Ukrayna ve ABD'den toplam 15 kurum/kuruluş/araştırma merkezi, proje ortağı olarak yer almıştır.





SENSKIN projesinin amaçları;

1. Ulaştırma altyapısını izlemek için kullanılacak mikro-elektronik, yapı yüzeyini deri gibi kaplayan, çalışırken çok az enerjiye ihtiyaç duyan, düzgün olmayan yüzeylerde de uygulanabilen, mevcut sensörlerden daha ucuz maliyetli ve kendi kendini izleyip raporlayabilen sensör geliştirmek,

2. Yeni geliştirilen gecikme toleranslı ağ teknolojisini uygulamak ve iletişim ağlarının çalışmadığı hava koşullarında ve öngörülemeyen durumlarda, sensörün çıktılarının aktarılmasını sağlamak ve panik iletişim protokollerini kullanarak saklanan çıktıları veri kaybı olmaksızın işleme merkezine iletmek,

3. Normal işletme koşullarında ve beklenmedik olaylar sonrasındaki müdahaleleri tespit etmek için Karar Destek Sistemi geliştirerek, sensör verilerinden elde edilen yapısal denetime, uygun rehabilitasyon seçeneklerinin hayat boyu ekonomik ve çevresel sonuçlarına, trafik değişikliklerine ve/veya iklim değişikliklerine karşı altyapının esnekliğine dayanarak karar alınmasını sağlamak,

4. SENSKIN izleme sistemini, köprüler üzerinde uygulamak, test etmek, düzeltmek, kıyaslamak ve sağlanan verileri değerlendirmektir.

Kurumumuz, SENSKIN projesi kapsamında geliştirilecek ürünün ülkemizdeki köprülerden birine uygulanması ve izlenmesi aşamasında aktif görev üstlenmiştir. Bu kapsamda 17-18 Mayıs 2018 tarihinde Boğaziçi Köprüsüne (15 Temmuz Şehitler Köprüsü) ilk versiyon sensörler yerleştirilmiş, bunların saha testi (Field Test) ile verilerin toplanması ve hazırlanan yazılımın denenmesi çalışmaları yapılmıştır. Elde edilen ön bilgilerin değerlendirilmesi ve bu konudaki uygulamaların paylaşılması için 24 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul'da Çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaya, KGM personeli, yurt içinden ve yurt dışından sektör temsilcileri ile üniversitelerden akademisyenler katılım sağlamıştır. Proje Çalışmaları, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda İşletmeler Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

"Gelecek için Altyapı İnovasyonu (INFRA4D-FUTURE)" Projesi

Avrupa Birliği Ufuk 2020 (H2020) programı kapsamında Kurumumuzun proje ortağı olarak yer aldığı Infra4Dfuture (Infrastructure Innovation for the Future, Gelecek için Altyapı İnovasyonu) isimli Koordinasyon Destek Aksiyon (CSA) projesi, Temmuz 2018 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiş, Hibe anlaşmasının (Grant Agreement) imzalanması ile 1 Ekim 2018 tarihinde başlamış olup, 24 aylık proje 30 Eylül 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

INFRA4DFuture (Gelecek için Altyapı İnovasyonu) Projesi, Hollanda'dan RWS firması koordinatörlüğünde Türkiye, Avusturya, Belçika, Danimarka, Finlandiya, Fransa, Almanya, İtalya, Norveç, Yunanistan, Letonya, Polonya, Portekiz, İspanya, İsveç ve İsrail'den toplam 17 ülkeden, 19 Ulusal Ulaştırma Altyapı Kurumu ve 1 adet kuruluşun yer aldığı proje ortağından oluşmaktadır.

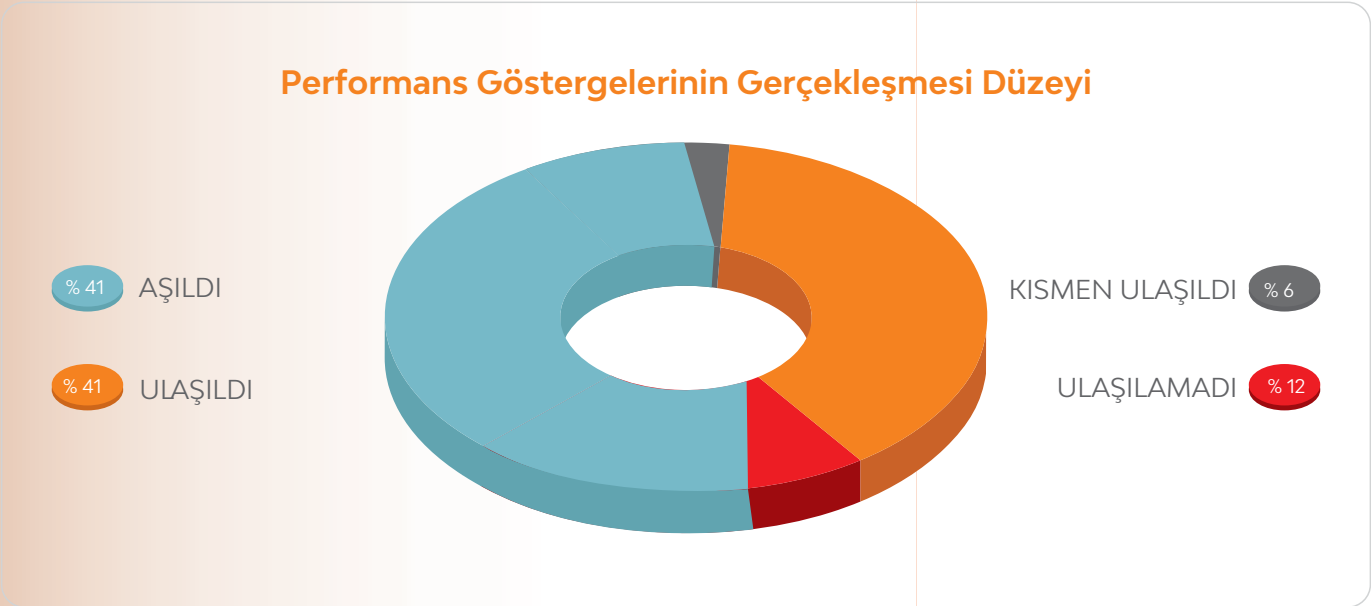
INFRA4DFUTURE projesinin amaçları

Avrupa ulaştırma altyapı ağının modernizasyonu çalışmalarında kamu, sanayi ve araştırma alanlarındaki ilgili paydaşlar tarafından desteklenen uyumlu ulaştırma altyapı inovasyonlarının geliştirilmesi ve uygulanması üzerine ortak bir stratejik vizyon ve talep odaklı bir mekanizma geliştirmektir. Çalışmalar, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

4-PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2024-2028 dönemi Stratejik Planının ikinci uygulama dilimi olan 2025 yılı Performans Programımızda, 5 adet stratejik amaç ve bu amaçlarla ilişkili 5 adet alt program hedefi ile bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için 36 adet performans göstergesi yer almıştır. Göstergelere ilişkin sonuçlar 2025 Yılı Faaliyet Raporumuz aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde izlenen performans göstergeleri, hedefe ulaşma derecesine göre değerlendirilmiş ve sonuçlara aşağıda yer verilmiştir.



***Grafik 26:** 2025 Yılı Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi*

Yılsonu gerçekleşme düzeyleri;

Mevcut 36 adet performans göstergelerinden; 14 adet göstergede (%41'i) gerçekleşme "Aşıldı", 14 adet göstergede (%41'i) gerçekleşme "Ulaşıldı", 2 adet göstergede (%6'sı) gerçekleşme "Kısmen Ulaşıldı", 4 adet göstergede (%12'si) gerçekleşme "Ulaşılamadı" olarak değerlendirilmiştir.

Not: "Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu" ve "Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu" göstergeleri için 2025 yılında hedef belirlenmediğinden değerlendirmeye katılmadı.

4.1. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Sayıştay Başkanlığının 2024 Yılı Karayolları Genel Müdürlüğü Denetim Raporunda Performans Denetimi yer almamıştır.

4.2. Alt Program Hedef, Gösterge Sonuç ve Değerlendirmeleri Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl : 2025
Programın Adı : KARAYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı : DEVLET VE İL YOLLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi : Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi veiyileştirilmesi.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Tek yol uzunluğu (kümülatif)	km	2024	15.696	15.979	15.679	15.680	15.706	15.893	16.065	16.065	100	Ulaşıldı
2	Bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dâhil) (kümülatif)	km	2024	29.730	30.018	29.673	29.734	29.771	29.906	30.049	30.049	100	Ulaşıldı
3	Devlet ve il yollarında yüzey düzgünsüzlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünsüzlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/Ölçülen BSK kaplamalı Yol Ağı)	Yüzde	2024	75	75	75	75	75	75	75	75	100	Ulaşıldı
4	Devlet ve il yollarında yüzey düzgünsüzlük ölçüm oranı (BSK kaplamalı yol ağında yüzey düzgünsüzlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/Toplam BSK kaplamalı Yol Ağı)	Yüzde	2024	30	30	30	7	8	9	6	30	100	Ulaşıldı
5	Doğal afet nedeni ile zarar görmüş yolların yıl içerisinde onarılma oranı	Yüzde	2024	100	100	100	9	28	45	18	100	100	Ulaşıldı
6	Karayollarında yapılan çevre düzenlemesi alanı	km	2024	1,6177	1,0	1,0100	0,5	0,1	0,1	0,6	1,3	108	Aşıldı
7	Karayolu ağı yoğunluğu	km/1000 km2	2024	87,8800	88,2	88	88,0	88,0	87,8	0	87,8	99	Ulaşıldı
8	Restorasyon uygulamaları tamamlanan tarihi köprü sayısı	Adet	2024	34	22	25	3	1	7	12	23	105	Ulaşıldı
9	Yıl içerisinde bakım ve onarım yapılan turistik yol uzunluğu	km	2020	67,1800	27	26	0	0	0	27	27	100	Ulaşıldı
10	Yıl içerisinde baraj gölü altında kalan yollar yerine yapılacak yol uzunluğu	km	2022	19,1000	6	5	0	4	5,1	10	19,1	318	Aşıldı
11	Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen BSK'lı yol uzunluğu	km	2024	387	255	251	22	60	285	138	505	198	Aşıldı
12	Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen sathi kaplamalı yol alanı	km^2	2024	54,9100	53	55	0	0,7	44,9	8,1	53,6	100	Ulaşıldı
13	Yıl içerisinde yapılan baraj yolu uzunluğu	km	2021	4,4000	4	5	0	22,8	0	0	22,8	568	Aşıldı
14	Yıl içerisinde yapılan BSK kaplamalı yol uzunluğu (DY,İY)	km	2024	782	700	630	26	133	488	420	1.067	153	Aşıldı
15	Yıl içerisinde yapılan köprü uzunluğu (DY,İY)	Metre	2024	14.118	23.100	16.659	1.048	2.442	9.480	8.131	21.101	91	Kısmen Ulaşıldı
16	Yıl içerisinde yapılan sathi kaplamalı yol uzunluğu	km	2024	155	110	105	1	2	102,8	57	163	148	Aşıldı
17	Yıl içerisinde yapılan turistik yol uzunluğu	km	2020	3,6000	6	8	0,2	3	4,5	0	7,7	128	Aşıldı
18	Yıl içerisinde yapılan tünel uzunluğu	km	2024	35,9680	35,8	32,4000	0	13,8	36	7,5	57,3	160	Aşıldı

Değerlendirme	Devlet ve İl Yollarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi alt programı ve bu alt programa ait hedef (devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi) 18 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 8 adedinde "Aşıldı", 9 adedinde "Ulaşıldı", 1 adedinde "Kısmen Ulaşıldı" düzeyindedir.

Yıl : 2025
Programın Adı : KARAYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı : KARAYOLU ULAŞIMINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi : İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
2	Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu	km	2024	825	800	820	82	258	317	170	827	103	Aşıldı
1	Yapılması planlanan veya mevcut yollarda araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında kontrol edilen yol uzunluğu	km	2024	9.645	13.000	14.000	2.353	2.206	3.065	2.691	10.315	79	Ulaşılamadı

Değerlendirme

Karayolu ulaşımında araştırma ve geliştirme alt programı ve bu alt programa ait hedef (İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi) 2 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme oranı; 1 adedi "Aşıldı", 1 adedi "Ulaşılamadı" düzeyindedir. "Yapılması planlanan veya mevcut yollarda araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında kontrol edilen yol uzunluğu" göstergesinde; Etüt Proje Hizmetleri bünyesindeki ihaleli işlerin ve ihaleli çalışılan güzergah proje çalışmalarının azalması nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.

Yıl : 2025
Programın Adı : KARAYOLU ULAŞIMI
Alt Programın Adı : OTOYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi : Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Otoyol ağı yoğunluğu	km/1000 km²	2024	4,8667	4,87	4,8700	4,87	4,87	4,87	4,87	4,87	100	Ulaşıldı
2	Otoyol uzunluğu (kümülatif)	km	2024	3.796	3.796	3.796	3.796	3.796	3.796	3.796	3.796	100	Ulaşıldı
3	Otoyollarda yıl içinde yapılan köprü uzunluğu	Metre	2023	1.250,24	0	5.553	0	0	0	0	0	_	_
4	Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu	Metre	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	_	_
5	Otoyollarda yüzey düzgünsüzlüğü oranı (Otoyollarda ölçülen yüzey düzgünsüzlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/Ölçülen otoyol uzunluğu)	Yüzde	2024	75	75	75	75	75	75	75	75	100	Ulaşıldı
6	Otoyollarda yüzey düzgünsüzlük ölçüm oranı (Otoyollarda yüzey düzgünsüzlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/ Toplam otoyol uzunluğu)	Yüzde	2024	30	30	30	7	8	9	6	30	100	Ulaşıldı
7	Üstyapı büyük onarım yapılan otoyol uzunluğu	km	2024	72,80	134	53,6000	17,4	48,1	90,5	27,8	183,8	137,2	Aşıldı

Değerlendirme

Otoyol ağının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi alt programı ve bu alt programa ait hedef (Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi) 7 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 1 adedi "Aşıldı", 4 adedi "Ulaşıldı" düzeyindedir." Otoyollarda yıl içinde yapılan köprü uzunluğu" ve "Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu" göstergeleri için 2025 yılında hedef belirlenmemiştir.

Yıl : 2025
Programın Adı : TRAFİK GÜVENLİĞİ
Alt Programın Adı : KARAYOLLARINDA TRAFİK GÜVENLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ
Alt Program Hedefi : Karayolu ağında trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) uygulaması yapılan kesim uzunluğu	km	2021	163	170	163	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
2	Devlet ve il yollarında tesis edilecek haberleşme altyapısı	km	2024	790	550	435	0	40	60	24	124	23	Ulaşılamadı
3	İyileştirilen kaza kara nokta sayısı	Sayı	2024	29	34	32	3	4	6	16	29	85	Kısmen Ulaşıldı
4	Karayollarında yapılan ve yenilenen otokorkuluk uzunluğu	km	2024	2.499	2.100	1.850	378	483	646	1.117	2.624	125	Aşıldı
5	Karayollarında yeni yapılan düşey işaretleme alanı	m^2	2024	135.698	136.000	135.500	19.303	27.474	35.917	50.553	133.247	98	Ulaşıldı
6	Karayollarında yeni yapılan yatay işaretleme alanı	m^2	2024	32.608.677	31.800.000	31.700.000	1.396.157	10.092.817	14.484.447	10.400.538	36.373.959	114	Aşıldı
7	Sarsma bandı yapılan kesim uzunluğu	km	2024	513	725	700	27	46	72	191	336	46	Ulaşılamadı

Değerlendirme	Karayollarında trafik güvenliğinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi alt programı ve bu alt programa ait hedef (Karayolu ağında trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması) 7 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 2 adedi "Aşıldı", 1 adedi "Ulaşıldı", 1 adedi "Kısmen Ulaşıldı", 3 adedi "Ulaşılamadı" düzeyindedir. "Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) uygulaması yapılan kesim uzunluğu"göstergesinde; otoyol yapım çalışmalarının devam etmesi, hizmete açılan otoyol olmaması sebebi ile, "Devlet ve il yollarında tesis edilecek haberleşme altyapısı" göstergesinde; 4. Etap Fiber Optik Kablo Haberleşme Altyapısı Tesis Edilmesi İşine dair ihale çalışmalarının devam etmesi sebebi ile, "Sarsma bandı yapılan kesim uzunluğu" göstergesinde; Sarsma bandı makinelerinin yıl içinde ağırlıklı olarak doğu bölgelerinde çalışması ve bu bölgelerde yaşanan olumsuz hava koşullarından dolayı çalışma gün sayısının az olması sebebi ile hedefe ulaşılamamıştır.

Yıl : 2024
Programın Adı : TRAFİK GÜVENLİĞİ
Alt Programın Adı : KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM
Alt Program Hedefi : Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşen		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ağırlık-boyut denetimi yapılan araç sayısı	Sayı	2024	47.345.427	40.500.000	40.000.000	11.944.205	12.666.757	12.011.079	14.111.617	50.733.658	125	Aşıldı
2	Yıl içinde kurulan denetim istasyonu sayısı	Sayı	2024	2	3	4	0	0	0	4	4	133	Aşıldı

Değerlendirme	Karayolu taşımacılığı düzenleme ve denetim alt programı ve bu alt programa ait hedef (Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi) 2 adet gösterge ile takip edilmiştir. Takibi gerçekleştirilen göstergelerin gerçekleşme durumları; 2 adedi "Aşıldı"düzeyindedir.

Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KARAYOLU ULAŞIMI	DEVLET VE İL YOLLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Devlet ve il yollarının belirlenen kesimlerinde, yolun fiziki ve geometrik standartlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi.	Tek yol uzunluğu (kümülatif)	15.979	16.065	Ulaşıldı
			Bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dâhil) (kümülatif)	30.018	30.049	Ulaşıldı
			Devlet ve il yollarında yüzey düzgünsüzlüğü oranı (BSK kaplamalı yol ağında ölçülen yüzey düzgünsüzlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/Ölçülen BSK kaplamalı Yol Ağı)	75	75	Ulaşıldı
			Devlet ve il yollarında yüzey düzgünsüzlük ölçüm oranı (BSK kaplamalı yol ağında yüzey düzgünsüzlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/ Toplam BSK kaplamalı Yol Ağı)	30	30	Ulaşıldı
			Doğal afet nedeni ile zarar görmüş yolların yıl içerisinde onarılma oranı	100	100	Ulaşıldı
			Karayollarında yapılan çevre düzenlemesi alanı	1,02	1,3	Aşıldı
			Karayolu ağı yoğunluğu	88,20	87,8	Ulaşıldı
			Restorasyon uygulamaları tamamlanan tarihi köprü sayısı	22	23	Ulaşıldı
			Yıl içerisinde bakım ve onarım yapılan turistik yol uzunluğu	27	27	Ulaşıldı
			Yıl içerisinde baraj gölü altında kalan yollar yerine yapılacak yol uzunluğu	6	19,1	Aşıldı
			Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen BSK'lı yol uzunluğu	255	505	Aşıldı
			Yıl içerisinde onarılan ve yenilenen sathi kaplamalı yol alanı	53	53,6	Ulaşıldı
			Yıl içerisinde yapılan baraj yolu uzunluğu	4	22,8	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan BSK kaplamalı yol uzunluğu (DY,İY)	700	1.067	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan köprü uzunluğu (DY,İY)	23.100	21.101	Kısmen Ulaşıldı
			Yıl içerisinde yapılan sathi kaplamalı yol uzunluğu	110	163	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan turistik yol uzunluğu	6	7,7	Aşıldı
			Yıl içerisinde yapılan tünel uzunluğu	35,80	57,3	Aşıldı
	KARAYOLU ULAŞIMINDA ARAŞTIRMA GELİŞTİRME	İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi	Yapılması planlanan veya mevcut yollarda araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında kontrol edilen yol uzunluğu	13.000	10.315	Ulaşılamadı
			Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu	800	827	Aşıldı
	OTOYOL AĞININ GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Otoyol ağının korunması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi.	Otoyol ağı yoğunluğu	4,87	4,87	Ulaşıldı
			Otoyol uzunluğu (kümülatif)	3.796	3.796	Ulaşıldı
			Otoyollarda yıl içinde yapılan köprü uzunluğu	0	0	_
			Otoyollarda yıl içinde yapılan tünel uzunluğu	0	0	_
			Otoyollarda yüzey düzgünsüzlüğü oranı (Otoyollarda ölçülen yüzey düzgünsüzlüğü (IRI) 2'ye eşit veya daha küçük olan yol uzunluğu/ Ölçülen otoyol uzunluğu)	75	75	Ulaşıldı
			Otoyollarda yüzey düzgünsüzlük ölçüm oranı (Otoyollarda yüzey düzgünsüzlük (IRI) ölçümü yapılan yol uzunluğu/Toplam otoyol uzunluğu)	30	30	Ulaşıldı
			Üstyapı büyük onarım yapılan otoyol uzunluğu	134	183,8	Aşıldı
TRAFİK GÜVENLİĞİ	KARAYOLARINDA TRAFİK GÜVENLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ	Karayolu ağında trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınması ve sürekliliğinin sağlanması	Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) uygulaması yapılan kesim uzunluğu	170	0	Ulaşılamadı
			Devlet ve il yollarında tesis edilecek haberleşme altyapısı	550	124	Ulaşılamadı
			İyileştirilen kaza kara nokta sayısı	34	29	Kısmen Ulaşıldı
			Karayollarında yapılan ve yenilenen otokorkuluk uzunluğu	2.100	2.624	Aşıldı
			Karayollarında yeni yapılan düşey işaretleme alanı	136.000	133.247	Ulaşıldı
			Karayollarında yeni yapılan yatay işaretleme alanı	31.800.000	36.373.959	Aşıldı
			Sarsma bandı yapılan kesim uzunluğu	725	336	Ulaşılamadı
	KARAYOLU TAŞIMACILIĞI DÜZENLEME VE DENETİM	Karayolu taşımacılığı denetimlerinin etkinleştirilmesi.	Ağırlık-boyut denetimi yapılan araç sayısı	40.500.000	50.733.658	Aşıldı
			Yıl içinde kurulan denetim istasyonu sayısı	3	4	Aşıldı

5-STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.2	Karayolları ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.
H2.4	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.
H2.4 Performansı	100
Sorumlu Birim	Makine ve İkmal Dai. Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.1: Satın alınacak yeni makine adedi	60	270	300	316	153,3%
PG2.4.2: Makine parkının verimli çalışması için temin edilen, stoklanan akaryakıt miktarı (bin m3)	40	195	259	254,5	93,0%

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

"Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Kurumsal olarak yol ağımızdaki bakım ve karla mücadele hizmetlerinin sürdürülebilmesi için makine parkımızın yenilenerek güçlendirilmesi gerekmektedir.

Ekonomik ömrü dolan ve yenilenemeyen makine parkının yetersiz kalmaması için mevcut yenileme ve dengeleme projesine makine alımı için yeterli ödenek temin edilmesi gerekmektedir.

Öngörülemeyen maliyetler akaryakıt temininde her zaman ortaya çıkan bir sorundur. Petrol fiyatlarının dünya piyasasında sürekli değişkenlik göstermesi maliyetler konusunda öngörülemeyen neticeler ortaya çıkarılabilmektedir."

A.3	Karayolları ağının trafik güvenliğini artırmak.
H3.2	Otoyol ağı üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.
H3.2 Performansı	100
Sorumlu Birim	Trafik Güv.Dai.Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: DY ve İY'de tesis edilecek AUS bileşenleri sayısı (adet)	40	262	778	854	114,7%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

PG3.1.1: 2023/495495 İ.K. No'lu Trafik Uyarmalı Sinyalizasyon Sistemleri Tesis Edilmesi Yapım İşi kapsamında Karayolları 1-16, 18. Bölge Müdürlükleri sınırlarında yapılan çalışmalar planlanan hedef miktarında gerçekleştirilmiştir. Bölge Müdürlüklerimiz Trafik Güvenliği Başmühendislikleri tarafından çıkılan ihalelerde özellikle deprem bölgesinde yapımı ve/veya onarımı tamamlanan kavşaklarla ilgili doğan ihtiyaçlar ve yol yapım düzenlemeleri kapsamında tesis edilen yeni nesil kavşaklarda doğan sinyalizasyon sistemleri ihtiyacı neticesinde öngörülen değerlerde bir miktar aşma meydana gelmiştir.

A.4	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltan, enerji verimliliğini artıran, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.
H4.2	Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkileri belirlenecek ve gerekli çalışmalar yapılacaktır.
H4.2 Performansı	87,4
Sorumlu Birim	Etüt, Proje ve Çevre Dai.Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Yol, malzeme ocakları ve asfalt plent tesisleri için hazırlanacak ÇED raporu ve proje tanıtım dosyası sayısı (adet)	60	100	300	293	96,5%
PG4.2.2: YOGT verilerine göre gürültü haritası hazırlanacak yol uzunluğu (km)	30	400	1100	976	82,3%
PG4.2.3: Hazırlanacak emisyon raporu sayısı (adet)	10	25	75	51	52,0%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

Çalışmalarımızda hedeflenen değerlere yaklaşılmış olup, 2026 yılı içerisinde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenilmektedir.

A.5	Kurumsal kapasiteyi artırmak.
H5.1	Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.
H5.1 Performansı	100
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Dai.Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Gerçekleştirilecek bilgi teknolojileri projesi sayısı (adet)	50	12	18	18	100,0%
PG5.1.2: Mobil Haritalama Yöntemi ile envanter verisi toplanacak ve güncellenecek yol ağı uzunluğu (km)	25	7.937	27.937	28.937	102,0%
PG5.1.3: Yerel Alan Ağı kurulumu ve iyileştirilmesi (KDİ, şubeler, BİŞ, tüneller, bakımevi, köprü, asfalt plentleri) (adet)	25	10	20	24	140,0%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

Hedeflere ulaşılmış olup 2025 yılında 9 lokasyonda yerel alan ağı kurulumu yapılmıştır.

A.5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.
H5.2	Kurum personelinin kişisel ve mesleki gelişimi sağlanacaktır.
H5.2 Performansı	73,8
Sorumlu Birim	Program ve İzleme Dai.Bşk., Makine ve İkmal Dai.Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1: Kişisel ve mesleki gelişim eğitimine katılacak personel sayısı (kişi)	60	10.000	30.000	20.302	51,5%
PG5.2.2:Temel makine eğitimi, rutin makine eğitimi, iş sağlığı güvenliği eğitimi ve teknik toplantılara katılacak personel sayısı (kişi)	40	8.000	10.080	10.246	108,0%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

"PG5.2.1 için hedeflenen performans değerine alınan tasarruf tedbirleri ve iş yoğunluğundan dolayı ulaşılamamıştır.

PG5.2.2 için hedeflenen performans değerine % 108 oranında ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılabilmesini teminen üst yönetim düzeyi ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.

Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

Eğitim hizmetlerinin sürdürülebilirliğini arttırmak amacıyla gelişen teknolojilere uygun olarak teknolojik altyapı plan ve programı hazırlanarak üst yönetim harcama birim yöneticileri ile gerekli koordinasyon desteği talep edilecektir."

H5.3	Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.
H5.3 Performansı	100
Sorumlu Birim	Trafik Güv.Dai.Bşk.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.1: Gerçekleştirilecek ulaşım etütleri sayısı (adet)	100	4.600	13.200	13.862	107,7%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ulaşılmıştır. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

6-PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Temel Politika ve Öncelikler ile 2024-2028 Stratejik Plan'da yer alan, stratejik amaç ve stratejik hedefler doğrultusunda performans programı hedefleri belirlenmiştir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinesinde harcama birimleri ile birlikte Performans göstergelerinin İzlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından; performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları sorumlu birimlerden üçer aylık dönemler itibarıyla alınmaktadır. Değerlendirme ise; yılsonunda ulaşılan gösterge gerçekleşme değerini ve bu sonuçla ilgili analizi içermektedir. Değerlendirme kapsamında performans göstergesinin kaynağı, sonuç analizi, hedeflenen değerden sapma varsa nedeni ve söz konusu sapma ile ilgili önümüzdeki dönemde alınacak önlemler tespit edilmektedir. İzleme ve değerlendirme sonucunda belirlenen raporlar ilgili yılın idare faaliyet raporuyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüzün temel işlevlerine yönelik, karar destek ve yönetim sistemlerine esas bilgi sistemleri oluşturulmuş, iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alış verişi yapılabilmesi sağlanmıştır.

Kurumun ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkanı sunacak sistemli bir şekilde çalışan ve veri üreten yönetim bilgi sistemleri mevcuttur. Bunlar; KBOS(Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemi, EBAYS(Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi), CBT (Coğrafi Bilgi Teknolojileri) ve AR-GE İş Yönetim yazılımlarıdır.

İzlemelerin, analizlerin ve değerlendirmelerin etkin ve gelişmeye yönelik olması için, bilişim sisteminin geliştirilmesi yönünde ilgili birimlerle koordineli olarak çalışmalar sürdürülmektedir.

KGM

4

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
Ülke genelinde yaygın organizasyon yapısı	Çevreye duyarlılıktaki eksiklikler (yol boyu ağaçlandırması, gürültü perdeleri, yeşil alanların ve su havzalarının korunması)
Karayolu ulaştırma altyapısının oluşturulmasına yön veren köklü bir kurum olması	Üst politika belgelerindeki hedefler ve proje stoğu dikkate alındığında yapım öncesi sürece yeterli zaman ayrılamaması
Hakim ulaşım türü olması	Personele ekonomik ve sosyal açıdan yeterli destek verilmemesi
Ekonomiye katma değer sağlaması ve kaynak yaratması	Ulusal ve uluslararası stratejilerin belirlenmesinde ve uygulanmasında etkinlik
Yatırımlara kamu finansman desteği sağlaması	Karayolu kariyer uzmanlığına geçilememesi
İşbirliğine yatkınlık	Paydaş/vatandaş ilişkileri yönetimi (halkın karayolu projelerine katılımını sağlama ve görüşlerini almadaki eksiklikler)
Mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyime sahip personelin olması	Görevde yükselmeye ilişkin belirlenen esasların uygulamasında karşılaşılan güçlükler
Her türlü hava koşullarında yolların trafiğe açık tutulması	Personelin kurumsal sorumluluklarına dair karşılaştıkları hukuksal sıkıntılarda, kurumdan yeterli destek bulamaması
Akredite deney ve kalibrasyon laboratuvarlarının olması	
Yerleşik bir kurumsal kültürün olması	
Çalışanların özverisi ve yaklaşımı	
Güvenilir ve saygın kuruluş olması	

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi 4

KGM

5

Öneri ve Tedbirler

ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu kaynaklarını en doğru ve en yararlı şekilde kullanmak,
- Uygun projelerin hayata geçirilmesini sağlamak,
- Özgelirlerin artırılmasına yönelik tedbirler almak,
- Bir plan ve program çerçevesinde bütçeyi etkin kullanmak ve hedefleri tutturmak, bu konuya destek verecek olan karayolu bilgi ve yönetim sistemlerini en kısa zamanda tamamlamak,
- Yapılan hizmetler konusunda Kamuyu aydınlatarak, yürütülen faaliyetlerin görünürlüğünü artırmak,
- Uluslararası kuruluşlarla yürütülen işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her türlü tedbirleri almak,
- Doğru, güvenli ve yeterli veri üretmek,
- Üretilen veriyi bütün paydaşların hizmetine açarak kullanmalarını sağlamak,
- Teknolojik gelişmeleri takip ederek uygulamak,
- Mevcut sistemlerin en etkin şekilde kullanımını sağlamak,
- Çalışanların motivasyonunun artırılmasına yönelik olarak, çalışma koşullarının ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmesini ve geliştirilmesini sağlamak, uygun fiziki koşulları üst düzeyde sağlamak ve sürdürülebilir kılmak, destek hizmetleri, sosyal imkânlar ve özlük haklarının da değişen şartlara uygun olarak iyileştirilmesi ve geliştirilmesini sağlamak,
- Personelin bilgi ve donanımının artırılması amacıyla hizmet içi eğitimlere daha çok zaman ve kaynak ayırmak,
- Ar-Ge çalışmalarına önem vererek bilim ve teknolojideki gelişmeleri takip etmek, gelişime açık olmak, yaratıcı çözümler üretmek ve risk almak,
- Personelin uzmanlık dalının geliştirilmesini desteklemek,
- Kurum içi iletişimi açık tutmak.

KGM

6

Ekler

- Bilanço
- Faaliyet Sonuçları ve Tablosu
- İç Kontrol Güvence Beyanı
- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı
- Yıllara Göre Sene Başı Bütçesi ve Konsolite Bütçe Oranı
- Yönetici Listesi
- KGM Bölge Haritası

BİLANÇO

AKTİF HESAPLAR	2025 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	**60.064.945.747,91**
HAZIR DEĞERLER	822.907.515,89
100 KASA HESABI	63.626,87
102 BANKA HESABI	65.347.195,06
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-76.755.258,36
104 PROJE ÖZEL HESABI	819.147.697,36
105 DÖVİZ HESABI	15.104.254,96
12 FAALİYET ALACAKLARI	**41.128.335.214,15**
120 GELİRDEN ALACAKLAR HESABI	38.769.235.580,97
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	2.080.487.569,00
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4.310.000,00
127 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	274.302.064,18
13 KURUM ALACAKLARI	**1.729.920.862,74**
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	1.729.920.862,74
14 DİĞER ALACAKLAR	**245.229.662,25**
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	245.229.662,25
15 STOKLAR	**15.601.954.450,95**
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	15.601.954.450,95
157 DİĞER STOKLAR HESABI	227.732.298,08
16 ÖN ÖDEMELER	**227.732.298,08**
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	308.865.743,85
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	**308.865.743,85**
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00
2 DURAN VARLIKLAR	**3.120.898.574.449,37**
22 FAALİYET ALACAKLARI	**255.445.649,49**
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	906.832,81
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	177.687.570,63
227 DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	**76.851.246,05**
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	3.120.634.658.799,88
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.539.516.745.073,31
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	805.075.113.576,81
252 BİNALAR HESABI	107.265.124.998,77
253 TESİSAT MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.154.389.346,69
254 TAŞITLAR HESABI	2.834.833.863,38
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	730.860.261,85
256 HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI HESABI	63.038.624.632,71
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-470.559.798.807,20
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1.067.093.232.948,02
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI	1.485.532.905,54
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00
260 HAKLAR HESABI	2.591.573.736,04
263 ÜRÜN VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME GİDERLERİ HESABI	904.368.831,06
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-3.495.942.567,10
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	8.470.000,00
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	8.470.000,00
280 GELECEK YILLARA AIT GİDERLER HESABI	0,00
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	23.023.635,43
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-23.023.635,43
AKTİF TOPLAMI	**3.180.963.520.197,2**

PASİF HESAPLAR	2025 YILI
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**49.601.711.696,46**
32 FAALİYET BORÇLARI	**26.842.933.867,01**
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	26.842.933.867,01
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	**6.550.077.400,93**
330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	82.726.047,85
333 EMANETLER HESABI	6.467.351.353,08
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	**9.838.729.071,79**
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	8.335.529.191,92
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	1.193.241.429,23
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	309.958.450,64
363 KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	0,00
37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**1.222.009.014,87**
372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.222.009.014,87
38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	**5.147.962.341,86**
380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	5.147.962.341,86
39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**0,00**
397 SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**35.821.584.603,81**
40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	0,00
43 DİĞER BORÇLAR	**0,00**
430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.045.891.006,51
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**5.892.910.275,05**
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	5.892.910.275,05
48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	**28.882.783.322,25**
480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	28.882.783.322,25
5 ÖZ KAYNAKLAR	**3.095.540.223.897,01**
50 NET DEĞER	**423.602.698.363,23**
500 NET DEĞER HESABI	**423.602.698.363,23**
51 DEĞER HAREKETLERİ	**6.495.262.613,31**
519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	6.495.262.613,31
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	**2.155.197.341.241,52**
570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.155.197.341.241,52
58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	**-333.220.912.315,70**
580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-333.220.912.315,70
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	**843.465.833.994,65**
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	951.428.396.405,48
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	107.962.562.410,83
PASİF TOPLAMI	**3.180.963.520.197,28**

Bilanço Dipnotları

930	VERİLEN GARANTİLER HESABI	672.766.707.539,99
931	VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI HESABI	672.766.707.539,99
934	BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ HESABI	10.183.362.428,64
935	BORÇ ÜSTLENİM TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	10.183.362.428,64
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	12.377.718.958,86
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	12.377.718.958,86
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	3.091.456.653,25
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	7.491.592.958,84
999	DİGER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	10.583.049.612,09

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	255.956.239.924,47
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	29.910.735.664,61
630	01	01	00	00	Memurlar	4.562.381.080,53
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	1.812.202.355,29
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	471.334.264,24
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	1.340.868.091,05
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	2.577.448.272,34
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	2.577.448.272,34
630	01	01	30	00	Ödenekler	51.277.722,10
630	01	01	30	01	Ödenekler	51.277.722,10
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	91.233.151,02
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	91.233.151,02
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	25.623.023,97
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	22.651.805,97
630	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	2.739.131,39
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	232.086,61
630	01	01	50	04	Destekleme ve Yetiştirme Kursları Kapsamında Ödenen Ücretler	0,00
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	4.596.555,81
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	4.596.555,81
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	66.804.985,89
630	01	02	10	00	Ücretler	42.379.272,69
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	41.727.185,79
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	652.086,90
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	22.928.233,73
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	22.690.325,36
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	237.908,37
630	01	02	30	00	Ödenekler	707.000,68

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	438.749.688.109,70
600	03	00	00	00	TeŞebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	32.199.091.345,41
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	30.854.156.863,94
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	8.092.524,28
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	2.361.015,95
600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satıs Gelirleri	21.508,33
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	5.710.000,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	30.846.064.339,66
600	03	01	02	02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	377.514,20
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.329.597,07
600	03	01	02	06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	93.186.220,97
600	03	01	02	08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	24.591.091.075,71
600	03	01	02	70	Hizmet Imtiyaz Varlıkları Köprü, Tünel ve Geçis Ücretleri	5.115.541.888,00
600	03	01	02	74	Hizmet Imtiyaz Varlıkları Otoyol Hizmet Tesis Gelirleri	20.730.457,00
600	03	01	02	99	Diger hizmet gelirleri	1.023.807.586,71
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.344.934.481,47
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.343.868.361,46
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	54.575.259,04
600	03	06	01	03	Ecrimisil Gelirleri	557.691,25
600	03	06	01	99	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	29.294,88
600	03	06	02	00	Diger Tasınmaz Kira Gelirleri	1.288.706.116,29
600	03	06	02	01	Ön Izin, Irtifak Hakkı ve Kullanma Izni Gelirleri	1.066.120,01
600	03	06	03	00	Ön Izin Gelirleri	1.066.120,01
600	03	06	03	01	Diğer Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
600	03	09	00	00	Diğer Gelirler	0,00
600	03	09	09	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
600	04	09	09	99	Alınan Bagıs ve Yardımlar ile Özel Gelirler	403.133.250.458,13
600	04	00	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Id Alınan Bagıs ve Yard	363.719.452.530,80
600	04	01	00	00	Cari	131.561.515.509,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	705.396,15
630	01	02	30	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	1.604,53
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	752.754,93
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	714.640,61
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	38.000,84
630	01	02	50	00	Akademik Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	113,48
630	01	02	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	37.723,86
630	01	02	60	00	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	37.723,86
630	01	02	60	02	Ödül ve Ikramiyeler	0,00
630	01	02	90	00	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve Ikramiyeleri	0,00
630	01	02	90	02	İşçiler	25.277.736.485,69
630	01	02	00	00	Ücretler	17.555.350.200,92
630	01	02	10	00	Sürekli işçilerin Ücretleri	17.555.075.003,42
630	01	03	10	01	Geçici işçilerin Ücretleri	275.197,50
630	01	03	10	02	İhbar ve Kıdem Tazminatları	63.016.092,06
630	01	03	20	00	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	63.016.092,06
630	01	03	20	01	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00
630	01	03	20	02	Sosyal Haklar	2.761.239.213,53
630	01	03	30	00	Sürekli Işçilerin Sosyal Hakları	2.761.239.213,53
630	01	03	30	01	Geçici Işçilerin Sosyal Hakları	0,00
630	01	03	30	02	Fazla Mesailer	697.468.899,33
630	01	03	40	00	Sürekli Işçilerin Fazla Mesaileri	697.468.899,33
630	01	03	40	01	Geçici Işçilerin Fazla Mesaileri	0,00
630	01	03	40	02	Ödül ve Ikramiyeler	4.189.061.938,72
630	01	03	50	00	Sürekli Işçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4.161.128.043,29
630	01	03	50	01	Geçici Işçilerin Ödül ve İkramiyeleri	27.933.895,43
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	11.600.141,13

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
600	04	01	01	01	Hazine yardımı	131.561.515.509,00
600	04	02	00	00	Sermaye	232.157.937.021,80
600	04	02	01	00	Hazine yardımı	230.607.175.000,00
600	04	02	01	01	Sermaye nitelikli diğer işler için genel bütçeden alınan	1.550.762.021,80
600	04	02	02	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	7.276.386.899,79
600	04	02	02	01	Cari	7.276.386.899,79
600	04	04	00	00	Kurumlardan alınan Bağış ve Yadımlar	0,00
600	04	04	01	00	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
600	04	04	01	01	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	7.276.386.899,79
600	04	04	01	02	Sermaye	0,00
600	04	04	01	03	Kişilerden alınan Bağış ve Yadımlar	0,00
600	04	04	02	00	Hizmet Sunumu Karşılığı Alınan Gelirler	32.137.411.027,54
600	04	04	02	02	Sermaye	32.137.411.027,54
600	04	07	00	00	Hizmet Sunumu Karşılığı Merkezi Yönetim Bütçesi Kapsamındaki İdarelerden Alınan Sermaye Gelirleri	5.582.773.776,24
600	04	07	02	00	Hizmet Sunumu Karşılığı Merkezi Yönetim Bütçesi Dışından Alınan Sermaye Gelirleri	26.554.637.251,30
600	05	07	02	01	Diğer Gelirler	2.807.179.152,08
600	05	07	02	02	Faiz Gelirleri	41.979.502,96
600	05	00	00	00	Diğer Faizler	41.979.502,96
600	05	01	00	00	Kişilerden Alacaklar Faizleri	27.910.168,82
600	05	01	09	00	Mevduat Faizleri	12.966.689,36
600	05	01	09	01	Diğer Faizler	1.102.644,78
600	05	01	09	03	Para Cezaları	63.330.059,54
600	05	03	09	99	İdari Para Cezaları	59.732.996,91
600	05	03	00	00	Diğer Idari Para Cezaları	59.732.996,91
600	05	03	02	00	Diğer Para Cezaları	3.597.062,63
600	05	03	02	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	3.597.062,63
600	05	03	09	00	Diğer Çeşitli Gelirler	2.701.869.589,58
600	05	03	09	99	Diğer Çeşitli Gelirler	2.701.869.589,58

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	11.600.141,13
630	01	03	90	01	Sürekli işçilerin Diğer Ödemeleri	11.600.141,13
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	3.813.112,50
630	01	04	10	00	Ücretler	3.813.112,50
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	3.813.112,50
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.090.069.669,33
630	02	01	00	00	Memurlar	662.317.684,50
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	662.317.684,50
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	405.429.122,48
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	256.888.562,02
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	8.840.298,31
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.840.298,31
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.665.734,51
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.174.563,80
630	02	03	00	00	İşçiler	5.418.730.792,68
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.905.419.169,05
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4.905.419.115,66
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	53,39
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	513.311.623,63
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	513.311.623,63
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	180.893,84
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.666.766.945,70
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	203.338,40
630	03	01	80	00	Metal Ürünü Alımları	203.338,40

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
600	05	09	01	01	Irat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	7.150.229,30
600	05	09	01	03	Irat Kaydedilecek Teminat Mektupları	5.964.500,00
600	05	09	01	06	Kisilerden Alacaklar	523.509.889,06
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.165.244.971,22
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	610.167.154,08
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	514.990.079,70
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarların Değ. Kaynaklananlar	514.990.079,70
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarların Değ. Kaynaklananlar	0,00
600	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Ol Farklar	95.177.074,38
GELİRLER TOPLAMI (B)						**438.749.688.109,70**

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	02	01	80	01	Metal Ürünü Alımları	203.338,40
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.689.042.268,82
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	1.917.942,00
630	03	02	00	00	Kırtasiye Alımları	23.244,00
630	03	02	10	00	Büro Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	10	01	Periyodik Yayın Alımları	18.576,00
630	03	02	10	02	Diğer Yayın Alımları	0,00
630	03	02	10	03	Baskı ve Cilt Giderleri	1.832.814,00
630	03	02	10	04	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	43.308,00
630	03	02	10	05	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	55.984.304,31
630	03	02	10	90	Su Alımları	55.957.099,27
630	03	02	20	00	Temizlik Malzemesi Alımları	21.530,00
630	03	02	20	01	Su Alımları Gecikme Zammı ve Faiz Giderleri	5.675,04
630	03	02	20	02	Enerji Alımları	2.609.603.779,45
630	03	02	20	80	Yakacak Alımları	784.908.315,98
630	03	02	30	00	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	0,00
630	03	02	30	01	Elektrik Alımları	1.823.223.650,11
630	03	02	30	02	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	392.327,50
630	03	02	30	03	Enerji Alımları Gecikme Zammı ve Faiz Giderleri	0,00
630	03	02	30	04	Diger Enerji Alımları	1.079.485,86

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	66.947.966,87
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	38.669.076,65
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	38.279.987,15
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	50.000,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	41.666,67
610	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satıs Gelirleri	8.333,33
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	38.229.987,15
610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00
610	03	01	02	06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	569.534,79
610	03	01	02	08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	37.660.452,36
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	389.089,50
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	377.998,50
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	373.598,94
610	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	727,56
610	03	06	01	99	Diger Tasınmaz Kira Gelirleri	3.672,00
610	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	11.091,00
610	03	06	03	01	Ön İzin Gelirleri	11.091,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	28.278.890,22
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	3.704,45
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	3.704,45
610	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	3.704,45
610	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00
610	05	03	00	00	Para Cezaları	158.027,16
610	05	03	02	00	Idari Para Cezaları	45.527,16
610	05	03	02	99	Diger Idari Para Cezaları	45.527,16
610	05	03	09	00	Diger Para Cezaları	112.500,00
610	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diger Para Cezaları	112.500,00
610	05	09	00	00	Diger Çesitli Gelirler	28.117.158,61
610	05	09	01	00	Diger Çesitli Gelirler	28.117.158,61

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	40	30	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	93.290,67
630	03	40	30	02	İçecek Alımları	83.291,67
630	03	40	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	9.999,00
630	03	50	40	00	Giyim ve Kuşam Alımları	600.487,10
630	03	50	40	01	Giyecek Alımları	600.487,10
630	03	60	50	00	Özel Malzeme Alımları	5.071.998,41
630	03	60	50	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	3.561.954,00
630	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	28.435,00
630	03	60	50	02	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	1.440.000,00
630	03	60	60	03	Diğer Özel Malzeme Alımları	41.609,41
630	03	60	60	90	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	116.733,60
630	03	02	70	01	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Silah, Araç, Gereç ve Savaş Teçhizatı Alımları	0,00
630	03	02	70	04	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	14.400,00
630	03	02	70	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Diğer Giderler	102.333,60
630	03	02	70	90	Diğer Savunma Mal ve Malzeme Alımları ve Yapımları	0,00
630	03	02	80	00	NATO Giderleri İle Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırma Giderleri	409.050,16
630	03	02	80	01	Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırma Giderleri	409.050,16
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	15.244.683,12
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	2.654.065,21
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	12.590.617,91
630	03	03	00	00	Yolluklar	422.736.781,08
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	83.805.429,49
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	82.777.764,17
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.027.665,32
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	37.043.669,51
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	36.970.200,46
630	03	03	30	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	73.469,05
630	03	03	30	01	Yolluk Tazminatları	301.887.682,08
630	03	03	30	01	Seyyar Görev Tazminatları	301.887.682,08

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
610	05	09	01	01	Irat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00
610	05	09	01	03	Irat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00
610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	469.169,48
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	27.647.989,13
INDIRIM,IADE VE ISKONTO TOPLAMI (C)						**66.947.966,87**

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	03	30	02	Arazi Tazminatları	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	782.690.101,23
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	195.593.009,32
630	03	04	20	02	Kusursuz Tazminatlar	26.962.523,80
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	168.630.485,52
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	15.982.729,79
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	68.580,33
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	11.918.936,43
630	03	04	30	03	Taşıtların Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	104.706,24
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	3.890.506,79
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	571.052.855,31
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	571.052.855,31
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	61.506,81
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	61.506,81
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	2.466.538.690,52
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	221.207.278,43
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	446.319,00
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	188.642,50
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	6.813.402,40
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	0,00
630	03	05	10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	172.030.786,71
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	20.036,01
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	41.708.091,81
630	03	05	20	00	Haberlesme Giderleri	217.160.225,73
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	186.260.060,49
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	12.094.053,75
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	10.256.316,26

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTMESİNIN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	660.739.333.776,29
698	12	00	00	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	327.299.981.395,92
698	13	00	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	126.503.690.671,00
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	21.759.266.588,77
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	-41.942.871.084,33
698	19	01	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	-39.999.643.115,02
698	19	02	00	00	Binalar	-1.943.227.969,31
698	20	00	00	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlİşkin Enflasyon Düzeltmesi	227.119.266.204,93
ENFLASYON DÜZELTMESI TOPLAMI (E)						**660.739.333.776,29**

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	05	20	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	0,00
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	8.483,20
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	7.788.922,03
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	615.210,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	137.180,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	3.013.790,64
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	111.349,36
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	320.720,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	2.581.721,28
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	174.671.915,68
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	81.172.333,93
630	03	05	40	02	Taşıtların Sigorta Giderleri	13.483,33
630	05	03	40	04	Diğer Sigorta Giderleri	92.772.463,15
630	05	03	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	713.635,27
630	05	03	50	00	Kiralar	1.738.577.418,40
630	05	03	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	9.118.045,69
630	05	03	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00
630	05	03	50	07	Arsa ve Arazi Kiralama Giderleri	399.946,29
630	05	03	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	2.772,00
630	05	03	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	1.427.107.136,53
630	05	03	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	301.949.517,89
630	05	03	70	00	Yargılama Giderleri	2.500,00
630	05	03	70	02	Keşif Giderleri	2.500,00
630	05	03	90	00	Diğer Hizmet Alımları	111.905.561,64
630	05	03	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	7.847.551,53
630	05	03	90	05	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	136.394,55
630	05	03	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	103.921.615,56
630	03	06	00	00	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	366.000,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	366.000,00
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	366.000,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	52.632.686,39
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	400.517,75
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	4.800,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	255.859,99
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	30.552,00
630	03	07	10	06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	3.420,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	105.885,76
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	422.357,09
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	422.357,09
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	51.809.811,55
630	03	07	30	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	16.167.263,59
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	8.564.728,47
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	7.287.497,42
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	19.790.322,07
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	252.557.079,26
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	40.505.863,88
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	7.937.253,97
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	2.800.944,41
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	29.767.665,50
630	03	08	20	00	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	1.208.000,00
630	03	08	20	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	1.208.000,00
630	03	08	30	00	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	08	30	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00
630	03	08	60	00	Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	158.200.785,27
630	03	08	60	01	Bitüm Alımları	3.532.787,25
630	03	08	60	90	Diğer Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	154.667.998,02
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	52.642.430,11
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	52.642.430,11
630	05	00	00	00	Cari Transferler	85.455.483.418,23
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	359.984.371,81
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	359.984.371,81
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	359.984.371,81
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	0,00
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	0,00
630	05	02	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hazine Yardımları	0,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	46.894.366,70
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	46.894.366,70
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	46.894.366,70
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	85.046.760.090,26
630	05	04	30	00	Sağlık Amaçlı Transferler	126,00
630	05	04	30	01	Sağlık Amaçlı Transferler	126,00
630	05	04	80	00	Ekonomik/Mali Amaçlı Transferler	85.046.759.460,26
630	05	04	80	90	Ekonomik/Mali Amaçlı Diğer Transferler	85.046.759.460,26
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	504,00
630	05	04	90	03	Sağlık Personelinin Mali Sorumluluk Sigortası Giderleri	504,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	1.844.589,46
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	1.844.589,46
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	1.722.520,81
630	05	06	20	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	122.068,65
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	71.228.918,44

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Olusan Olumsuz Kur Farkları	70.112.534,54
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	50.120.508,80
630	11	01	05	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarların Değer Kay	19.992.025,74
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1.116.383,90
630	11	99	99	00	Diğerleri	1.116.383,90
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	104.591.882.055,47
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	102.329.198.822,53
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	93.953.035.575,48
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	3.382.198.433,81
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	1.130.454.496,66
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	1.231.995.734,54
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	203.163.095,91
630	13	01	06	00	Hizmet İmtiyaz Varlıklarının Amortisman Giderleri	2.428.351.486,13
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.262.683.232,94
630	13	02	01	00	Haklar Amortisman Giderleri	1.358.314.401,88
630	13	02	03	00	Arastırma ve Geliştirme Giderlerinin Amortisman Giderleri	904.368.831,06
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	10.865.806.138,58
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	45.258.894,97
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kull Tüketim Malz	2.646.047,17
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	17.384.769,14
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.933.296.105,53
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	54.528.653,04
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	122.816.228,88
630	14	07	00	00	Yiyecek	12.875.671,61
630	14	08	00	00	İçecek	2.631.475,64
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	9.074.094,17
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	7.785.962.913,28
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	566.881.305,70

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	97.710.929,20
630	14	15	00	00	Değisim, Bağıs ve Satış Amaçlı Yayınlar	635.103,94
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	7.389.222,01
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	206.714.724,30
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	1.657.524.597,69
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.657.524.597,69
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	7.360.350,81
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	4.210.957,30
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	4.210.957,30
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	3.149.393,51
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	3.149.393,51
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	2.517.778,53
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	33.167,42
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Geregince Silinenler	598.447,56
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	10.379.144.326,57
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	10.379.144.326,57
630	30	06	02	00	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.805.426.018,58
630	30	06	02	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.805.426.018,58
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.446.262.853,89
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.055.263.698,29
630	30	06	05	20	Malzeme Giderleri	356.916,00
630	30	06	05	40	Enerji Giderleri	9.812.245,37
630	30	06	05	50	Haberleşme Giderleri	3.490.105,77
630	30	06	05	60	Kira Giderleri	64.883.358,91
630	30	06	05	70	Müteahhitlik Giderleri	21.185.570,28
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	3.291.270.959,27
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.140.659.027,18

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		
630	03	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	51.210.649,65
630	03	06	06	20	Malzeme Giderleri	28.947.803,71
630	03	06	06	30	Taşıma Giderleri	7.086.892,72
630	03	06	06	40	Enerji Giderleri	0,00
630	03	06	06	60	Kira Giderleri	637.918.007,26
630	03	06	06	70	Müteahhitlik Giderleri	33.999.853,99
630	03	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	381.495.819,85
630	03	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.936.438.562,57
630	03	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	357.102.577,55
630	03	06	07	40	Enerji Giderleri	110.148.288,40
630	03	06	07	50	Haberleşme Giderleri	0,00
630	03	06	07	60	Kira Giderleri	0,00
630	03	06	07	70	Müteahhitlik Giderleri	1.532.650,43
630	03	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.467.655.046,19
630	03	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	50.357.864,35
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	50.357.864,35
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	260.237.839,04
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	260.237.839,04
GIDERLER TOPLAMI (A)						**255.956.239.924,47**

GİDERLER TOPLAMI (A)	255.956.239.924,47	NET GELİR (D= (B-C)	438.682.740.142,83
GELİRLER TOPLAMI (B)	438.749.688.109,70	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	660.739.333.776,29
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	66.947.966,87	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A](+/-)	843.465.833.994,65

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
(1950 - 2005) SENE BAŞI BÜTÇESİ VE KONSOLİDE BÜTÇEYE ORANI

YILLAR	KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ		KONSOLİDE BÜTÇE (SENEBAŞI)	KONSOLİDE BÜTÇEYE ORANI
	YATIRIM	TOPLAM		
	1.000 TL	1.000 TL	1.000 TL	%
1950	54.140	60.303	1.487.000	4,1
1955	311.998	322.600	2.941.000	11
1960	942.630	971.135	7.282.000	13,3
1965	629.000	1.021.224	14.421.000	7,1
1970	1.478.631	2.335.821	28.860.265	7,7
1975	3.935.000	5.983.403	106.888.231	5,6
1980	17.395.000	30.707.527	756.687.182	4,1
1985	105.490.000	191.589.270	5.412.082.049	3,5
1986	150.150.000	284.941.085	7.104.111.000	4
1987	202.235.000	362.670.000	10.885.686.000	3,3
1988	340.045.000	570.745.000	20.840.000.000	2,7
1989	576.350.000	922.344.000	32.733.446.000	2,8
1990	1.209.000.000	1.819.109.000	63.925.354.000	2,8
1991	1.762.100.000	2.757.586.000	105.217.150.000	2,6
1992	3.124.200.000	5.566.200.000	207.880.000.000	2,7
1993	6.693.000.000	10.832.400.000	398.710.000.000	2,7
1994	13.637.500.000	20.389.500.000	823.396.307.000	2,5
1995	10.493.000.000	27.735.900.000	1.335.978.053.000	2,1
1996	32.737.000.000	58.348.000.000	3.558.506.822.000	1,6
1997	69.033.700.000	124.556.874.000	6.344.685.500.000	2
1998	103.080.000.000	213.509.525.000	14.749.475.000.000	1,5
1999	153.650.000.000	329.809.135.000	27.186.600.000.000	1,2
2000	272.615.000.000	589.168.505.000	46.702.436.000.000	1,2
2001	593.440.000.000	1.031.980.299.000	48.519.490.000.000	2,1
2002	940.100.000.000	1.733.273.200.000	98.131.000.000.000	1,8
2003	1.454.695.000.000	2.348.106.000.000	147.230.170.000.000	1,6
2004	1.303.139.000.000	2.301.875.000.000	150.556.129.000.000	1,5
2005	2.356.830.000.000	3.482.771.000.000	156.088.874.910.000	2,2

Not: Otoyol Gelirleri, 1985 yılından itibaren ATV, 1986 yılından itibaren KOF ve 1998 yılında Özelleştirme Ödeneğinden alınan ödenekler dahil edilmemiştir.

(2006-2025) SENE BAŞI BÜTÇESİ VE MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE ORANI

YILLAR	KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ		MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (SENEBAŞI)	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE ORANI
	YATIRIM	TOPLAM		
	2006-2007-2008 (YTL) ve 2009-2025 (TL)			%
2006	2.714.700.000	3.963.346.000	174.321.616.732	2,3
2007	1.877.104.000	3.408.388.000	204.988.545.401	1,7
2008	1.759.491.000	3.391.135.000	222.553.216.800	1,5
2009	2.457.115.255	4.132.260.655	259.155.933.362	1,6
2010	3.073.000.000	4.989.051.000	286.981.303.810	1,7
2011	3.300.000.000	5.511.382.000	312.572.607.330	1,8
2012	3.631.499.000	6.185.358.000	350.948.317.871	1,8
2013	3.816.000.000	6.962.374.000	405.283.274.000	1,72
2014	4.045.000.000	7.157.071.000	438.099.609.000	1,63
2015	4.289.500.000	7.246.304.000	474.531.234.000	1,52
2016	9.505.449.000	12.369.075.000	572.592.478.000	2,16
2017	10.989.842.000	15.009.602.000	647.510.668.000	2,32
2018	10.989.850.000	18.104.263.000	765.806.302.000	2,36
2019	7.736.743.000	16.661.311.000	965.512.898.000	1,73
2020	7.601.238.000	21.195.323.000	1.100.770.025.000	1,93
2021	14.000.000.000	34.559.230.000	1.351.836.074.000	2,56
2022	16.500.000.000	45.099.556.000	1.757.004.876.000	2,57
2023	45.000.000.000	118.649.633.000	4.478.097.020.000	2,65
2024	154.429.332.000	267.132.848.000	11.109.258.566.000	2,40
2025	197.000.000.000	349.452.370.000	14.771.835.193.000	2,37

İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara –Şubat 2026

Ahmet GÜLŞEN
Genel Müdür

Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara – Şubat 2026

Emrah USLU
Strateji Geliştirme Dairesi
Başkanı

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YÖNETİCİ LİSTESİ

GENEL MÜDÜR	AHMET GÜLŞEN
GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	SELAHATTİN BAYRAMÇAVUŞ AHMET SAĞLAM AHMET ASLAN GÖKHAN MACİT

BİRİM VE DAİRE BAŞKANLARI

TEFTİŞ KURULU BAŞKANI	TURGAY ÇOLAK
I. HUKUK MÜŞAVİRİ	DİLEK KARAYOL
İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANI	SERKAN GÜNER
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANI	EMRAH USLU
ETÜT PROJE VE ÇEVRE DAİRESİ BAŞKANI	SİNAN SEZEN
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANI	EMİNE BALABAN
YOL YAPIM DAİRESİ BAŞKANI	ZAFER ÖZDEMİR
TESİSLER VE BAKIM DAİRESİ BAŞKANI	CELAL KORUÇ
TRAFİK GÜVENLİĞİ DAİRESİ BAŞKANI	AZİZ BÜLENT ÖNCEL
İŞLETMELER DAİRESİ BAŞKANI	TAMER DEMİR
MAKİNA VE İKMAL DAİRESİ BAŞKANI	MAHMUT ZİYA SARI
SANAT YAPILARI DAİRESİ BAŞKANI	ERHAN ÖZKAYA
TAŞINMAZLAR DAİRESİ BAŞKANI	ABDULLAH ALEMDAROĞLU
PROGRAM VE İZLEME DAİRESİ BAŞKANI	UĞUR AKKAŞ
PERSONEL DAİRESİ BAŞKANI	YUSUF ERBAY
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANI	RAHMİ ÇAVUŞ
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DAİRESİ BAŞKANI	NECİP TUNA

KARAYOLLARI BÖLGE MÜDÜRLERİ

KARAYOLLARI 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL)	ŞENOL ALTIOK
KARAYOLLARI 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İZMİR)	MURAT GÖNENLİ
KARAYOLLARI 3. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KONYA)	GÖKHAN KÖROĞLU
KARAYOLLARI 4. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANKARA)	SAVAŞ BAYINDIR
KARAYOLLARI 5. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (MERSİN)	İLHAN AYTEKİN
KARAYOLLARI 6. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAYSERİ)	AHMET BÜLENT BÜYÜK
KARAYOLLARI 7. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAMSUN)	SERDAR ATEŞ
KARAYOLLARI 8. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ELAZIĞ)	YUSUF GÜNEŞ
KARAYOLLARI 9. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DİYARBAKIR)	İLKER TRAVAÇ
KARAYOLLARI 10. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TRABZON)	MEHMET AŞIK
KARAYOLLARI 11. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (VAN)	DEMİRHAN EROL
KARAYOLLARI 12. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ERZURUM)	FATİH GÜNAYDIN
KARAYOLLARI 13. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANTALYA)	HASAN SARIOĞLAN
KARAYOLLARI 14. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	UMUT AKYAZI
KARAYOLLARI 15. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KASTAMONU)	ALPARSLAN EŞLİK
KARAYOLLARI 16. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SİVAS)	YUSUF YAŞAR ÖCAL
KARAYOLLARI 18. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KARS)	HAKAN YENİLMEZ
KAMU ÖZEL SEKTÖR ORTAKLIĞI BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	ERDOĞAN DEDEOĞLU

6 Ekler

KISALTMALAR

AUS: Akıllı Ulaşım Sistemleri

BSK: Bitümlü Sıcak Karışım

CBS: Coğrafi Bilgi Sistemi

ÇED: Çevresel Etki Değerlendirme

DY: Devlet Yolu

EC: Ekonomik Komisyon (Economic Commission)

EGM: Emniyet Genel Müdürlüğü

E-YOLLARI: Avrupa Yollar

GPS: Global Yer Belirleme Sistemi (Global Positioning System)

GZFT: Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit

İY: İl Yolları

KBOS: Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemleri

KGM: Karayolları Genel Müdürlüğü

KKN: Kaza Kara Noktası

KPYK: Kaza Potansiyeli Yüksek Kesimler

OY: Otoyol

RFID (Radio-Frequency Identification): Radyo Frekansı İle Tanımlama

SGS: Serbest Geçiş Sistemi

SK: Sathi Kaplama

TEM: Trans Avrupa Kuzey- Güney Otoyolu (Trans European Nourth-South Motorways)

TEN-T: Trans-Avrupa Ulaşım Ağları (Trans European Networks- Transport)

TS: Türk Standartları

TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

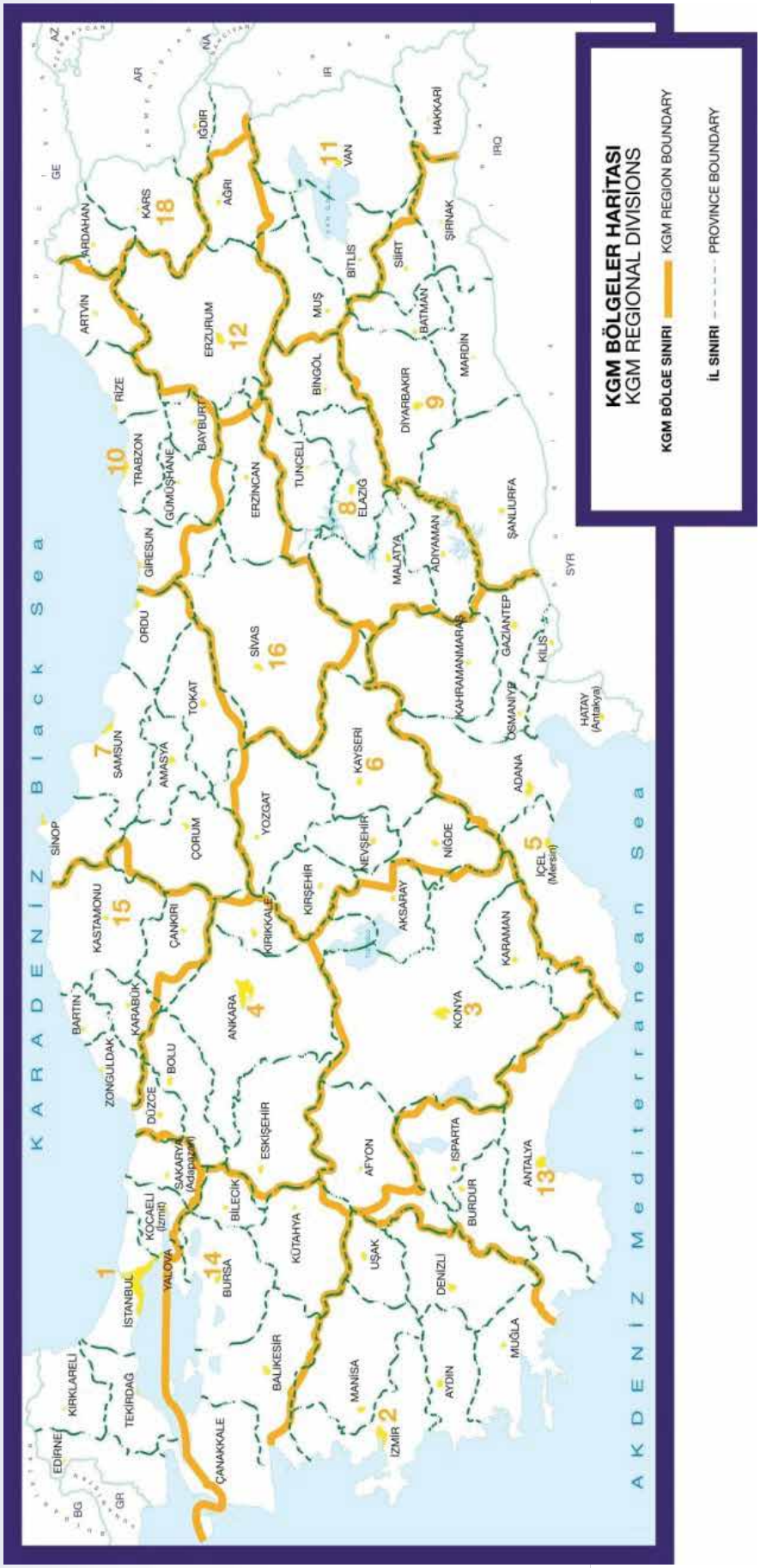
ÜYS: Üstyapı Yönetim Sistemleri

VoIP: Sesli Haberleşme

VPN (Virtual Private Network): Sanal Özel Ağ

YİD: Yap-İşlet-Devret

YOGT: Yıllık Ortalama Günlük Trafik


KGM BÖLGELER HARİTASI
KGM REGIONAL DIVISIONS
KGM BÖLGE SINIRI
KGM REGION BOUNDARY
İL SINIRI
PROVINCE BOUNDARY
K A R A D E N İ Z Black Sea
A K D E N İ Z Mediterranean Sea
GR
BG
GE
AZ
AR
IR
IRQ
SYR
EDİRNE
KIRKLARELİ
TEKİRDAĞ
ÇANAKKALE
İSTANBUL
YALOVA
KOCAELİ (İzmit)
SAKARYA (Adapazarı)
BALIKESİR
BİLECİK
BURSA
MANİSA
İZMİR
KÜTAHYA
UŞAK
AFYON
ESKİŞEHİR
AYDIN
DENİZLİ
BURDUR
ISPARTA
MUĞLA
ANTALYA
DÜZCE
BOLU
ANKARA
KONYA
BARTIN
ZONGULDAK
KARABÜK
KASTAMONU
ÇANKIRI
KIRIKKALE
KIRŞEHİR
AKSARAY
NEVŞEHİR
NİĞDE
KARAMAN
İÇEL (Mersin)
SİNOP
ÇORUM
YOZGAT
KAYSERİ
ADANA
SAMSUN
AMASYA
TOKAT
SİVAS
KAHRAMANMARAŞ
OSMANİYE
GAZİANTEP
KİLİS
HATAY (Antakya)
ORDU
GİRESUN
TRABZON
GÜMÜŞHANE
BAYBURT
ERZİNCAN
TUNCELİ
MALATYA
ADIYAMAN
ŞANLIURFA
RİZE
ARTVİN
ARDAHAN
KARS
IĞDIR
AĞRI
ERZURUM
BİNGÖL
MUŞ
ELAZIĞ
DIYARBAKIR
MARDİN
BİTLİS
BATMAN
SİİRT
ŞIRNAK
HAKKARİ
VAN
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
18

KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

İnönü Bulvarı No:14 - 06420 Çankaya / ANKARA
0312 449 90 00 info@kgm.gov.tr

kgm.gov.tr