



**T.C. ULAŖTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI**



**KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**



◀ 2019 | FAALİYET RAPORU



**T.C. ULAŖTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI**



**KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

◀ 2019 | FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŖTİRME DAİRESİ BAŖKANLIĐI



K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	8
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	10
1. GENEL BİLGİLER	14
A. MİSYON VE VİZYON	14
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	15
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	19
1. Fiziksel Yapı	19
1.1. Makine Parkı	20
2. Teşkilat Yapısı	23
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	26
4. İnsan Kaynakları	31
5. Sunulan Hizmetler	33
5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	33
5.1.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	33
5.1.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	34
5.1.3. Yol Yapım Dairesi Başkanlığı	34
5.1.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	35
5.1.5. Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	35
5.1.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı	36
5.1.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	37
5.1.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	38
5.1.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	38
5.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı	39
5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	39
5.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı	39
5.2.2. Hukuk Müşavirliği	39
5.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	39
5.2.4. İç Denetim Birimi	40
5.3. Yardımcı Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	41
5.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı	41
5.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	41
5.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	41
5.3.4. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi	42
5.3.5. Özel Kalem Birimi	42
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	43
6.1. İç Kontrol Faaliyetleri	44
7. İç ve Dış Denetim	46
7.1. İç Denetim	46
7.2. Dış Denetim	48

D. KARAYOLU ULAŞTIRMASI, KGM YOL AĞI VE TRAFİK GÜVENLİĞİ BİLGİLERİ	49
1. Karayolu Ulaştırması.....	49
2. KGM Yol Ağı Durumu.....	53
3. Karayolu Yatırımlarının Ülke Ekonomisine Sağladığı Sosyo-Ekonomik Faydalar	58
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	62
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	62
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	63
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	70
A. MALİ BİLGİLER	70
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	70
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	74
2.1. 2019 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması	74
2.2. Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri	80
3. Mali Denetim Sonuçları.....	82
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	83
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	83
1.1. Ana Hizmet Birimlerinin Faaliyet ve Proje Bilgileri	83
1.1.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	83
1.1.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı.....	85
1.1.3. Yol Yapım Dairesi Başkanlığı	90
1.1.4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı.....	95
1.1.5. Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	96
1.1.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı	101
1.1.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı.....	108
1.1.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	109
1.1.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	118
1.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı	120
1.2. Danışma ve Denetim Birimlerinin Faaliyetleri.....	121
1.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı	121
1.2.2. İç Denetim Birimi Başkanlığı	122
1.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı.....	122
1.2.4. Hukuk Müşavirliği	130
1.3. Yardımcı Hizmet Birimlerinin Faaliyetleri	131
1.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı.....	131
1.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	131
1.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	133
1.4. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi	134

İÇİNDEKİLER

2. 2019 Yılı Faaliyetlerinde Yer Alan Bazı Başlıklardan Detaylar	135
2.1. Uluslararası Faaliyetler	135
2.2. Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar	146
3. Performans Göstergeleri Gerçekleşme Sonuçları	155
4. Performans Gösterge Sonuçları (PGS) Tablosu	161
5. Performans Hedeflerinin Gerçekleşmesine İlişkin Bilgiler	166
6. Performans Göstergesi İzleme Raporları	174
7. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	218
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	222
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	226
6. EKLER	228
Bilanço	230
Faaliyet Sonuçları Tablosu	232
İç Kontrol Güvence Beyanı	238
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	239
Yıllara Göre Sene Başı Bütçesi Ve Merkezi Yönetim Bütçesine Oranı	240
Karayolları Genel Müdürlüğü Yönetici Listesi	241
Kisaltmalar	244
TABLOLAR	
Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Makine Parkı Özeti	20
Tablo 2 : Yaş Grubuna Göre Makine Parkı Özeti	21
Tablo 3: Genel Teşkilat Şeması	24
Tablo 4: Bölge Müdürlüğü Teşkilat Şeması	25
Tablo 5: Yıllar İtibarıyla, İstihdam Durumuna Göre Personel Dağılımı	31
Tablo 6: Hizmet Sınıflarına ve Cinsiyete Göre Memur Personel Dağılımı	32
Tablo 7: Memur Personelin Öğrenim Durumlarına Göre Dağılımı	33
Tablo 8: Yıllar İtibarıyla Motorlu Kara Taşıtı Sayısı	51
Tablo 9: Satış Cinsine Göre Yol Ağı (km)	53
Tablo 10: 2019 Yılı KGM Yatırım Programı Proje Stoku	66
Tablo 11: 2019 Yılı Senebaşı Ödeneğinin Yatırım ve Cari Dağılımı	71
Tablo 12: 2019 Yılı Sonu Yatırım Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Dağılımı	73
Tablo 13: 2019 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması	74
Tablo 14: 31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Yatırım Nitelikli Cari Durum Cetveli	76
Tablo 15: 31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıf Giderlerinin Yılı Sonu Harcamasında Dağılımı	77
Tablo 16: 2019 Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Dağılımı	78
Tablo 17: 2019 Yılı Bütçesinin Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Dağılımı	79
Tablo 18: 2019 Yılı KGM Öz Gelir Tablosu	80
Tablo 19: KGM Yıllara Göre Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme Uzunlukları	90
Tablo 20: Son 11 Yılda, KGM Bünyesinde Tüketilen Akaryakıt ve Maden Yağ Miktarı Ve Tutarları	108
Tablo 21: Köprü Yapım, Bakım ve Onarım Çalışmaları	110
Tablo 22: KGM Yol Ağına Yıllar Bazında Yapılan Tünel Sayı ve Uzunlukları	114
Tablo 23: KGM 'de Son Beş Yılda Uygulanan Eğitim Programı ve Katılım Sayıları	120

GRAFİKLER

Grafik 1: Kgm Makine Parkının Yaş Grubuna Göre Dağılımı.....	21
Grafik 2: İstihdam Şekillerine Göre Personel Dağılımı	31
Grafik 3: Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı.....	32
Grafik 4: Cinsiyete Göre Memur Personel Dağılımı.....	32
Grafik 5: 2019 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosyası Türleri ve Sayıları	44
Grafik 6: 2019 Yılında Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosyası Tutarı.....	44
Grafik 7: Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosya Sayısı.....	45
Grafik 8: Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü Yapılan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları İşlem Dosyası Tutarı.....	45
Grafik 9: Ulaştırma Türlerine Göre 2018 Yılı Yurtiçi Yolcu ve Yük Taşımacılığı Oranları	49
Grafik 10: Yıllar İtibariyle Otoyollar, Devlet Ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımaların 2003 Yılına Göre Artış Oranları.....	50
Grafik 11: Yıllar İtibariyle Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımalar.....	50
Grafik 12: Trafiğe Kayıtlı Motorlu Kara Taşıtlarının Dağılımı	51
Grafik 13: Bazı Avrupa Ülkelerinde 1000 Kişiye Düşen Otomobil Sayısı	52
Grafik 14: Satış Cinsine Göre Yol Ağı (km).....	53
Grafik 15: Yıllara göre Asfalt Kaplama Yapım, Onarım ve Yenileme Çalışmaları (km).....	54
Grafik 16: Yıllara göre Sathi Kaplamalı (SK) ve Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı (BSK) Olarak Yapılan Bölünmüş Yol Uzunlukları	56
Grafik 17: Kgm Sorumluluğundaki Yol Ağında Seyreden Araçlardan Elde Edilen Vergi Gelirleri	59
Grafik 18: KGM Yatırım Harcamalarının Yıllara Dağılımı.....	70
Grafik 19: 2019 Yılsonu Yatırım Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Dağılımı	73
Grafik 20: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2019 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (TL)	75
Grafik 21: 2019 Yılsonu Yatırım ve Cari Harcama Gider Dağılımı	76
Grafik 22: 2019 Yılsonu Harcamasının Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı.....	77
Grafik 23: 2019 Yılı Öz Gelir Analizi.....	81
Grafik 24: Yıllara Göre Verilen Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri Sayısı	100
Grafik 25: Bölgelere Göre Denetlenen Araç Sayısı	100
Grafik 26: 2019 Yılı Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi	154

HARİTALAR

KGM KARAYOLU AĞ DURUMU HARİTASI	55
BÖLÜNMÜŞ YOL YAPIM ÇALIŞMALARI.....	91
DOĞU-BATI AKSLARI	93
KUZEY-GÜNEY AKSLARI	94
MEVCUT OTOYOLLAR VE DEVAM EDEN YAP-İŞLET- DEVRET (YİD) OTOYOL PROJELERİ.....	106
TÜRKİYE'DEKİ ULUSLARARASI YOL GÜZERGAHLARI	136
KGM BÖLGELER HARİTASI	243

M. Cahit TURHAN
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



Türkiye Cumhuriyeti'nin temeli ekonomik bağımsızlık üzerine kurulmuştur ve bu durum ülkemiz için her zaman vazgeçilmez bir prensip olmuştur.

Ticaret savaşlarının küresel ölçekte yürütüldüğü günümüz dünyasında, bu prensibin önemi çok daha hayati anlam ifade etmektedir. Çünkü ekonomik bağımsızlık her şeyi doğrudan etkileyen temel dinamo konumundadır.

Ekonomik bağımsızlığın sürdürülebilir olması söz konusu olduğundaysa, ulaşım hizmetleri akla gelen ilk alan olmaktadır.

Çok şükür, dünyanın ulaşım sistemi içinde ülkemiz kilit bir noktada bulunmaktadır. Öyle bir coğrafyada yaşıyoruz ki üç kıtanın kesiştiği noktada, önemli ticaret koridorları üzerinde bulunmamız hasebiyle adeta doğal lojistik merkezi konumundayız.

Sadece doğu ile batı arasında değil, kuzey ile güney arasında da küresel ölçekte lojistik üs konumundayız. Bakanlık olarak, ulaşım alt yapımızı bu potansiyelin gerekleri doğrultusunda güçlendirmek amacıyla gece gündüz çalışıyoruz. Nihai amacımız; güvenli, erişilebilir, ekonomik, konforlu, hızlı, çevreye duyarlı, kesintisiz, dengeli, sürdürülebilir ve gelişmiş hizmetlerin sunulduğu ulaşım altyapısı tesis etmek.

Ülkemizin dünya ile rekabet eden, ulaşım ve erişimde söz sahibi olmasını sağlayan politikalarındaki en büyük faktör kuşkusuz, ulaştırma ağımızın can damarı olan karayolu sektörüdür.

Ülkemizde yolcu ve yük taşımacılığında en fazla tercih edilen karayolu ulaşımının, noktalar arasında kesintisiz taşımaya imkân vermesi, esnek yapısı, hızı ve modlar arası geçişlere uyumlu olması, bu ulaşım türünün giderek daha da gelişmesine imkân vermektedir.

Ekonomik refah düzeyinin yükselmesi ile birlikte araç talebinin artması gibi sosyolojik ve ekonomik nedenlerle karayolu ulaşımına rağbet gün geçtikçe artmaktadır.

Bu sebeple, mevcut yol ağımızın trafik güvenliğini artıracak, taşıt işletme maliyetini düşürecek, ülke çapında tüm yerleşim birimlerine her mevsim ulaşılmasını sağlayacak yolların yapılması temel önceliğimizdir.

Yol ağının genişletilmesi ve standartlarının seçimine yönelik kararlarda; beklenen trafik artışı yanında konfor ve zaman kazancıyla bölgesel gelişmeye katkısı, trafik güvenliği, iç ve dış turizme getireceği yarar, ulusal güvenlik, diğer ulaşım türleri ile bütünleşme, ulusal ve uluslararası bağlantıların parçası olması gibi birçok kriteri göz önüne alıyoruz.

Gelinen noktada, geçmişle kıyaslanmayacak ölçüde büyük hizmetlere imza attık. 2003 yılı öncesi mevcut 6.101 km uzunluğundaki bölünmüş yol ağımızla sadece 6 ilimiz birbirine bağlıydı. 2019 yılında bölünmüş yol ağımızı toplamda 27.181 km'ye ulaştırarak, 77 ilimizin birbiri ile bağlantısını sağlamış bulunuyoruz.

Büyük ölçekli finansman ihtiyacı olan dev projeleri, hükümetimizin sağlamış olduğu istikrar ve ülkemiz ekonomisine duyulan güven sayesinde Kamu-Özel İşbirliği modeliyle hayata geçiriyoruz.

Bu kapsamda, Osmangazi Köprüsü'nün de yer aldığı 426 km'lik İstanbul-İzmir Otoyolu projesini hayata geçirerek, İstanbul ile İzmir arasındaki ulaşım süresini 9 saatten 3,5 saate indirdik.

Yine, 398 km uzunluğundaki Kuzey Marmara Otoyolu Projesi'nin Odayeri-Kurtköy, Kınalı- Odayeri ve Kurtköy-Akyazı kesimlerinde 261 km'lik yolu tamamlayarak hizmete açtık. Karayolu geçişinin yanı sıra yüksek hızlı demiryolu geçişine sahip, dünyanın en geniş platformlu Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün de yer aldığı bu projemizin tamamını 2020 yılında bitirmiş olacağız.

Ayrıca, 95,9 km uzunluğundaki Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu'nun 91 km'sini kullanıma açtık; kalan kesimleri 2020 yılında trafiğe açılacaktır.

Bunların yanında 101 km'lik Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu Projesi'nde, 1915 Çanakkale Köprüsü'nün dahil olduğu Malkara-Çanakkale kesimi ile 330 km uzunluğundaki Ankara-Niğde Otoyolu'nda yapım çalışmalarımız hızla devam etmektedir.

2003 öncesi 1.714 km olan otoyol ağıımız, bugün 3.060 km'ye ulaşmış durumda. Bunun 778 km'si kamu-özel sektör işbirliğiyle yapılmıştır ve bu modelle önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi hedeflediğimiz otoyol uzunluğu 1.464 km'dir.

Ülkemizin zor coğrafi koşullarının doğal sonucu olarak yol ağımızı; tüneller, köprüler ve viyadüklerle konforlu, güvenli ve yüksek standartlı hale getirmeyi de ihmal etmiyoruz. Yapmış olduğumuz tünellerle, karayolu tünel uzunluğumuz % 930'luk artışla 50 km'den 515 km'ye ulaştı.

Ağır taşıt trafiği yüksek olan güzergahların bitümlü sıcak karışım kaplamalı hale getirilmesi, trafik güvenliği altyapısı ve denetim hizmetlerinin, kaza kara noktalarının iyileştirilmesi, çevreci yolların yaygınlaştırılması ve geometrik standartlarının yükseltilmesi çalışmalarına da aralıksız devam ediyoruz.

Tüm bu çalışmalarımızın hayat bulmasında Cumhurbaşkanımız sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın çok büyük katkısı bulunmaktadır. Sayın Cumhurbaşkanımızın ortaya koyduğu 2023, 2053 ve 2071 hedefleri; ulaştırma politikaları noktasında vizyonumuza vizyon, cesaretimize cesaret, gücümüze güç katmaktadır.

Temel hedefimiz; ülkemizin otoyol ağını 2023 yılında 4.524 km'ye, 2035 yılına kadar da 8.493 km'ye ulaştırmaktır. Tüm mesai arkadaşlarımla, bu hedefleri gerçekleştireceğimize yürekten inanıyoruz. İşte Elinizde tutmuş olduğunuz bu çalışma, bir nebze de olsa, bu inanmışlığın kağıda dökülmüş halidir.

Karayolları Genel Müdürlüğümüzün milletimize ve ülkemize olan sorumluluğunun bilinciyle sürdürdüğü çalışmaları kapsayan; mali yönetim sisteminin şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinden hareketle hazırladığı 2019 Yılı Faaliyet Raporu'nun faydalı olmasını temenni ediyorum.

Abdulkadir URALOĞLU
Karayolları Genel Müdürü



Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de noktalar arasında kesintisiz hizmet verme esnekliği ile Karayolu, diğer ulaşım modlarından daha ağırlıklı olarak kullanılmakta ve entegre yatırımlarıyla modlar arası geçişlerin tamamlayıcısı konumundadır. Sektörün yönetici kuruluşu olan Teşkilatımız, hayata geçirdiği yatırımlarıyla ülke ekonomisinin her alanına etki ederek katma değer üretiminin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla geleceğin yollarını inşaaya devam etmektedir.

Yol kullanıcılarının güvenli, konforlu ve kesintisiz ulaşım ihtiyacını karşılamak için çalışmalarına devam eden Kuruluşumuzun sorumluluğunda 2019 yılı sonu itibarıyla, 3.060 km otoyol, 31.002 km devlet yolu ve 34.185 km il yolu olmak üzere toplam 68.247 km yol ağı bulunmaktadır. Bu yol ağının %39'u Bölünmüş yol, 26.096 km'si bitümlü sıcak karışım (BSK) ve 39.048 km'si sathi kaplamalıdır.

Son on yedi yılda yapılan 21.080 km bölünmüş yol ile karayolu ağımızın geometrik ve fiziki standartları yükseltilmiş, daha güvenli ve konforlu ulaşım hizmeti sunulmuş, seyahat süresi kısalmış, işgücü ve akaryakıttan tasarrufla ekonomiye katkı sağlanmıştır.

2019 yılında;

539 km bölünmüş ve 592 km tek platformlu yolu tamamlayarak trafiğe açtık.

Uluslararası ticaretin Avrasya bölgesinde "koridor ülke" konumunda olan ülkemizde 5 akstan oluşan toplam 8.524 km uzunluğundaki Doğu-Batı Koridorlarımızın 7.718 km'si tamamlanarak %91 seviyesine ulaşılmış ve 286 km'sinde çalışmalara devam edilmektedir.

Yine Karadeniz ve Akdeniz limanlarımız üzerinden yapılan uluslararası ticaret, kuzey-güney akslarımızın iyileştirilmesi gerekliliğini ve önceliğini gündeme getirmiştir. Sınır kapıları, demiryolları, hava meydanları ve limanlarımızı bağlayan toplam 12.146 km uzunluğundaki 18 adet

Kuzey-Güney akslarında 10.590 km tamamlanarak %87 seviyesine ulaşılmış olup, 868 km'de çalışmalar devam etmektedir.

Asfalt yapım, onarım ve yenileme faaliyetleri kapsamında; 881 km'si Bitümlü Sıcak Karışım kaplamalı, 9.917 km'si sathi kaplamalı olmak üzere toplam 10.798 km'de çalışmalarımızı gerçekleştirdik.

Toplam uzunluğu 62,4 km olan 390 adet köprü'nün yapımını tamamlayarak hizmete açtık ve 56,8 km uzunluğunda 478 adet köprü ve viyadükte çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

51,5 km uzunluğunda 29 adet tünelin yapımını tamamlarken, 530 km uzunluğunda 138 adet tünelde yapım çalışmalarına devam etmekteyiz. Ayrıca 136,4 km uzunluğunda 42 adet tünelin projelendirilme işi bitirilmiştir.

Yollarda insan hayatının güvenliği için çok önemli olan 32 milyon m² yatay işaretleme, 143 bin m² düşey işaretleme, 2.828 km otokorkuluk uygulaması yaptık. 250 adet kavşak sinyalize kontrollü kavşak haline getirildi ve 101 adet kaza kara noktası ile kaza potansiyeli yüksek kesim iyileştirildi. Böylece, son on yedi yıl içerisinde yol ağımızda Trafik Güvenliği çalışmaları kapsamında; 372 milyon 911 bin m² yatay işaretleme, 2 milyon 367 bin m² düşey işaretleme ve 30.302 km otokorkuluk yapılmış, 3.033 adet kavşak sinyalize kontrollü kavşak haline getirilmiş, 1.614 adet kaza kara noktası ve kaza potansiyeli yüksek kesim iyileştirilmiştir.

Otoyollarda sıklıkla kullandığımız Akıllı Ulaşım Sistemi uygulamalarını öncelikle bölünmüş yollarda olmak üzere, devlet ve il yollarımızda yaygınlaştırma hedefiyle karayolu ağımızı teknolojiyle donatıyoruz.

Dört mevsim hizmet vermek için 2019-2020 kış dönemi kar ve buzla mücadele çalışmalarında görevli 12.146 personelin çabalarıyla 432 adet kar mücadele merkezinde, 9.735 adet makine ve ekipman ile yollarımızı sürekli açık tutmaktayız.

Faaliyetlerimize ilişkin araştırmalar doğrultusunda üniversiteler, enstitüler, kamu kuruluşları ve özel sektör işbirliği içinde; Kalite Yönetim Sistemi kapsamında uluslararası izlenebilirliğe sahip gelişmiş teknolojik altyapı imkânlarımız ve laboratuvarlarımızdan yararlanarak çalışmalarını sürdürdüğümüz 56 adet Ar-Ge projesinden, tamamlanan 45 adet projenin sonuçları üzerinde performans ve izleme faaliyetleri devam etmektedir. 11 adet proje ise halen yürütülmektedir.

TÜBİTAK destekli Ar-Ge projeleriyle, yol üstyapılarının tasarım metotları geliştirilmiş, kazınan asfalt malzemelerinin yeniden kullanımı sağlanmıştır. İleri teknoloji gerektiren sessiz, güvenli ve uzun ömürlü aşınma tabakası geliştirilerek uygulamasına başlanmış; bitümlü bağlayıcıların iklim ve trafik şartlarına bağlı kullanım imkanı tesis edilmiştir. Kurulan Üstyapı Yönetim Sistemi ile de yol bakım ve onarım çalışmalarında kaynaklarımızı etkin kullanmaktayız.

Mevcut ve yeni projelendirilen yollarda insan ve çevreyi gözetken peyzaj çalışmaları yapmakta, Çevresel Etki Değerlendirme çalışmalarında yer alan çevre koruyucu önlemlerin uygulanması için titizlikle çalışmaktayız.

Ulaşım hizmetine olan talep; sosyal, kültürel ve ekonomik aktivitelerin sonucu oluşur. Ulaşım altyapı ihtiyacı ise bu talebe bağlı olarak gelişir ve büyür. Ekonomisi büyüyen ve zenginleşen ülkemizde Karayolu altyapı hizmetlerinin gelişim süreci yıllar bazında ve yapılan faaliyetler kapsamında incelendiğinde: "1923-1950 Erişebilirlik", "1950-1960 Yaz-Kış Geçit Veren Yollar Yapımı", "1960-1970 Asfalt Sathi Kaplama", "1970-1980 Bitümlü Sıcak Karışım Kaplama (BSK)", "1985 sonrası Otoyol Yapımı" faaliyetlerinin öne çıktığı gözlenmiş; 2003 yılından itibaren "Acil Eylem Planı kapsamında Bölünmüş Yol Yapımı"nın yoğunluk kazandığı, karayolu altyapı hizmet sürecimize "2012-2023 YİD Otoyol Projeleri" ve "Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulamaları" ile devam ediyor, mevcut ve gelecekteki trafik ihtiyaçlarını düşünerek, güvenli, konforlu, kesintisiz ulaşım ağıyla örüyoruz.

Son on yedi yılda yapılan 1.346 km ile birlikte 3.060 km'ye ulaşan otoyol ağımızın 778 km'si Yap-İşlet-Devret (YİD) finansman modeli ile yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüzün 2019 mali yılı bütçe harcamaları; 3 milyar 299 milyon TL'si kamulaştırma bedeli, 24 milyar 791 milyon TL'si yatırım, 2 milyar 073 milyon TL'si yatırım nitelikli cari ve 8 milyar 715 milyon TL'si cari olmak üzere toplam 35 milyar 579 milyon TL şeklinde dağılım göstermiştir.

Kamu kaynaklarını en etkin, en ekonomik ve en verimli şekilde kullanan, vatandaşın ulaşım kalitesini artıracak altyapı yatırımlarını ön planda tutan bir Kuruluş olarak, şeffaflık temel değeri ve hesap verme bilinciyle hazırlanmış "Karayolları Genel Müdürlüğü 2019 Yılı Faaliyet Raporu" ilgili kuruluşların ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.





1. GENEL BİLGİLER

- A. MİSYON VE VİZYON
- B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR
- C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER
- D. KARAYOLU ULAŞTIRMASI, KGM YOL AĞI VE TRAFİK GÜVENLİĞİ BİLGİLERİ

MİSYON VE VİZYON

MİSYON

Yol kullanıcılarının, güvenli, konforlu ve kesintisiz ulaşım ihtiyacını karşılamak için diğer ulaşım sistemleriyle uyumlu olarak sorumluluk alanındaki yol ağını planlamak, projelendirmek, inşa etmek, bakım ve işletmesini yapmaktır.

VİZYON

Güvenli, zamanında ulaştıran, çevreye duyarlı, konforlu yollar...

TEMEL DEĞERLER

- Tarafsızlık
- Tutarlılık
- Duyarlılık
- Şeffaflık
- Kaliteli hizmet
- Sürdürülebilirlik
- Verimlilik
- Öngörülebilirlik
- Yenilikçi ve öncü olmak
- Sosyal sorumluluk bilinci
- Karayolculuk ruhu
- Kariyer planlamasına önem verilmesi

B.YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

13.7.2010 tarih ve 27640 Sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 6001 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü'nün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile Karayolları Genel Müdürlüğüne tevdi edilmiş olan görev ve yetkiler şunlardır:

- Otoyol, Devlet ve il yolları ağına giren karayolları güzergâhları ile bunların değişikliklerine ilişkin planları hazırlamak veya hazırlatmak.
- Hazırlayacağı programlar uyarınca karayollarını yapmak, yaptırmak, emniyetle kullanılmalarını sağlayacak şekilde sürekli bakım altında bulundurmak, bakımını yaptırmak, onarmak, onarımını yaptırtmak, işletmek, işlettirmek.
- Görev alanına giren karayolu ağlarının yapımı, bakımı, onarımı ve diğer hususlar hakkında teknik nitelik ve şartları tespit etmek veya ettirmek ve gerekli şartnameleri hazırlamak.
- Otoyollar ve bunların üzerinde bulunan bakım ve işletme tesisleri ile hizmet tesislerinin, diğer mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıklarının yapımını ve/veya bakım ve onarımını ve/veya işletmesini yapmak veya yaptırmak ve denetlemek.
- Karayollarının kullanılmasına, teknik emniyet ve korunmasına yönelik kurallar ile tüm karayollarındaki işaretleme standartlarını uluslararası uygulamaları da dikkate alarak tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek.
- Görev alanına giren karayollarında, uygun göreceği yol işaretlerini belirlemek, uygun yerlere koymak ve bu kapsama giren işleri yapmak veya yaptırmak.
- Görev alanına giren işler için gerekli plan, harita, etüt ve proje işleri ile araştırma- geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Karayollarının yapım, bakım ve onarımı ile emniyetle işlemesi için gerekli olan garaj ve atölyeleri, makine ve malzeme ambarları ile depolarını, servis ve akaryakıt tesislerini, laboratuvarlarını, deneme istasyonlarını, dinlenme yerlerini, bakım ve trafik emniyetini sağlamaya yönelik bina ve lojmanları, alıcı-verici telsiz istasyonları ile gerekli haberleşme şebekelerini,

Genel Müdürlüğün görevlerini daha verimli şekilde yerine getirmesine yönelik eğitim tesisleri ile sosyal tesisleri ve diğer bütün yan tesisleri hazırlayacağı ve hazırlatacağı plan ve projelere göre yapmak, yaptırmak, donatmak, işletmek veya işlettirmek, bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak, kiralamak.

- Karayollarının temizliği, gereken bölümlerinde çevre düzenlemesi ve yol boyu ağaçlandırılması ile peyzaj hizmetlerini yapmak veya yaptırmak.
- Tarihi köprülerin bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak.
- Bu Kanunla verilen görevlerin yapılabilmesi için lüzumlu her türlü araç-gereç, taşıt ve makineler ile donatımlarını, bunların işletilmesi ve onarılması için gerekli olan uygun malzemeyi seçmek, temin etmek, gerektiğinde imal etmek veya ettirmek, depolamak, onarmak, gerekli ambar, atölye ve tesisleri donatmak, işletmek veya işlettirmek.
- Görev alanı içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli her türlü araziye, binalı ve binasız taşınmazları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamulaştırmak, satın almak, trampa yapmak, kiralamak ve gerekli hâllerde geçici olarak işgal etmek.
- Otoyol, Devlet ve il yollarında karayolu sınır çizgisi içinde kalan uygun alanlar ile karayolu sınır çizgisi dışında Genel Müdürlüğü'ne devir ve temlik edilmiş veya Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan diğer alanlardaki taşınmazların ve tesislerin kiraya verilmesi, bunlar üzerinde irtifak hakkı, kullanma izni veya ön izin verilmesi gibi işlemleri yapmak, yaptırmak, yapılan bu işlemlerle ilgili gerekli hâllerde Maliye Bakanlığına bilgi vermek.
- Görev alanındaki karayolları güzergâhlarındaki taşınmazlarla ilgili olarak tahsis, devir, kamulaştırma veya ilgili diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasını müteakip ilgili taşınmazların tapu sicillerinde terkin ve diğer işlemleri yapmak veya yaptırmak.
- Talep halinde ve ücret karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile yerli ve yabancı özel sektörden ilgililere faaliyet konuları ile ilgili eğitim hizmeti vermek.
- İş ve faaliyetlerine ilişkin veri ve bilgileri derlemek, basmak, yayımlamak veya yayımlatmak.

- 8.6.1994 tarihli ve 3996 sayılı Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkında Kanun ve 28.5.1988 tarihli ve 3465 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğü Dışındaki Kuruluşların Erişme Kontrollü Karayolu (Otoyol) Yapımı, Bakımı ve İşletilmesi ile Görevlendirilmesi Hak-

kında Kanun kapsamında gerçekleştirilecek yatırım ve hizmetlerle ilgili görevlendirilen şirketlere, ihale aşamasında ilan edilmek kaydıyla, gerektiğinde ortak olmak ve bununla ilgili işlemleri yapmak. Görev alanına giren konularda kanunlarla verilen diğer işleri yapmak veya yaptırmak.







Fiziksel Kaynaklar	Toplam (Adet)	
Sosyal Tesis Sayısı	Eğitim ve Dinlenme Tesisi (Kamp)	5
	Eğitim Tesisi	7
	Lokal	12
	Misafirhane	17
	Kreş	1
	Toplam	42
Lojman Sayısı	Dolu	1.793
	Boş/Kullanılamaz	5
	Toplam	1.798
Telefon/Faks Sayısı	Telefon	6.368
	Santrale Bağlı	1.610
	Müstakil Telefon	1.251
	Cep Telefonu	3.507
	Faks	198
	Toplam	6.566
Taşıt Sayısı	Binek Otomobil	78
	Arazi Binek	20
	Minibüs	3
	Pick-up	338
	Panel	307
	Otobüs	5
	Kamyon	61
	Toplam	812
Bilgisayar, Yazıcı, Yan Donanım Sayısı	Bilgisayar	11.846
	Yazıcı	4.814
	Yan Donanım	606
	Toplam	17.266

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.FİZİKSEL YAPI

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün merkez teşkilatı; Yüce-tepe'de ana hizmet binaları (8 adet), Akköprü'de Atölye Müdürlüğü ve Eskişehir Yolu'nun 30.km'sinde Eğitim Tesisleri olmak üzere üç ayrı yerleşkede konuşlanmıştır.

Genel Müdürlük Ankara-Yüce-tepe'de; toplam 8 binada 67.368 m² alanda hizmet vermektedir. Toplam açık alanı ise 45.415 m² dir.

Akköprü'deki Atölye Müdürlüğü; bodrum katlar dâhil 25.460 m² kapalı alanda, Eskişehir Yolu'nun 30.km'sindeki Eğitim Tesisleri ise kampüs alanı olarak tüm binalarıyla birlikte bodrum katlar da dâhil olmak üzere toplam 21.560 m² de hizmet vermektedir. Karayolları Genel Müdürlüğü'nün fiziksel varlıkları tabloda yer almaktadır.

1.1. Makine Parkı

YILLAR	MAKİNE SAYISI	YENİLEME DEĞERİ (ABD DOLARI)	CARİ DEĞERİ (ABD DOLARI)
01.03.1970	14.751	91.756.300	-
01.03.1980	17.931	160.534.400	-
01.01.1990	14.689	605.648.416	-
01.01.2000	12.664	545.976.844	-
01.01.2003	11.614	465.373.264	128.999.287
01.01.2010	11.342	544.199.197	229.800.309
01.01.2011	11.508	557.074.234	257.745.655
01.01.2012	11.555	573.953.792	264.297.153
01.01.2013	11.370	579.992.145	260.664.240
01.01.2014	10.477	556.672.996	240.483.307
01.01.2015	10 270	549.688.615	226.682.689
01.01.2016	10 198	549.530.354	218.923.444
01.01.2017	11.167	584.880.006	244.008.245
01.01.2018	11.871	615.086.737	266.597.261
01.01.2019	12.467	644.337.085	289.482.685
01.01.2020	12.970	659.302.361	296.428.432

Tablo 1: Yıllar itibarıyla Makina Parkı özeti

01.01.2020 tarihi itibarıyla; Makine parkında, yenileme değeri 659.302.361 ABD Doları olan 12.970 adet makine mevcuttur. Makine parkının %31,4'ü 0-5 yaş, 15,8'i 6-10 yaş, %24,7'si 11-15 yaş ve %28,1'i 16 yaş ve üzerindedir.

2018 yılı başı itibarıyla 2559 olan 0-5 yaş gurubu makine sayısı 2018 yılı içinde 961 adet, 2019 yılında ise 652 adet makine satın alınmasıyla 4067 adede ulaşmış olup, makine parkımız içerisindeki yüzdesi ise % 17,9'dan % 31,4'e yükselmiştir.

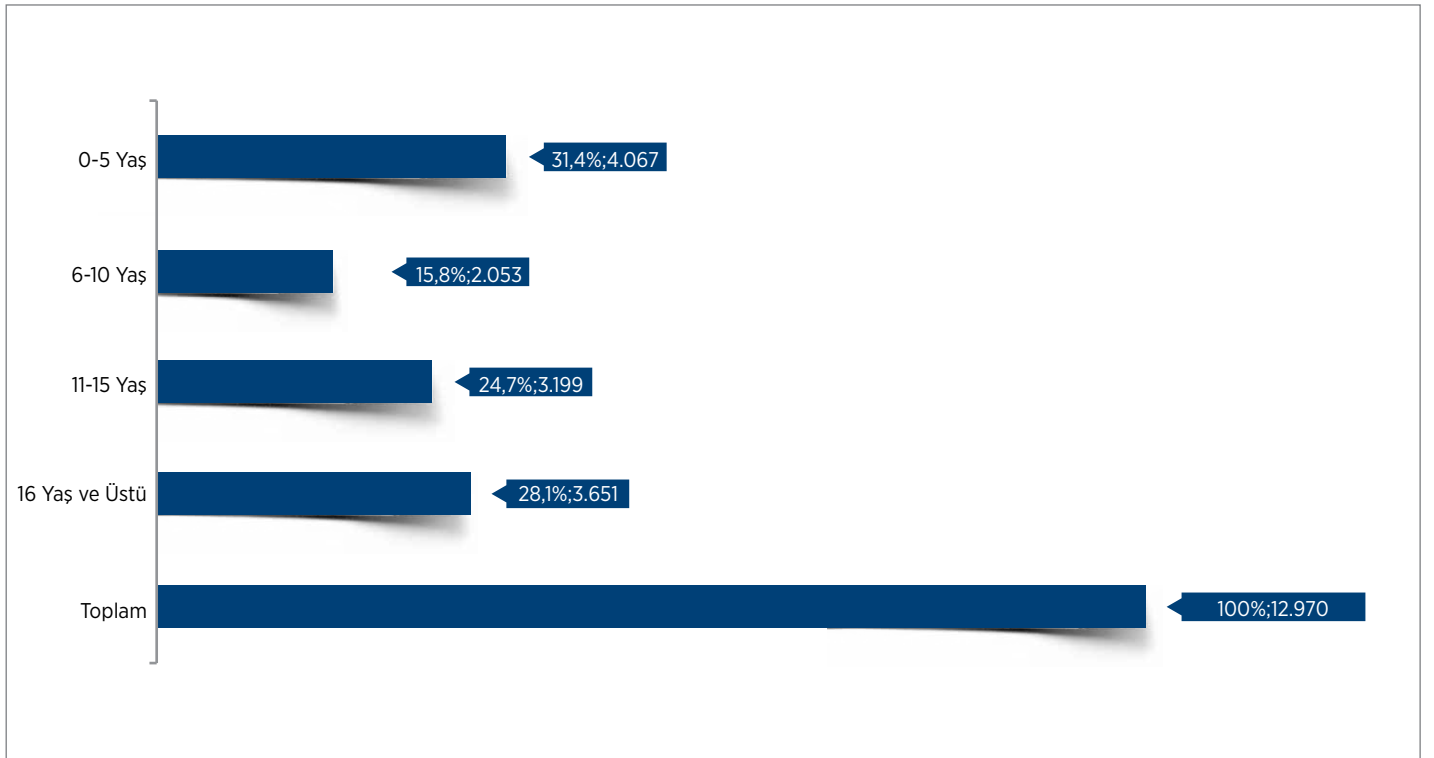
Karayolu ulaşımını her türlü coğrafi yapı ve iklim şartlarında sağlamakla yükümlü olan teşkilatımızda hizmetlerin, aksatmadan yerine getirebilmesi, kontrol, denetim ve icra görevlerinden sorumlu teknik personelin yol

güzergahlarında bu hizmetleri fiilen, sık-sık yapmaları ile mümkün görülmektedir. Yol güzergahındaki olumsuzluklar yetkililerince mahallinde görülüp, tespit edildikten sonra ortadan kaldırılabilmektedir. Bu nedenle teşkilatımızda idare malı taşıtlara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu araçların kullanım yerleri ve özellikleri aşağıda sıralanmıştır

- Yol bakım ve trafik güvenliği hizmetlerinde hizmet aracı olarak kullanılmaktadır.
- Özel renk (turuncu), donanım ve teçhizata sahiptirler.
- Araçların sevk ve idaresi yol bakım ve trafik teknik elemanları tarafından yapılmakta olup ayrıca sürücü istihdamı yapılmamaktadır.

Makine Grupları	0-5 Yaş		6-10 Yaş		11-15 Yaş		16 Yaş ve Üstü		Toplam		Yenileme Değeri (\$)	Güncel Değeri (\$)
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%		
Ar-Ge	9	%16,4	30	%54,5	2	%3,6	14	%25,5	55	%0,4	6.801.441	3.920.499,79
Bakım	2.862	%30	1.495	%15,7	2.582	%27,1	2.590	%27,2	9.529	%73,5	503.563.137	220.613.065,64
Trafik	58	%23,3	111	%44,6	37	%14,9	43	%17,3	249	%1,9	9.784.136	4.333.585,88
Yapım	19	%9,4	6	%3	111	%55	66	%32,7	202	%1,6	24.074.996	8.127.505,03
İşletmeler	477	%54	34	%3,8	84	%9,5	289	%32,7	884	%6,8	26.404.627	11.537.319,17
Genel	642	%31,3	377	%18,4	383	%18,7	649	%31,6	2.051	%15,8	88.674.024	47.896.456,20
Toplam	4.067	%31,4	2.053	%15,8	3.199	%24,7	3.651	%28,1	12.970	%100	659.302.361	296.428.431,71

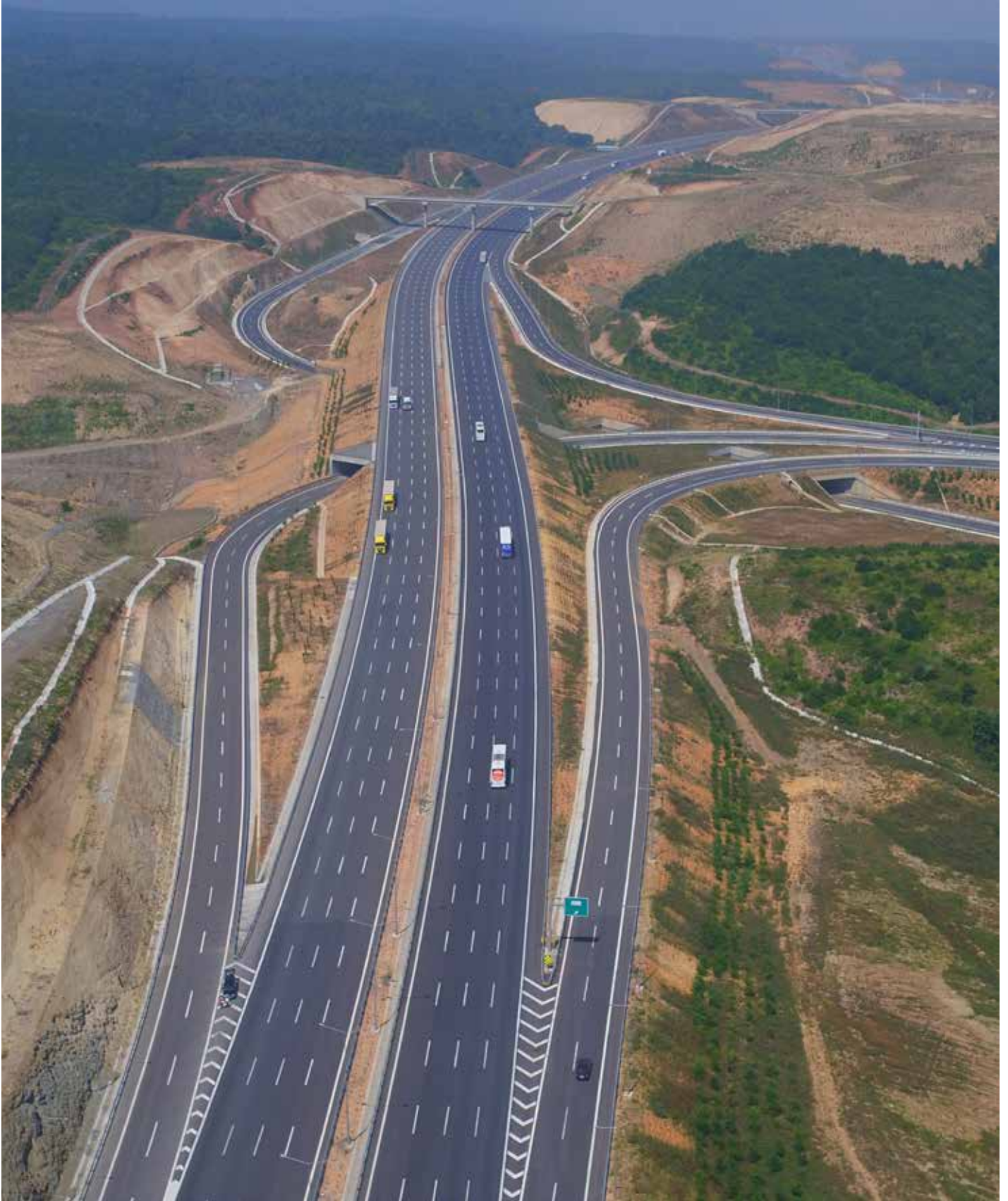
Tablo 2: Makine Parkı Özeti (31.12.2019 itibarıyla)



Grafik 1: KGM Makine Parkının Yaş Grubuna Göre Dağılımı (31.12.2019)

1.BÖLÜM

GENEL
BİLGİLER



2. TEŞKİLAT YAPISI

Karayolları Genel Müdürlüğü, Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen görevleri yürütmek üzere, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz, merkezi Ankara'da olan özel bütçeli kuruluştur. Genel Müdürlük, merkez ve taşra teşkilatından meydana gelir.

Genel Müdür, Teşkilatın en üst yöneticisidir.

Genel Müdür, merkez ve taşra teşkilatının faaliyetlerini, işlemlerini ve hesaplarını denetlemekle görevli, yetkili ve sorumludur.

Genel Müdüre yardımcı olmak üzere en fazla dört Genel Müdür Yardımcısı atanır.

Karayolları Genel Müdürlüğünde; Genel Müdür'ün idaresi altında dört Genel Müdür Yardımcısı ile,

Merkez Teşkilatı'nda;

Ana Hizmet Birimleri;

Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yol Yapım Dairesi Başkanlığı, Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı, İşletmeler Dairesi Başkanlığı, Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı, Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı, Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı, Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

Danışma ve Denetim Birimleri;

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı

Yardımcı Hizmet Birimleri;

Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

Ayrıca; Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ve Özel Kalem Birimi yer almaktadır.

Merkez Teşkilatı bünyesinde Daire Başkanlıklarına bağlı toplam 59 adet Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

Taşra Teşkilatı'nda;

Taşra teşkilatında; 18 Bölge Müdürlüğü, 1 İkmal Müdürlüğü, 1 Merkez Atölye Müdürlüğü, 118 Şube Şefliği, 25 Otoyol Bakım İşletme Şefliği, 285 adet Bakımevi, Böl-

genin iş hacmine göre değişen sayıda Şantiye Şefliği, Kontrol Şefliği yer almaktadır. Ayrıca 1.Bölgede(İstanbul),Boğaz Köprüsü Bakım İşletme Başmühendisliği, Ana Merkez Kontrol Başmühendisliği ve Kuzey Marmara Otoyolu (3.Boğaz Köprüsü dahil) Kontrol Başmühendisliği mevcuttur. Bulundukları yörenin coğrafi ve topografik şartlarına göre sınırları belirlenmiş ve hizmet gereklerine uygun olarak yapılandırılmış olan Bölge Müdürlüklerimiz Genel Müdürlüğün taşradaki uygulayıcı alt hizmet birimleridir.

Bölge Müdürlüklerinin Görevleri

Bulundukları yörenin coğrafi ve topografik şartlarına göre sınırları belirlenmiş ve hizmet gereklerine uygun olarak yapılandırılmış olan Bölge Müdürlüklerimiz Genel Müdürlüğün taşradaki uygulayıcı alt hizmet birimleridir.

Bölge Müdürlüklerimiz;

- İlgili mevzuat, Genel Müdürlük düzenlemeleri ve planları çerçevesinde, sorumluluk alanına giren karayollarının yapımı, bakımı, onarımı, trafik güvenliği ve işletmesi ile bu iş ve hizmetlere yönelik teknik, idari, mali, danışma, denetim ve destek hizmetlerini, merkez teşkilatındaki ilgili hizmet birimleriyle koordineli olarak yürütmek,
- Sorumlu olduğu karayollarını trafiğe açık tutmak, durumlarını takip etmek, bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak,
- Sorumlu olduğu karayollarının trafik işaret ve işaretlemelerinin durumunu gözetmek ve işler halde tutmak,
- Bölge Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile yapım ve bakım makineleri, her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak,
- Yıllık yapım, bakım, onarım, mal ve hizmet alımlarıyla ilgili çalışma programını, bir önceki yılın Aralık ayında bütçeleştirilerek Genel Müdürlük onayına sunmak ve bu hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri onaylanan program çerçevesinde yürütmek,
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmakla görevlendirilmiştir

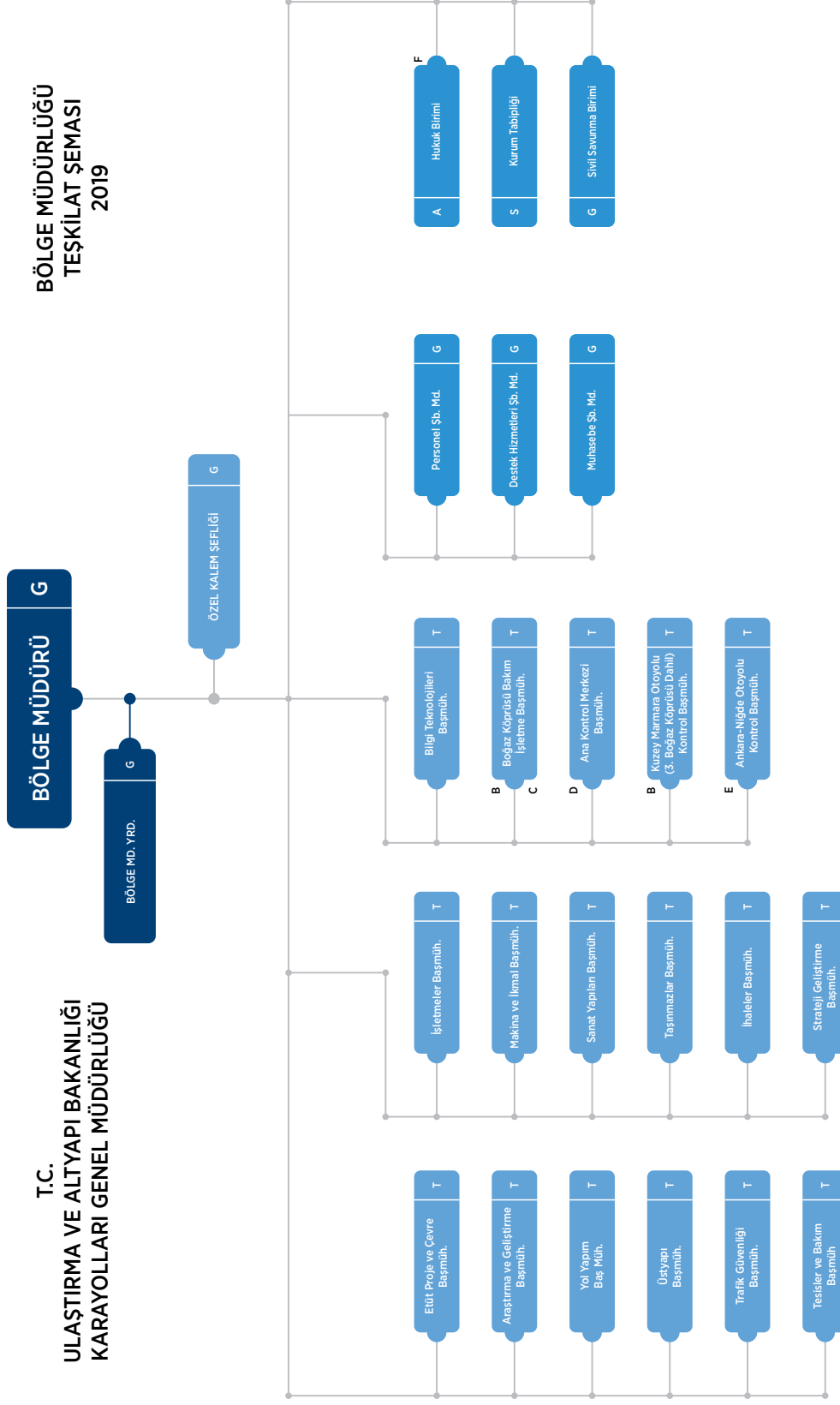
GENEL TEŞKİLAT ŞEMASI
2019



Tablo 3: Genel Teşkilat Şeması 2019

T.C.
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
TEŞKİLAT ŞEMASI
2019



A- Sayısı iş yoğunluğuna ve ihtiyaca göre belirlenir.

B- 1.Bölge Müdürlüğünde kurulur.

C- Her bir boğaz köprüsü için birer adettir.

D- 1. ve 4. Bölge Müdürlüklerinde kurulur.

E- 4.Bölge Müdürlüğünde kurulur.

F- Avukat sayısı ihtiyaca göre belirlenir.

Tablo 4 : Bölge Müdürlüğü Teşkilat Şeması 2019

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Mevcut Bilgi İletişim Altyapısı

Bilgi Sistemi Yazılımları	
Yazılımın Adı	Sayısı
Windows Server 2008,2012,2016,2019	318
Exchange Server -2016	4
Microsoft SQL Server 2014	4
Windows 7, 8,8.1,10	9563
Microsoft Office 2003, 2007, 2010, 2013,2016	9513
Microsoft Sharepoint 2016 İnternet	4

Kurumumuzda bilgisayarın yıllardan beri ve yaygın kullanımı ile işlerin elektronik ortamda daha kısa sürede gerçekleştirilmesi, bilgiye erişim kolaylığı, merkez ve taşra birimleri arasında bilgi iletişimi, verimliliğin ve koordinasyonunun artırılması sağlanmıştır. Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelere bağlı olarak gerekli iletişim sistemleri, bilgi/karar destek sistemleri geliştirilmekte ve kullanılmaktadır.

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra teşkilatımıza hizmet veren internet/intranet sistemi mevcut olup sistemin işletimi Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

Merkez ve Taşrada internet/intranet ağına bağlı toplam 13.000 kullanıcı tek bir alan ve teşkilat yapısı esasında gruplar altında tanımlıdır. Sistem sayesinde kullanıcıların bir kullanıcı adı ve şifre ile tüm servislere (e-posta, dosya sunucu, internet) ulaşımı, ağ üzerinden istedikleri bilgisayarlardaki dosyalara erişimi, yazıcıları ortak kullanabilmeleri, internetten otomatik olarak güncellenen virüs programları ile güvenli bir ortamda çalışmalarını ve Firewall (güvenlik duvarı) özelliği ile internetten gelebilecek saldırılara karşı korunması sağlanmaktadır.

Bölge Müdürlüklerimiz 125 Mbps ile Akköprü Atölye Müdürlüğü, İkmal Müdürlüğü, Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezi ve Genel Müdürlüğümüz Sosyal Tesisleri 50 Mbps hızında fiber optik hatlarla Genel Müdürlüğümüze bağlıdır. 118 adet Şube Şefliğimiz ise 2 Mbps hızında Genel Müdürlüğümüz ağına bağlıdır. Ayrıca bu hatlar üzerinden telefon görüşmelerine

Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu	
Malzeme Adı	Sayısı
Layer 2 Switch(Network Cihazı)	319
Layer 3 Switch (Network Cihazı)	64
TELCO Fiber Switch	1
Firewall	2
Kablosuz Kontrol Cihazı	2
Kablosuz Erişim Noktası Cihazları	480
Yük Dengeleme Cihazı	2
Router (Network Cihazı)	22
Yük Dengeleme Cihazı	2
Router (Network Cihazı)	22

imkân veren VoIP (Sesli Haberleşme) sistemi de mevcuttur. Taşra Teşkilatının internet erişimi Genel Müdürlük üzerinden sağlanmaktadır. Genel Müdürlüğümüz İnternet bant genişliği 1 Gbps'dir. Ayrıca kurum ağına bağlı olmaksızın internet erişimi olan her yerden VPN bağlantısı ile kurumsal uygulamalara, posta kutularına, ortak klasörlere erişim mümkündür.

Web Sitesi

Kurumumuzun tanıtımı ve vatandaşın yolları kullanımı ile ilgili her türlü konuda bilgilendirilmesi amacıyla "www.kgm.gov.tr" adıyla erişilebilen sitemiz 1998 yılından beri hizmet vermektedir. Özel Yük Taşıma İzin Belgesi ve araç nakli için Özel İzin Belgesi başvuruları internet sitemiz üzerinden yapılabilmektedir. Haritalar, Otoyol ve Köprü Geçiş Ücretleri, Yol durumu, Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri, Otoyol Geçiş İhlalleri sitemizden link olarak e-Devlet kapısından da sunulmaktadır.

Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi (EBAYS)

Başbakanlık Genelgesi gereğince, TSE 13298 Elektronik Belge Yönetimi Standardına uygun, 5070 sayılı Elektronik imza kanuna göre, Belgeler elektronik ortamda üretilerek, kayıt altına alınmakta, başka birimlere sistem üzerinden e-imza ile iletilmektedir. Ayrıca bu belgeler Kayıtlı Elektronik Posta (PTT-KEP) ile elektronik ortamda diğer kurumlara iletilmektedir. Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) ile de entegrasyon kurularak, gelen e-tebligatlar karşılanmaktadır.

Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemleri (KBOS)

Genel Müdürlüğümüzün temel işlevlerine yönelik, karar destek ve yönetim sistemlerine esas bilgi sistemleri oluşturulmuş, iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alış verişi yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistem kapsamında Proje, Makine, Atölye, Birim Fiyat ve Analizler, Ulaşım Maliyetleri, İhale Takip, Bütçe Yönetim, Dingil Etütleri, Yol Durumu, İnsan Kaynakları, İhlalli Geçiş Sorgulama ve Ödeme, Özel Yük Taşıma İzin Belgesi vb. modüller bulunmaktadır.

Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğu altında bulunan yol ağı için karayoluna ait görüntülerin çekilmesi ve görüntü altlığı üzerinden idarenin belirlediği objelere ait yol envanter bilgilerinin toplanması, sayı-sallaştırılması, kıymetlendirilmesi, saklanması ve sunulması ile varlık yönetimi, bakım hizmetleri, planlama, projelendirme, ölçme, değerlendirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi için bilgi yönetim sistemi kurulması amaçlanmaktadır.

Kazanımlar:

- Yol ağı üzerinde ölçüm, proje, planlama, değerlendirme ve yönetim yapılabilir,
- Hızlı ve etkin planlama, yatırım ve politik kararlar için karar destek sistemi kurulabilir,
- Tüm karayolu ağının panoramik görüntüler ile izlenmesi ve analizi yapılabilir,
- Tüm karayolları yol envanter bilgisinin üretimi ve envanter yönetim sistemi kurulacak,
- Yol envanter verilerinin paylaşımı yapılabilir,
- Birimler arası iletişim kolaylığı sağlanacak,
- Kurum içi ve paydaş kurum uygulamalarından veri entegrasyonu yapılabilir,
- Araç, insan gücü, yakıt vb. kalemlerde ciddi tasarruf sağlanacak,
- Yüksek çözünürlüklü tünel içi görüntüler sağlanacak,

- Haritada istenilen noktaya kolay erişim sağlanacak,
- Görüntülerde versiyonlanacak, bu sayede yollarla ilgili tarihsel değişim izlenebilecek,
- 3mm ve üzeri çatlaklar için profil eğrisi oluşturulacaktır.

Coğrafi Tabanlı Proje İzleme Sistemi

Yatırım programındaki Köprü, Viyadük, Tünel gibi Sanaat yapıları, Yol yapım ve Etüt proje işlerinin proje başlangıcından işin bitimine kadar olan süreçte fiziksel ve parasal gerçekleştirmelerinin görsel olarak sayısal harita altlıkları üzerinden izlenebilmesi, bilgilerin sorgulanması, istenilen ve seçilebilen başlıklar altında istenilen formatta raporlanması sağlanmaktadır.

Protokollü Geçişler Takip Ve Yönetim Sistemi

Protokollü geçiş başvuru ve onay süreçlerini yönetildiği bir sistemdir. Ayrıca arşivde yer alan protokollü geçişler de sisteme eklenmektedir.

Güzergah Analizi Yazılımı

Vatandaşın en uygun güzergahı ve alternatiflerini, kapalı ve çalışma yapılan yolları, online trafik bilgisini, Kültür Portalından gezilecek yerler bilgisini, Meteoroloji Genel Müdürlüğünden Hava Durumu bilgisini Kurumumuz kendi harita altlığı üzerinden sorgulayabilmesini ve görüntüleyebilmesini sağlayan bir uygulamadır.

Karayolları Mobil Sesli Navigasyon Uygulaması

Test süreci devam etmektedir. Güzergah analizi projemize ek olarak bu proje ile sesli olarak rota takibi yapılabilmekte, güzergah süresi online olarak hesaplanabilmekte, çalışma yapılan yollara yaklaşıldığında uyarı verilebilmekte, trafik yoğunluğuna göre güzergah seçimi yapılabilmektedir. Ayrıca kurumumuz sorumluluğundaki yollarda istek ve şikayetler (varsa foto ile birlikte) sisteme yüklenebilmektedir.

Otokorkuluk Takip Sistemi

Otokorkuluğun hasar tespitinin, bakım-onarım sürecinin ve onay sürecinin takip edildiği bir uygulamadır.

Yol Ağı Değişikliği Takip Sistemi:

Yol ağı değişikliklerinin detay bilgileri ile yer aldığı ve takip edildiği bir uygulamadır.

Araç Takip Sistemi

Kurumumuz ve müteahhit araçlarının (toplam 6000'nin üzerinde) online takip edilebilmesini, geriye dönük güzergah sorgulanabilmesini sağlayan, 250 adet kar-mücadele aracının kameralı olarak izlenebilmesini sağlayan bir sistemdir.

Mekansal Veri Arşiv ve Yönetim Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesindeki tüm harita, pafta, uydu görüntüsü, hava fotoğrafı, raster verilerinin arşivlenmesini, harita üzerinde görüntülenmesini, üretilen ve üretilmekte olan coğrafi verinin tüm birimler tarafından kullanılarak yetkiler dahilinde sorgulanmasını ve güncellenmesini sağlayan coğrafi veri yönetim yazılımıdır.

Menfez Web Ve Mobil Uygulaması

Tüm menfez verilerinin güncel olarak tutulduğu uygulamadır. Mobil versiyonu da bulunmaktadır.

Köprü Yönetim Sistemi

KGM-TÜBİTAK-ODTÜ işbirliği ile yürütülen “Karayolları Köprü Yönetim Sistemi Geliştirme Projesi”; yol ağıımızdaki köprülerin bakım ve yönetiminden sorumlu olan Kuruluşumuzun sahip olduğu bütçe ve kaynak miktarları göz önüne alınarak, köprülerin bakım, onarım ve yenileme maliyetlerini, köprülerin yaşamı boyunca optimum seviyede tutmak, köprülerin yapısal güvenliğini, yeterliliğini ve hizmet kalitesinin sürekli şekilde temin etmek ve köprülere ait onarım ve iyileştirmeye yönelik uygulamaların yürürlüğe konulacağı uygun zamanların belirlenmesini sağlamaya yönelik, Türkiye’deki köprü tiplerine uygun olarak, aynı zamanda tüm envanter bilgilerini de alacak şekilde tasarlanmıştır.

24.12.2012 tarihinde TÜBİTAK tarafından değerlendirilerek kabul edilen “Karayolları Köprü Yönetim Sistemi Geliştirme Projesi” yazılımı çalışması tamamlanmış ve Karayolları 2.,3.,4.,6.,10.,12.,13.,14.,15.,16.,18. Bölge Müdürlükleri sorumluluğunda bulunan Devlet Yolları, İl Yolları ve Toplayıcı Yollar ile Kaçış Rampaları üzerinde bulunan köprülerin envanter verileri, boyuna profil, enkesit, vaziyet planları ve fotoğrafları ile gözle muayene verileri KYS’ye işlenerek kaydedilmiştir. Arazi ve ofis çalışmaları devam etmektedir.

Tünel Yönetim Sistemleri

Tünel İşletme Yönetmeliği çıkartılmış olup, Tünel Yönetimi ve Risk Analizi, Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması ve Tehlikeli Madde Yüklü Araçların Park Yerlerinin Güzergahlarının Belirlenmesi konularında komisyonlar faaliyetlerine devam etmektedir. Tünellerin 3 Boyutlu Yapısal Analiz çalışmalarına başlanacaktır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS)

Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılmasına dair çalışmalar yürütülmekte olup birlikte işletilebilir ve entegre bir Akıllı Ulaşım Sistemleri yapısının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AUSM) Binalarından 2’si tamamlanmış olup 1 binanın yapımı devam etmektedir. Yapımı tamamlanan binalardan biri Genel Müdürlük yerleşkesi içerisindeki Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AAUSM) Binasıdır.

Bölge Müdürlüklerimizde kurulmak üzere AUSM Binalarına ait 14 proje hazırlanmıştır.

AAUSM Binasında kullanılacak görüntüleme ve ses sistemlerinin (duvar ekran, lcd ekran, hoparlör, iş istasyonu gibi elektronik ekipmanlar) kurulumu için 16.10.2019 tarihinde ihale yapılmış olup, çalışmalara başlanmıştır.

İdareimizce planlanan fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında Karayolları 2. (İzmir) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü ve Karayolları 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluklarındaki muhtelif kesimlere 1385 km uzunluğunda fiber optik kablo haberleşme altyapısı tesis edilmesi çalışmalarına başlanılmıştır.

Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamalarının entegre bir yapı içerisinde birlikte işletilebilir, genişlemeye müsait, standartlara uygun, kontrol edilebilir, izlenebilir ve birbiriyle değiştirilebilir sistemler olması büyük önem arz etmektedir.

Bu kapsamda farklı sistemlerin NTCIP (National Transportation Communications for Intelligent Transport Systems Protocol - Akıllı Ulaşım Sistemleri İçin Ulusal Ulaştırma Haberleşme Protokolü) protokolü üzerinden merkezlerle haberleşmesinde kullanılan

standartlar, protokoller ve veri yapıları ile merkez-merkez haberleşmesinde kullanılan standartlar ve trafik yönetimine dair veri sözlükleri ile ilgili olarak teknik dokümanlar hazırlanmıştır.

Devlet ve İl Yollarındaki kavşaklara sinyal yönetim şekline bağlı olarak sinyalizasyon sistemi kurulması için gerekli olan temel prensipleri belirlenmiş ve Sinyalizasyon Sistemleri El Kitabı hazırlanmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri kapsamında kurulacak olan sistemlerin birbiri ile ve merkezleri ile haberleşmesini sağlayacak etkin bir haberleşme alt yapısının kurulması hedeflerimiz arasındadır.

Hızlı Geçiş Sistemi (HGS)

Tüm otoyol ve boğaz köprüleri ücret toplama istasyonlarında HGS yol kullanıcılarının hizmetindedir.

HGS; engelsiz geçiş, geçiş anında otomatik ücret tahsili, trafik akışında süreklilik, pasif RFID (Radyo Frekansı ile Tanımlama) teknolojisi sayesinde uzun kullanım ömrü gibi avantajlar sunmaktadır. Otoyol girişine müsaade edilen her türlü taşıt sınıfı OGS ve HGS'ye abone olabilmektedir. Yatırım Programında yer alan projeler kapsamında Otomatik ve Hızlı Geçiş Sistemlerinin otoyollarda yaygınlaştırılmasına devam edilmektedir. 2019 yılı itibarıyla 183 OGS giriş, 207 OGS çıkış; 190 HGS giriş, 232 HGS çıkış gişesi hizmet vermektedir.

Serbest Geçiş Sistemi

Trafik yoğunluğu olan istasyonlarda Serbest Geçiş Sistemleri tesis edilmektedir. Serbest Geçiş Sistemi ile ücret toplama noktalarında şerit tercihi yapma zorunluluğu ortadan kalkmakta, araçların normal trafik akışında ücretlendirilmesi yapılmaktadır.

Serbest Geçiş Sistemi kurulum çalışmalarına ilk etapta Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde başlanmıştır. Otoyol ve Boğaz Köprülerinde trafiği yoğun olan Ücret Toplama İstasyonlarında araçların gişelerde şerit değiştirmesine gerek kalmadan geçişlerini sağlamak amacıyla halen FSM, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Mahmutbey, Çamlıca, Muallimköy, Mecidiye, Liman, Seferihisar, Torbalı ve Işıkent istasyonlarında serbest geçiş sistemi tesis edilmiştir.

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS)

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS), karayolunun hizmet ömrü boyunca istenilen kaliteyi sağlamak amacı ile en uygun zamanda, mevcut kamu fonları çerçevesinde en uygun bakım-onarım alternatiflerinin tespit edilmesidir.

ÜYS, sistem kapsamındaki tüm işlerin koordineli bir şekilde yapılarak, güvenli, konforlu, ekonomik ve uzun ömürlü üstyapıların işletiminin sağlanmasını amaçlar. Ayrıca, kurum/kurumlar içinde/arasında koordinasyonu sağlayarak karar verme, verilen kararların sonuçlarını yorumlama ve aynı organizasyon içerisinde farklı yönetim düzeylerindeki kararların tutarlılığını sağlayan bir işleve sahiptir.

ÜYS, bir veri tabanı oluşturmayı ve bilgisayardan veri elde etmeyi kapsar. Bu doğrultuda; yola ait tüm verilerin toplanması, veri tabanının oluşturulması ve bunların analiz programlarında (performans ön tahmini, maliyetler, öncelikler, optimizasyon, sonuç analizleri vb.) işlenmesi sonucu elde edilen teknik ve somut veriler (iş planları, öncelikler, alternatifler, bütçe ve kaynak tahsisleri) ile üstyapı yönetimi sağlanır. ÜYS kapsamında; ağ ve proje seviyesinde yapılan çalışmalar ile karayolu ağı işletimi için, minimum maliyetli, yüksek üstyapı performansı amaçlanır.

Kısa vadede, ÜYS'nin, karayolu ağına, özellikle bitümlü sıcak karışım olan devlet ve il yollarına uygulanmasına ilişkin çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, yol bilgileri, envanter ve performans ölçüm verileri toplanıp derlenerek ÜYS veri tabanı oluşturulmuş olup üstyapı değerlendirme çalışmalarına devam edilmektedir. Üstyapı çalışmaları, teknolojik gelişmeler takip edilerek sürdürülmektedir.

Kamulaştırma, Değerleme, Envanter, Malzeme Ocakları ve Taşınmaz Web ve Mobil Bilgi Sistemi

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen projelerin kamulaştırma işlemlerinin yürütülmesi ve kurumumuza ait taşınmazların kayıt altına alınması ve kurum bütçe ve kaynaklarının en doğru şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla kurum içi kullanıcılara yönelik coğrafi tabanlı bilgi sistemleri oluşturulmuştur. Web tabanlı oluşturulan bu sistemlerle kamulaştırma ve diğer izin işlemleri yürütülmekte, idaremize ait taşınmaz-

lar kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca bu sistemleri aynı çatı altında toplayıp geliştirerek daha verimli hale getirmek ve mobil uygulamalarla takibinin yapılabilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Bitüm Takip Sistemi

Sistem ile bitüm depolarının yerleri ve kapasiteleri haritada grafiksel olarak gösterilebilmekte, yıllara, bölgelere, tank kapasitesine, malzeme cinslerine göre depoya giren, harcanan malzeme miktarları ile stok değerleri sorgulanabilmektedir.

Özel İzin/Özel Yük Taşıma İzin Belgesi

KGM WEB sitesinden online olarak alınan başvurulara göre izin belgesi oluşturulmaktadır. Coğrafi altlık ve yol veri tabanı ile entegre çalışan uygulama ile araç ağırlık ve boyutlarına göre geçebileceği en uygun güzergah tespit edilmektedir. Sistem, Emniyet Genel Müdürlüğü, Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü, Gelir İdaresi Başkanlığı ile entegre çalışan bir e-Devlet uygulamasıdır.



4. İNSAN KAYNAKLARI

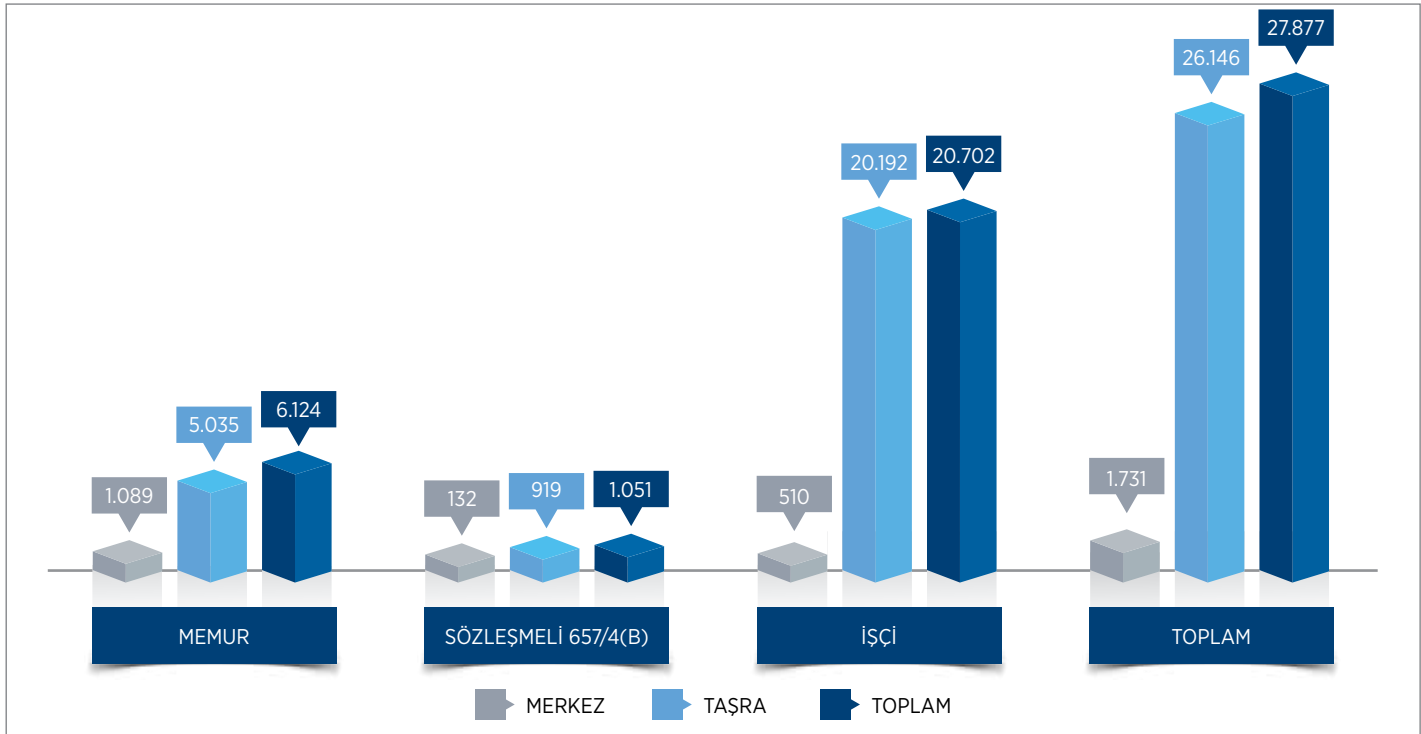
Genel Müdürlüğümüzde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun istihdam şekilleri başlıklı 4. Maddesine göre memur, sözleşmeli ve işçi statüsünde personel istihdam edilmektedir.

Söz konusu kadro ve pozisyonların ihdası, iptali ve kullanılmasına ilişkin hususlar Genel Kadro ve Usul Hakkında 2 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle hüküm altına alınmıştır. Genel Müdürlüğümüz Personel Dairesi Başkanlığına iletilen Personel talepleriyle birlikte hizmetine ihtiyaç duyulan kadro ve pozisyon unvanlarından personel ihtiyacını planlamakta ve temini için ilgili mercilere iletmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün merkez ve taşra teşkilatında 31.12.2019 tarihi itibarıyla toplam 27.877 personeli bulunmaktadır. Bunun 6.124 'ü (%22) kadrolu devlet memuru, 1.051' i (%4) 657 sayılı kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ve 20.702' si de (%74) işçi personeldir.

YILLAR	MEMUR PERSONEL	SÖZLEŞMELİ PERSONEL(657/4B)	İŞÇİ PERSONEL	TOPLAM
2010	5.282	251	11.258	16.791
2011	5.404	222	10.647	16.273
2012	6.143	14	9.677	15.838
2013	6.287	15	8.740	15.049
2014	6.443	18	9.974	16.450
2015	6.533	14	15.671	22.231
2016	6.536	15	15.325	21.889
2017	6.374	14	18.102	24.503
2018	6.275	521	17.504	24.329
2019	6.124	1.051	20.702	27.877

Tablo 5: Yıllar İtibarıyla, İstihdam Durumuna Göre Personel Dağılımı (31.12.2019)



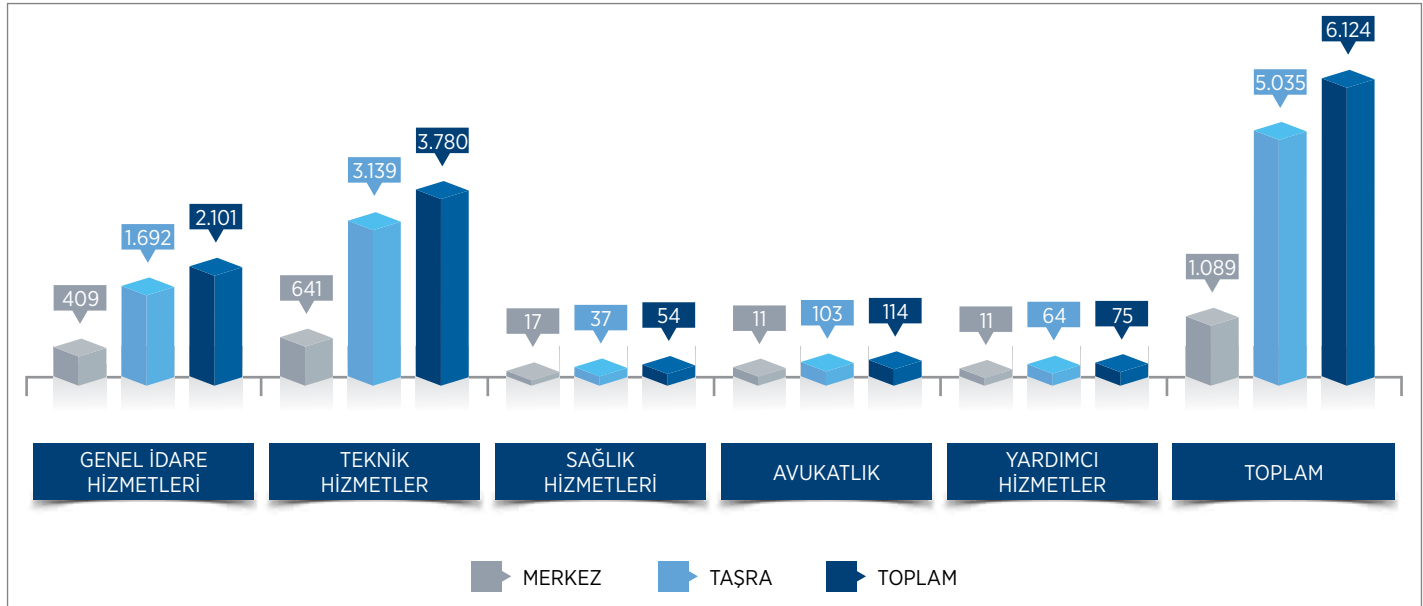
Grafik 2 : Memur Personelin İstihdam Durumuna Göre Dağılımı (31.12.2019)

1.BÖLÜM

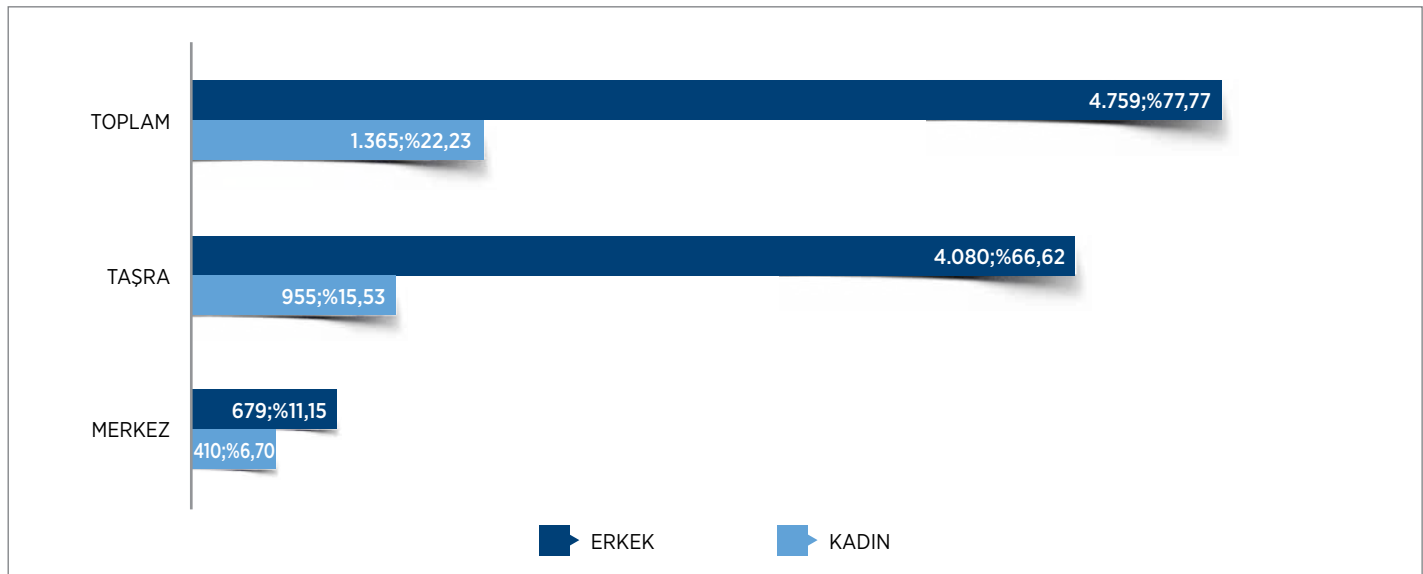
GENEL
BİLGİLER

HİZMET SINIFI	MERKEZ		MERKEZ TOPLAMI	TAŞRA		TAŞRA TOPLAMI	MERKEZ + TAŞRA TOPLAMI		GENEL TOPLAM
	KADIN	ERKEK		KADIN	ERKEK		KADIN	ERKEK	
Genel İdare Hizmetler	167	242	409	336	1.356	1.692	503	1.598	2.101
Teknik Hizmetler	217	424	641	524	2.615	3.139	741	3.039	3.780
Sağlık Hizmetleri	15	2	17	29	8	37	44	10	54
Avukatlık Hizmetleri	8	3	11	52	51	103	60	54	114
Yardımcı Hizmetler	3	8	11	14	50	64	17	58	75
Toplam	410	679	1.089	955	4.080	5.035	1.365	4.759	6.124

Tablo 6 : Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (31.12.2019)



Grafik 3 : Memur Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (31.12.2019)



Grafik4: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı(31.12.2019)

Öğrenim Durumu	Merkez	Taşra	Toplam
İnşaat Mühendisi	259	1.020	1.279
Makine Mühendisi	53	350	403
Elektrik Mühendisi	7	27	34
Harita / Jeodezi ve Fotogrametri Mühendisi	28	149	177
Diğer Mühendisler	134	373	507
Mimar	14	37	51
Diğer Teknik Personel (Lisans Mezunu)	56	46	102
İnşaat Teknikeri	34	346	380
Diğer Teknikerler	72	723	795
Teknisyen	50	236	286
Sağlık Personeli	16	35	51
Hukuk Mezunu Personel	17	105	122
İdari Personel ve Yardımcı Personel	349	1.588	1.937
Toplam	1.089	5.035	6.124

Tablo 7: Memur Personelin Öğrenim Durumlarına Göre Dağılımı (31.12.2019)

Karayolları Genel Müdürlüğü 6001 sayılı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunla birçok önemli görevler üstlenmiş teknik ve yatırımcı bir kuruluştur. Ayrıca; teknik hizmetler sınıfında çalışan personelin yanı sıra hukuk,

iktisat, mali hizmetler, idari hizmetler, eğitim gibi alanlarda da mesleki eğitime sahip personel ile birlikte hizmet üretmektedir.

5. SUNULAN HİZMETLER

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sunduğu hizmetler Merkez Teşkilatında Ana Hizmet Birimleri, Danışma ve Denetim Birimleri ile Yardımcı Hizmet birimleri, Taşra Teşkilatında ise Bölge Müdürlükleri, İkmal Müdürlüğü ve Atölye Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Karayolları Genel Müdürlüğü'nün görev ve sorumlulukları aşağıda özetlenmiştir.

5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.1.1. Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

- Yapımı kararlaştırılmış olan otoyollar, Devlet ve il yollarının istikşafını yapmak, büroda ve arazide etütler yapmak suretiyle, yol güzergâhı koridorunu belirlemek, ilgili birimlerden gerekli bilgileri temin etmek, bu bilgiler doğrultusunda metrajlar ve projeleri hazırlamak veya hazırlatmak, yapım çalışmaları devam eden veya biten işlerin projesine uygunluğunu izleyerek görüş ve önerilerde bulunmak.
- Proje çalışmalarında, imar planlarının güzergâhtan ve tesislerden etkilenmesi durumunda ilgili kurum

ve kuruluşlar ile işbirliği içinde çalışmak, gerektiğinde imar mevzuatı kapsamında çalışma yapmak veya yaptırmak.

- İlgili kuruluşlarla eşgüdüm içinde, fotogrametrik metotla harita üretimi yapmak veya yaptırmak.
- Yapımına karar verilen otoyollar, Devlet ve il yolları, malzeme ocakları ve tesislerin çevreye olabilecek etkilerinin belirlenmesi açısından çevre mevzuatı gereğince; büro ve arazi etüt çalışmalarını yaparak harita, plan ve projeler ile çevresel etki değerlendirme raporlarını hazırlamak veya hazırlatmak, uygulamaların çevresel etki değerlendirme raporları doğrultusunda yapılmasını sağlamak için kontrol yaparak önerilerde bulunmak.
- Diğer kurum ve kuruluşların çevresel etki değerlendirme mevzuatı gereği hazırlayacakları çevresel etki değerlendirme raporları hakkında Genel Müdürlükle ilgisi yönünden görüş bildirmek.

5.1.2. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Karayolu yapımı, bakımı, onarımı ve işletilmesi ile ilgili bilimsel ve teknolojik gelişme sağlayacak araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetleri yapmak veya yaptırmak.
- Tasarlanmış ve kesinleşmiş güzergâhlarda arazinin yol, köprü, tünel, tesis ve sanat yapıları gibi yol bileşenlerinin ve sorunlu kesimlerinin her türlü teknik araştırma çalışmalarını ve gerekli laboratuvar deneylerini yapmak veya yaptırmak, rapor hazırlamak veya hazırlanan raporlara ilişkin görüş bildirmek.
- Yol boyu yarma ve dolgularının; betonarme veya donatılı zemin iksa ve istinat yapılarının; alt/üst geçitler ve benzeri sanat yapılarının temellerinin; heyelan, zayıf zemin geçişleri ve benzeri problemli kesimlerin gerektiğinde destek sistemleri (kazıklı, ankrajlı, çivili, bulonlu ve benzeri) ile tünellerin kazı-destek sistemlerinin jeoloji, zemin mekaniği ile temel mühendisliği esaslarına uygun analizlerle yeterli güvenliği sağlayacak şekilde uygulamaya esas projelerini hazırlamak, hazırlatmak ve bunların yapım yöntemleri hakkında önerilerde bulunmak, bu işlere ait rapor hazırlamak veya hazırlanan raporları kontrol etmek ve görüş bildirmek.
- Yol üst yapısına ilişkin etüt, rapor ve yönetim bilgi/bilişim sistemleriyle ilgili çalışmalar yapmak, yol yapımında toprak işleri ve üst yapı tabakalarının malzeme ve yapım kalitesinin kontrollerini yapmak, yeni üst yapı malzemelerini araştırmak, geliştirmek.
- Yol çalışmalarında kullanılması düşünülen malzemelerin ve bu malzemeler kullanılarak meydana getirilen imalatların, teknik özelliklerini ve standartlara/şartnamelere uygunluğunu saptamak, gerekli test ve deneylerini yapmak, kalite kontrol hizmetlerini gerçekleştirmek, merkez ve bölge laboratuvarlarında bulunan cihaz ve ekipmanların kalibrasyon ve ara kontrol ile tamir ve bakımlarını yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatları bünyesinde taahhüt işi bulunanlar da dahil olmak üzere gerçek ve tüzel kişiler ile diğer kamu kuruluşlarının Başkanlıkça yürütülen hizmetlerle ilgili taleplerini gerçekleştirmek.
- Görev alanıyla ilgili şartname, rehber, teknik yayın, birim fiyat gibi dokümanları hazırlamak veya hazırlatmak.

5.1.3.Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

- Plan ve programlarla yapımı kararlaştırılmış olan Devlet yolu ve il yollarını, proje bütünlüğünü sağlayacak büyük sanat yapıları ve sanat yapıları dahil olmak üzere ilgili birimlerle koordine sağlayarak yapmak veya yaptırmak.
- Projesi hazırlanmış ve Genel Müdürlük bütçesinden ihalesi yapılacak otoyollar, bağlantı yolları ile proje bütünlüğünü sağlayacak büyük sanat yapıları, sanat yapıları, hizmet tesisleri, sosyal tesisler, dinlenme tesisleri ve benzerlerini yapmak veya yaptırmak.
- Birim görev alanıyla ilgili, kamu kurum ve kuruluşlarının görev alanına ilişkin hizmet talepleri ile gerçek veya tüzel kişilerin konaklama tesisleri, akaryakıt satış istasyonları ve benzeri tesislerin karayoluna giriş ve çıkışların düzenlenmesine dair taleplerini kendi çalışma programını da dikkate alarak yapılacak protokoller çerçevesinde ve ücreti mukabilinde yapmak.
- Yolların ıslahını ve üst yapı takviyesini, bitümlü sıcak karışım, beton yol, parke ve benzeri kaplama işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Dış kredilerin temini ve kullanımı hususlarında, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, dış finansman kuruluşları ile Genel Müdürlük birimleri arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak.
- İhalesi yapılmış yolların yapımı ile ilgili olarak bölgelerde kontrol teşkilatının, emanet usulü ile yapılacak işler için şantiye teşkilatının kurulmasını, bunların makine parkı ile eleman ihtiyaçlarının karşılanmasını sağlamak.
- Trafik altında yapımı süren yollarda, çalışma zaman dilimlerini mevsim ve trafik şartlarına göre düzenlemek, trafik emniyetini belirlenen standartlara göre sağlayacak şekilde trafik işaretlemelerini yapmak veya yaptırmak.
- Karayollarının yapımı aşamasında, onaylanmış karayolu projeleri uyarınca karayolu sınır çizgisi içerisinde kaldığı tespit edilen su, kanalizasyon, doğalgaz ve petrol boru hatları ile elektrik, haberleşme, fiber kablo hatları ve ilgili tesislerin karayolu yapımını engellemeyecek şekilde yeniden düzenlenmesine ilişkin iş ve işlemleri ilgili kurum ve kuruluşlarla da koordine ederek gerçekleştirmek

5.1.4.Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanına giren yollar ve bu yollara ait her türlü büyük sanat yapıları ve sanat yapılarının bakım ve onarımlarını yapmak veya yaptırmak.
- Kar mücadelesine ilişkin usulleri ve kar mücadelesi yapılacak yolları belirlemek, kar mücadelesini yapmak veya yaptırmak, olağanüstü hallerde ulaşımı sağlayacak alternatifler oluşturmak.
- Karayolu sınır çizgisi içinde kalan alanlarda yol boyu ağaçlandırılma, peyzaj ve temizlik hizmetlerini yapmak veya yaptırmak, ağaçlandırma, peyzaj, altyapı ve üstyapı üzerinde yapılacak çalışmalarla ilgili protokollerini inceleyerek onay vermek.
- Karayolları sınır çizgileri dahilinde çevre kirliliğine neden olan veya trafik güvenliğini tehlikeye sokan her türlü atık madde ile moloz, inşaat, evsel, kimyasal ve benzeri atıkları toplatmak ve bertaraf ettirmek.
- Genel Müdürlüğün görev alanına giren karayollarında, yol boyu her türlü tesis ve işletmelerin, park alanlarının kontrolünü ve denetimini yapmak.
- Tünellerin havalandırma, aydınlatma, enerji temini, su temini, yangın söndürme, kontrol sistemi, haberleşme, sinyalizasyon ve benzeri ikincil işleriyle ilgili projelendirme şartnamelerini hazırlayarak projelerini yapmak veya yaptırmak, yapım şartnamelerini oluşturarak ikincil işler imalatlarını yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanına giren geçiş ücretli olmayan karayollarında, otoyol, köprü, tünel işletme merkezlerinin bakım ve işletmesini sağlamak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelecek, yolun altından, üstünden ve yol boyunca geçirilecek her türlü tesis geçiş izni usul, esas ve şartlarını belirlemek
- Genel Müdürlük sorumluluk alanındaki yapımı tamamlanmış ve trafiğe açılmış yollarla ilgili her türlü yol bilgileri, sanat yapılarının proje ve fiziki özellikleri ile fotoğraflarını, envanter kayıtlarına geçirilerek arşivlenmesini sağlamak ve envanter bilgilerini yayımlamak.

- Karayolu ile taşınacak özel yüklerin hangi şartlarda geçirilmesine müsaade edileceği hususunda usul ve esasları belirlemek.
- Bakım şubelerinin ve bakımevlerinin hizmetin gerektirdiği şekilde kurulması, kaldırılması, yerlerinin veya sınırlarının tespiti ve gerekli hâllerde değiştirilmesi iş ve işlemlerini yapmak.
- Birim görev alanındaki yolların sınır çizgisi içindeki alanlarda su, kanalizasyon, doğalgaz ve petrol boru hatları ile elektrik, haberleşme, fiber kablo hatları ve ilgili tesislerin kurulumu için verilecek izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.
- Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 30 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca idari para cezası uygulanması işlemlerini yürütmek, 13/10/1983 tarihli ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde belirtilen görevleri yerine getirmek.

5.1.5.Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanına giren yollarda can ve mal güvenliğini sağlamaya yönelik, yatay ve düşey işaretler ile ışıklı ve ışısız işaretlemeleri, aktif ve pasif koruma tertibatlarını, güvenlik araç ve tesislerini trafik güvenliği kuralları ile işaretleme standartlarına uygun olarak belirlemek, uygulamak, uygulatmak ve denetlemek.
- Trafik ve araç tekniği konularında ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarına görüş bildirmek.
- Karayollarının kullanılmasına yönelik kurallar ile yollardaki işaretleme standartlarını uluslararası uygulamaları da dikkate alarak tespit etmek, yayımlamak ve kontrol etmek, gerekli kayıtları tutmak, yapım, bakım ve onarım çalışmalarının yapıldığı yollarda çalışma cinsine, şartlarına ve özelliklerine göre işaretleme sistemleri geliştirip uygulamak, uygulatmak ve denetlemek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren trafiğe açık yollarda trafik güvenliğine ve işaretleme kurallarına uygunluk açısından denetlemek ve projelerini onaylamak.

- Karayolları sınır çizgileri dâhilinde çevre kirliliğine neden olan ve/veya trafik güvenliğini tehlikeye sokan her türlü atık madde ile moloz, inşaat, evsel, kimyasal ve benzeri atıkları toplatmak ve bertaraf ettirmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren yollarda trafik güvenliğini ilgilendiren kavşak, durak yeri, aydınlatma, yol dışı park yerleri gibi tesislerin yerleri hakkında inceleme yapmak ve görüş bildirmek, diğer kuruluşlarca hazırlanan projeleri inceleyerek görüş bildirmek, uygun olanları onaylamak, yol boyu tesisleri ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden gelen geçiş yolu izin belgesi taleplerini ilgili hizmet birimleri ile koordineli olarak inceleyip karara bağlamak.
- Bölünemeyecek özel yüklerin karayolu ile taşınması için ilgili mevzuata göre yük taşıma belgesi vermek.
- Trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç-son etütleri ve hız seyahat süresi etütlerini gerçekleştirmek ve sonuçlarını analiz ederek yayımlamak.
- Ulaşım etütleri sonucunda elde edilen değerlerin gelecekte alacağı boyutları belirlemek üzere trafik tahmini yapmak ve karar üretmek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren karayollarında yaya ve taşıt sayımları ile yolun ve arazinin özellikleri, diğer tedbirlerin varlığı, görüş mesafeleri gibi bilgileri kapsayan etüt ve incelemeleri yapmak ve değerlendirmek.
- Trafik kazalarının oluş nedenleri ile ilgili verileri toplamak, analiz etmek ve gerekli önleyici teknik önlemleri almak veya aldirmek.
- Trafik yönetiminin güvenli, etkin ve hızlı yapılabilmesi için trafik yönetim, sürücü bilgilendirme gibi akıllı ulaşım sistemlerinin kurulmasını sağlamak ve bunları denetlemek.
- Genel Müdürlük görev alanına giren yollardaki hız işaretlemelerini ilgili mevzuat çerçevesinde yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki geçişi ücretli olmayan karayollarında, karayolu sınır çizgisi içindeki alanlara kurulmuş veya kurulacak reklam panolarına

trafik güvenliğini gözeterek izin vermek ve bu izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.

- Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 30' uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca idari para cezası uygulanması işlemlerini yürütmek, Karayolları Trafik Kanununun 7' nci maddesinin birinci fıkrasının (j) bendinde belirtilen görevleri yerine getirmek.

5.1.6.İşletmeler Dairesi Başkanlığı

- İlgili mevzuat çerçevesinde kamu özel işbirliği ile yapılan ve yapılması öngörülen projeler/işlerle ilgili tüm iş ve işlemleri yürütmek.
- Birim görev alanında bulunan işletmeye açık yolların ve sanat yapılarının envanter bilgilerini toplamak, bakım ve onarım kayıtlarını tutmak.
- İşletme hakkı devir işlemleri sonuçlanana kadar işletmeye açık otoyolların bakım ve işletmelerini yapmak veya yaptırmak.
- Kamu finansmanından karşılanarak yapılan yollar da dahil, geçişi ücretli olan yolların ücretlendirme, para toplama ve buna bağlı iş ve işlemlerini, yapmak veya yaptırmak, elektrik ve elektronik ücret toplama sistemleri ile aydınlatma sistemlerinin sürekli bakımlarını yaptırmak, işletilmesini sağlamak, kontrol etmek.
- Geçişi ücretli olan otoyol, köprü ve tünellerin, işletme merkezlerinin bakım ve işletmesini sağlamak.
- Birim görev alanında bulunan yollar üzerinde trafik güvenliğini sağlamak üzere, yatay ve düşey işaretlemelerle ilgili standartları ilgili hizmet birimleri ile işbirliği yaparak şartlara göre geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak.
- İşletme hakkı devredilen veya Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılan yollarda işletme süresi dolanların geri/devir alınması ve bunların işletme haklarının ilgili mevzuata göre yeniden devri işlemlerini yürütmek.
- İşletme hakkı devredilmeyen veya Yap-İşlet-Devret modeli kapsamı dışında yapılan erişme kontrollu olan yolların üzerinde bulunan bakım, işletme ve üç-

ret toplama tesisleri ile yolculukla ilgili park alanları, servis alanları gibi hizmet tesislerinin işletmesini yapmak, yaptırmak, denetlemek.

- Geçiş ücretli otoyollarda karayolu sınır çizgisi içindeki alanlara kurulmuş veya kurulacak reklam panolarına trafik güvenliğini gözeterek izin vermek ve bu izinlere ilişkin her türlü iş ve işlemleri takip etmek ve denetlemek.
- Trafik altında yapımı süren yollarda, çalışma zaman dilimlerini mevsim ve trafik şartlarına göre düzenlemek, trafik emniyetini belirlenen standartlara göre sağlayacak şekilde trafik işaretlemelerini yapmak veya yaptırmak.

5.1.7.Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

- Yıllık programlar göz önünde tutularak Genel Müdürlük makine parkının eksikliklerini belirlemek ve gidermek, işletilmesi ve dağıtımına ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
- Makinelerin bakım ve onarımları için gerekli atölyeleri, makine yedek parça ve malzeme ambarları ile depoları, servis ve akaryakıt tesislerini, alıcı-verici telsiz istasyonları ve şebekelerini kurmak, işletmek veya işlettirmek.
- İhtiyaç duyulan ve satın alınması mümkün veya ekonomik olmayan makine, teçhizat ve yedek parçaların imali için gerekli etüt, inceleme ve piyasa araştırması yapmak, imal etmek veya ettirmek.
- Her tür malzeme, makine, taşıt, araç-gereç ve yedek parça, akaryakıt ve madeni yağların en az ve en çok stok seviyeleri ile bunların yıllık tüketim miktarını, işletme giderlerini izlemek, kayıt ve sicillerini tutmak ve bunları takip etmek.
- İhtiyaç duyulan makine, taşıt, araç-gereç, yedek parça ve akaryakıt ve madeni yağları temin etmek, kabul ve muayene işlemlerini yapmak, kayıtlarını tutmak, depo etmek, ikmali ve dağıtım için gerekli iş ve işlemleri yapmak.
- Ekonomik ömrünü doldurmuş olan makine ekipman, teçhizat, atölye tezgah ve bunlara ait malzemeleri kullanım dışına çıkartmak, hibe, satış ve benzeri iş ve işlemleri yapmak.

Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı'na Bağlı Müdürlükler

5.1.7.1. İkmal Müdürlüğü

- Genel Müdürlükçe yurt içinden ve dışından satın alınan makine, taşıt, yedek parça ve her türlü malzemenin satın alma işlemlerini yürütmek ve bunları teslim almak, ihraç işlemlerini yapmak, her birinin sözleşme ve teknik şartnamelere göre muayene ve kontrolünü yapmak, sözleşme ve teknik şartnamelere uygun olanları ambar kayıtlarına almak, bunların makine ve sicil kartlarının düzenlenmesini ve Genel Müdürlüğe gönderilmesini sağlamak.
- Makine, yedek parça ve malzemeyi zamanla bozulmayacak şekilde stoklamak, çalınma, sabotaj, yangın ve dış etkenlere karşı her türlü koruyucu tedbiri almak.
- Genel Müdürlükçe verilecek emirlere göre makine, taşıt, yedek parça, malzeme ve benzerlerini ihtiyaç yerleri olan bölgelere göndermek.
- İkmal Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak, yaptırmak.
- Bünyesinde bulunan asfalt tesislerini işletmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

5.1.7.2.Atölye Müdürlüğü

- Genel Müdürlükçe yurt içinden ve dışından satın alınan makine, taşıt, yedek parça ve her türlü malzemenin satın alma işlemlerini yürütmek ve bunları teslim almak, ihraç işlemlerini yapmak, her birinin sözleşme ve teknik şartnamelere göre muayene ve kontrolünü yapmak ve uygun olanları ambar kayıtlarına almak, makine ve sicil kartlarını düzenleyerek Genel Müdürlüğe gönderilmesini sağlamak.
- Makine, yedek parça ve malzemeyi zamanla bozulmayacak şekilde stoklamak, çalınma, sabotaj, yangın ve dış etkenlere karşı her türlü koruyucu tedbiri almak.
- Makinelerde istenen değişiklikler ile ilgili proje ve teknik raporları hazırlamak.

- Türkiye’de imal edilebilecek makine, ekipman ve yedek parçaların projelendirilmesini ve prototipini, gerekirse seri olarak imalatını gerçekleştirmek.
- Genel Müdürlükçe projelendirilmesine veya imalatına karar verilen asfalt tesislerinin proje veya imalatını ilgili birimin de görüşünü alarak gerçekleştirmek.
- Atölye Müdürlüğündeki bina ve tesisler ile her türlü taşıt, atölye araç ve gereçlerinin ve benzerlerinin muhafazasını ve verimli kullanılmasını sağlamak, bunların bakım ve onarımlarını zamanında yapmak veya yaptırmak.
- Makineli personele verilecek eğitimleri ilgili hizmet birimi ile birlikte koordine etmek.
- Genel Müdürlük Makamı tarafından verilen diğer işleri yapmak veya ilgili mevzuata göre yaptırmak.

5.1.8.Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı

- Yapılacak tünellerin, büyük sanat yapılarının projelendirme kriterlerini belirlemek ve teknik şartnamelerini hazırlamak veya hazırlatmak.
- Yapılacak tünellerin, büyük sanat yapılarının avan projeleri ile detay projelerini ve metrajlarını hazırlamak veya hazırlatmak.
- Karayolları yapımında kullanılan sanat yapılarının ve dayanma yapılarının standartlarını belirlemek, bunlara ait projeleri geliştirip yayımlamak, gerektiğinde tip projeleri, çıkış ve teressübat geçiş yapıları projelerini hazırlamak veya hazırlatmak.
- Projesi tamamlanmış olan tünelleri, büyük sanat yapılarını yapmak veya yaptırmak.
- Tarihi köprülerin bakım ve onarımını yapmak veya yaptırmak.
- Tünel projeleri ve tünel yapımı ile ilgili şartnameleri ilgili birimlerle koordine ederek hazırlamak veya hazırlatmak.
- Tüneller ve büyük sanat yapılarıyla ilgili yönetim bilgi/bilişim sistemini kurmak ve ilgili birime devretmek.
- Karayollarından taşınacak ağır, özel ve tehlikeli yüklerin taşınmasına ilişkin büyük sanat yapıları açısından görüş vermek.

5.1.9.Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük görev alanı içinde bulunan işlerin yapılması, trafik akışının emniyetle ve kolaylıkla sağlanması için gerekli her türlü araziye, binalı ve binasız taşınmazları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamulaştırma, satınalma, devir, trampa yapma, kiralama, toplulaştırma işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Gerekli hallerde ilgili birimlerle koordineli olarak Genel Müdürlüğün görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü imar planı ve imar uygulaması işlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayollarında, karayolu sınır çizgisi içinde kalan uygun alanlar ile karayolu sınır çizgisi dışında Genel Müdürlüğe devir ve temlik edilmiş veya Genel Müdürlüğün mülkiyetinde olan diğer alanlardaki taşınmazların ve tesislerden kullanımına ihtiyaç duyulmayanların belirlenmesi ile satış, tahsis, kiraya verilmesi ve bunlar üzerinde irtifak hakkı, kullanma izni veya ön izin verilmesi işlemlerini ilgili hizmet birimleri ile koordineli olarak yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayollarının yapımında kullanılan her türlü malzeme ocakları ile bağlı tesislerinde yapılacak çalışmaların usul ve esaslarını hazırlamak, kontrol etmek, malzeme ocaklarının izin ve diğer iş ve işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayolları güzergâhlarındaki taşınmazlarla ilgili olarak tahsis, devir, kamulaştırma veya ilgili diğer hukuki süreçlerin tamamlanmasını müteakip ilgili taşınmazların tapu sicillerinde tescil, terkin ve diğer işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev alanındaki karayolları güzergâh planları uyarınca Devlet ormanları ile millî parklar ve 25.2.1998 tarihli ve 4342 sayılı Mera Kanunu kapsamındaki alanlarda, hazinenin özel mülkiyeti ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerde, 4.6.1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanunu kapsamındaki yapı ve inşaat hammaddelerinin üretimine yönelik olarak gerekli olan sahalarda ilgili mevzuata göre alınması gereken izin, vasıf değişikliği ve benzeri iş ve işlemlerini yürütmek.

- Genel Müdürlüğün taşınmaz mülkiyeti ile ilgili konuları içeren sözleşme ve protokollerindeki usul ve esaslarla ilgili görüş bildirmek.

5.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı

- Harcama birimlerinin talebi ve Genel Müdürün onayı ile bu birimlere ait yapım ve danışmanlık ihaleleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak, ihale süreci tamamlandıktan sonra tamamlanmış ihale dosyalarını ilgili hizmet birimine iletmek.
- Harcama birimlerinin talebi ve Genel Müdürün onayı ile bu birimlere ait mal ve hizmet ihaleleri ile ilgili tüm iş ve işlemleri yapmak, ihale süreci tamamlandıktan sonra tamamlanmış ihale dosyalarını ilgili hizmet birimine iletmek.
- Genel Müdürlük teşkilat yapısının ve hizmet dağılımının günün gereklerine göre geliştirilmesi için organizasyon, reorganizasyon, metot incelemeleri ile birimlerin kurulması, bünyelerinin veya bağlantılarının değiştirilmesi ya da tamamen kaldırılması konularında incelemeler yapmak, önerilerde bulunmak.
- Genel Müdürlük teşkilatında kullanılan bütün formları geliştirmek, işlevini yitirmiş olanları kaldırmak, gerektiğinde yeni formlar hazırlamak, yazışma, kayıt, dosyalama ve arşivleme işlerinde uygulanan sistemleri geliştirmek, Genel Müdürlük görev alanına giren iş ve işlemlerde uygulamada birlikteliği sağlamak ve karşılaşılan problemlere çözüm üreten mevzuat geliştirmesi yapmak, görüş bildirmek, uygulamaya yönelik doküman hazırlamak.
- Genel Müdürlüğün eğitim plan ve programlarını ilgili birimlerle işbirliği yaparak, kendi personeli ile veya gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği ve katılımcılara sertifika verilen eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak.
- Orta öğretim ve üniversitelerde okuyan öğrenciler ile yabancı ülkelerden gelen üniversite öğrencilerine staj yaptırmak.
- Eğitimlerde, eğitici olarak, kurum personeli yanında, işinde deneyimli personel veya diğer eğitimcilerden hizmet alımı yaparak eğitimde verimliliği artıracak tedbirleri almak.

5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

- Teftiş Kurulu Başkanlığı, Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 8 inci maddesinde belirtilen görevleri yapar.
- Genel Müdürün emri veya onayı üzerine, Genel Müdürlüğün merkez ve taşra teşkilatının faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak Genel Müdür adına teftiş, ön inceleme, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek.
- Müfettişlerin araştırma, ön inceleme, inceleme, soruşturma ve denetim sonucu düzenleyecekleri raporları Başkanlık görüşü ile birlikte Genel Müdürlük makamına sunmak.

5.2.2. Hukuk Müşavirliği

- Hukuk Müşavirliği, Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 9 uncu maddesinde belirtilen görevleri yapar.
- Genel Müdürlüğün lehine veya aleyhine açılacak davaları takip etmek.
- Genel Müdürlük hizmetleriyle ilgili olarak, diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan kanun, tüzük ve yönetmelik taslaklarını, Genel Müdürlük birimleri tarafından tertip ve tanzim edilecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, Genel Müdürlük ile üçüncü kişiler arasında çıkan her türlü uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve Genel Müdürlükçe sorulacak diğer işleri inceleyip hukukî mütalaasını bildirmek.
- Genel Müdürlüğe kanunlarla verilmiş olan görevlerle ilgili her türlü dava ve takip işlerini yapmak.
- Genel Müdürlükçe hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.

5.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 6.1.2006 tarihli ve 2006/9972 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirtilen görevleri yerine getirmek.

- Ulaştırma ana planı ve kalkınma planları ile uyumlu kurumun kısa, orta ve uzun vadeli planlarını hazırlarak karayolu yatırım politikalarının belirlenmesine esas olmak üzere koridor ve altyapı ihtiyaç analizlerini yapmak.
- Karayolu yatırım projelerinin ekonomik ve finansman fizibilite etütleri ile mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite analizlerini yapmak veya yaptırmak, bu kapsamda geometrik ve fiziki standartların belirlenmesine yönelik değerlendirme ve çözüm önerilerinde bulunmak.
- Karayolu yatırımlarının ülke ekonomisine sağladığı katma değer ile sosyal ve ekonomik faydaların belirlenmesi amacıyla gerekli inceleme ve araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük görev ve sorumluluk alanındaki yol ağına alma, çıkarma, değiştirme ve düzeltme işlemleri ile ilgili gerekli koordinasyonu sağlayarak süreci tamamlamak.
- Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler ile ilgili koordinasyonu sağlamak, karayolu koridorları ve altyapısı ile ilgili ikili işbirliği faaliyetlerini yürütmek, uluslararası altyapı projeleri ile ilgili altyapı planlaması faaliyetlerini ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Genel Müdürlüğün yaptığı işler ve ürettiği hizmetlere ilişkin ulaşım maliyet etütleri ve verimlilik çalışmalarını yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlüğün orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemeye yönelik gerekli etütleri yapmak veya yaptırmak.
- Yapılacak analizlerin, tahminlerin ve önerilerin daha rasyonel olması açısından ekonomik ve kaynak etkinliğini içeren ulaşım sistem modellerini kullanmak ve geliştirmek.
- Orta ve uzun vadeli strateji ve politikalar çerçevesinde yatırım projelerinin programlanmasına yönelik olarak daha ekonomik yeni finansman kaynakları araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük faaliyetleri için her türlü çalışma haritalarını hazırlamak ve bastırmak.

- İlgili mali yılında bütçe içerisine alınan dış kredi ödeneklerini ve harcamalarını izlemek, akreditif avanslarını açtırmak ve mahsubunu izlemek, bir sonraki yıla devrini yapıp ödenek kaydı yaptırmak.
- Üçüncü şahıs haciz ihbarnameleri, temlik işlemlerinin takibi ile gereğini yapmak.
- Genel Müdürlük yatırımı ve uygulamaları ile ilgili soru ve talepleri birimlerle koordine ederek cevaplamak, Genel Müdürlük çalışmaları hakkında diğer hizmet birimleri ile koordineli olarak dokümantasyon ve bilgilendirme işlerini yapmak.

5.2.4. İç Denetim Birimi Başkanlığı

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek.
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.
- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek.
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek.
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek.
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek.
- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

5.3. Yardımcı Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlüğün insan kaynaklarıyla ilgili konularda önerilerde bulunmak ve teklifler hazırlamak.
- Genel Müdürlüğün yıllık kadro planını yapmak ve istihdam edilmesi düşünülen insan gücü için ihtiyaç duyulan kadro ve pozisyonların teminiyle ilgili iş ve işlemleri yerine getirmek, dolu ve boş kadroların tenkisi, dağıtım, iptal, ihdas, değişiklik ve vize işlerini yapmak, istatistiksel kayıtlarını tutmak.
- İstihdam edilen memur ve işçi personelin özlük işlemleri yürütmek, sözleşmeli personelin sözleşmelerini hazırlamak ve diğer iş ve işlemleri yürütmek, mal bildirimlerinin temini ve muhafazasıyla ilgili tüm işlemleri yapmak.
- Toplu iş sözleşmesi görüşmelerine ve çalışmalarına katılmak ve bununla ilgili hizmetleri yürütmek.
- İstihdam edilen personele ait her türlü bilginin istatistiksel olarak kayıtlarını tutmak ve değerlendirmek.

5.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük ve sosyal tesislerin temizlik, aydınlatma, ısıtma, su, telefon ve doğalgaz ihtiyaçlarını temin etmek, lojman, konukevi, yemekhane, kafeterya, toplantı salonları, eğitim ve dinlenme tesislerine ilişkin idari ve mali iş ve işlemleri yürütmek ve sosyal tesislerin işletmesini yapmak veya yaptırmak.
- Birimler arası evrak dağıtımını sağlamak, yazı, kayıt, dosya ve arşiv işlemlerini yürütmek.
- Genel Müdürlükçe ihtiyaç doğrultusunda basımı uygun görülen kitap, harita ve broşürlerin basımı ve yayımı, karayolları çalışmaları ile ilgili olarak fotoğraf, film, video çekimi yapmak ve bunları arşivlemek.
- Yurtdışına yapılacak tek veya grup halindeki seyahatlerin pasaport ve onaylarının alınması işlemlerini takip etmek.
- Genel Müdürlük resmî törenlerini koordine etmek.
- Genel Müdürlük merkez binaları ile tesislerin yangın, hırsızlık ve sabotaja karşı korunması ile ilgili gerekli önlemleri almak.

- 5.8.2010 tarihli ve 27663 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sivil Savunma Uzmanlarının İdari Statüleri, Görevleri, Çalışma Usul ve Esasları ile Eğitimleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde iş ve işlemleri yürütmek.
- Genel Müdürlük personelinin okul öncesi çocuklarının ve ilköğretime devam eden on iki yaşa kadar çocukların bakımı ile ilgili işleri yürütmek.
- Genel Müdürlük merkezinde çalışan memur personelin ve bunların bakmakla yükümlü oldukları aile bireylerinin ve işçi personelin kendilerinin muayene ve tedavilerini ve gerekli durumlarda hastaneye sevk işlemlerini yapmak, çalışan personele veya bakmakla yükümlü olduğu kişilere hastalık, ölüm gibi hallerde araç sağlamak ve işlemlerinde yardımcı olmak, belirli zamanlarda bütün personelin sağlık muayenelerini yaptırarak raporlarını hazırlamak, hastalıklardan korunmak için gerekli önlemleri almak ve bunların uygulanmasını sağlamak.
- Sosyal etkinlikler planlanmak.

5.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

- Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelere bağlı olarak Genel Müdürlüğün çalışmalarıyla ilgili bilgi/bilişim ve iletişim politikalarını belirlemek ve kurumsal verimliliği, kaliteyi artıracak önlemler almak, verilerin ve bilgilerin toplanması, kaydedilmesi, işlenmesi, iletilmesine ilişkin plan ve programları hazırlamak, en uygun donanım, yazılım ve diğer unsurları belirleyerek ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirmek ve etkin kullanımını sağlamak.
- Genel Müdürlüğün ihtiyaç duyduğu her türlü bilgi/bilişim, karar destek ve yönetim sistemlerinin, coğrafi bilgi teknolojilerini de kullanarak ilgili birimlerle koordinasyon ve işbirliği içinde kurulmasını, işletilmesini, sürekliliğini sağlamak.
- Ulusal veya uluslararası yönetim bilgi/bilişim sistemlerini araştırmak, uygun ve gerekli olanlarını veya benzerlerini Genel Müdürlük için kurmak.
- Yeterli ve etkin bilişim ağ sistemlerini tesis etmek, her an çalışır halde tutulması için bunların yedeklemelerini ve arşiv mekanizmalarını kurmak, yedek işletim sistemleri ile her koşulda hizmetleri devam ettirmek.

- E-Devlet kapısından ve diğer kanallardan elektronik hizmet vermeye yönelik altyapıları, telematik sistemleri kurmak ve bunlar için gerekli uygulamaları geliştirmek, yaygınlaştırmak, işletmek.
- Genel Müdürlüğün paydaş olduğu e-Devlet projelerinde, diğer kurum ve kuruluşlarla koordinasyon dâhilinde yapılması gereken kurumsal, ulusal ve uluslararası çalışmalarda görev almak.
- Genel Müdürlüğün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kapsamda, sistemler arası çevrim içi ve çevrim dışı veri akışını, paylaşımını ve koordinasyonu sağlamak ve buna ilişkin usul ve esasları belirlemek.
- Merkez ve taşra teşkilatının internet erişimini, veri, ses, görüntü iletişimini sağlamak için gerekli iletişim ağı ve sistemleri ile söz konusu sistemlerde gelişen teknolojinin gerektirdiği değişikliklerin yapılmasını sağlamak.
- Genel Müdürlüğün görev alanındaki karayolları ağında hizmetin gerektirdiği haberleşme altyapısını kurmak ve ilgili birimlerle koordineli olarak akıllı ulaşım sistemleri kurulması ve kullandırılmasına yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Müdürlük internet sitesinin kesintisiz hizmet vermesini ve diğer birimlerle koordineli olarak içerik yönetimini sağlamak.

5.3.4. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

- Kurumun Basın ve Halkla İlişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,
- Genel Müdürlük çalışmalarına ilişkin kamuoyundan gelen öneri ve eleştirileri, ilgili birimlerden aldığı bilgi ve belgelerle değerlendirerek, halkla ilişkiler açısından alınabilecek önlemleri belirlemek ve makamın uygun görüşünü alarak uygulanmasını sağlamak,
- Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) kapsamında yapılan başvuruları ilgili birimlere yönlendirerek zamanında ve doğru olarak sonuçlandırmak,
- Karayolları Genel Müdürlüğünü tanıtmak ve Teşkilatın hizmet alanına giren çalışmalar konusunda kamuyu bilgilendirmek, Genel Müdürlüğümüzce yürütülen çalışmalar ya da kampanyalar hakkında

kamuoyu araştırması yaptırmak ve sonuçlarını değerlendiren makama sunmak,

- Karayolları Genel Müdürlüğün çalışmalarına yönelik kamuoyunu aydınlatıcı haberler hazırlayarak basın-yayın kuruluşlarınca yayımlanmasını sağlamak, ayrıca kurum içinde iletişimi sağlamaya yönelik süreli yayın, broşür, yazı, fotoğraf, slayt, film, kitap vb. dokümanları hazırlamak,
- Yazılı ve görsel basını günlük olarak izlemek, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ilişkin haber, yorum ve yazıları incelemek, bu konularda makamı bilgilendirmek, konu ile ilgili merkez ve taşra birimlerinden alınacak bilgilerle gerektiğinde bu haber ve yorumlara yanıt, açıklama, tekzip hazırlamak ve bunlar için basın ve yayın kurumları nezdinde girişimlerde bulunmak,
- Açılış ve temel atma törenleri ile Genel Müdürlüğün ve bölge müdürlüklerinin düzenlediği toplantılar ve kampanyalar için broşür, Genel Müdürlük Makamı için konuşma metni, Bakanlık ve Başbakanlık Makamları için bilgi notu hazırlanmak, bu faaliyetlerin ve diğer bilimsel - sosyal - kültürel etkinliklerin basın yoluyla kamuya duyurulmasını sağlamak,
- Makamın olumlu görüşü oluştuktan sonra özel gün ve toplantılar için ya da kurum çalışanlarının sosyal ve kültürel yaşamlarına katkıda bulunabilecek ve kurum çalışanları arasında hoşgörü ve sosyal dayanışmanın temini için gerekli hizmetleri Destek Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü ile işbirliği yaparak planlanmak; öneriler geliştirmek ve bunların hayata geçirilmesi için çalışmak,
- Genel Müdürlük Makamı tarafından yapılacak basın toplantılarını düzenlemek, toplantıları basına duyurmak ve basına yönelik bilgi notu ve dokümanları hazırlamak,
- Genel Müdürlüğün geçmişine ve bugününe yönelik bilgi, belge ve dokümanları toparlayarak tarihçe arşivini oluşturmak.

5.3.5.Özel Kalem Birimi

- Genel Müdürlük Makamının etkin ve verimli çalışabileceği ortamı sağlamak, verilen talimatlar doğrul-

tusunda günlük çalışma programını hazırlamak, yapacakları görüşmeleri düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı görevlerini organize etmek, temsil ve protokol hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak.

- Makamın iş ve işlemlerini yürütmek, emir ve talimatlarını ilgililere duyurmak, takip etmek, istenilen bilgi ve belgeleri kurum içi ve kurum dışından zamanında temin ederek Makama sunmak.
- Makama imza için sunulan yazıları, yazışma kuralları açısından kontrol etmek, varsa gerekli düzeltmelerin yapılmasını ve imzalanan, havale edilen ya da işi bitenlerin ilgili yerlere gönderilmesini sağlamak.
- Makamca istenilen ya da Makama sunulan konularla ilgili araştırma ve incelemeleri yapmak, tamamlayıcı bilgi ve belgeleri sağlamak.
- Özel Kalem Birimi ile ilgili konularda kurum içi rutin yazışmaları yapmak, kayıt, havale, dosyalama ve takip işleri ile Makamın tebrik, teşekkür, başsağlığı vb. yazışmalarını yürütmek.
- Bütçe Kanununda Özel Kalem Birimine ait olan ödenekleri kullanmak, takip etmek, birim faaliyet raporunu hazırlamak.
- Makam ve Özel Kalem Biriminin her türlü taşınır kayıt ve kontrol işlemleri ile konsolide işlemlerini Kanun ve mevzuata uygun olarak yürütmek, bunlara ilişkin Sayıştay ve Muhasebe Birimi ile olan yazışmaları yürütmek.
- Özel Kalem Biriminde çalışan personelin görev dağılımını yapmak, kontrol etmek, çalışmalarını düzenlemek, personelin iş veriminin artırılması, eğitimi ve yetiştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak.
- Makam ve Özel Kalem Biriminin çalışmalarının verimli bir şekilde yürütülmesi için gerekli olan kırtasiye ve demirbaş malzemeleri ile tüketim malzemelerinin zamanında sağlanması ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Özel Kalem Biriminin arşivinin tertip ve düzenini sağlamak, saklanması gereken her türlü yazı ve gizli evrakın düzenli bir şekilde dosyalanmasını, arşivlenmesini sağlamak.

- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Genel Müdürlük merkez teşkilatı arasındaki koordinasyonu ve iletişimi sağlamak, evrak takibini yapmak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

24.12.2003 tarihinde kabul edilen ancak tamamıyla uygulanabilmesine 2006 yılı başı itibariyle başlanabilen ve Türk kamu mali yönetim ve kontrol sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin kurulmasını ve bunun bir unsuru olarak da idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde iç kontrol faaliyet ve süreçlerinin tasarlanıp uygulanmasını öngörmektedir. Kamu yönetimi reformunun mali ayağını oluşturan 5018 sayılı Kanunun genel gerekçesinde ise; bu Kanun ile bütçe kapsamının genişletilmesi suretiyle bütçe hakkının en iyi şekilde kullanılması, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde etkinliğin artırılması, mali yönetimde şeffaflığın sağlanması, sağlıklı bir hesap verme mekanizması ile harcama sürecinde yetki - sorumluluk dengesinin yeniden kurulması, etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması öngörülmektedir.

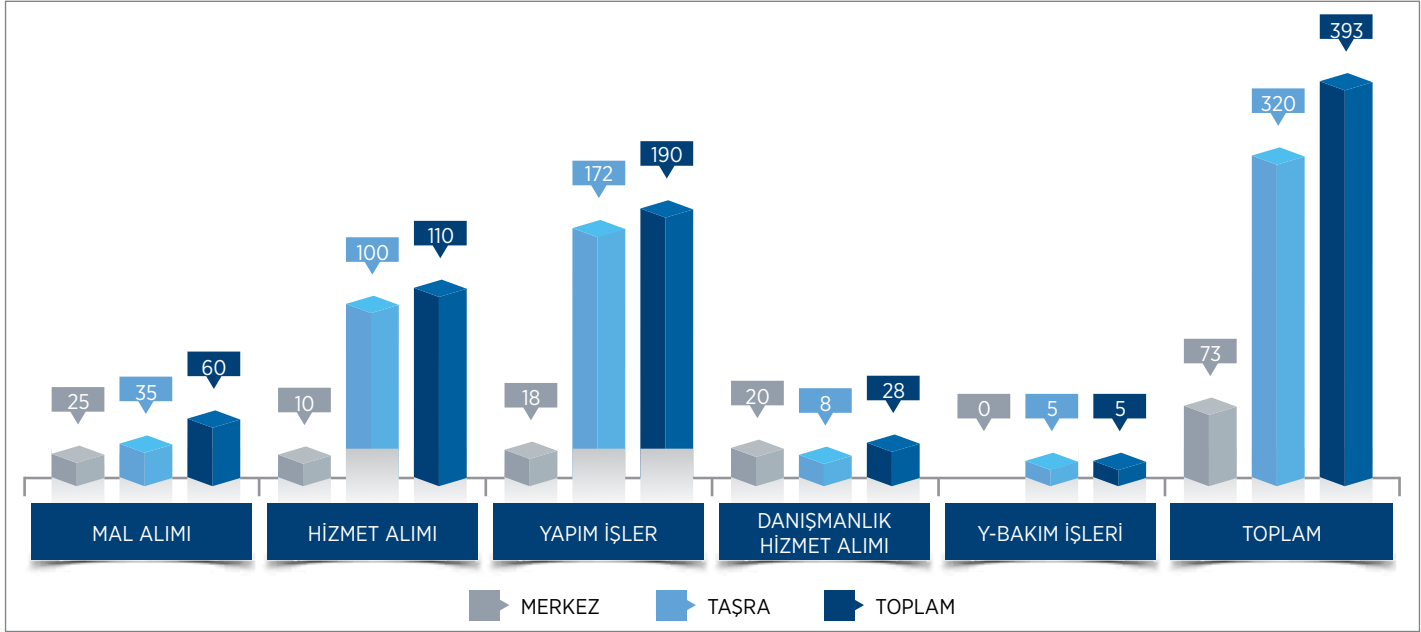
Kamu kaynaklarının tanımlanmış standartlara uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlayacak yasal ve yönetsel sistem ve süreçler olarak tanımlanan kamu mali yönetiminin 5018 sayılı Kanunda öngörülen amaçlara ulaşabilmesi kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin varlığına ve etkin olarak kurulması, işletilmesi ve geliştirilmesine bağlıdır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, mali yönetim ve iç kontrol süreçleriyle belirlenen iç kontrol standartları ve yöntemlere dayalı olarak idarenin amaçlarına, belirlenen politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak ve kontrolünü yapmakla yükümlüdür.

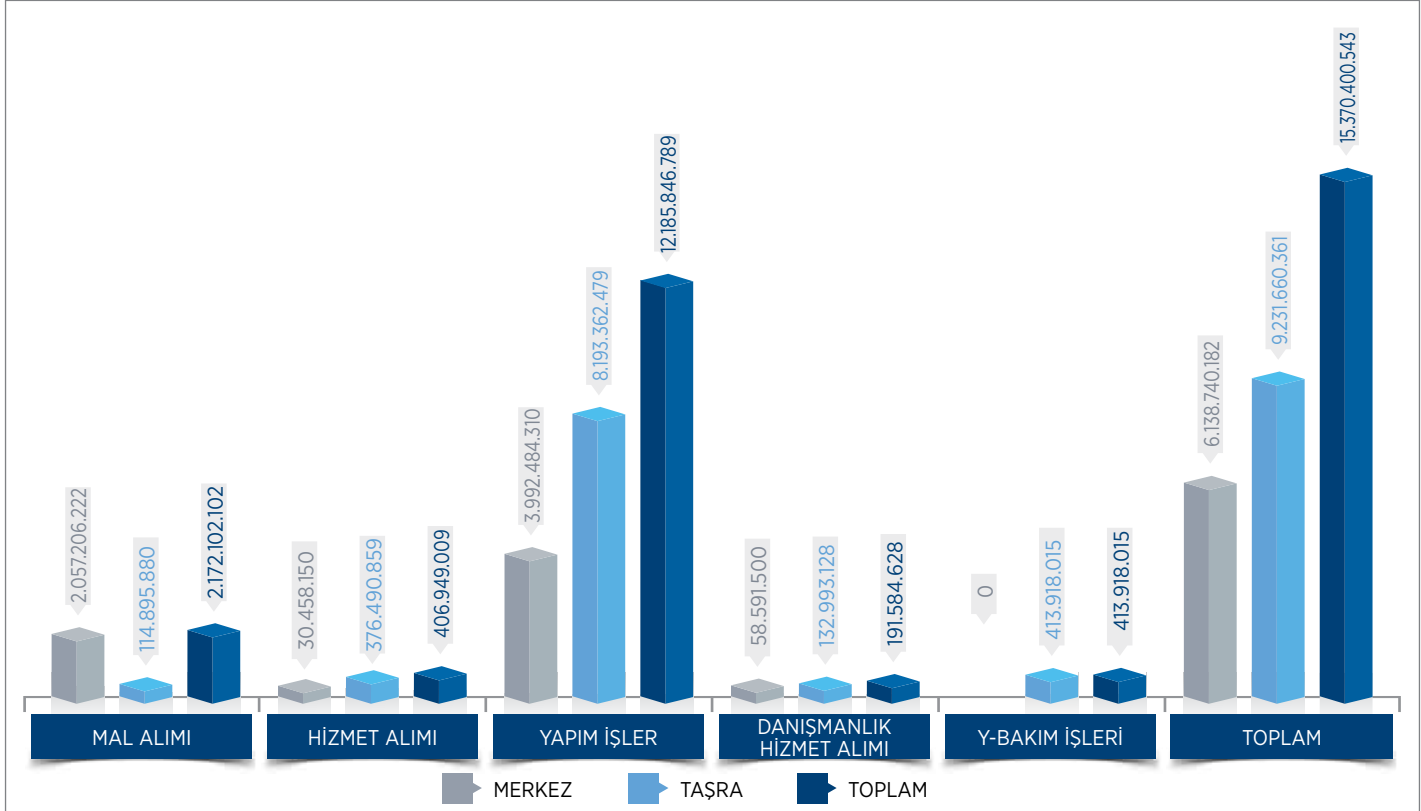
6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na bağlı olan İç Kontrol Şubesi Müdürlüğü'nün 2019 yılı Faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

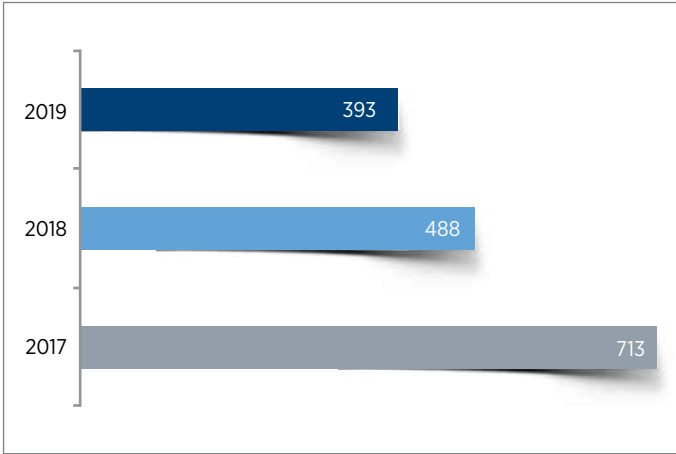
Ön Mali Kontrol Faaliyetleri



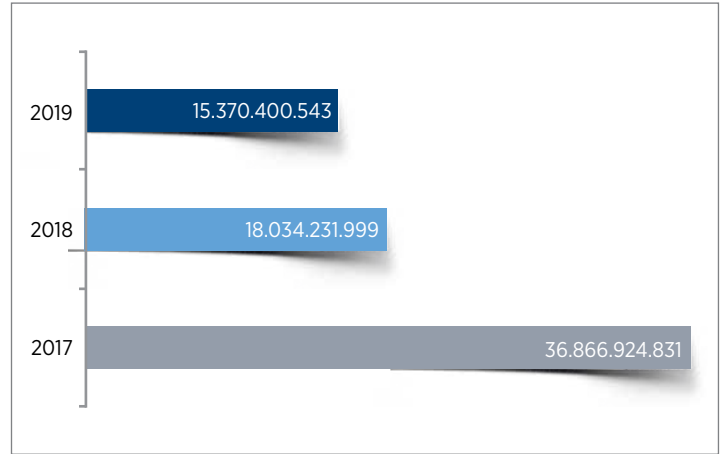
Grafik 5: 2019 yılında Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası türleri ve sayıları



Grafik 6: 2019 yılında Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası tutarı (TL)



Grafik 7: Son üç yılda Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosya sayısı



Grafik 8: Son Üç Yılda Ön Mali Kontrolü yapılan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları işlem dosyası tutarı (TL)

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliğinin,

17' inci madde gereğince;

60 adet mal alımı, 110 adet hizmet alımı, 28 adet danışmanlık, 190 adet yapım ve 5 adet y-Bakım işi olmak üzere toplam 393 adet ihale dosyasının ön mali kontrol işlemi yapılmıştır.

21' inci maddesi gereğince;

6245 Sayılı Harcırah Kanununun 48. Maddesi uyarınca İçişleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Ulaştırma ve

Altyapı Bakanlıkları tarafından müştereken belirlenen esaslar çerçevesinde 2 adet "seyahat kartı (serbest otobüs kartı) verilecek personel listesi kontrol edilmiştir.

22' inci maddesi gereğince;

Seyyar görev cetvellerinin ön mali kontrolü yapılmıştır.

24' üncü maddesi gereğince; Merkez I, Merkez II, Merkez III, Taşra I, Taşra II, Taşra III sayılı yan ödeme cetveleri, ön mali kontrolü yapılmıştır.

25' inci maddesi gereğince; 1.221 adet hizmet sözleşmesinin ön mali kontrolü yapılmıştır.

Ön Mali Kontrolü Yapılan Hizmet Sözleşmesi Sayısı

2017 Yılında	2018 Yılında	2019 Yılında
616	1.191	1.221

Kamu İç Kontrol Standartları

30.05.2012 tarihli Genel Müdürlük "OLUR" u ile yürürlüğe giren "Karayolları Genel Müdürlüğü İç Kontrol Standartları Eylem Planı" revize çalışmaları tamamlanmış ve revize edilmiş Eylem Planı, Üst Yönetimin onayı ile 30.12.2014 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Başkanlığımız koordinasyonunda, birimlerimizin katılımıyla İç Kontrol Standartları Eylem Planı hazırlanmış olup Genel Müdürlük Olur'u ile oluşturulan "İç Kontrol

İzleme ve Yönlendirme Kurulu" nun incelemesinden sonra Üst Yönetimin onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Kurumumuzda etkin bir İç Kontrol Sisteminin kurulması amacıyla, İç Denetim Biriminden danışmanlık hizmeti talep edilmiş olup yapılan görüşmeler sonunda İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından hazırlanan "Danışmanlık Mutabakat Metni" taraflarca imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Çalışmalar bu doğrultuda sürdürülmektedir.

Kamu Hizmet Standartları

Kamu hizmet standartları tablosu, kamu kurum ve kuruluşlarının doğrudan vatandaşlara sundukları kamu hizmetlerinin, bu hizmetlere başvuru için istedikleri başvuru belgelerinin ve eksiksiz başvuru durumunda hizmetin en geç tamamlanma sürelerinin belirtildiği tablodur. “Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik” in 6. Maddesine göre; İç Kontrol Şubesi Müdürlüğünün hizmet standartları çalışması tamamlanmış olup üst yönetici tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca Tesisler ve Bakım Başmühendisliği ile Trafik Güvenliği Başmühendisliğinin faaliyetleri arasında yer alan direk vatandaş etkileyen hizmetlerle ilgili hizmet standartları çalışması tamamlanmış olup web sitesinde yayımlanmıştır. 2019 yılında gerekli değişiklikler yapılarak güncellenmiştir.

Standart Dosya Planı

Kamu kurum ve kuruluşlarınca elektronik ortamda veya evrak düzeninde oluşturulan belgelerin dosyalanmasında genel bir yöntem belirlenerek, ihtiyaç halinde bu belgelere kolay ve hızlı bir şekilde erişim imkânı sağlamak amacıyla 2005/7 sayılı “Standart Dosya Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi 25.03.2005 tarih ve 25766 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur.

Söz konusu Genelge doğrultusunda Genel Müdürlüğümüze ait “Standart Dosya Planı” hazırlanmış olup, “Standart Dosya Planı ve Dosya Saklama Süreleri” adı altında kitap haline getirilmiştir.

Uygulama esnasında birimlerden gelen revizyon talepleri Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı’na iletilmektedir. Devlet Arşivleri Başkanlığından gelen revizyon onayını müteakip Standart Dosya Planında gerekli düzeltmeler yapılmaktadır.

Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi

İdareyi Geliştirme Başkanlığınca; kamu kurum ve kuruluşlarının kamu hizmetini gerçekleştirirken, hizmetin mevzuattaki dayanağı, kimlerin o hizmet için başvurabileceği, hizmetten kimlerin yararlanacağı, hizmetten yararlanmak için başvuru yolları, başvuru yaparken hangi tür belgeler istendiği, iç ve dış yazışmaların kimlerle yapıldığı, hizmetin elektronik ortamda sunulup sunulmadığı, yapılan hizmetin sonucunda herhangi bir belge düzenlenip düzenlenmediğini belirlemek amacıyla “Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi” oluşturulmaktadır.

Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) güncelleme çalışmaları kapsamında Kurumumuza ait toplam 436 adet hizmet onaylanmış olup bunların 266 adedi merkeze, 170 adedi taşraya (4.Bölge Müdürlüğü) aittir. Bu kapsamda çalışmalar devam etmektedir.

7. İç ve Dış Denetim

7.1. İç Denetim

İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığı’nca yürütülen iç denetim faaliyetleriyle; Kuruluşumuzun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması; üretilen bilgilerin güvenilirliğinin, bütünlüğünün ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

İç Denetim’in Kuruluşa yaptığı ekonomik katkı; olası risklerin belirlenmesinde yönetime yardımcı olmak ve iç kontrollerin etkinliği ve yerindeliğini değerlendirerek iş süreçlerinde verimliliği sağlamak, olası risklerin neden olabileceği kayıpları azaltmaktır.

Bu amaç doğrultusunda, Karayolları Genel Müdürlüğü’nün yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıklarının veya geliştirilmesi gereken alanlarının ortaya çıkarılarak gerekli iyileştirmelerin yapılması için yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planları hazırlanarak, denetim sonucunda düzenlenen raporlarda yer alan görüş ve önerilerin yerine getirilip getirilmediği, olası risklere karşı önlemlerin alınıp alınmadığı izleme denetimleri ile takip edilmektedir.

A.Program Dönemi Faaliyet Bilgileri

İç Denetim Programı Gerçekleşme Durumu

Genel Müdürlüğümüz denetim evreninde yer alan faaliyetler Kamu İç Denetim Strateji Belgesi dikkate alınarak değerlendirilmiş ve 2019-2021 plan döneminde 31 adet denetim alanı belirlenmiştir. Bu alanlar kaynak tahsisi, denetim büyüklüğü ve denetim öncelikleri gibi temel denetim stratejileri göz önünde bulundurularak kurumumuzun tüm işlem ve faaliyetleri dikkate alınarak risk değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Bunun sonucunda denetim alanları risk düzeylerine göre her yıl denetlenecek, üç yılda iki defa denetlenecek ve üç yılda bir defa denetlenecek alanlar olarak önceliklendirilerek üç yıllık denetim planlaması yapılmıştır.

Bu çerçevede oluşturulan 2019 yılı Denetim Programımıza göre yıl içerisinde 6 denetim, 12 izleme denetimi ile iç denetçilerin mesleki gelişimi için eğitim faaliyeti gerçekleştirmesi planlanmıştır.

Denetim Faaliyetleri Olarak;

- Yol Yapım Çalışmalarına İlişkin Faaliyetler,
- Yol Bakım Onarım Faaliyetleri,
- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri,
- Sanat Yapıları ve Tünellere İlişkin Faaliyetler,
- Trafik Güvenliğine İlişkin Faaliyetler,
- Destek Hizmetlerine İlişkin Faaliyetler denetlenmiştir.

İzleme Denetimi olarak (2017 ve 2018 yılları denetim bulgularına yönelik);

- Yol Yapım, Yol Bakım ve Onarım, Trafik Güvenliği, Sanat Yapıları ve Tüneller, Yazılım Geliştirme (Bilgi Teknolojileri), Araştırma ve Geliştirme, Destek Hizmetleri, Yap İşlet Devret Süreci, Tesis Yapım, Onarım ve Bakım, Taşınmazlar, Etüt Proje ve Çevre ile Makine ve İkmal Faaliyetlerine ait izleme denetimleri yapılmıştır.

Eğitim Faaliyeti olarak;

12 iç denetçimize, iç denetçilerin mesleki gelişimi için eğitim faaliyeti olarak 26/11/2019 -29/11/2019 tarihleri arasında KİDDER tarafından Temel Bilgi Teknolojileri Denetimi eğitimi verilmiştir.

2019 yılı denetim faaliyetlerinde:

- Hazırlanan ve uygulamaya konulan toplam denetim raporu sayısı 6 adettir. Bu faaliyetlerde uygulanan denetim türü Sistem Denetimi ve Uygunluk Denetimi olmuştur.
- Denetimler 12 İç Denetçi tarafından yürütülmüştür.
- Denetim raporlarında yer verilen toplam bulgu sayısı 58'dir. (2 adet kritik, 22 adet yüksek, 33 adet orta, 1 adet düşük önem düzeyine sahip bulgulardır.) Bu bulgular önem düzeylerine göre aşağıdaki kriterler doğrultusunda değerlendirmeye tabi tutularak sınıflandırılmıştır.

○ **KRİTİK:** Faaliyetin yürütülmesini veya istenilen çıktı, ürün ya da hizmetin sunulmasını engelleyecek bulgular bu grupta değerlendirilir. Risk ve etkileri değerlendirildiğinde, can kayıplarına veya bedensel bütünlüğe zarar vermesi ya da kurumun faaliyetlerini durdurmasına veya büyük maddi kayıplara neden olabilecek bulgulardır.

○ **YÜKSEK:** Faaliyetin yürütülmesinde uzun süreli gecikmelere ve ciddi sorunlara neden olabilecek bulgular bu grupta değerlendirilir. Risk ve etkileri değerlendirildiğinde, Kurum faaliyetlerini sekteye uğratabilecek veya kurumun önemli mali kayıplarla karşılaşmasına neden olacak bulgulardır.

○ **ORTA:** Faaliyetin çıktılarının kalitesini etkileyen, yürütülmesinde gecikmelere ve sorunlara neden olabilecek bulgular bu grupta değerlendirilir.

○ **DÜŞÜK:** Faaliyetin genel işleyişini etkilemeyen ancak daha iyi bir hizmet sunulmasını sağlamaya yönelik bulgular bu grupta değerlendirilir.

İç Denetçilerimiz tarafından denetim raporlarında gündeme getirilen tespit ve öneriler üst yöneticimiz tarafından uygun görülerek gerekli aksiyonun gösterilmesi amacıyla ilgili birimlere iletilmiştir.

İzleme Faaliyetleri

2017 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucunda tespit edilen 69 bulgunun 1. ve 2. İzleme denetimleri sonuçlarına göre 52'sinde yapılan önerilerin yerine getirildiği, 17'sinde ise herhangi bir işlem yapılmadığı veya yapılan işlemlerin öneriyi karşılama düzeyinin düşük olduğu anlaşılmıştır. 2017 yılına ait denetim bulguları 2. İzlemesi yapıldıktan sonra iç denetim prosedürü gereğince kapatılmıştır.

2018 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucunda tespit edilen 48 bulgunun 1. İzleme denetimi sonucuna göre 31'inde yapılan önerilerin yerine getirildiği, 17'sinde ise herhangi bir işlem yapılmadığı veya yapılan işlemlerin öneriyi karşılama düzeyinin düşük olduğu anlaşılmıştır. 2020 yılında tekrar izlemeye alınacaktır. İzleme faaliyetine ilişkin tespitler Genel Müdürlük Makamına raporlanmıştır.

B. Plan Dönemi Faaliyet ve Performans Bilgileri

1. Denetim Planı Gerçekleştirme Durumu

Tüm iç denetçilerin katılımıyla oluşturulan 2019-2021 dönemi denetim planı; Kamu İç Denetim Stratejileri doğrultusunda danışmanlık, eğitim, izleme, yönetim faaliyetleri ve ihtiyat için ayrılan kaynak faaliyetleri ile denetim ölçeklerine göre; ortalama denetim süreleri, denetim alanlarının risk düzeyine göre hangi sıklıkla denetlenmesi gerektiği gibi hususlar, yıllık programlarda belirtilerek üst yöneticinin onayı ile gerçekleştirilmiştir.

Denetim programlarında yer alan denetimlerin tamamı gerçekleştirilmiştir.

2. Denetim Evreni

Denetim evreninde yer alan denetim alanlarının risk önceliği dikkate alınarak “yüksek” önem düzeyine sahip olanların her yıl, “orta” önem düzeyine sahip olanların üç yılda iki kez, düşük önem düzeyine sahip olanların ise üç yılda bir kez denetlenecek alanlar olarak önceliklendirilerek üç yıllık denetim planlaması yapılmıştır.

7.2. Dış Denetim

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38’inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Genel Müdürlüğümüzde yürütülen Düzenlilik ve Performans Denetimleri sonucunda hazırlanan 2018 yılı Sayıştay Taslak Denetim Raporu 13.05.2019 tarihinde Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

Taslak Denetim Raporuna ilişkin oluşturulan Genel Müdürlüğümüz görüş ve cevapları 12.06.2019 tarihinde Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Karayolları Genel Müdürlüğü 2018 Yılı Sayıştay Denetim Raporunu hazırlamış ve 19.09.2019 tarihinde Kuruluşumuza göndermiştir. 27.09.2019 tarihinde Rapor ve ekleri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının İç Kontrol Şubesi Müdürlüğüne ilgili Birimlerimize iletilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz 2018 yılı Sayıştay Denetim Raporunda:

Düzenlilik Denetimi;

İdarenin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini kapsamaktadır.

Düzenlilik Denetimi kapsamında; Muhasebe kayıt işlemlerine ilişkin 15 adet, Denetim Görüşünü Etkilemeyen Tespit ve Değerlendirmeler kapsamında 18 adet Bulgu yer almıştır.

Sayıştay Raporunda İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi sonucunda;

Kamu İdaresinde iç kontrol işlemlerinin başlatıldığı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun oluşturulduğu, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının hazırlandığı ve revize edildiği, Kurumdaki tüm personelin Etik Sözleşmesini imzaladığı, Kurum organizasyon yapısı içerisindeki tüm personelin görev, yetki ve sorumluluklarının açıkça ifade edildiği, Kurumda yetkiler ve yetki devrinin sınırlarının belirlendiği, Kurumun ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkânı sunacak sistemli bir şekilde çalışan ve veri üreten yönetim bilgi sistemlerinin mevcut olduğu, Kurum tarafından Stratejik Plan ve Performans Program ve İdare Faaliyet Raporunun hazırlandığı ve Kurumda iç denetim biriminin oluşturulduğu belirtilmiştir.

Ayrıca Denetim; Karayolları Genel Müdürlüğünün 2018 yılına ilişkin raporda belirtilen ve ekinde yer alan, geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, “Denetim Görüşünün Dayanakları” bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığını belirtmiştir.

Performans Denetimi

Karayolları Genel Müdürlüğünün hedef ve göstergeleriyle ilgili olarak faaliyet sonuçlarının değerlendirmesini sağlamak amacıyla 2018 yılı Performans Programı, 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu, Faaliyet sonuçları Ölçümü yapan veri kayıt sistemleri denetlenmiştir.

Performans Denetimi kapsamında; Karayolları Genel Müdürlüğünün yayımladığı 2018 yılı Performans Programı ve 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu incelenerek faaliyet sonuçlarının ölçülmesine yönelik olarak üretilen performans bilgisinin güvenilir olup olmadığı değerlendirilmiştir. Kurumun 2017-2021 yıllarına ilişkin Stratejik Planı ise 2017 yılında denetlendiği için 2018 yılında Stratejik Planla ilgili değerlendirme yapılmamıştır.

Denetleme sonucunda Kurumun;

- Performans Programı ve Faaliyet Raporunun mevcudiyet, zamanlılık ve sunum kriterlerini Raporun “Denetim Bulgu ve Değerlendirmeleri” bölümünde gösterildiği üzere kısmen karşıladığının tespit edildiği,
- Performans Programının; performans bilgisinin içeriğine yönelik kriterlerden ilgililik, ölçülebilirlik ve iyi tanımlanma açısından değerlendirildiği,
- Faaliyet Raporunun ise performans bilgisinin içeriğine yönelik kriterlerden tutarlılık, doğrulanabilirlik, geçerlilik/İkna edicilik açısından incelendiği ve bu

incelemelerin sonucunda, söz konusu belgelerin bu kriterlere uygun olarak hazırlandığının görüldüğü belirtilmiştir.

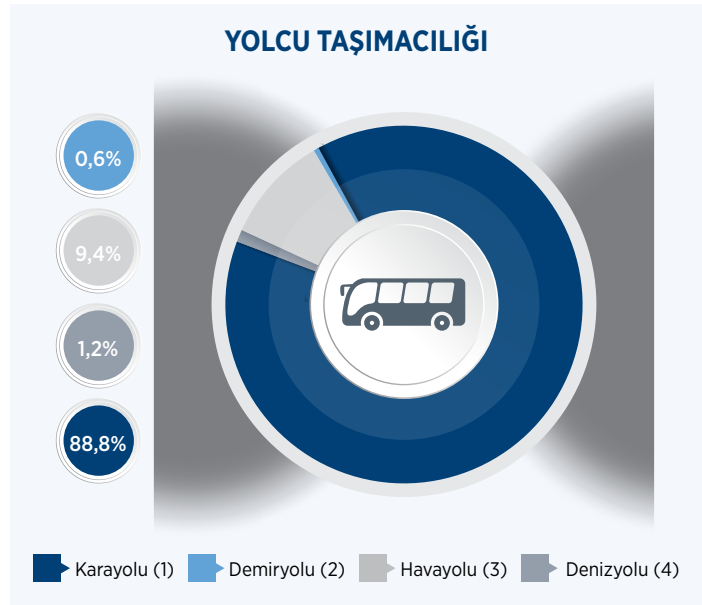
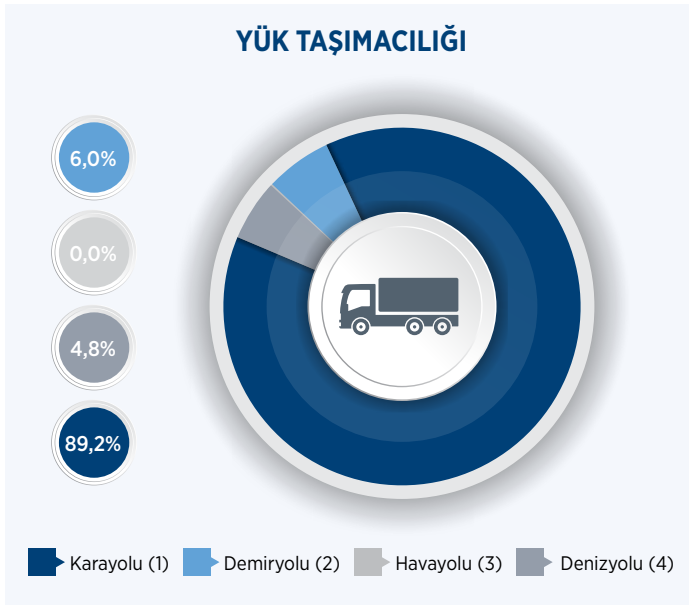
İncelenen veri kayıt sistemi açısından; üretilen performans bilgisinin gerçekleştirmeleri doğru ve tam olarak yansıttığı, göstergenin tanımına dayalı olarak gerçekleştirmelerle ilgili olmayan hususları içermediği ve dahil edilmesi gereken herhangi bir hususu dışarıda bırakmadığı görülmüş ve bu nedenle incelenen veri kayıt sisteminin, hedef ve gösterge açısından performansın ölçülmesi ve raporlanması amacına uygun olduğu kanaatine varıldığı belirtilmiştir.

D- KARAYOLU ULAŞTIRMASI, KGM YOL AĞI VE TRAFİK GÜVENLİĞİ BİLGİLERİ

1.Karayolu Ulaştırması

Ulaşım sektörleri arasındaki ilişkiyi, 2018 yılı yurt içi şehirlerarası yolcu ve yük taşımalarının dağılımı açısından incelediğimizde, diğer ulaşım sektörlerinden

(Boru Hatları hariç) daha çok talebi karşılayan karayolu taşımacılığının yük taşımacılığındaki payının % 89,2 ve yolcu taşımacılığındaki payının ise % 88,8 olduğu görülmektedir.



Grafik 9: Ulaştırma Türlerine Göre 2018 Yılı Yurtiçi Yolcu ve Yük Taşımacılığı Oranları

1 KGM Sorumluluğundaki yol ağı üzerinde yük/yolcu taşımalarıdır.

2 TCDD'ye ait yük / yolcu taşımalarıdır. Yolcu taşımalarında Banliyö hariç tutulmuştur.

3 Havalimanlarımız arasındaki iç hat yük / yolcu taşımalarıdır. Yük taşımada yüklenen-boşaltılan kargo miktarı (bagaj ve posta hariç).

4 Kabotajda yük / yolcu taşımalarıdır. Yolcu x Mil ve Ton x Mil değerleri km'ye dönüştürülmüştür.

Kaynak: KGM (1), TCDD (2), DHMİ (3), DTGM (4)

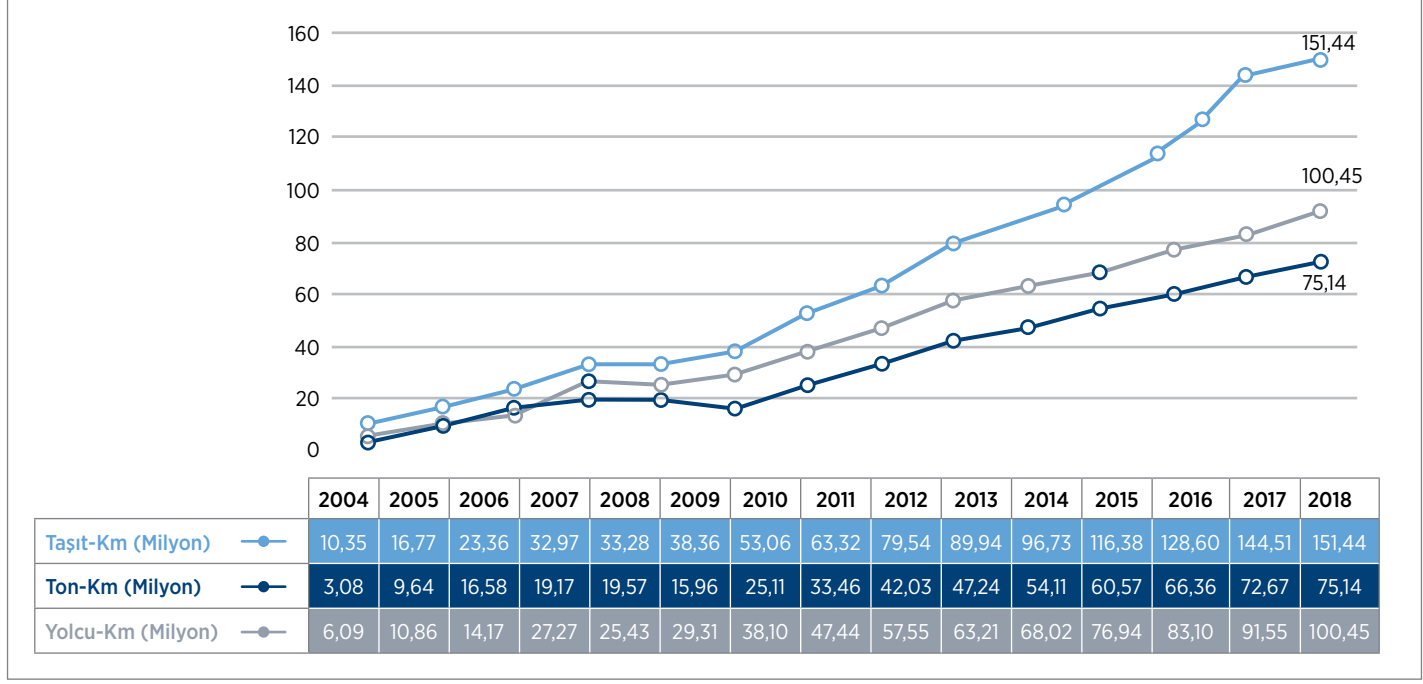
2018 sonu itibarıyla son 10 yılda, KGM yol ağında yük taşımada % 51' lik, yolcu taşımada %55' lik bir artış olmuştur.

1.BÖLÜM

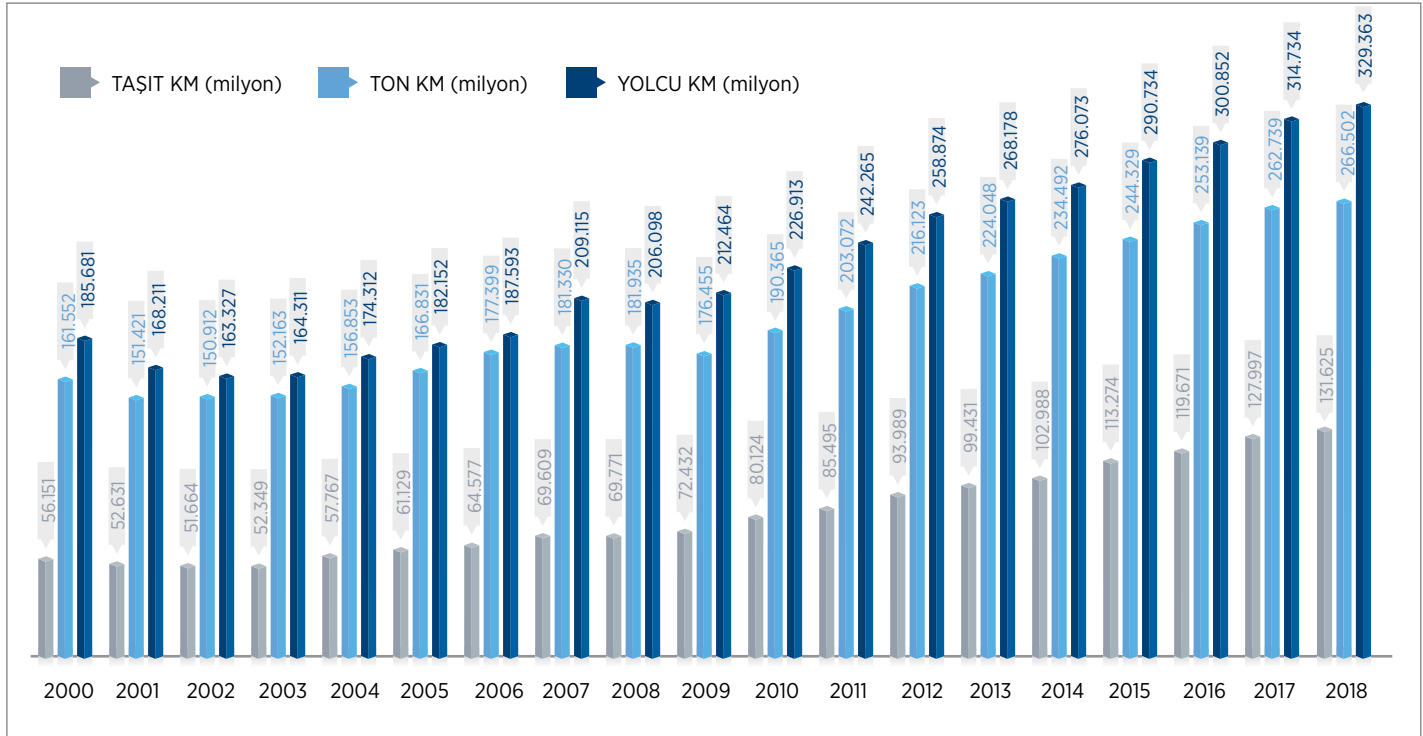
GENEL
BİLGİLER

Karayolları ile 2018 yılında yapılan yük taşımacılığı 266,5 milyar ton-km' ye yolcu taşımacılığı 329,4 milyar yolcu km'ye ve gerçekleşen toplam yol kullanımı 131,6 milyar taşıt-km' ye ulaşmıştır.

2003-2018 yılları arasında taşıt-km değeri toplam %151,44, ton-km değeri %75,14 ve yolcu-km değeri %100,45' lik bir artış göstermiştir.



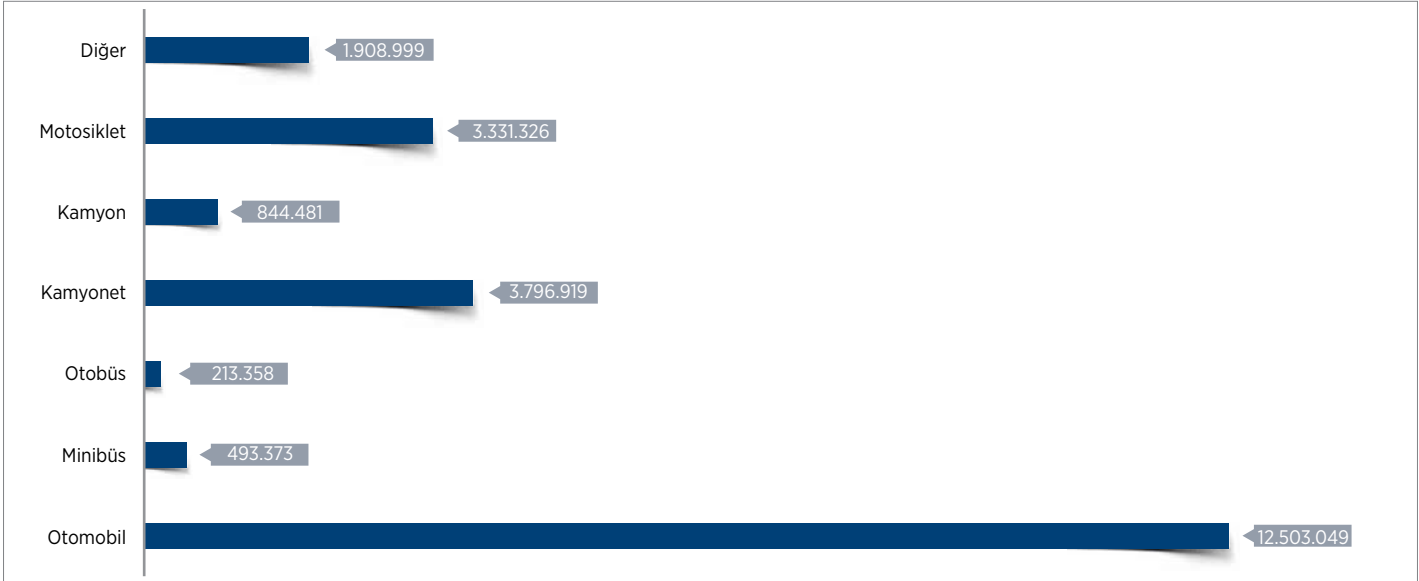
Grafik 10: Yıllar İtibarıyla Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımaların 2003 Yılına Göre Artış Yüzdeleri.



Grafik 11: Yıllar İtibarıyla Otoyollar, Devlet ve İl Yolları Üzerinde Seyir ve Taşımalar

Kaynak: Karayolları Genel Müdürlüğü (2019 yılı için; trafik sayım bilgilerinin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.)

Ülkemizde taşıt sahipliği ve paralelinde yüksek standartlı yol ihtiyacı artmaktadır. TÜİK/ Aralık - 2019 verilerine göre yaklaşık 23,2 milyon taşıt trafiğe kayıtlı bulunmaktadır. Trafiğe kayıtlı toplam taşıt sayısı içerisinde en önemli yer tutan % 54 değeri ile otomobildir.



Grafik 12: Motorlu Kara Taşıt Sayısı -Kaynak: TÜİK -Aralık 2019

(*) Ağır tonajlı yük taşıtlarını da kapsar (Çekici, Damperli Kamyon, Tanker, Çöp Kamyonu).

(**) Arazi taşıtı dâhildir.

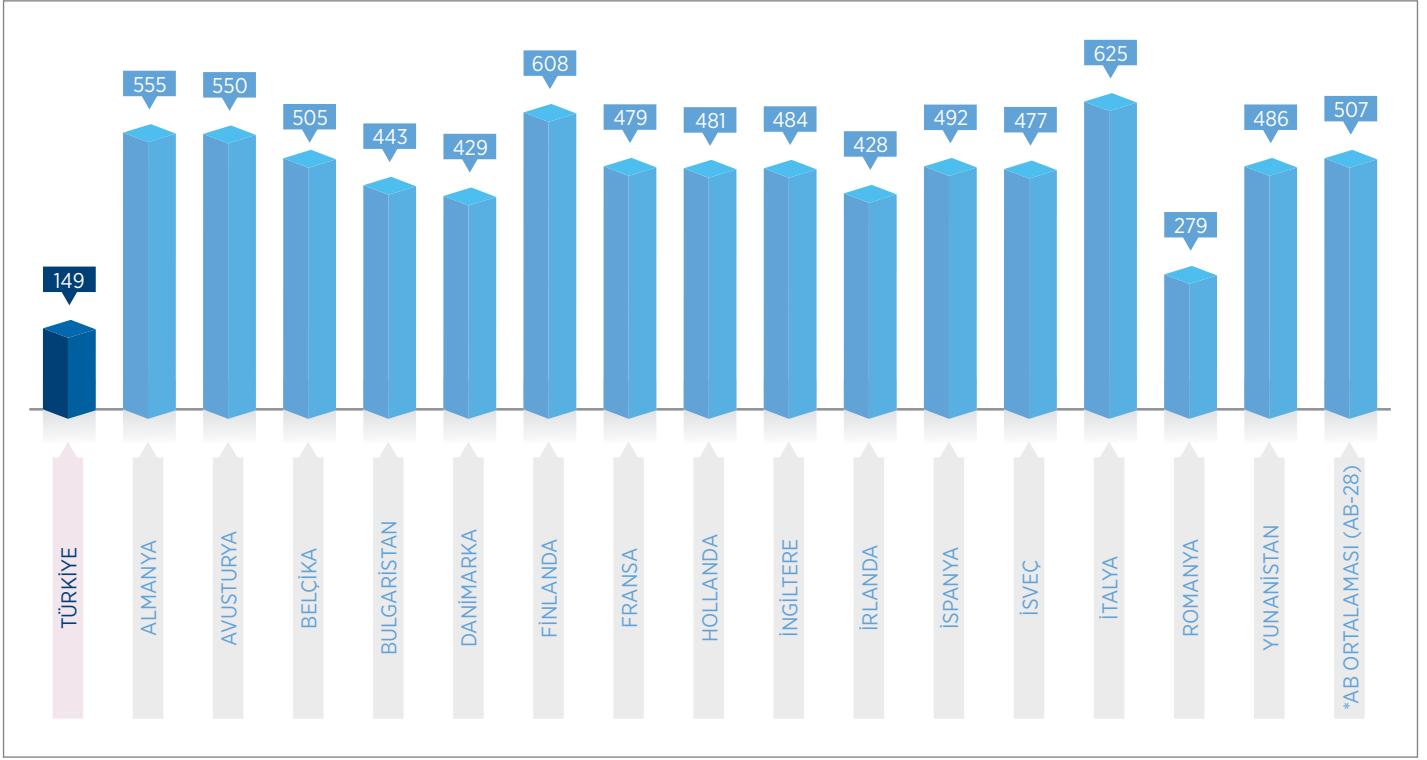
YILLAR	OTOMOBİL	MİNİBÜS	OTOBÜS	KAMYONET	KAMYON	MOTOSİKLET	ÖZEL AMAÇLI TAŞITLAR	TRAKTÖR	TOPLAM
2005	5.772.745	338.539	163.390	1.475.057	676.929	1.441.066	30.333	1.210.283	11.145.826
2006	6.140.992	357.523	175.949	1.695.624	709.535	1.822.831	34.260	1.247.767	12.227.393
2007	6.472.156	372.601	189.128	1.890.459	729.202	2.003.492	38.573	1.290.679	13.022.945
2008	6.796.629	383.548	199.934	2.066.007	744.217	2.181.383	35.100	1.327.334	13.765.395
2009	7.093.964	384.053	201.033	2.204.951	727.302	2.303.261	34.104	1.358.577	14.316.700
2010	7.544.871	386.973	208.510	2.399.038	726.359	2.389.488	35.492	1.368.032	15.095.603
2011	8.113.111	389.435	219.906	2.611.104	728.458	2.527.190	34.116	1.404.872	16.089.528
2012	8.648.875	396.119	235.949	2.794.606	751.650	2.657.722	33.071	1.466.208	17.033.413
2013	9.283.923	421.848	219.885	2.933.050	755.950	2.722.826	36.148	1.515.421	17.939.447
2014	9.857.915	427.264	211.200	3.062.479	773.728	2.828.466	40.731	1.565.817	18.828.721
2015	10.589.337	449.213	217.056	3.255.299	804.319	2.938.364	45.732	1.695.152	19.994.472
2016	11.317.998	463.933	220.361	3.442.483	825.334	3.003.733	50.818	1.765.764	21.090.424
2017	12.035.978	478.618	221.885	3.642.625	838.718	3.102.800	60.099	1.838.222	22.218.945
2018	12.398.190	487.527	218.523	3.755.580	845.462	3.211.328	63.359	1.885.952	22.865.921
2019	12.503.049	493.373	213.358	3.796.919	844.481	3.331.326	65.470	1.908.999	23.156.975

Tablo 8: Yıllar İtibarıyla Motorlu Kara Taşıtı Sayısı

Kaynak: TÜİK

* Veriler Aralık 2019 itibarıyla.

**İş makineleri kapsamında yayınlanan taşıtlar ile özel amaçlı taşıtlar içinde yer alan ağır tonajlı taşıtları da kapsar.



Grafik 13: Avrupa Ülkelerinde 1000 kişiye düşen otomobil sayısı

Kaynak:

1) Türkiye verisi 2018 yılına aittir.

2) Diğer Ülkeler - EU Transport in Figures Statistical Pocketbook 2018 (2016 yılı bilgileri)

<https://ec.europa.eu/transport/sites/transport/files/pocketbook2018.pdf> Erişim tarihi:17.06.2019

Ülkemizde 1000 kişiye düşen otomobil sayısı (2018 yılı için) 149 iken Avrupa Birliği üye ülkelerde bu değer (2016 yılı için) ortalama 500 civarındadır. Otomobil sahipliğinin doyum noktasının henüz çok altında bulunduğunu ve önümüzdeki yıllarda bu oranın daha yük-

sek değerlere ulaşacağı öngörülmektedir. Dolayısıyla karayolu ağımızın geometrik ve fiziki standartlarının mevcut ve gelecekteki trafiğin gerektirdiği niteliklere yükseltilmesi zorunlu görülmektedir.



E- YOL AĞI DURUMU

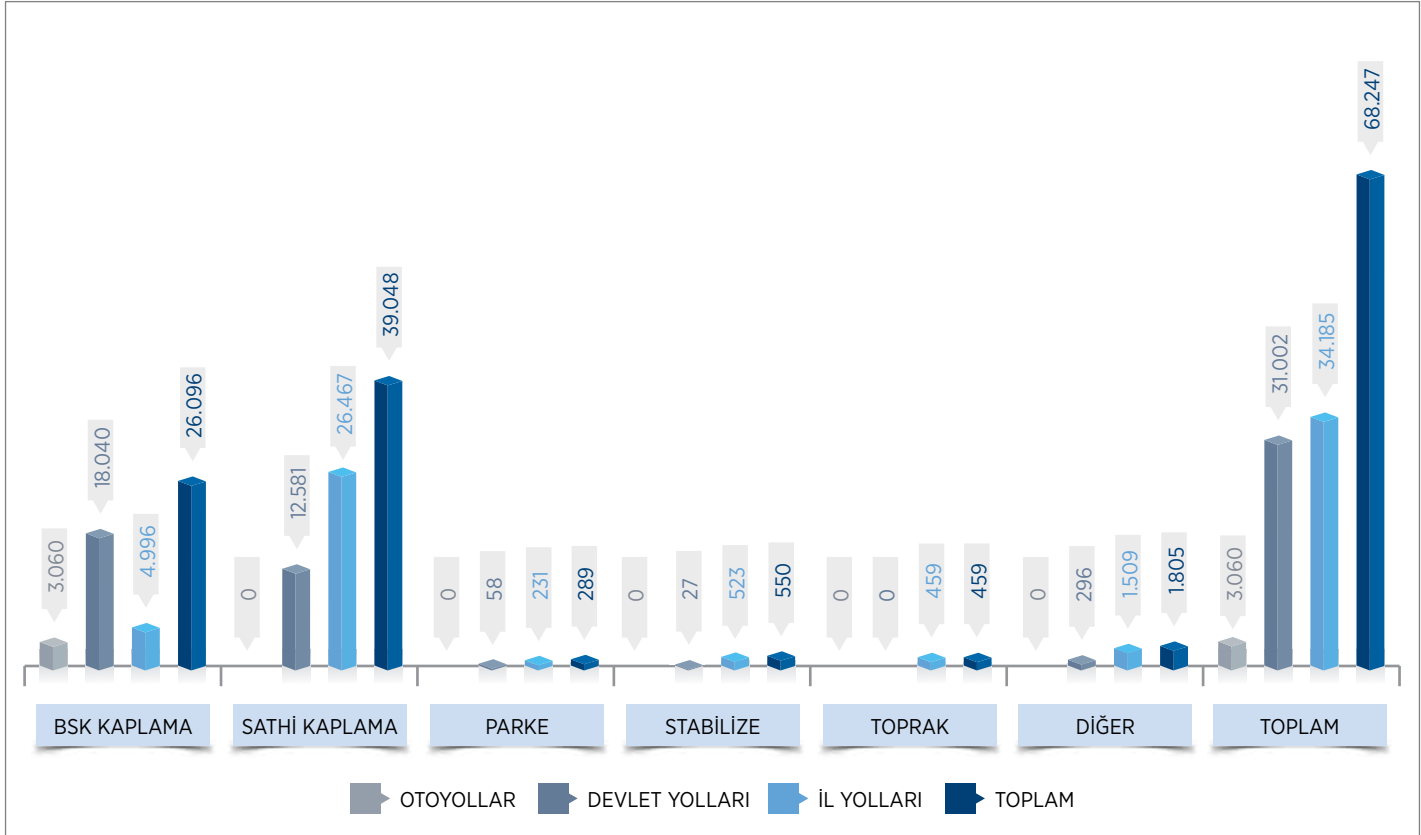
Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğu altındaki yol ağı 31.12.2019 tarihi itibarıyla, 3.060 km (%4,5) otoyol, 31.002 km (% 45,4) devlet yolu ve 34.185 km (%50,1) il yolu olmak üzere toplam 68.247 km yol ağı

bulunmaktadır. Bu yol ağının 39.048 km'si sathi kaplama, 26.096 km'si bitümlü sıcak karışım kaplamadır. Toplam yol ağımızın %39,8'i (27.181 km) bölünmüş yoldur.

YOL SINIFI	BİTÜMLÜ SATHİ KAPLAMA(BSK)	SATHİ KAPLAMA	PARKE	STABİLİZE	TOPRAK	DİĞER	TOPLAM
OTOYOLLAR	3.060*	-	-	-	-	-	3.060
DEVLET YOLLARI	18.040	12.581	58	27	-	296	31.002
İL YOLLARI	4.996	26.467	231	523	459	1.509	34.185
TOPLAM	26.096	39.048	289	550	459	1.805	68.247

Tablo 9: Sath Cinsine Göre Yol Ağı (31.12.2019)

(*)2004 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesine devredilip 2010 yılı sonunda tekrar devralınan 116 km'lik otoyol Devlet yolları ağına alınmış olup, 2013 yılından itibaren otoyollar ağında gösterilmeye başlanmıştır.



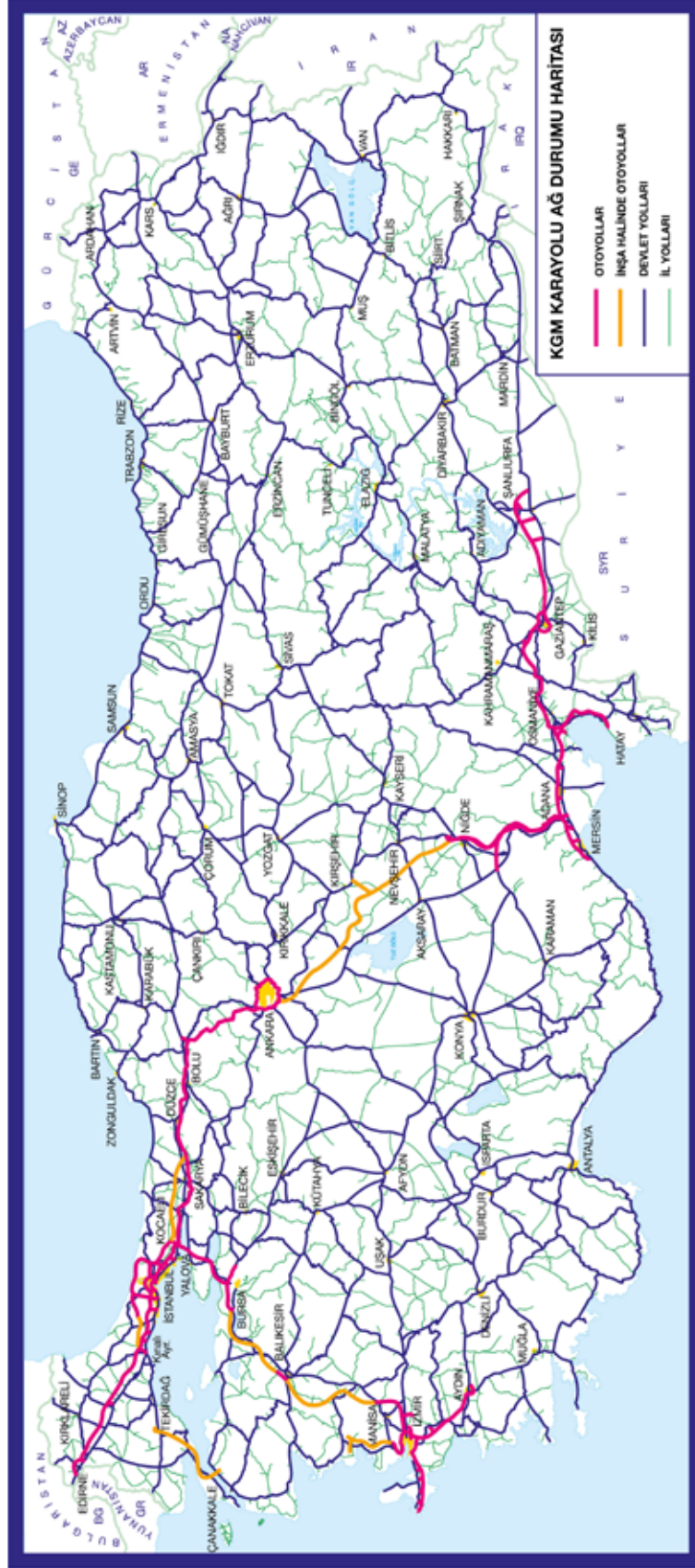
Grafik 14: Sath Cinsine Göre Yol Ağı (31.12.2019)



Grafik 15: Yıllara göre Asfalt Yapım,Onarım ve Yenileme çalışmaları (31.12.2019)

2019 yılında; 881 km BSK kaplama yapım ve onarımı , 9.917 km (107 km²) sathi kaplama ve onarımı çalışması, 2003-2019 yılları arasında ise toplam 26.628 km BSK kaplama, 243.302 km sathi kaplama yapım ve onarımı çalışması tamamlanmıştır.



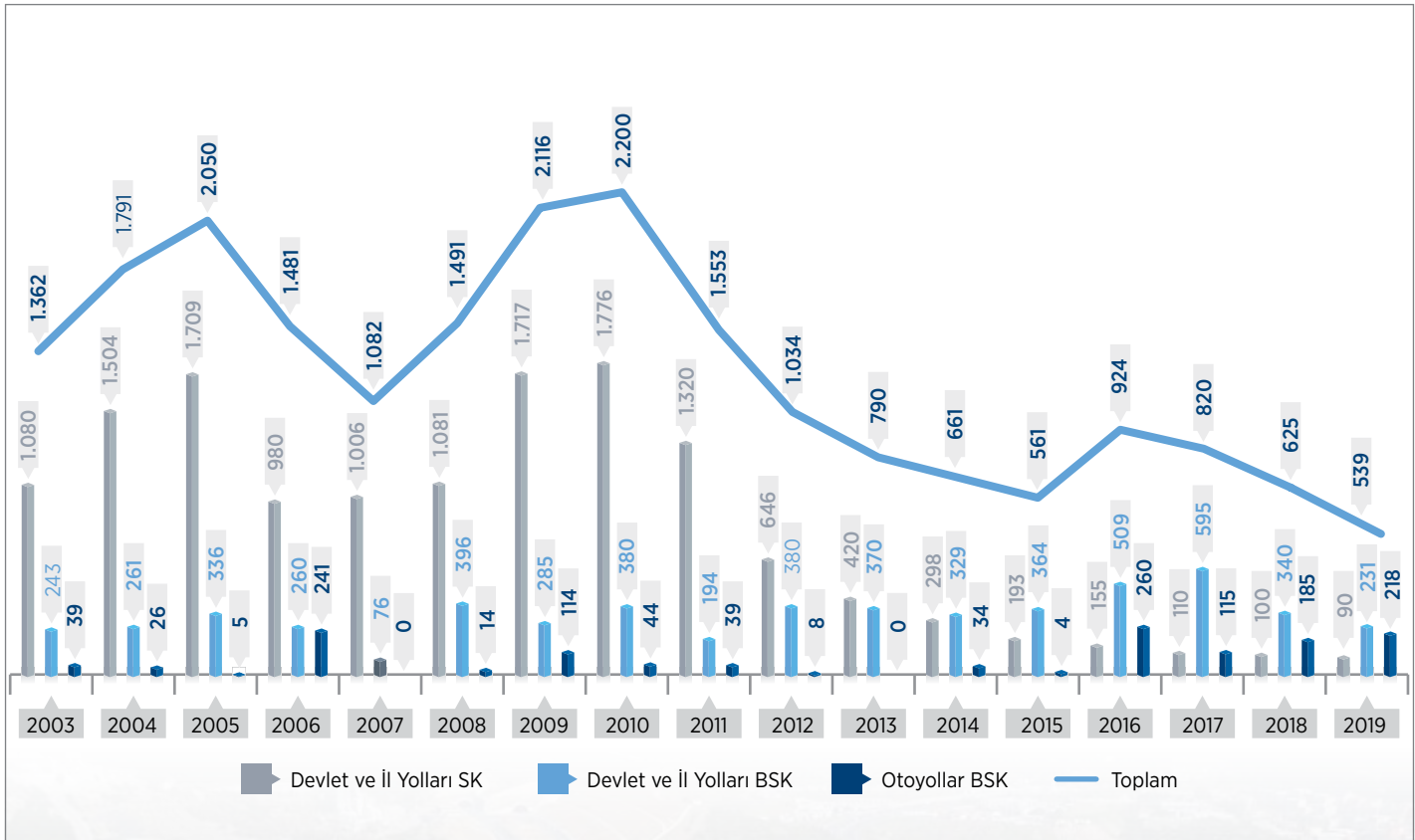


BÖLÜNMÜŞ YOLLAR

Acil Eylem Planı kapsamında 2003 yılında yapımına başlanan bölünmüş yol projeleriyle; trafik güvenliğini arttırmak, mevcut kapasite yetersizliklerini iyileştirerek taşıt işletme giderlerinde tasarruf sağlayarak ekonomiye katkıda bulunmak, yolların fiziki ve geometrik standartlarını yükselterek seyahat konforunu arttırmak ve seyahat süresini kısaltmak amaçlanmıştır.

2003 yılı öncesi mevcut 6.101 km uzunluğundaki bölünmüş yol ağımla sadece 6 ilimiz birbirine bağlıyken, 2019 yılında 539 km (218 km'si Otoyol) olmak üzere son onyediyılda 21.080 km yol yapılarak bölünmüş yol ağımla toplamda 27.181 km'ye ulaşmış ve 77 ilimizin birbiri ile bağlantısı sağlanmıştır. (Bölünmüş Yol olarak bağlantısı olmayan iller; Artvin, Gümüşhane, Hakkâri, Tunceli).

Toplam yol ağımlaın %39'8' i (27.181 km) bölünmüş yoldur.



Grafik 16: Yıllar bazında Bölünmüş yol yapımı uzunlukları (km)

(**NOT:** Devlet ve il yollarında Bölünmüş yol yapım çalışmalarına ilişkin detaylı bilgiye sayfa 90'da, Otoyol yapım çalışmalarına ilişkin bilgiye sayfa 101'de ayrıca yer verilmiştir.)



BÖLÜNMÜŞ YOLLARIN SAĞLADIĞI FAYDALAR

Trafik güvenliğini arttırarak kazaları azaltılması ve kazalardaki “ölüm oranının” düşürülmesi

Mevcut kapasite yetersizliklerini iyileştirerek taşıt işletme giderleri ile seyahat süresinden tasarruf sağlayarak ekonomiye katkıda bulunulması,

Avrupa ülkelerindeki gelişmiş yol ağlarıyla entegrasyonu sağlayarak ülkemiz sınırlarından geçen Avrupa-Asya karayolu bağlantılarının güvenli, hızlı ve kesintisiz yapılması

Akaryakıt sarfiyatı azalmasına bağlı emisyon salınımının düşürülmesi

Ülkemizin rekabet gücünün artırılarak ekonomik kalkınmanın hızlandırılması

Bölgesel dengesizliklerin ortadan kaldırılarak ekonomik refahın ülke sathında yaygınlaştırılması

Bölünmüş yol yapımıyla hedeflediğimiz konulardan biri, mevcut kapasite yetersizliklerini iyileştirerek, taşıt işletme giderlerinden sağlanan tasarrufla ekonomiye katkıda bulunmak, yolların fiziki ve geometrik standartlarını yükselterek yol kullanıcılarının seyahat konforunu artırmak ve seyahat süresini kısaltmaktır.

2003 yılından itibaren bugüne kadar 21.080 km bölünmüş yolun yapılması ve yollarımızın işletme performansının artırılması sonucu sağlanan kesintisiz trafik akışıyla, seyahat eden vatandaşlarımızın yıllık 234 milyon saat zaman ile yaklaşık 1.426 milyon litre akaryakıt tasarrufu olmuştur. Seyahat süresindeki kısaltmalardan yaklaşık 8 milyar 809 milyon TL işgücü tasarrufu, akaryakıt tasarrufundan ise yaklaşık 5 milyar 233 milyon TL olmak üzere toplam yıllık 14 milyar 42 milyon TL ekonomik fayda sağlanmıştır.

Mevcut durum itibarıyla bölünmüş yolların toplam uzunluğu 27.181 km olup bölünmüş yollarda seyahat eden vatandaşlarımızın yıllık 303 milyon saat zaman ile

yaklaşık 1.846 milyon litre akaryakıt tasarrufu olmuştur. Seyahat süresindeki kısaltmalardan yaklaşık 11 milyar 374 milyon TL işgücü tasarrufu, akaryakıt tasarrufundan ise yaklaşık 6 milyar 773 milyon TL olmak üzere toplam yıllık 18 milyar 147 milyon TL ekonomik fayda sağlanmıştır.

Bunların yanı sıra emisyon salınımından da 3 milyon 867 bin 076 ton azalma sağlanmıştır.

Bölünmüş Yolların Trafik Güvenliğine Etkisi

Bölünmüş yol projelerinde en önemli amaçlarımızdan biri; trafik güvenliğini artırarak kazaları azaltmak ve kazalardaki “ölüm oranını” düşürmektir. Bölünmüş yol yapılmadan önce iki yönlü olarak trafiğe hizmet veren (özellikle yüksek eğimli kesimlerde) yollarda ağır vasıtaların çok yavaş seyretmesi nedeniyle otomobillerin sollama fırsatı bulamadığı kesimlerde risk alarak hatalı sollama yapmaları sonucu ölümlü ve yaralanmalı kazalar olmaktadır. Ancak bölünmüş yolların yapılmasıyla birlikte otomobillerin yaptığı riskli sollama ortadan

kalkmış, seyahat hızında süreklilik ve rahatlama sağlanarak yollarımızdaki seyahat konforu artmıştır.

Ayrıca, bölünmüş yol çalışmaları ile yol geometrik yapısındaki kazalara sebebiyet veren düşük yarıçaplı yatay ve düşey geometride yapılan iyileştirmelerle duruş görüş mesafeleri artırılmış; kavşak geometrilerinde yapılan iyileştirmelerle de kavşak alanı içerisindeki belirsiz alanlar giderilmiş, yanal görüş mesafesi artırılarak kaza şiddetinde azalmalar sağlanmıştır.

Bölünmüş yollar, toplam yol ağımızın % 39,8'sini oluşturmaya karşın, bütün yol ağımızda hareket eden trafiğin (Taşıt-Km) yaklaşık % 82'sine hizmet vermektedir. Son 12 yılda (2007-2018) nüfusta % 16,1 ve motorlu kara taşıtları sayısında % 75,5 oranında bir artış meydana gelirken 2018 yılı kaza verileri dikkate alındığında trafik kazalarında hayatını kaybeden kişi sayısında (kaza yeri ölümlerine göre) %71'lik bir azalma olduğu görülmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre ülkemizdeki Motorlu Kara Taşıtları sayısı; 2003 yılında 8.903.843 olup 2019 yılı sonu itibarıyla 23.156.975 adede ulaşmış ve taşıt sayısı son 17 yılda yaklaşık %160 artmıştır. (23.156.975 adet taşıtın 12.503.049 adedini yani %54'ü otomobiller oluşturmaktadır). Taşıt sayısındaki bu artışa rağmen 2018 yılında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı kazalardaki kusur oranları incelendiğinde; insan faktörlü (sürücü, yaya ve yolcu) kusur oranı % 99,01 taşıt faktörlü kusur oranı % 0,64 iken; yoldan kaynaklanan kusur oranının % 0,35 seviyesinde olduğu görülmektedir.

Söz konusu istatistiki bilgide görüldüğü gibi trafik kazalarındaki yol kusuru düşük seviyelerde (% 0,35) olmasına rağmen yollarımızda yaşanan trafik kazalarında yol kusurlarının en aza indirilebilmesi için;

Yolun Geometrik standardının iyileştirilmesi kapsamında; Otoyol Yapımı, Bölünmüş Yol Yapımı, Kavşak Düzenlenmesi, Tırmanma Şeridi Yapımı, Şerit Geniştirilmesi veya Daraltılması, Banket Geniştirilmesi, Sığınma Cebi İnşası, Sanat Yapısı Yapımı,

Trafik Güvenlik Ekipmanları ile iyileştirme kapsamında; Otokorkuluk Yapımı, Sinyalizasyon, Yatay Ve Düşey İşaretleme Uygulaması, Aydınlatma, Alt-Üst Geçit Ya-

pımı, Kaza Kara Noktalarının İyileştirilmesi çalışmaları-
mız kesintisiz devam etmektedir.

Yukarıda belirtilen istatistiki veriler; yapılan bölünmüş yolların ve gerçekleşen karayolu projelerinin trafik güvenliğine olan olumlu etkilerini açıkça göstermektedir.

3-Karayolu Yatırımlarının Ülke Ekonomisine Sağladığı Sosyo-Ekonomik Faydalar

Karayolları yatırımlarının sosyo-ekonomik etkileri ile ilgili olarak değişik ülkelerde yapılan çalışmalarda elde edilen sonuçlar, karayoluna yapılan kamu yatırımlarının oldukça yüksek katma değer yarattığı yönündedir. Karayollarının sağladığı sosyo-ekonomik faydaların başlıcaları;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Üretim maliyetinin düşürülmesi,
- Tüm sektörlerde verimliliğin artırılması,
- Yol yapımının ekonomiye olan doğrudan veya dolaylı etkileri,
- Arazi kullanımı ve bölgesel gelişime olan etkiler,
- İş ve sosyal amaçlı taşımacılık talebinin karşılanması,
- Eğitim, sağlık ve turizm amaçlı seyahat talebinin karşılanması,
- Milli gelirin ülke sathında dengeli dağılımı,
- Alınan vergiler yoluyla ulusal bütçeye olan mali katkılar olarak sıralanabilir.

2018 yılında, Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğu altında bulunan yol ağını kullanan araçların (131.625 Milyon TaşıtxKm) benzin, motorin ve LPG üzerinden ödediği Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) ve Katma Değer Vergisi (KDV), motorlu taşıt araçlarına ilişkin ÖTV ve Motorlu Taşıt Vergileri ile otoyol-köprü gelirlerinden elde edilen KDV değerlendirilerek, KGM'nin sahip olduğu karayolu ağının ulusal bütçeye katkıları 2018 sene sonu itibarıyla yaklaşık 67 Milyar TL olarak hesaplanmıştır.

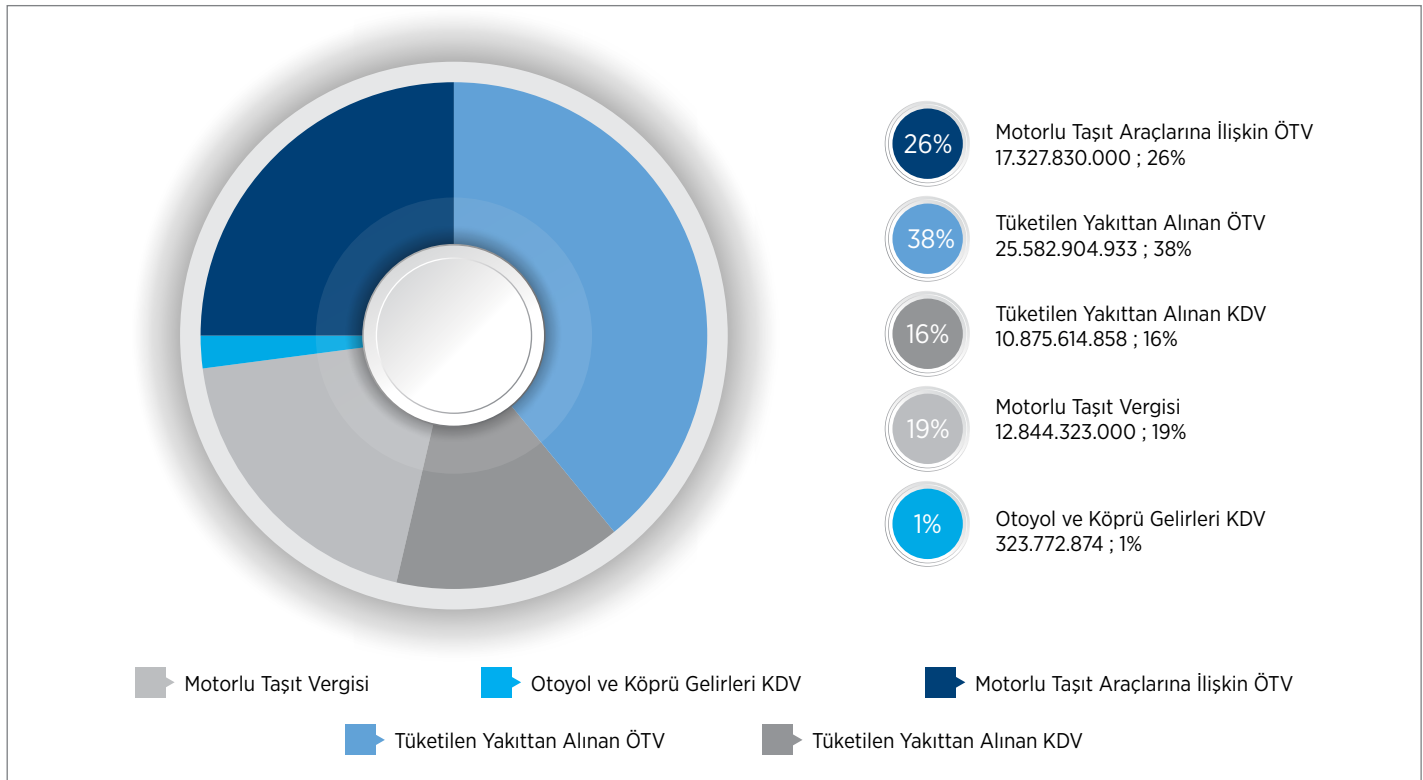
Otoyollar, Devlet ve İl Yollarından Elde Edilen Vergi Gelirleri

2018 yılında, Genel Müdürlüğümüzün sorumluluğu altında bulunan yol ağını kullanan araçların (131.625 Milyon Taşıtkm) benzin, motorin ve LPG üzerinden ödediği Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) ve Katma Değer Vergisi (KDV), motorlu taşıt araçlarına ilişkin ÖTV ve

Motorlu Taşıt Vergileri ile otoyol-köprü gelirlerinden elde edilen KDV değerlendirilerek, KGM'nin sahip olduğu karayolu ağının ulusal bütçeye katkıları 2018 sene sonu itibarıyla yaklaşık 67 Milyar TL olarak hesaplanmıştır.

2018 YILI TÜRKİYE GENELİNDE TAŞIT-KM DEĞERLERİ (Milyon)

OTOMOBİL	ORTA TİCARİ	OTOBÜS	KAMYON	TREYLER	TOPLAM
96.858	10.173	2.449	9.842	12.303	131.625



Grafik 17: Otoyollar, Devlet ve İl Yollarından elde edilen vergi gelirleri dağılımı (TL)

Genel Müdürlüğümüzün ulusal bütçeye sağladığı gelirlerin genel bütçe içindeki durumuna bakıldığında;

- Ülkemizin 2018 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Geliri toplamı 757.834.311.000 TL'dir. KGM'nin sorumluluğunda bulunan Devlet Yolu, İl Yolu ve Otoyollarda seyreden araçlardan alınan ÖTV, KDV, Motorlu Taşıtlar Vergisi ve Otoyol-Köprü'lerden elde edilen vergi gelirleri Merkezi Yönetim Bütçe gelirinin yaklaşık %8,8'ini oluşturmaktadır.

- 2018 yılı KGM yatırım harcamaları toplamının 25,6 Milyar TL olduğu dikkate alındığında, karayolları altyapı yatırımlarına harcanan ödeneklerin yaklaşık 2,6 katı seviyesinde vergi ve ücret geliri elde edilmektedir.
- 2018 yılı KGM toplam harcama tutarının 33,5 Milyar TL olduğu dikkate alındığında ise Kuruluşumuzun toplam harcama tutarının yaklaşık 2 katı tutarında vergi ve ücret geliri elde edildiği görülmektedir.





2. AMAÇ VE HEDEFLER

- A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ
- B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2017-2021 STRATEJİK PLAN

AMAÇ 1:

Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.

Hedef 1.1. Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.

Hedef 1.2. Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 1.3. Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak tüneller ve büyük sanat yapıları gibi özellik arz eden önemli projeler hayata geçirilecektir.

Hedef 1.4. Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.

AMAÇ 2:

Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak

Hedef 2.1. Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.

Hedef 2.2. Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.

Hedef 2.3. Üstyapı Yönetim Sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 2.4. Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

Hedef 2.5. Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

AMAÇ 3:

Yol ağıımızda trafik güvenliğini artırmak

Hedef 3.1. Sorumluluğumuzdaki yol ağıımız üzerinde trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.

AMAÇ 4:

Kurumsal kapasiteyi artırmak

Hedef 4.1. Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılabilecektir.

Hedef 4.2. Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.

Hedef 4.3. Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.

Hedef 4.4. Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.

AMAÇ 5:

Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.

Hedef 5.1. İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmaları sürdürülecektir.

Hedef 5.2. Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 5.3. Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.

Hedef 5.4. Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında

gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması sağlanacaktır.

Hedef 5.5. Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

B.1. Onbirinci Kalkınma Planı (2019-2023)

On Birinci Kalkınma Planının (2019-2023) onaylandığına ilişkin karar 23 Temmuz 2019 tarihli ve (Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk kalkınma planı olan On Birinci Kalkınma Planının uzun vadeli kalkınma amacının; milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmak olduğu belirtilmiştir.

Ayrıca; Kalkınma Planında Kamu kuruluşlarının Politikalarını, yatırım ve cari harcamalarını, kurumsal ve hukuki düzenlemelerini planda öngörülen hedef ve kaynaklara göre ortaya koyacakları, Planın amaç, hedef, ilke ve politikaları çerçevesinde kendi görev alanlarına ilişkin alt politikaların ve tedbirlerin geliştirilmesinden sorumlu olacağı, bütçe ve harcama süreçlerinde Planın amaç, hedef ve politikalarının temel çerçeveyi oluşturacağı belirtilmiştir.

2019-2023 Kalkınma Planında alt başlıklarda Kuruluşumuza ilişkin Politika ve Tedbirler:

- Öncelikli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda trafik akış darboğazlarının giderilmesi ve trafik akışının ihtiyaç duyulan hizmet seviyesinde sürdürülmesi yoluyla mevcut karayolu ağının daha verimli ve güvenli kullanılması sağlanacaktır.
- Filyos Limanının Adapazarı ve İzmit bölgesi ile bağlantısını sağlayacak Filyos-Zonguldak, Filyos-(Çaycuma-Bartın Ayrımı), Zonguldak-Ereğli (Ereğli Çevre Yolu dâhil) karayolu projeleri ile Adapazarı-Karasu-Akçakoca karayolu projesinin Akçakoca Limanı-Kocaali kesimi tamamlanacaktır.

- İzmit Bölgesinin yoğun trafiğini alarak Kuzey Marmara Otoyoluna bağlantısını sağlayan Şile-Ağva-Kandıra-Kaynarca Devlet Yolu ile Kaynarca-Karasu Yolu tamamlanacaktır.
- Çukurova Bölgesel Havalimanı Bağlantı Yolu tamamlanacaktır.
- Doğu Karadeniz Bölgesinin iç bölgeler ile İran ve Azerbaycan'a bağlantısını sağlayan Trabzon-Aşkale Devlet Yolu tamamlanacaktır.
- Doğu Akdeniz bölgesinin Batı Akdeniz bölgesine bağlantısını sağlayan Erdemli-Silifke-Taşucu-13. Bölge Hududu Devlet Yolu ile Alanya-Gazipaşa-5. Bölge Hududu Devlet Yolu (Akdeniz Sahil Yolu) tamamlanacaktır.
- Modernize edilen Hamzabeyli Sınır Kapısı, D-100 karayoluna ve TEM otoyoluna bölünmüş yol ile bağlanacaktır.
- Ceyhan Endüstri İhtisas Bölgesi ve BOTAŞ Limanına hizmet edecek (Ceyhan-Yumurtalık) Ayrımı-BOTAŞ Tesisleri il yolu bitümlü sıcak karışım (BSK) kaplamalı 1A standardına yükseltilecektir.
- Adana ve Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi ile Ceyhan Endüstri İhtisas Bölgesinin, Yenice Lojistik Merkezi ile Mersin Limanına bağlantısına hizmet edecek Adana Güney Çevre Yolu tamamlanacaktır.
- KÖİ uygulamalarında bütçe yükümlülükleri de dikkate alınarak özel sektör ile dengeli risk paylaşımı gözetilecektir.
- KÖİ projelerinin finansmanında kredi piyasalarının yanı sıra sermaye piyasaları da araç olarak kullanılacaktır.
- KÖİ Modeli ile inşası devam eden Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu Kurtköy-Akyazı ve Kınılı-Odayeri Kesimleri, Kınılı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolunun Malkara Çanakkale Kesimi, Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu, Ankara-Niğde Otoyolu ve Aydın-Denizli Otoyolu Projeleri tamamlanacaktır.

- Karayolu ağında can ve mal güvenliği ile çevre emniyetine yönelik önlemlerin geliştirilmesini teminen bu alandaki işletme denetimleri artırılacak ve etkinleştirilecektir.
- Karayollarında önleyici bakım kavramının esas alındığı bir varlık yönetim sistemi kurulacak; ağır taşıt trafiği 1.000 Yıllık Ortalama Günlük Trafiğin üzerinde olan güzergâhlarda BSK kaplama yapımına ağırlık verilecektir.
- Yapım ve teknik müşavirlik işlerine ilişkin ihalelerde kaliteden ödün vermeden hizmet alımlarının yapılması sağlanacak, bakım ve onarım hizmetlerinin ağırlıklı olarak özel kesim marifetiyle performans esaslı sözleşmelerle yürütülmesi için gerekli hukuki ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.
- Karayolu trafik kazalarından kaynaklı ölüm, yaralanma ve hasarların en aza indirilmesi sağlanacaktır
- Karayolu ağındaki darboğazlar giderilecek, kaza kara noktaları iyileştirilecek ve toplam 2.872 km bölünmüş yol yapılacaktır.
- Karayolu ağında enerji ve zaman tasarrufunu, trafik güvenliğini, karayolu kapasitesinin etkin kullanımını sağlayan Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) ile ilgili mimari yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tamamlanarak uygulamaya konulacaktır.
- Otoyol ve köprülerde dinamik fiyatlandırma ile talep yönetimi sistemi hayata geçirilecektir.
- Ulaştırma sektöründeki yatırımlar öncelik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek önceliğini ve yapılabiliğini kaybetmiş projeler sonlandırılacak ve yatırımlarda rasyonelleşme sağlanacaktır.
- Lojistik ve Ulaştırma Sektörü 2023 Hedefleri; bölünmüş yol uzunluğu (otoyol dahil, kümülatif) 29.514 km, otoyol uzunluğu (kümülatif) 3.779 km, BSK kaplamalı yol ağı (kümülatif) 31.478 km ve iyileştirilen kaza kara nokta sayısı ise 75 olarak belirlenmiştir.

B.2. YENİ EKONOMİ PROGRAMI (YEP, 2019-2021) ORTA VADELİ PROGRAM

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 16'ncı maddesi gereği; Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2019-2021 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program, 20/9/2018 tarihli 30541- (2. Mükerrer) Sayılı Resmi Gazete'de 108 no'lu Cumhurbaşkanı Kararı ile yayımlanmıştır.

2019-2021 yıllarını kapsayan bu programın temel amacının, kısa vadede fiyat istikrarının ve finansal istikrarın yeniden tesis edilmesi, ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, orta vadede sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşıma yönelik ekonomik değişimin gerçekleştirilmesi olduğu belirtilmiştir.

Yeni Ekonomi Programında yer alan kuruluşumuzun faaliyet alanıyla ilgili hususlardan bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İhalesi yapılmamış ve ihalesi yapılmış ancak başlanmamış projelerin askıya alınması, devam eden projelerden finansman koşulları uygun olanlar için yeni ve daha uzun zamana yayılmış iş planları oluşturulması, mega-altyapı projelerinin doğrudan yabancı yatırım yoluyla, uluslararası finansman ile hayata geçirilmesi,
- Nitelikli insan gücü ve güçlü toplum hedefi ile ilgili proje ve programların hayata geçirilmesi,
- Kamu hizmeti sunumuyla doğrudan ilişkisi olmayan makam aracı, lojman ve sosyal tesislere yönelik harcamaların sınırlandırılması,
- Kamuda yeni idari hizmet binası yapımına ve kiralanmasına izin verilmemesi,
- Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçelemenin hayata geçirilmesi,
- KÖİ uygulamalarının, daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulması, bu çerçevede uygulamaların bütüncül olmasının sağlanması,

- Kamu kurumlarının esnek çalışma ile iş tatmini ve verimi yüksek işgücüne sahip olmalarının sağlanması.

B.3. ORTA VADELİ MALİ PLAN (2019 - 2021)

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2019-2021 dönemini kapsayan Orta Vadeli Mali Plan, 10/10/2018 tarih ve 160 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmış, 11.10.2018 tarihli ve 30562 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

2019-2021 dönemi Orta Vadeli Mali Planda;

- 2019-2021 döneminde, kamu harcama politikasının çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde, belirlenen politika öncelikleri dikkate alınarak ve kamu idarelerine tahsis edilen ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesinin esas olması,
- Kamu kaynak kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıran, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıran program bazlı performans esaslı bütçelemenin hayata geçirilmesi,
- Yapılan değerlendirmeler sonucunda verimli olmadığı belirlenen harcama programlarının kaldırılması, mali yükleri ve etki analizleri de dikkate alınarak yeni harcama programı oluşturulmasının sınırlandırılması,
- Kamu kurumlarının uzun vadeli tedarik planları hazırlaması, benzer ihtiyaçların ortak alım yöntemiyle temin edilmesinin yaygınlaştırılması, kamu alımlarının; Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine katkı sağlayacak, yerileştirmeyi ve teknoloji transferini teşvik edecek şekilde kullanılması,
- Kamu kurumlarının taşıt kullanımında maliyet etkinlik analizleri yapılarak tasarruf sağlamaya yönelik gerekli tedbirlerin alınması, kamu hizmeti sunumuyla doğrudan ilişkisi olmayan makam aracı, lojman ve sosyal tesislere yönelik harcamaların sınırlandırılması,
- İhalesi yapılmamış ve ihalesi yapılmış ancak başlanmamış projelerin askıya alınması, devam eden projelerden finansman koşulları uygun olanlar için yeni ve daha uzun zamana yayılmış iş planları oluş-

turulması, mega-altyapı projelerinin doğrudan yabancı yatırım yoluyla, uluslararası finansman ile hayata geçirilmesi, KÖİ uygulamalarının daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulması, bu çerçevede uygulamaların bütüncül olması,

- Kamu idarelerinin kamu iç kontrol standartlarına uyum kapasitesinin artırılması, kamuda risk yönetimi uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- İç denetim sisteminin idarelerde daha etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla insan kaynakları altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalara hız verilmesi, kamu idarelerinin Kamu İç Denetim Standartlarına uyum düzeylerinin artırılması, kamu idarelerinde iç denetim faaliyetlerinin dış değerlendirilmesi faaliyetlerine devam edilmesi
- Enerji tüketiminde tasarruf sağlanması, iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile mücadele edilmesine yönelik vergi politikaları çalışmalarına devam edilmesi hususları belirtilmiştir.

Mali Planda ayrıca; 2019-2021 dönemi merkezi yönetim bütçesinin hazırlığına esas teşkil edecek temel makroekonomik göstergeler, gelir ve gider tahminleri, hedef bütçe açığı ve açık finansmanı ile genel ve özel bütçeli idarelerin ödenek teklif tavanlarına yer verilmiştir.

Kuruluşumuzun 2019 Yılı Performans Programında yer alan hedefler, Orta Vadeli Program ile Orta Vadeli Mali Planda yer alan hedef ve politika öncelikleri ile ödenek tavanları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

2019 YILI CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan “2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı” 27/10/2018 tarih ve 256 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmış, 27.10.2018 tarihli ve 30578 Mükerrer Sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanmıştır.

2019 YILI KGM YATIRIM PROGRAMI PROJE STOKU

SEKTÖRÜ	ANA PROJE SAYISI * (Yatırım Programında Numara Almış Projeler)	TOPLAM PROJE SAYISI **	(1000 TL)		
			TOPLAM PROJE TUTARI	31.12.2019 İTİBARIYLA KÜMÜLATİF HARCAMA ***	KALAN PROJE TUTARI
OTOYOL	15	15	18.718.248	15.801.195	2.917.053
ULAŞTIRMA	259	366	238.363.074	125.438.893	112.924.181
TURİZM	11	11	1.333.592	662.228	671.364
ENERJİ	3	13	5.622.072	2.891.869	2.730.203
TARIM	4	4	571.944	119.816	452.128
TOPLAM	292	409	264.608.930	144.914.001	119.694.929

Tablo 10: KGM Yatırım Programı Proje Stoku

(*) Sadece DPT numarası olan projeler sayılmıştır.

(**) Bir DPT numarası alan projenin detayındaki alt projeler sayılmış olup, ana proje sayılmamıştır.

(***)2019 Kamulaştırma harcaması dahildir.

409 adet projenin 399 adeti münferit proje (DPT numarası almış projelerin detayındaki altı projeler toplamı),70 adeti global projedir.

70 adet DPT numarası alan global projenin detayında yıl içinde programa yeni alınan işler dahil 1061 adet proje yer almaktadır.

2019 yılı Yatırım programında 339 adet münferit proje ve 1061 adet global proje olmak üzere toplam 1400 adet proje mevcuttur.

18 Şubat 2019 gün ve 30690 (Mükerrer) Sayılı Resmî Gazete de yayımlanan 2019 Yılı Yatırım Programına göre toplam 1399 adet projenin Proje Tutarı 243.596.383.000 TL, 2019 yılı ödeneği (644.554.000 TL'si kamulaştırma ödeneği olmak üzere) 7.736.743.000 TL iken, yıl içerisinde Yatırım Programına yapılan proje revizyonları (yeni iş teklifleri, proje bedeli artışları ve ek ödenek) ile 1400 adede ulaşan proje stokunun 31.12.2019 itibariyle toplam proje tutarı 264.608.930.000 TL olmuştur.





3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

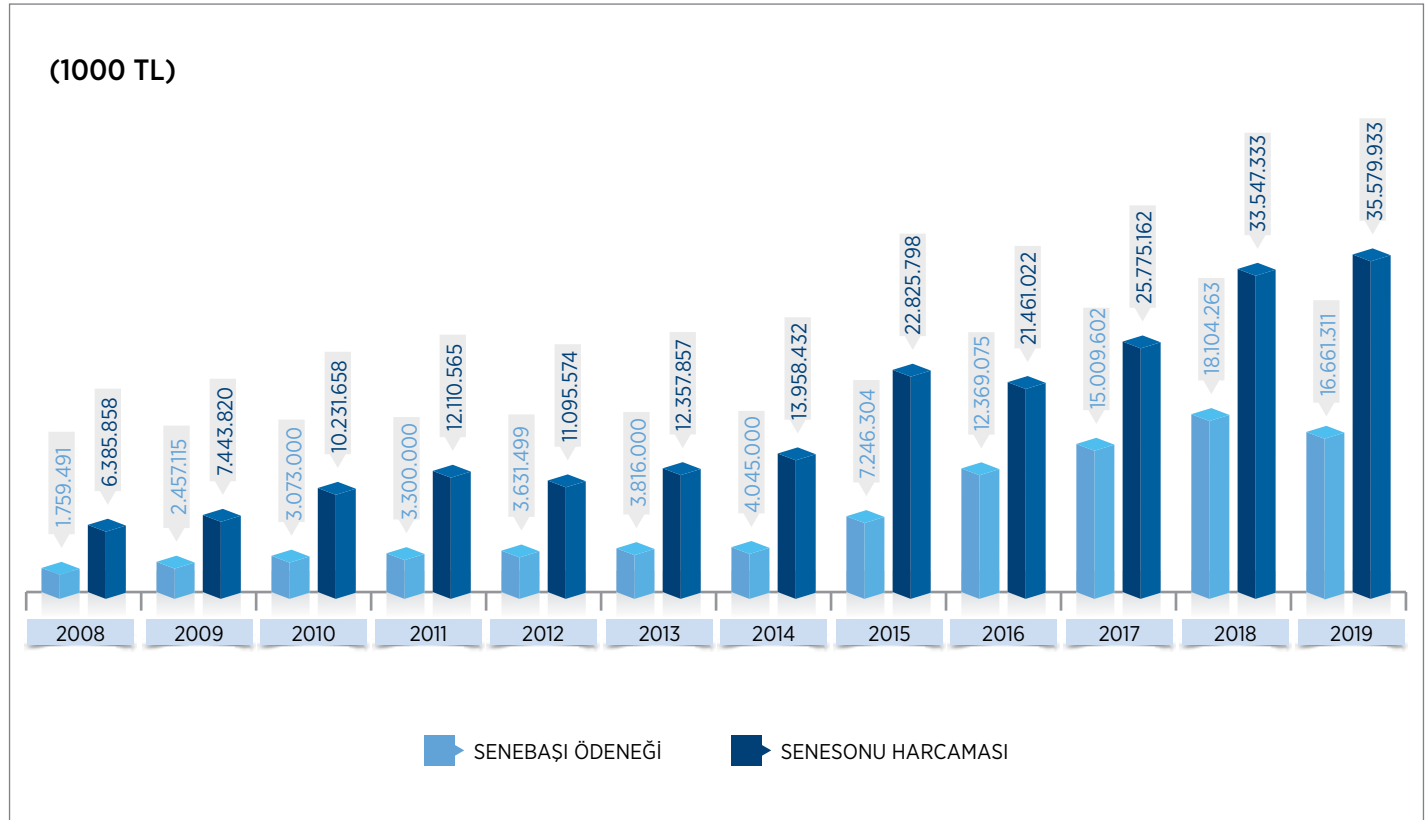
A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları*

Karayolları Genel Müdürlüğü'ne 2019 mali yılı bütçesi olarak 16.661.311.000 TL ayrılmıştır. Bu ödenek 2018 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği olan 18.104.263.000 TL' ye göre yaklaşık %8 oranında azalışa tekabül etmektedir. 2019 Mali Yılı Bütçe Ödeneğinden;

- 2.461.772.000 TL Personel Giderlerine (% 14,77)
- 520.391.000 TL Sosyal Güvenlik Kuruluşlarına Ödenecek Prim Giderleri (% 3,12)
- 2.365.251.000 TL Mal ve Hizmet Alımlarına (% 14,20)
- 3.577.154.000 TL Cari Transfer Giderlerine (% 21,47)
- 7.736.743.000 TL Yatırım Giderlerine (%46,44) ayrılmıştır.

2.365.251.000 TL tutarındaki Mal ve Hizmet Alımları Ödeneğinin 2.038.125.000 TL' si; bitüm (1.637.085.000 TL), akaryakıt (199.346.000 TL) ile bakım-onarım hizmetleri (201.694.000 TL) için yatırım amaçlı harcamalara ayrılmıştır. **Böylece yatırımlar için öngörülen ödenek; 9.746.709.000 TL ile 2019 yılı toplam bütçesinin %58'ine ulaşmaktadır.** 2019 yılı bütçesinde Karayolları Genel Müdürlüğü yatırımlarının kamulaştırma harcamaları için ise toplam 644.554.000 TL ödenek öngörülmüştür. Bu ödeneğin 485.704.000 TL' si Otoyol, 151.172.000 TL' si Devlet ve İl Yolları, 7.678.000 TL'si ise Turizm Sektöründeki kamulaştırma işleri için ayrılmıştır.



Grafik 18 : KGM Yatırım Harcamalarının Yıllara Göre Dağılımı

2019 YILI KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ (TL)

KGM TOPLAM BÜTÇESİ	16.661.311.000
YATIRIM	7.736.743.000
CARİ	8.924.568.000

SEKTÖR	BÜTÇE	DIŞ	TOPLAM	KAMULAŞTIRMA	GENEL TOPLAM
ULAŞTIRMA SEKTÖRÜ	6.965.224.000	0	6.965.224.000	636.876.000	7.602.100.000
Otoyollar	343.956.000	0	343.956.000	485.704.000	829.660.000
Devlet ve İl Yolları	6.621.268.000	0	6.621.268.000	151.172.000	6.772.440.000
ENERJİ SEKTÖRÜ	53.305.000	0	53.305.000	0	53.305.000
TURİZM SEKTÖRÜ	61.810.000	0	61.810.000	7.678.000	69.488.000
TARIM SEKTÖRÜ	11.850.000	0	11.850.000	0	11.850.000
TOPLAM	7.092.189.000	0	7.092.189.000	644.554.000	7.736.743.000

CARİ (01-02-03)	5.347.414.000
A- PERSONEL	2.461.772.000
B- SOSYAL GÜVENLİK	520.391.000
C-MAL VE HİZMET ALIMLARI	2.365.251.000
•Yolluklar	38.128.000
•Kiralar	45.742.000
Taşıt Kirası	8.614.000
Personel Servis Kiralama	36.192.000
Diğer Kiralama	936.000
•Akaryakıt	199.346.000
•Bakım - Onarım Hizmetleri	1.838.779.000
Bakım (Bitüm)	1.637.085.000
Tesisler ve Bakım	81.561.000
Sanat Yapıları	21.054.000
İşletmeler Bakım-İşletme	82.532.000
Trafik Güvenliği	16.508.000
Destek Hizmetleri	39.000
•Diğer	243.256.000
CARİ TRANSFERLER (05)	3.577.154.000
CARİ TOPLAM	8.924.568.000

Tablo 11: 2019 Yılı Senebaşı Ödeneğinin Yatırım ve Cari Dağılımı

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

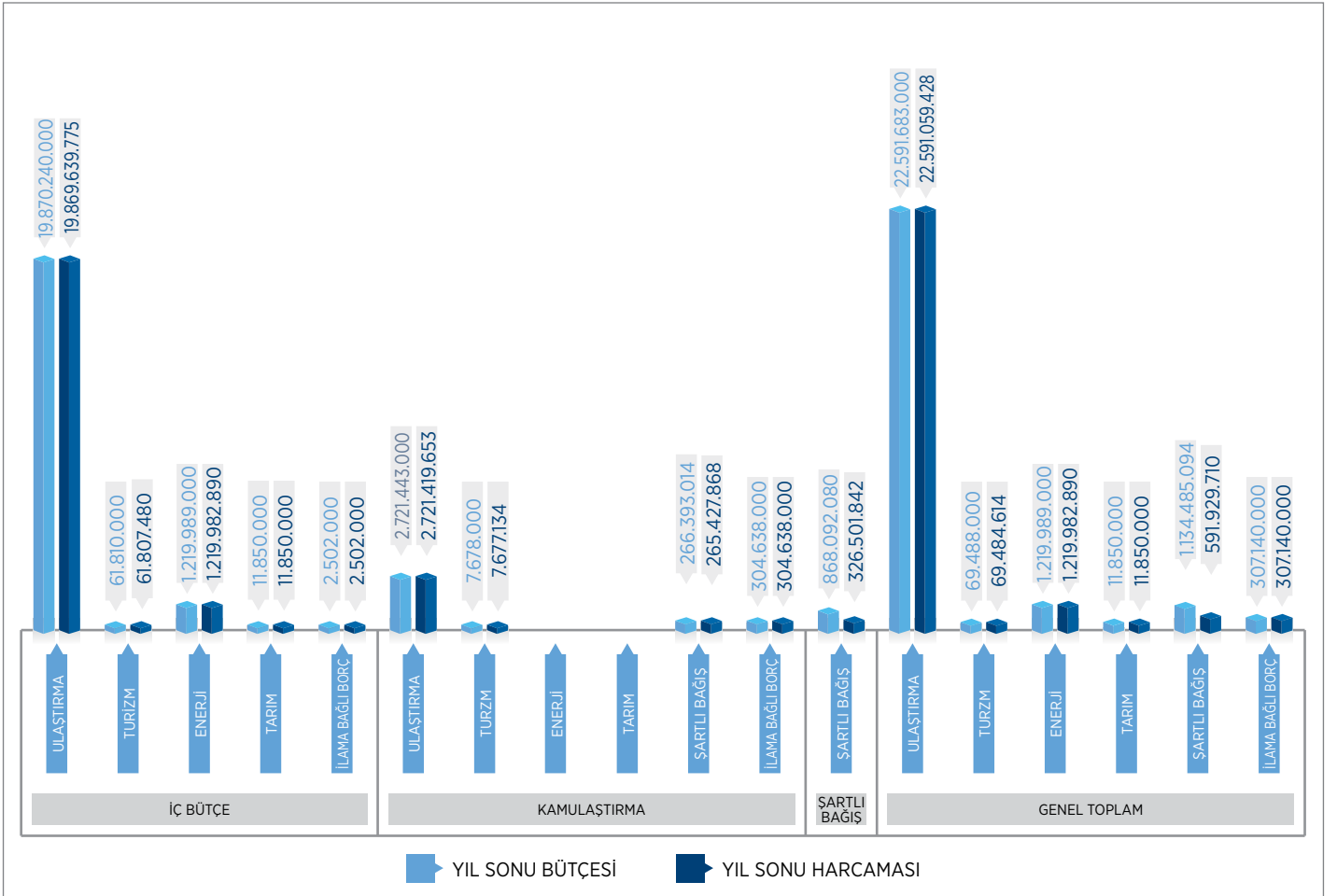
2019 YILI KGM SENESONU BÜTÇESİ (TL)

BÜTÇE DURUMU	BÜTÇE	HARCAMA
YATIRIM (06)	25.334.635.094	24.791.446.642
CARİ (01-02-03-05)	10.808.898.010	10.788.486.627
KGM TOPLAM	36.143.533.104	35.579.933.269

YATIRIM							
Sektör		İç Bütçe	Dış Kredi	Toplam	Şartlı Bağış	Kamulaştırma	Genel Toplam
Ulaştırma Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	19.870.240.000	-	19.870.240.000	-	2.721.443.000	22.591.683.000
	Harcama	19.869.639.775	-	19.869.639.775	-	2.721.419.653	22.591.059.428
Otoyollar	Yıl Sonu Bütçesi	690.803.197	-	690.803.197	-	1.895.271.000	2.586.074.197
	Harcama	690.793.151	-	690.793.151	-	1.895.270.126	2.586.063.277
Devlet ve İl Yolları	Yıl Sonu Bütçesi	19.179.436.803	-	19.179.436.803	-	826.172.000	20.005.608.803
	Harcama	19.178.846.624	-	19.178.846.624	-	826.149.526	20.004.996.150
Turizm Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	61.810.000	-	61.810.000	-	7.678.000	69.488.000
	Harcama	61.807.480	-	61.807.480	-	7.677.134	69.484.614
Enerji Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	1.219.989.000	-	1.219.989.000	-	-	1.219.989.000
	Harcama	1.219.982.890	-	1.219.982.890	-	-	1.219.982.890
Tarım Sektörü	Yıl Sonu Bütçesi	11.850.000	-	11.850.000	-	-	11.850.000
	Harcama	11.850.000	-	11.850.000	-	-	11.850.000
İlâma Bağlı Borçlar	Yıl Sonu Bütçesi	2.502.000	-	2.502.000	-	304.638.000	307.140.000
	Harcama	2.502.000	-	2.502.000	-	304.638.000	307.140.000
Şartlı Bağış	Yıl Sonu Bütçesi	-	-	-	868.092.080	266.393.014	1.134.485.094
	Harcama	-	-	-	326.501.842	265.427.868	591.929.711
Toplam Yatırım	Yıl Sonu Bütçesi	21.166.391.000	-	21.166.391.000	868.092.080	3.300.152.014	25.334.635.094
	Harcama	21.165.782.144	-	21.165.782.144	326.501.842	3.299.162.655	24.791.446.642

CARİ	BÜTÇE	HARCAMA
CARİ (01-02-03)	5.671.919.939	5.651.732.623
A- PERSONEL (01)	2.473.457.432	2.468.073.485
B- SOSYAL GÜVENLİK (02)	508.719.568	497.287.971
C- MAL VE HİZMET ALIMLARI (03)	2.689.742.939	2.686.371.167
•Yolluklar	36.851.900	36.642.129
•Taşıt Kirası+Temizlik+Özel üv.	42.992.000	42.601.516
•Akaryakıt	233.536.042	233.536.042
•Bakım - Onarım Hizmetleri	1.839.682.908	1.839.568.830
Tesis Bakım (Bitüm)	1.637.085.000	1.637.085.000
Bakım	82.325.508	82.249.082
Sanat Yapıları	21.148.400	21.138.663
İşletmeler Bakım-İşletme	82.532.000	82.513.892
Trafik Güvenliği	16.553.000	16.551.110
İdari ve Mali İşler	39.000	31.084
•Diğer	536.680.089	534.022.651
D- CARİ TRANSFERLER (05)	5.136.978.071	5.136.754.004
CARİ TOPLAM	10.808.898.010	10.788.486.627

Tablo 12: 2019 Yılı Sonu Ödeneği ve Harcamasının Sektörel Bazda Dağılımı



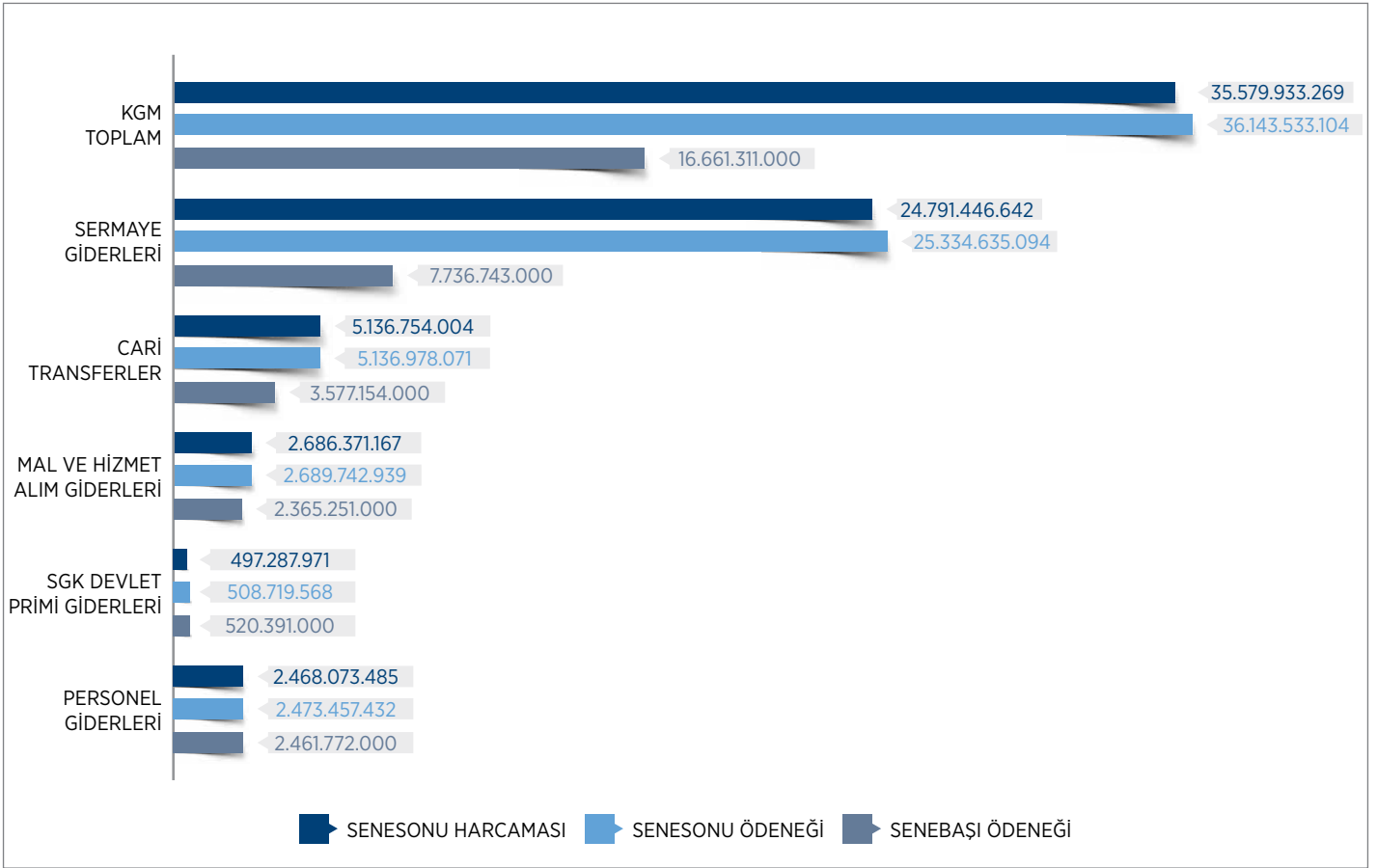
Grafik 19 : 2019 Yılı Sonu Yatırım Ödeneği ve Harcamalarının Sektörel Dağılımı

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. 2019 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması

Ekonomik Kodlar		2019 Bütçesi (TL)		
Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği	Yılsonu Harcaması
01	Personel Giderleri	2.461.772.000	2.473.457.432	2.468.073.485
01.1	Memurlar	352.796.000	348.456.007	344.901.671
01.2	Sözleşmeli Personel	63.689.000	56.181.991	54.987.057
01.3	İşçiler	2.045.266.000	2.068.819.434	2.068.184.757
01.4	Geçici Personel	21.000	0	0
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	520.391.000	508.719.568	497.287.971
02.1	Memurlar	80.190.000	78.197.987	77.147.132
02.2	Sözleşmeli Personel	16.231.000	11.169.285	10.933.428
02.3	İşçiler	423.966.000	419.352.296	409.207.411
02.4	Geçici Personel	4.000	0	0
03	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.365.251.000	2.689.742.939	2.686.371.167
03.1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	293.000	351.750	324.884
03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	371.730.000	571.272.009	570.710.812
03.3	Yolluklar	38.128.000	36.851.900	36.642.129
03.4	Görev Giderleri	3.061.000	124.858.080	123.063.133
03.5	Hizmet Alımları	103.064.000	106.524.849	105.974.636
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	50.000	51.100	50.680
03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	10.146.000	10.150.343	10.036.064
03.8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.838.779.000	1.839.682.908	1.839.568.830
03.9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	0	0	0
04	Faiz Giderleri	0	0	0
05	Cari Transferler	3.577.154.000	5.136.978.071	5.136.754.004
05.1	Görev Zararları	23.977.000	23.975.500	23.786.906
05.2	Hazine Yardımları	0	0	0
05.3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.179.000	3.179.000	3.178.994
05.4	Hane Halkına Yapılan Transferler	3.549.756.000	5.109.580.071	5.109.568.164
05.5	Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına Yapılan Fayda Ödemeleri	0	0	0
05.6	Yurtdışına Yapılan Transferler	242.000	243.500	219.940
05.8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	0	0	0
06	Sermaye Giderleri	7.736.743.000	25.334.635.094	24.791.446.642
06.1	Mamul Mal Alımları	112.280.000	160.968.553	160.849.400
06.2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	252.846.000	362.057.801	361.990.386
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	18.170.000	23.019.209	22.990.450
06.4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	644.554.000	3.300.152.014	3.299.162.655
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	6.444.123.000	20.981.604.808	20.439.692.531
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	58.150.000	68.028.593	67.998.257
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	206.470.000	438.738.947	438.699.676
06.8	Stok Alımları	0	0	0
06.9	Diğer Sermaye Giderleri	150.000	65.170	63.286
Kurum Toplamı		16.661.311.000	36.143.533.104	35.579.933.269

Tablo 13: 2019 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması



Grafik 20: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2019 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (TL)

2019 yılında yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma dağılımı; %69,7 sermaye giderleri, %14,4 cari transfer, %7,6 mal ve hizmet alım giderleri, %1,4 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, %6,9 personel giderleri olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılı sene sonu yatırım bütçesinin, senebaşı yatırım bütçesine göre artış oranı %227; Kuruluşun toplam

bütçesinde ise senebaşına göre bütçe artışı %117 olarak gerçekleşmiştir.

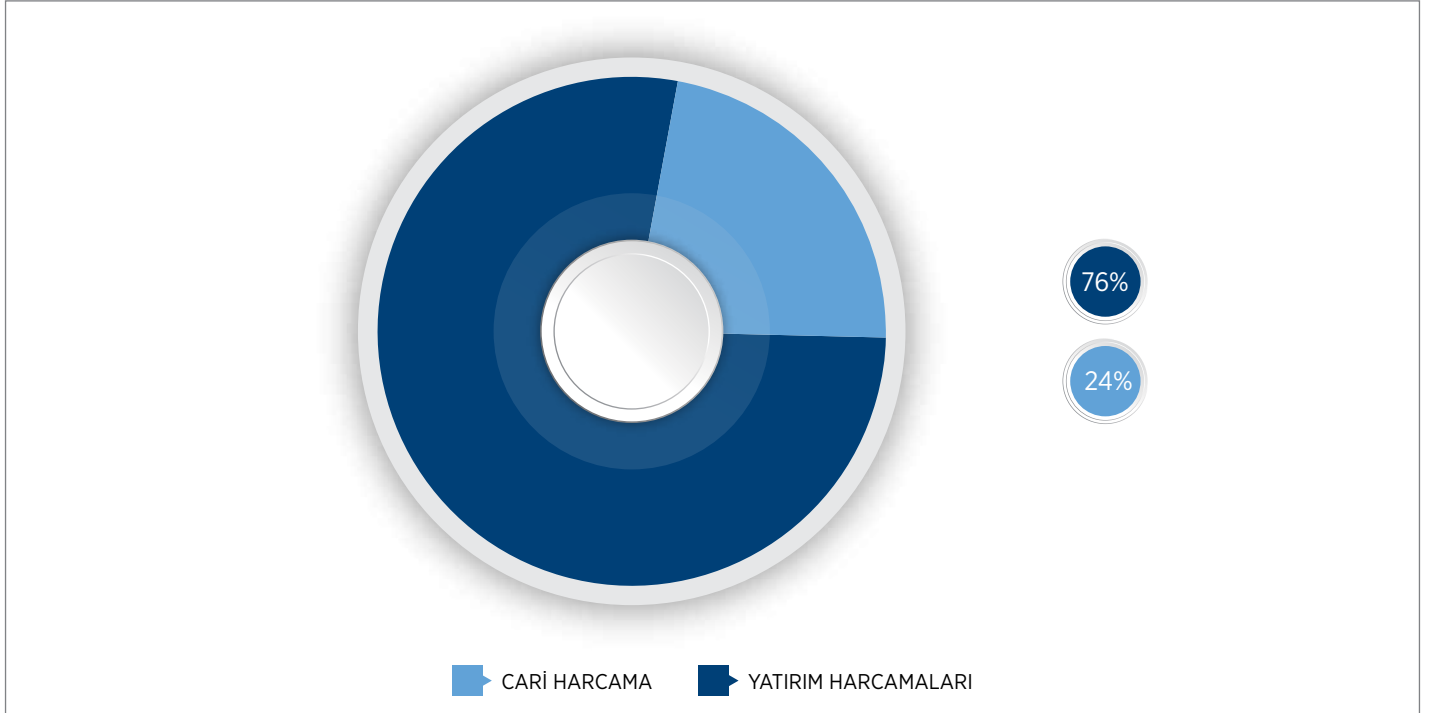
2019 yılı sonu bütçe harcaması; sene başı bütçesine göre %214, sene sonu bütçesine göre %98,4 oranlarında gerçekleşmiştir.

KGM 2019 YILI YATIRIM GİDERLERİ (TL)	KGM		
	SENE BAŞI ÖDENEK	SENE SONU ÖDENEK	HARCAMA
YATIRIM GİDERLERİ (06)	7.736.743.000	25.334.635.094	24.791.446.642
YATIRIM NİTELİKLİ CARİ GİDERLER (03)	2.038.125.000	2.073.218.950	2.073.104.872
BAKIM-ONARIM HİZMETLERİ GİDERLERİ	1.838.779.000	1.839.682.908	1.839.568.830
Bakım (Bitüm)	1.637.085.000	1.637.085.000	1.637.085.000
Tesisler ve Bakım	81.561.000	82.325.508	82.249.082
Sanat Yapıları	21.054.000	21.148.400	21.138.663
İşletmeler (Bakım-İşletme)	82.532.000	82.532.000	82.513.892
Trafik Güvenliği	16.508.000	16.553.000	16.551.110
Destek Hizmetleri	39.000	39.000	31.084
AKARYAKIT GİDERİ	199.346.000	233.536.042	233.536.042
YATIRIM GİDERLERİ TOPLAMI	9.774.868.000	27.407.854.044	26.864.551.514
KGM TOPLAM BÜTÇE	16.661.311.000	36.143.533.104	35.579.933.269
KGM YATIRIM GİDERLERİNİN BÜTÇEDEKİ PAYI	59%	76%	76%

Tablo 14: 31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Yatırım Nitelikli Cari Durum Cetveli

2019 yılında sene başında 7.736.743.000 TL olan yatırım bütçesi yılsonunda 25.334.635.094 TL' ye yükseltilmiş ve bu ödeneğin 24.791.446.642 TL' si harcanmıştır. Bu harcamaya cari ödenekler içinde yer almakla birlikte yatırım amaçlı kullanılan bitüm, akaryakıt ve

yol bakım-onarım hizmetlerinde (2.073.104.872 TL) dahil edilmesiyle İdarenin toplam yatırım harcaması 26.864.551.514 TL olmuştur. Bu rakamın, İdarenin toplam bütçesine oranı %76 dır.

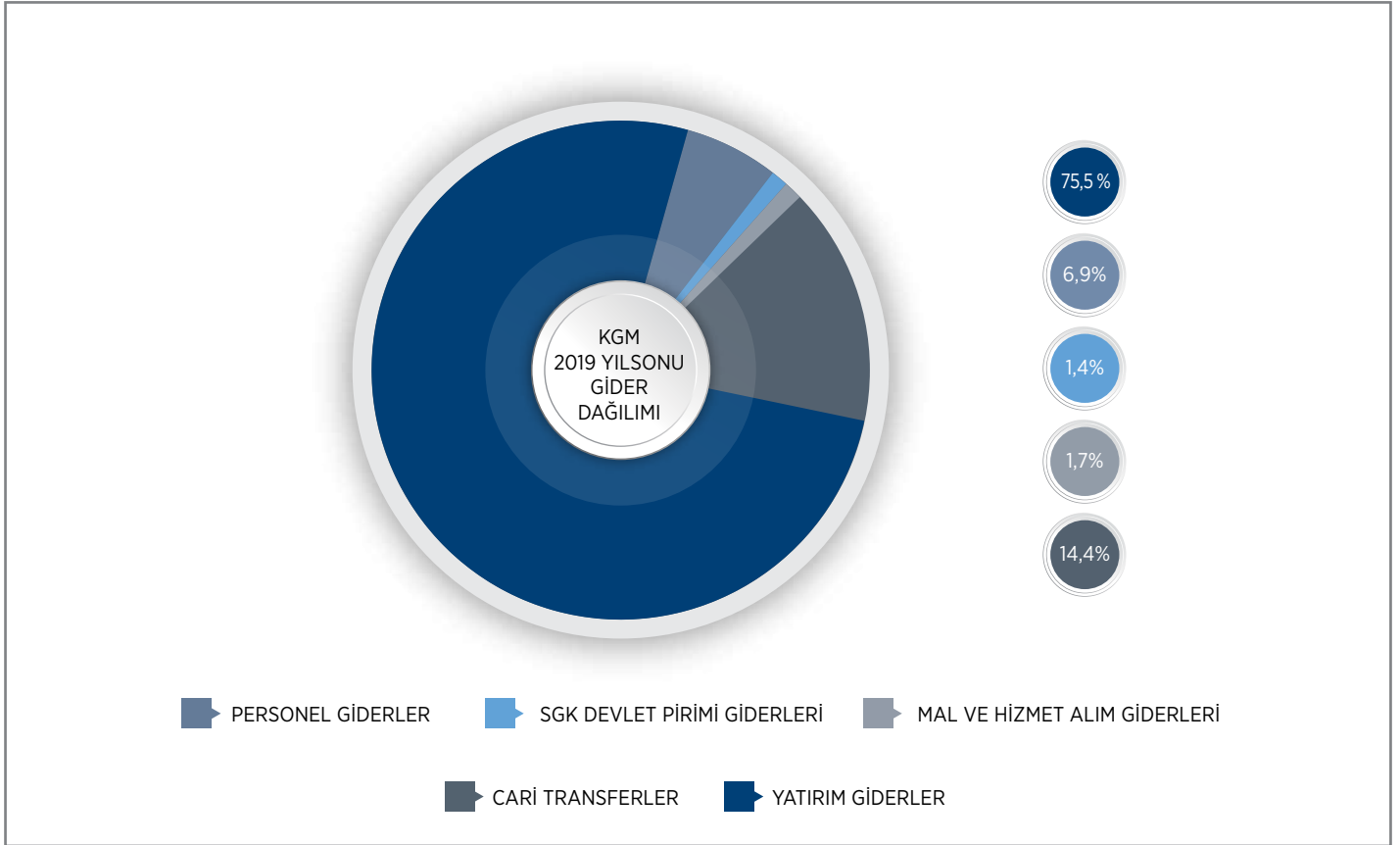


Grafik 21: 2019 Yılsonu Yatırım ve Cari Harcama Gider Dağılımı

2019 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	Yılsonu Harcama(TL)	Toplam Harcama (TL)	%
01-Personel Giderleri	2.468.073.485	35.579.933.269	6,9
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	497.287.971		1,4
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	613.266.295		1,7
05-Cari Transferler	5.136.754.004		14,4
06-Sermaye Giderleri	26.864.551.514		75,5

Tablo 15: 31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıf Giderlerinin Yılsonu Harcaması Dağılımı

*Yatırım nitelikli cari gider toplamı 2.073.104.872 Mal ve Hizmet Alımlarından düşülerek sermaye giderlerine eklenmiştir.



Grafik 22: 31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Ekonomik Sınıf Giderlerinin Yılsonu Harcaması Dağılımı

KGM 2017 – 2019 DÖNEMİ HİZMET MALİYETİ TABLOLARI

AÇIKLAMA	2017 Harcama (TL)	2018 Harcama (TL)	2019 Harcama (TL)
Toplam	Elektrik Gideri	126.502.200	126.982.858
	Su Gideri	8.486.350	8.536.974
	Yakacak Alımları	56.171.600	56.362.999
	Temizlik Hizmeti	21.513.000	21.302.437
	Özel Güvenlik Hizmeti	7.008.000	6.950.979

YOLLUKLAR	2017 HARCAMA(TL)	2018 HARCAMA(TL)	2019 HARCAMA(TL)
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	8.477.412	9.209.003	10.186.172
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	2.568.136	3.146.319	3.036.796
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	550.352	748.281	239.768
Öğrenci Mübadele Giderleri	16.590	16.101	17.056

Açıklama		2017		2018		2019	
		Taşıt Sayısı	Harcama	Taşıt Sayısı	Harcama	Taşıt Sayısı	Harcama
Taşıt Sayısı ve Maliyeti	Kiralanan	2.255	170.942.541	2.380	208.000.000	2.087	241.976.768
	Satın Alınan	31	3.350.048	3	1.514.000	-	-

Kodu	Açıklama	KBÖ (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Toplam Harcamaya Göre Oran (%)
01	Genel Kamu Hizmetleri	172.799.000	237.456.741	235.167.524	0,66
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	0	0	0	0,00
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	16.486.821.000	35.903.207.665	35.341.957.134	99,33
07	Sağlık Hizmetleri	1.490.000	2.687.018	2.658.480	0,01
10	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım	201.000	181.680	150.131	0,00
Genel Toplam		16.661.311.000	36.143.533.104	35.579.933.269	100,00

Tablo 16: 2019 Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Sınıflandırmaya göre dağılımı

2019 YILI BÜTÇESİNİN KURUMSAL SINFLANDIRMAYA GÖRE DAĞILIMI

Birim	KBÖ (TL)	Toplam Başlangıç Ödeneğine Göre Pay (%)	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Yılsonu Ödeneğine Göre Pay (%)	Harcama (TL)	Toplam Harcamaya Göre Pay (%)
40.52.00.02-Özel Kalem	8.365.000	0,05%	8.117.709	0,02%	8.073.344	0,02%
40.52.00.04-Destek Hizmetleri D.B.	60.206.000	0,36%	48.840.553	0,14%	48.651.615	0,14%
40.52.00.05-Personel D.B.	40.302.000	0,24%	40.778.719	0,11%	40.588.915	0,11%
40.52.00.10-Bilgi Teknolojileri D.B.	45.366.000	0,27%	39.718.278	0,11%	39.512.159	0,11%
40.52.00.20 Teftiş Kurulu Bşk.	2.626.000	0,02%	2.628.339	0,01%	2.618.016	0,01%
40.52.00.23-Strateji Geliştirme D.B.	24.337.000	0,15%	35.137.189	0,10%	35.115.774	0,10%
40.52.00.24-Hukuk Müşavirliği	1.890.000	0,01%	2.176.995	0,01%	2.170.451	0,01%
40.52.00.61-Karayolları Bölge Md.	3.658.431.000	21,96%	6.686.473.864	18,50%	6.658.543.429	18,71%
40.52.30.00-Program ve İzleme D.B.	14.114.000	0,08%	12.937.971	0,04%	12.899.583	0,04%
40.52.31.00-Etüt Proje ve Çevre D.B.	85.635.000	0,51%	85.991.952	0,24%	85.924.038	0,24%
40.52.32.00-Araştırma ve Geliş.D.B.	23.753.000	0,14%	23.516.827	0,07%	23.453.556	0,07%
40.52.33.00-Yol Yapım Dai.Bşk.	3.445.031.000	20,68%	17.317.060.358	47,91%	16.783.098.463	47,17%
40.52.34.00-İşletmeler Dai.Bşk.	3.983.414.000	23,91%	5.924.941.734	16,39%	5.924.895.653	16,65%
40.52.35.00-Tesisler ve Bakım D.B.	3.587.082.000	21,53%	3.837.367.337	10,62%	3.837.114.670	10,78%
40.52.36.00-Sanat Yapıları Dai.Bşk.	277.309.000	1,66%	526.992.288	1,46%	526.935.148	1,48%
40.52.37.00-Makina Ve İkmal D.B.	425.680.000	2,55%	576.594.999	1,60%	576.195.213	1,62%
40.52.38.00-Trafik Güvenliği Dai.Bşk.	922.327.000	5,54%	929.386.818	2,57%	929.338.414	2,61%
40.52.39.00-Taşınmazlar Dai.Bşk.	55.443.000	0,33%	44.871.175	0,12%	44.804.827	0,13%
TOPLAM	16.661.311.000		36.143.533.104		35.579.933.269	

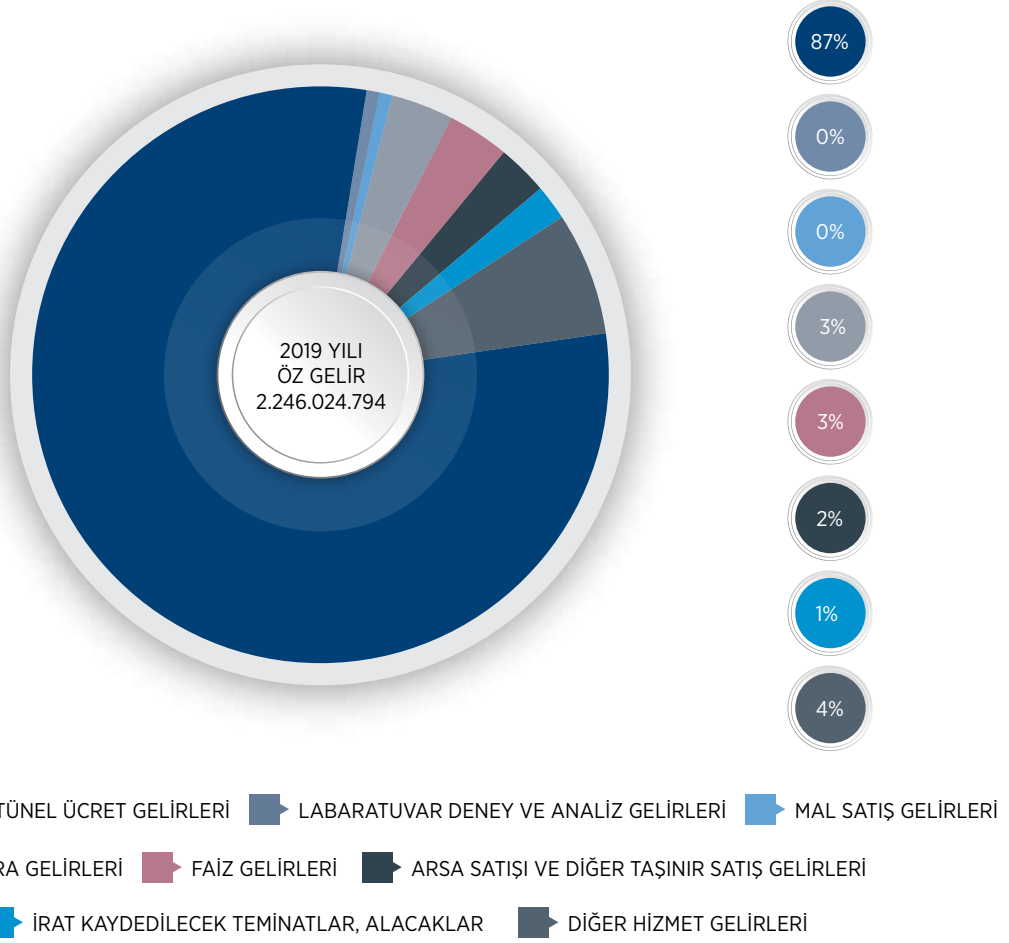
Tablo 17: 2019 Yılı Bütçesinin Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Dağılımı

3.BÖLÜM FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

2.2 Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

GELİRLER				AÇIKLAMA	2018	2019	
I	II	III	IV		YIL SONU GERÇEKLEŞME	GELİR TAHMİNİ	YIL SONU GERÇEKLEŞME
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.972.862.746,66	2.355.704.000,00	2.037.828.407,60
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.907.324.972,29	2.290.888.000,00	1.967.378.577,47
		1		Mal Satış Gelirleri	1.284.132,22	4.695.000,00	353.884,58
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.270.113,54	4.652.000,00	335.703,20
			02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	14.018,68	43.000,00	18.181,38
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00
		2		Hizmet Gelirleri	1.906.040.840,07	2.286.193.000,00	1.967.024.692,89
			02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	0,00	13.000,00	12.080,89
			03	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	6.952.941,40	13.000,00	1.687.902,28
			06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	1.242.612,45	8.141.000,00	2.950.295,24
			08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	1.828.971.043,04	2.202.431.000,00	1.882.750.041,81
			11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00	0,00	0,00
			99	Diğer hizmet gelirleri	68.874.243,18	75.595.000,00	79.624.372,67
	6			Kira Gelirleri	65.537.774,37	64.803.000,00	70.449.830,13
		1		Taşınmaz Kiraları	65.341.858,43	64.538.000,00	70.209.934,85
			01	Lojman Kira Gelirleri	1.367.369,45	14.538.000,00	1.584.253,17
			03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	63.974.488,98	50.000.000,00	68.625.681,68
		2		Taşınır Kiraları	0,00	9.000,00	0,00
			01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00	9.000,00	0,00
		3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	195.915,94	256.000,00	239.895,28
			01	Ön İzin Gelirleri	195.915,94	256.000,00	239.895,28
			03	Kullanma İzni Gelirleri	0,00	0,00	0,00
	9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	13.000,00	0,00
		9		Diğer Gelirler	0,00	13.000,00	0,00
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	13.000,00	0,00
05				Diğer Gelirler	116.216.404,69	130.728.000,00	163.606.155,91
	1			Faiz Gelirleri	58.112.359,30	6.858.000,00	71.704.996,28
		9		Diğer Faizler	58.112.359,30	6.858.000,00	71.704.996,28
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	46.281,86	67.000,00	59.564,73
			03	Mevduat Faizleri	58.066.077,44	6.687.000,00	71.645.431,55
			99	Diğer Faizler	0,00	104.000,00	0,00
	3			Para Cezaları	218.241,02	591.000,00	178.666,19
		9		Diğer Para Cezaları	218.241,02	591.000,00	178.666,19
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	218.241,02	591.000,00	178.666,19
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	57.885.804,37	123.279.000,00	91.722.493,44
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	57.885.804,37	123.279.000,00	91.722.493,44
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	1.500,00	582.000,00	0,00
			02	İrat Kaydedilecek Hisse Senedi ve Tahviller	0,00	0,00	0,00
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	169.000,00	582.000,00	25.486.000,00
			06	Kişilerden Alacaklar	4.080.027,20	17.445.000,00	3.351.134,89
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	53.635.277,17	104.670.000,00	62.885.358,55
06				Sermaye Gelirleri	28.604.787,05	359.000,00	44.590.230,01
	1			Taşınmaz Satış Gelirleri	28.604.442,15	233.000,00	44.590.230,01
		5		Arsa Satışı	28.604.442,15	233.000,00	44.590.230,01
			01	Arsa Satışı	28.604.442,15	233.000,00	44.590.230,01
	2			Taşınır Satış Gelirleri	344,90	126.000,00	0,00
		1		Taşınır Satış Gelirleri	344,90	50.000,00	0,00
			01	Taşınır Satış Gelirleri	344,90	50.000,00	0,00
		9		Diğer Taşınır Satış Gelirleri	0,00	76.000,00	0,00
			99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	0,00	76.000,00	0,00
ÖZGELİR TOPLAMI					2.117.683.938,40	2.486.791.000,00	2.246.024.793,52

Tablo 18 : 2019 Yılı KGM Öz Gelir Tablosu (TL)



Grafik 23: 2019 Yılı Öz Gelir Analizi (TL)

2003 ve 2019 yılları arasında KGM bütçe büyüklüğü ve yatırım harcamaları incelendiğinde gelirler ve giderler arasında önemli bir fark olduğu görülmektedir. Kurumsal olarak en önemli gelir kaynağı otoyol ve köprülerden sağlanan gelirlerdir ancak bu gelirlerin bölgesel gelişme dengesizliklerini en aza indirmek ve ekonominin ihtiyacı olan karayolu yatırımlarını gerçekleştirebilmek için gerekli olan tutarın altında olması nedeniyle genel bütçeden temin edilen kaynaklara ihtiyaç duyulmaktadır.

2010'lu yıllarda belirlenen ulaşım politikaları doğrultusunda Karayolu ağının kamu kaynakları yanı sıra alternatif finans kaynakları da kullanılarak geliştirilmesi benimsenerek; Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu ve Osmangazi Köprüsü, Kuzey Marmara Otoyolu gibi önemli projeler Kamu Özel Sektör İşbirliği modeli olan Yap-İşlet-Devret sistemiyle gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Karayolları Genel Müdürlüğü Sayıştay Raporu 19.09.2019 tarihinde Kuruluşumuza gönderilmiştir.

Düzenlilik Denetimi kapsamında; muhasebe kayıt işlemlerine ilişkin 15 adet, Denetim Görüşünü Etkilemeyen Tespit ve Değerlendirmeler kapsamında 18 adet Bulgu yer almıştır.

Denetim; Karayolları Genel Müdürlüğünün 2018 yılına ilişkin raporda belirtilen ve ekinde yer alan, geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, "Denetim Görüşünün Dayanakları" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığını belirtmiştir.

Performans Denetimi kapsamında; Karayolları Genel Müdürlüğünün yayımladığı 2018 yılı Performans Programı ve 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu incelenerek faaliyet sonuçlarının ölçülmesine yönelik olarak üretilen performans bilgisinin güvenilir olup olmadığı değerlendirilmiştir. Denetimin yukarıda sayılan iki belge üzerinden; Karayolları Genel Müdürlüğünün raporlama gerekliliklerine uyumunun değerlendirilmesi, bu belgelerde sunulan performans bilgisinin değerlendirilmesi ve performans bilgisinin üretilmesi için kullanılan veri kayıt sistemlerinin değerlendirilmesi yoluyla gerçekleştirildiği belirtilmiştir.

Denetleme sonucunda Karayolları Genel Müdürlüğünün;

- Performans Programı ve Faaliyet Raporunun mevcudiyet, zamanlılık ve sunum kriterlerini kısmen karşıladığının tespit edildiği,
- Performans Programının; performans bilgisinin içeriğine yönelik kriterlerden ilgililik, ölçülebilirlik ve iyi tanımlanma açısından değerlendirildiği, Faaliyet Raporunun ise performans bilgisinin içeriğine yönelik kriterlerden tutarlılık, doğrulanabilirlik, geçerlilik/ikna edicilik açısından incelendiği ve bu incelemelerin sonucunda, söz konusu belgelerin bu kriterlere uygun olarak hazırlandığının görüldüğü belirtilmiştir.
- İncelenen veri kayıt sistemi açısından; üretilen performans bilgisinin gerçekleştirmeleri doğru ve tam olarak yansıttığı, göstergenin tanımına dayalı olarak gerçekleştirmelerle ilgili olmayan hususları içermediği ve dahil edilmesi gereken herhangi bir hususu dışarıda bırakmadığı görülmüş ve bu nedenle incelenen veri kayıt sisteminin, hedef ve gösterge açısından performansın ölçülmesi ve raporlanması amacına uygun olduğu kanaatine varıldığı belirtilmiştir.

Ayrıca, Raporda yer alan bulgu konusu hususların 2019 yılı denetiminde izlenmesi gerektiğinin düşünüldüğü belirtilmiştir.

(Karayolları Genel Müdürlüğü Sayıştay Denetimi Raporuna ilişkin açıklamaya Sayfa 48'de "7.2.Dış Denetim" başlığı altında ayrıca yer verilmiştir.)



B.PERFORMANS BİLGİLERİ

1.Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Ana Hizmet Birimlerinin Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.1.Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı

Etüt-Proje Çalışmaları

Etüt-Proje Çalışmaları	Birimi	Emanet (km)	İhale (km)	Toplam (km)
Proje	Km	90	1837	1927
Vaziyet Planı (Klavuz Pafta)	Adet	2	44	46
Kavsak Projesi (Komple)	Adet	8	243	251
Kavsak Projesi (Genel Plan)	Adet	169	376	545
Sürekli Plan	Km	407	1758	2165

2019 yılında Merkez ve Bölgelerde 90 km'si emanet, 1837 km'si ihaleli olmak üzere toplamda 1927 km komple proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Ayrıca Harita Mühendislik Hizmetleri kapsamında 717 km Harita Şubesi Müdürlüğünce, 508 km'de komple proje ihalesi kapsamında olmak üzere toplamda 1225 km yolun haritası hazırlanmıştır.

Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Çalışmaları

2018 yılında ÇED çalışmaları kapsamında aşağıdaki tabloda belirtilen işler yürütülmüştür.

İşin Adı	Emanet (Adet)	İhale (Adet)	Toplam (Adet)
ÇED Raporu	-	3	3
Proje Tanıtım Dosyası	28	21	49
Doğaya Yeniden Kazandırma Planı	-	1	1
Çevre Yönetim Planı	3	-	3
Emisyon Raporu	-	23	23

- Çevreye olabilecek tüm etkiler belirlenmekte ve değerlendirilmekte,
- Olumsuz etkiler tespit edilmekte, etkileri azaltmat üzere alınabilecek önlemler belirlenmekte,
- Çevreye uyumlu yol projeleri hazırlanmaktadır.

Sorumluluğumuzda bulunan ana karayollarından yıllık 3.000.000 taşıt trafiğini geçen kesimler için gürültü haritası hazırlama çalışmaları devam etmektedir. Önceki

yıllarda dahil olmak üzere 769 km yol için Gürültü haritası hazırlama çalışmaları tamamlanmış olup, 672 Km yol için gürültü haritası hazırlanması ihaleli olarak devam etmektedir.

Gürültü Haritalama, raporlama ve etki azaltıcı önlemlerin değerlendirilmesi çalışmalarında gerekli olan A2 Tipi, B2 Tipi ve C2 Tipi Gürültü Sertifika Eğitimlerine Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerimizde görevli 7 personelin katılımı sağlanmıştır.

Ayrıca, 2019 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından diğer kurum ve kuruluşlara ait ÇED Raporları için düzenlenen 105 adet İnceleme-Değerlendirme Komisyonu toplantısı ile 96 adet Bilgilendirme, Kapsam ve Özel Format Belirleme Toplantısı olmak üzere toplam 201 adet

toplantıya katılım sağlanmış ve söz konusu projelerle ilgili olarak Karayolları Genel Müdürlüğü adına görüşümüz bildirilmiş olup bu projelerden 79 adeti nihai olmuştur.

Yetki ve sorumluluklar kapsamında 2019 yılında aşağıdaki tabloda belirtilen işler yürütülmüştür.

İşin Adı	Adet
Emanet Hazırlanan Gürültü Haritası	-
Emanet Devam Eden Gürültü Haritası	350

İşin Adı	Adet
Emanet Hazırlanan ÇED Raporu	-
İhaleli Hazırlanan ÇED Raporu	3
Emanet Hazırlanan PTD	28
İhaleli Hazırlanan PTD	21
Emanet Hazırlanan DYKP	-
İhaleli Hazırlanan DYKP	1
Emanet Hazırlanan ÇYP	3
İhaleli Hazırlanan ÇYP	-
Emanet Hazırlanan Emisyon Raporu	-
İhaleli Hazırlanan Emisyon Raporu	23
TOPLAM	79

2019 yılı içerisinde karayolları, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için 56 adet ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri (Doğaya Yeniden Kazandırma Planı-Çevre Yönetim Planı) hazırlanmış veya ihaleli olarak yaptırılıp kontrollük hizmetleri ve raporlar kontrol edilerek eksikliklerin giderilmesi, ÇED Kararlarının aldırılması çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca Asfalt Plant Tesisleri için 23 adet Emisyon Raporu hazırlatılarak Çevre İzinleri alınmıştır.

Otoyol Etüt ve Proje Çalışmaları

Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmeti Alımı işi başlığı altında (Mersin-Tarsus Otoyolu) Ayr.-Mersin OSB-D400 (K.K. No:400-18) Otoyol Bağlantı Yolu, Sarıyer-Kilyos (Kuzey Marmara Otoyolu) Tüneli Bağlantı Yolu, İskenderun-Hatay Otoyolu, İzmir Kuzey-Doğu Otoyolu ve Bağlantıları, Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri, Bursa Çevre Otoyolu Hasanağa Bağlantı Yolu işleri yürütülmektedir.

derun-Hatay Otoyolu, İzmir Kuzey-Doğu Otoyolu ve Bağlantıları, Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri, Bursa Çevre Otoyolu Hasanağa Bağlantı Yolu işleri yürütülmektedir.

Tarsus OSB Bağlantı Yolu

Mersin-Tarsus D-400 karayolu üzerinde bulunan ağır sanayi tesislerine ek olarak yapımı devam eden Mersin OSB-1 ve OSB-2'nin neden olacağı trafik yoğunluğuna tedbir amaçlı olarak sahil yoluna paralel daha kuzeyden geçen Otoyola bağlantı yapılması gerekli görülmüştür.

Bu amaçla, sahilde 2.Organize Sanayi kavşağı ile otoyolda Ashab-ı Kehf mesire alanı yakınlarındaki noktalar arasında uzunluğu 12 km olan bir bağlantı yolu tasarlanmıştır.

Sözleşmesi 20.05.2016 tarihinde imzalanmış olup 06.06.2016 tarihinde işe başlanmıştır. Proje kapsamında hazırlanan 1/5000 ölçekli otoyol ön proje plan-profilleri, hidrolik-hidrolojik etüt ve raporları ve 1/1000 ölçekli yatay ve düşey hat paftaları onaylanmıştır. Kesin projeye yönelik Jeofizik Etüt Raporu ve jeolojik-jeoteknik etüt raporları onaylanmış olup; yol proje çalışmaları devam etmektedir. Proje çalışmalarının 2020 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Sarıyer-Kilyos (Kuzey Marmara Otoyolu) Tüneli Bağlantı Yolu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından proje ihalesi yapılmıştır. Yatay ve düşey profilleri onaylanmış olup, AR-GE çalışmaları devam etmektedir.

Bursa Çevre Otoyolu Hasanağa Bağlantı Yolu

Etüt proje ve mühendislik hizmetleri ihalesi Ky.14.Bölge Müdürlüğü tarafından yapılan otoyol bağlantı yolunun yatay düşey hat, kavşak planları ve hidrolik-hidrolojik Etüt Raporları, kesin proje çalışmaları tamamlanarak 2019 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüzce onaylanmıştır.

İskenderun Antakya Cilvegözü Otoyolu

Proje güzergahı, mevcut otoyolun bitiminden başlar ve Belen Dağını geçerek ilerler. Topboğazı Mevkiinde mevcut karayolunu keserek karayoluna paralel bir şekilde Antakya istikametinde devam eder. Hatay Havalanı kesimi geçildikten sonra Antakya yerleşim alanını kuzeyden kuşatır ve Antakya-Reyhanlı Devlet Yoluna bağlanarak sonlanır.

Güzergah uzunluğu yaklaşık 38 km olan otoyol proje çalışmaları 31.12.2018 tarihinde başlamış olup, güzergah alternatiflerinin değerlendirilmesi ve harita üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Diğer kurum, kuruluşlardan görüş sorulması ve yatay-düşey güzergah çalışmalarının yapılmasına devam edilmektedir.2021 yılı sonunda proje çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

İzmir Kuzey-Doğu Otoyolu ve Bağlantıları

Menemen-Çandarlı Otoyolu üzerinden başlayan güzergah doğuda İzmir-Manisa ve İzmir-Ankara Devlet Yolları ile Gebze-İzmir Otoyolunu keserek güneyde (İzmir Aydın Otoyolu) Ayr.- (Çeşme Otoyolu) Ayr. kavşağında bitirilmesi planlanmaktadır.

Güzergah uzunluğu yaklaşık 41 km olan otoyol proje çalışmaları 26.11.2018 tarihinde başlamış olup, güzergah alternatiflerinin değerlendirilmesi ve harita üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Diğer kurum, kuruluşlardan

görüş sorulması ve yatay-düşey güzergah çalışmalarının yapılmasına devam edilmektedir.2021 yılı sonunda proje çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir.

Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri

Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu Güzergâh Alternatifleri Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet Alımı (Km=0+000-135+000) işinin ihalesi yapılmıştır. İşin kapsamında 1/25.000 ölçekli haritalar kullanılarak koridor etütleri, trafik etütleri ve fizibilite etütlerinin yapılması planlanmaktadır.

1.1.2.Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı

a) Deney Hizmetleri

2019 yılında Başkanlığımızca 111.191 adet, Bölge Araştırma ve Geliştirme Başmühendisliklerinde 91.659 adet olmak üzere toplam 202.850 adet deney gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nda akredite bir laboratuvar olması, deney sonuçlarımıza olan güveni arttırmış bunun sonucu olarak da yurt dışı firmalar kurumumuz laboratuvarlarını tercih etmeye başlamıştır.

b) Kalibrasyon / Ara Kontrol Hizmetleri

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı 5 adet kalibrasyon faaliyetinden akreditedir. 2019 yılı içinde Kalibrasyon Laboratuvar Şefliğimiz tarafından merkez ve bölge laboratuvarlarımızda yer alan cihazlardan elde edilen sonuçların izlenebilirliğini sağlamak amacıyla toplam 1386 adet ara kontrol ve 1721 adet kalibrasyon faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

c) Proje Hizmetleri

2019 yılında Proje Kontrollük Hizmetlerinin % 42,12 Jeolojik Hizmetler Şubesi Müdürlüğü, % 43,38 Zemin Mekaniği ve Tüneler Şubesi Müdürlüğü, % 14,50 Üstyapı Geliştirme Şubesi Müdürlüğü tarafından yapılmıştır. 2019 yılında Proje Kontrollük Hizmeti sayısı 2018 yılına göre % 9,36 oranında artmıştır.

Çalışma yapılan bazı projeler:

-Kaşüstü Kavşağı Altgeçiti

Karadeniz Sahil Yolu'nun, Trabzon ili içerisinde geçen kesiminde, şehiriçi trafik yükünün karayolu akışına olumsuz etkisini bertaraf edebilmek ve şehir içi daha sağlıklı ve hızlı bir transit geçişi sağlayabilmek amacı ile kavşak yapıları öngörülmüştür. Bu kapsamda Trab-

zon – Rize arası trafik akışının devam ettiği sahil yolunun ilgili kesiminin yer altına alınarak üzerinde şehiriçi trafik düzenlemesinin yapılması planlanmıştır. Zemin koşullarının incelenmesi ve güzergâh boyunca projelendirmeye esas teşkil edecek verilerin saptanması amacıyla, 25 lokasyonda toplam 694.95 metre temel sondajı yapılmıştır. Proje alanında gerçekleştirilen araştırma çalışmaları sonucunda altgeçit yapısının, yapısal ve geoteknik tasarımları gerçekleştirilmiştir. Projede öngörülen yüksekliklerdeki Diyafram Duvarlı Altgeçit imalatı kavşak alanında devam etmektedir.

-Yusufeli Baraj Yolları

Yapım çalışmaları hâlihazırda devam eden proje güzergâhında yer alan T12 – T44 tünellerinin yapım çalışmaları sürdürülmektedir. Güzergâhın Jeolojik – Jeoteknik Etüt Raporu, Tünel Raporları, Geoteknik Rapor ve Üst-yapı Raporları onaylanmış ve dağıtımı yapılmıştır.

-Kastamonu-İnebolu Yolu

Proje güzergâhı üzerinde; Araştırma çalışmaları kapsamında gözlemsel etütlerin yanı sıra güzergâh üzerinde planlanan köprülere, tünellere, dolgulara, yarmalara ve istinat duvarının zemin ve kaya özelliklerinin tespit edilmesine yönelik olarak toplamda 31 adet sondaj çalışması ile yarmadan çıkan malzemenin dolguda kullanılabilirliğinin tespit edilmesi ve dolgu/menfez ile geçilecek kesimlerin zemin özelliklerinin belirlenmesi için toplam 20 adet araştırma çukuru çalışması yapılmıştır. Tünel projelendirme aşamasında, tünel güzergâhı üzerinde toplam 16 adet, 1041 m derinlikte sondaj çalışması yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

-Kastamonu-Çankırı Devlet Yolu Kırık Barajı Relökas-yon Yolu

Güzergâhın uzunluğu yaklaşık 20 Km olup platform genişliği 26 m'dir. Proje kapsamında 7 adet kavşak, 1 adet tünel ve 1 adet viyadük bulunmaktadır. Araştır-

ma çalışmaları kapsamında toplam 355 m derinlikte 29 adet sondaj ve 30 adet araştırma çukuru açılmıştır. Proje kapsamında yer Tünel projesi için ise toplam 1156 m derinlikte 12 adet sondaj açılmıştır. Güzergâhın yapım çalışmaları devam etmektedir.

-Kemaliye – Dutluca – 8. Bölge Hududu Yolu

Büyük kısmı Keban Barajı Göleti kenarında ve Fıratın açtığı derin ve apik vadi boyunca devam eden güzergâhta 7 adet tünel (Yakaköy Tüneli, Kemaliye Tüneli, Toybelen Tüneli, Kozlupınar Tüneli, Yeşilyurt Tüneli, Vali R.Yazıcıoğlu Tüneli, Dutluca Tüneli) ve 2 adet dengeli konsol viyadük(Fırat Viyadüğü, Kozlupınar Viyadüğü) bulunmaktadır. Yakaköy Tüneli için yapım öncesi öngörülen jeolojik model ile hazırlanan projeler uygulamaya alınmış ve yamaç molozu biriminde gerekli destek ön-görülerini ile projelendirilmiştir.

d) TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO/IEC 17025 Deney/Kalibrasyon Akreditasyonu Fa-alietleri

Merkez Çalışmaları:

Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı TS EN ISO 9001 standardı çerçevesinde 2004 yılında Kalite Yönetim Sistem Belgesi almış olup TS EN ISO/IEC 17025 standardı çerçevesinde 2006 yılında başlayan akreditasyon çalışmalarına 49 deney ve 5 kalibrasyon olmak üzere toplam 54 faaliyet ile devam etmektedir.

Akreditasyon faaliyetlerimiz kapsamında ise TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025 standardı çerçevesinde AB-0059-T dosya nolu deney faaliyetlerimizden 16.10.2019 tarihinde gözetim denetimi, AB-0087-K dosya nolu Kalibrasyon faaliyetlerimizden de 28-29.11.2019 tarihlerinde Akreditasyon Yenileme Denetimi başarı ile sonuçlandırılmıştır.



KYS Belge Türü		İlgili Belgeye Sahip Bölgeler
TS EN ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi)		2.,3.,4.,5.,6.,7.,9.,10.,12.,13.,14.,15.,16.,ve 18. Bölgeler
TS EN ISO/IEC 17025 (Deney Akreditasyonu)		1.,4.,5.,6.,8.,10.,12.,13.,14. ve 16. Bölgeler

Pilot Bölge Çalışmaları:

Karayolları Bölge Ar-Ge Başmühendisliklerimiz cihaz, alt-yapı, çalışma ortamı ve diğer koşullar açısından 3 adet Pilot Bölge grubuna ayrılmıştır.

3. Grupta yer alan Karayolları.2.BI., 3.BI., 7.BI, 9.BI, 11.BI, 15.BI., ve Ky.18.BI. Müdürlüğü Ar-Ge Başmühendisliklerimizde; TS EN ISO 9001 standardına uygun olarak yürütülen çalışmalarının yanı sıra TS EN ISO/IEC 17025 standardı şartlarını da karşılayacak bir Kalite Yönetim Sistemi yürütülmesi için çalışmalar devam etmektedir.

2019 yılı itibarı ile 14 adet Başmühendisliğimiz TSE tarafından TS EN ISO 9001 belgesi, 10 adet Bölge Ar-Ge Başmühendisliğimiz de 9 adet deney faaliyetinden TS EN ISO/IEC 17025 standardına göre akreditasyon belgesi almış durumdadır.

e) Ar-Ge Projeleri

Genel Müdürlüğümüz; Ar-Ge Faaliyetleri kapsamında toplamda 56 adet Ar-Ge projesi üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu projelerden 45 tanesi tamamlanmış, proje sonuçları üzerinde performans ve izleme faaliyetleri devam etmektedir. 11 adet proje ise halen yürütülmektedir.

Ar-Ge projeleri ile üniversiteler, enstitüler, kamu kuruluşları ve özel sektör işbirliği ile seçkin çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalarda Karayolları Genel Müdürlüğü Kalite Yönetim Sistemi kapsamında, uluslararası izlenebilirliğe sahip gelişmiş teknolojik altyapı imkânları ve laboratuvarları kullanılmaktadır.

Ar-Ge Yönergesinin yürürlüğe girmesi ile birlikte “Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle Birlikte Yürütülen Projeler (B Tipi)” kapsamında 2012 yılı itibarıyla üniversite, enstitü ve özel sektörden proje teklifleri alınmaya başlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülen toplam 10 adet TÜBİTAK, Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme 1007 Programı projesinin tamamı sonuçlanmıştır.

2019 yılında devam eden projelerden;

- KGM-ARGE/2017-1 numaralı “Köpük Asfalt ile Yerinde Soğuk ve Tam Derinlikte Geri Kazanılmış Sathi Kaplamaların Karayolunda Kullanılabilirliği ve Performansının Araştırılması” Ar-Ge projesi kapsamında çalışmalar yapılmış olup taslak şartnamesi hazırlanmıştır.
- KGM-ARGE/2017-3 numaralı “Tarihi Ahşap Köprülerin Performans ve Dayanım Özelliklerinin Tahribatsız Yöntemlerle ve Laboratuvar Deneyleri ile Tespit Edilmesi” başlıklı Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.
- KGM-ARGE/2014-1 numaralı “Elektrik Ark Fırın (EAF) Cürufu ve Dere Malzemesinin Aşınma ve TMA Aşınma Yüzeylerinde Pürüzlendirme Malzemesi Olarak Kullanılabilirliğinin Araştırılması ve Pürüzlendirme Uygulama Yönteminin Geliştirilmesi” başlıklı Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.
- KGM-ARGE/2016-1 numaralı “Şistlerdeki Bozunma Derecelerinin Yol Yarma Tasarımlarına Olan Etkilerinin Jeolojik-Jeoteknik Açısından Değerlendirilerek Tasarım Abaklarının Oluşturulması” başlıklı Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.

DİĞER KURUM VE KURULUŞLAR İLE BİRLİKTE YÜRÜTÜLEN PROJELER (B TİPİ)

(2013 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2012-13	Değişik Üstyapı Tipleri İçin Gürültü Seviyelerinin Belirlenmesi ve Yüzey Özellikleri ile İlişkilendirilmesi	Bahçeşehir Üniversitesi/ Uygar Araştırma Merkezi
(2014 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2013-24	Geogridlerin Karayollarında Kullanım Yöntemlerinin Araştırılması ve Şartnamesinin Hazırlanması	Süleyman Demirel Üniversitesi
(2017 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2017-1	Köpük Bitüm İle Yerinde Soğuk Ve Tam Derinlikte Geri Kazanılmış Bitümlü Kaplamaların Karayolunda Kullanılabilirliğinin Ve Performansının Araştırılması ve Mevzuat Önerisinin Oluşturulması	Afyon Kocatepe Üniversitesi
KGM-ARGE/2017-4	Karayollarında Aşınma Tabakasında Yarı Rijit Üstyapı Kaplamasının Uygulanması Ve Geliştirilmesi	Akdeniz Üniversitesi
(2019 YILI SÖZLEŞMELERİ)		
Proje No	Projenin Başlığı	Proje Başvurusunda Bulunan
KGM-ARGE/2019-3	Yollardaki Buzlanmayı Önlemek İçin Oluklu Isı Borusu Geliştirilmesi	ITFS Mühendislik Ticaret A.Ş.
KGM-ARGE/2019-4	Sıkıştırılmış Taban Zemini ve Granüler Tabakaların Malzeme Özelliklerinin Belirlenmesinde Dinamik Koni Penotrometresinin (DCP) Kullanımının Araştırılması ve Teknik Dökümanlarının Hazırlanması	Mersin Üniversitesi
KGM-ARGE/2019-5	Çelikhane Cürufunun Bitümlü Sıcak Karışımlarda Yapay Agrega Olarak Kullanımı, Performansı ve Mevzuat Önerisinin Oluşturulması	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi
KGM-ARGE/2019-7	Pota Cürufunun ,Karayolu İnşaatında Yetersiz Zeminlerin Stabilizasyonunda Kullanılabilirliği	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi
KGM-ARGE/2019-8	Derin Karıştırma Yönteminde Elde Edilen İyileştirilmiş Zemin Özelliklerinin Laboratuvar ve Arazi Şartlarında Tayini ve Derin Karıştırma Şartnamesinin Hazırlanması	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa

KGM TARAFINDAN HİZMET ALIMI İLE YÜRÜTÜLEN PROJELER (C TİPİ)

Proje No	Projenin Adı	Projenin Başlama Bitiş Tarihleri
KGM - ARGE/2017-2	Karayolları Mobil Sesli Navigasyon Uygulaması Geliştirilmesi	23/01/2018-23/05/2019 (16 ay)
KGM - ARGE/2019-6	Led Tabanlı Aydınlatma Sistemlerinin Karayollarında Kullanımının Araştırılması ve Teknik Dökümantasyonunun Oluşturulması	28/10/2019-28/10/2021 (24 ay)

2019 yılında; Yürütülmekte olan tüm Ar-Ge projelerinin bilgilerinin derlenmesi ve raporlanması faaliyetlerinin yanında yönerge kapsamında yürütülen tüm projelerin izleme, değerlendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Proje yürütücüleri, akademisyenler, proje sorumluları ve proje izleyicileri periyodik toplantılar gerçekleştirilerek proje çalışmalarını sürdürmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğünün destekleriyle yürütülmekte olan ve tamamlanmış tüm Ar-Ge projelerine ilişkin teknik bilgilerin bulunduğu Araştırma ve Geliştirme Projeleri Kitabı 2019 yılı içerisinde yenilenmiştir.

f) Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS) Faaliyetleri

Üstyapı Yönetim Sistemi (ÜYS) çalışmaları kapsamında, ileri teknoloji ürünü profilometre ve sürtünme ölçüm cihazı ile 2019 yılında da yol performans ölçümleri yapılmıştır. Üstyapı Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında bilgisayar programlarının güncellenmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu program ile; elde

edilen tüm bilgilerin ve yol envanter verilerinin girilebildiği, analiz edilip raporlanabildiği ve bakım-onarım önceliklerinin belirlenebildiği ağ tabanlı bir yazılım geliştirilip uygulamaya konulmuştur.

ÜYS çalışmaları kapsamında, tüm Karayolları Bölge Müdürlüklerine ait muhtelif kesimlerde toplamda 7050 km yolun IRI ölçümü ile 4043 km yolun defleksiyon ölçümü yapıp, yolların mevcut durumu belirlenerek, bakım-onarım ve takviye ihtiyacına ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, Bölge Müdürlüklerinde, yol üstyapıları performans kriteri ve ödeme koşullarının belirlenmesi için Karayolları Teknik Şartnamesinde belirtilen 'Yüzey Düzgünlüğü' ve bu içerikte yer alan 'Yüzey Düzgünlüğünün Profilometre ile Kontrol Edilmesi' Maddeleri gereğince 'Asfalt Kaplama Yüzey Düzgünlük Kriterleri Ve Ödeme Şekilleri' ne göre, BSK kaplamalı yollarımızın ödemeye esas performans ölçümleri yapılmıştır.



Profilometre Ölçüm Cihazı



Sürtünme Ölçüm Cihazı



Deflektometre Ölçüm Cihazı

g) Eğitim Hizmetleri

2019 yılında AR-GE Dairesi Başkanlığı ve Bölge Ar-Ge Başmühendislikleri tarafından verilen eğitimler		
No	Eğitim / Kurs Adı	Tarih
1	Beton Yol Kaplamaları Kursu	12-14.03.2019
2	Zayıf Zemin ve Heyelanlarda Yapılacak Jeolojik- Jeoteknik Çalışmalar ve Arazi Uygulamaları Kursu	25-29.03.2019
3	Üstyapı Mühendisi Geliştirme Kursu	24-28.06.2019
4	Kalibrasyon Sertifikası Değerlendirme Eğitimi (11. Bölge)	3-4.09.2019
5	Kalibrasyon Sertifikası Değerlendirme Eğitimi (9. Bölge)	10-11.09.2019
6	Kalibrasyon Sertifikası Değerlendirme Eğitimi (2. Bölge)	24-25.09.2019
7	Araştırma Teknisyeni Geliştirme Kursu (2. Bölge)	11.02-7.03.2019

2019 yılı AR-GE eğitim faaliyetleri			
KGM Personeli Tarafından Verilen Eğitimler	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı	Toplam Saat
Ar-Ge Dairesi Başkanlığı	6	217	114
Ar-Ge Başmühendisliği Araştırma Teknisyeni Kursu	1	22	114
Toplam	7	239	228

1.1.3.Yol Yapım Dairesi Başkanlığı

Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme Çalışmaları

2019 Yılında; Devlet ve İl Yollarımızda 231 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplamalı, 90 km'si Sathi Kaplama ol-

mak üzere toplam 321 km Bölünmüş Yol Yapımı, 124 km'si Bitümlü Sıcak Karışım Kaplama ve 468 km'si Sathi Kaplama olmak üzere toplam 592 km tek platformlu yolun yapım ve yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

YILI	BÖLÜNMÜŞ YOLLAR (km)					TEK PLATFORMLU YOLLAR (km)		
	DEVLET VE İL YOLLARI			OTOYOLLAR	GENEL TOPLAM	BSK	SK	TOPLAM
	BSK	SK	TOPLAM					
2003 ÖNCESİ	2.176	2.211	4.387	1.714	6.101			
2003	243	1.080	1.323	39	1.362	189	393	582
2004	261	1.504	1.765	26	1.791	178	579	757
2005	336	1.709	2.045	5	2.050	0	240	240
2006	260	980	1.240	241	1.481	71	388	459
2007	76	1.006	1.082		1.082	2	494	496
2008	396	1.081	1.477	14	1.491	104	444	548
2009	285	1.717	2.002	114	2.116	40	769	809
2010	380	1.776	2.156	44	2.228	43	1.124	1.167
2011	194	1.320	1.514	39	1.525	107	1.011	1.118
2012	380	646	1.026	8	1.026	127	789	916
2013	370	420	790	0	798	123	974	1.097
2014	329	298	627	34	665	138	802	940
2015	364	193	557	4	564	123	838	961
2016	509	155	664	260	917	119	802	921
2017	595	110	705	115	820	271	784	1.055
2018	340	100	440	185	625	297	564	861
2019	231	90	321	218	539	124	468	592
2003-2019 TOPLAM	5.549	14.185	19.734	1.346	21.080	2.065	11.454	13.519
GENEL TOPLAM	7.725	16.396	24.121	3.060	27.181			

Tablo 19: KGM Yıllara Göre Bölünmüş Yol Yapım ve Tek Platformlu Yol Onarım-Yenileme çalışmaları

En önemli amaçlarından biri trafik güvenliğini sağlamak olan bölünmüş yol çalışmalarında 27.181 km'ye ulaşarak 77 limizin birbiri ile bağlantısını sağlanmıştır.

(Not: Bölünmüş yollara ilişkin bilgiye sayfa 56'da ayrıca yer verilmiştir.)

BÖLÜNMÜŞ YOL YAPIM ÇALIŞMALARI (31.12.2019)



Kuzey-Güney Akslarında Yol Yapım ve Yenileme Çalışmaları

31.12.2019 itibarıyla Kuzey-Güney Akslarında BY ve TY Çalışmaları	Toplam Uzunluk	Tamamlanan Kesimler	Devam Eden Kesimler	İhale Edilecek Kesimler
Bölünmüş Yol (BY)	10.813 (%89)	9.774 (%90)	680 (%)	359 (%4)
Tek Platformlu yol (TY)	1.333 (% 11)	816 (%61)	189 (%14)	329 (%25)
GENEL TOPLAM	12.146 (% 100)	10.590 (%87)	868 (%)	688 (%)

Gelişen ticaret, özellikle yurtdışı ticaret hacmimiz ile ithalat ve ihracatımızın artması, imanlarımızın daha teknik ve verimli kullanılmasını ve bu limanların ülkemiz içerisinde birbirleriyle karayolu ulaşım bağlantısının sağlanmasını zorunlu hale getirmiştir. Özellikle Kafkas ve Orta Asya ülkeleri, Rusya ve Kuzeybatı Avrupa ülkeleri ile olan ticaretimiz genelde Karadeniz vasıtasıyla, aynı şekilde Ortadoğu, Afrika, Güney Avrupa ve okyanus aşırı olan ticaretimiz de Akdeniz limanlarımızdan yapılmaktadır.

Kuzey-Güney istikametindeki 18 dikey koridorla tüm Kuzey Anadolu şehirlerini ve Karadeniz limanlarını endüstri merkezleri ve güney limanlarımızla birleştirdik.

Bu doğrultuda, **Toplam 12.146 km uzunluğunda olan 18 adet Kuzey-Güney karayolu koridorlarının 10.590 km'sinin fiziki ve geometrik iyileştirilmesi tamamlanmıştır. 868 km'de çalışmalar devam etmekte olup 688 km'nin ihale edilmesi planlanmaktadır.**

Doğu-Batı Akslarında Yol Yapım ve Yenileme Çalışmaları

Aks	Toplam Uzunluk	Biten	Çalışılan	İhale Edilecek
D010-D020	1.552	1.228	92	233
D100	1.852	1.852	0	0
D200	1.235	1.235	0	0
D300	1.925	1.898	0	27
D400	1.960	1.506	194	260
TOPLAM	8.524 (% 100)	7.718 (% 90)	286 (%4)	520 (%6)

Ulaşım koridorlarının Doğu-Batı yönünde kurulduğu ülkemizde, D-100 ve D-300 aksları, Avrupa-Asya ve Ortadoğu arasındaki yük ve yolcu taşımacılığında diğer ülkelere karşı rekabet gücünü artırması bakımından büyük bir öneme sahiptir.

8.524 km uzunluğundaki Doğu - Batı Karayolu Koridorlarındaki 7.718 km (7.346 km BY, 372 km TY) uzunluğundaki kesimler tamamlanarak trafiğe açılmış olup, 286 km'sinde (281 km BY, 5 km TY) ihaleli olarak çalışmalara devam edilmektedir. Kalan 520 km'lik yolun (459 km BY, 61 km TY) ise ihale edilmesi ile ilgili hazırlıklar devam etmektedir.

Köprü Yapım Çalışmaları

2019 yılı sonunda Yol Yapım Dairesi Başkanlığınca yürütülen yol yapım çalışmaları dahilinde; Devlet ve İl

yollarında toplam 10.513 m uzunluğunda 72 adet köprü yapımı (tek köprü, çift köprü ve köprülü kavşak), tamamlanmıştır.

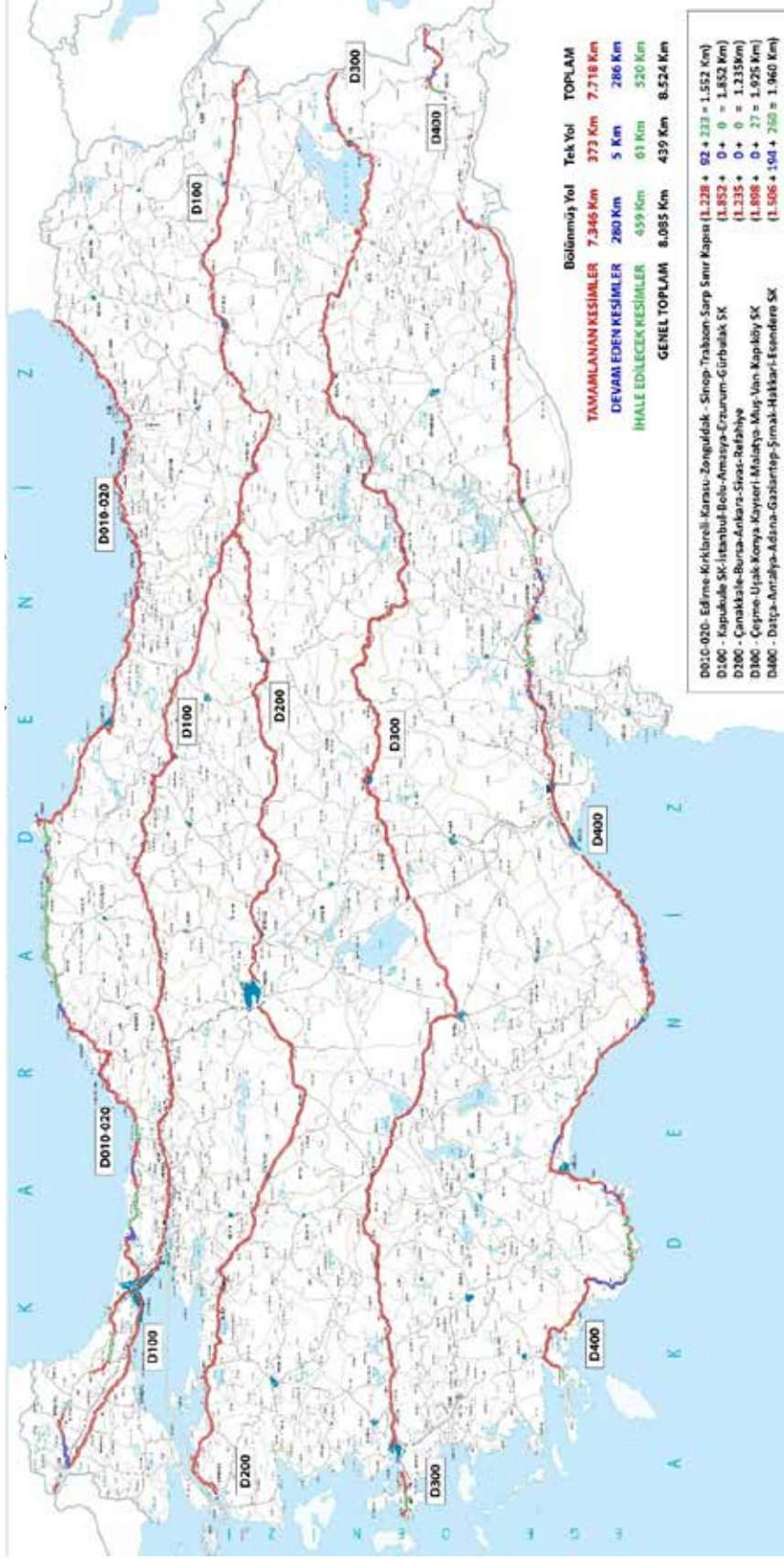
(Not: KGM sorumluluğundaki yol ağında yapılan köprü yapımı çalışmalarına ilişkin bilgiye sayfa 110 de ayrıca yer verilmiştir.)

Tünel Yapım Çalışmaları

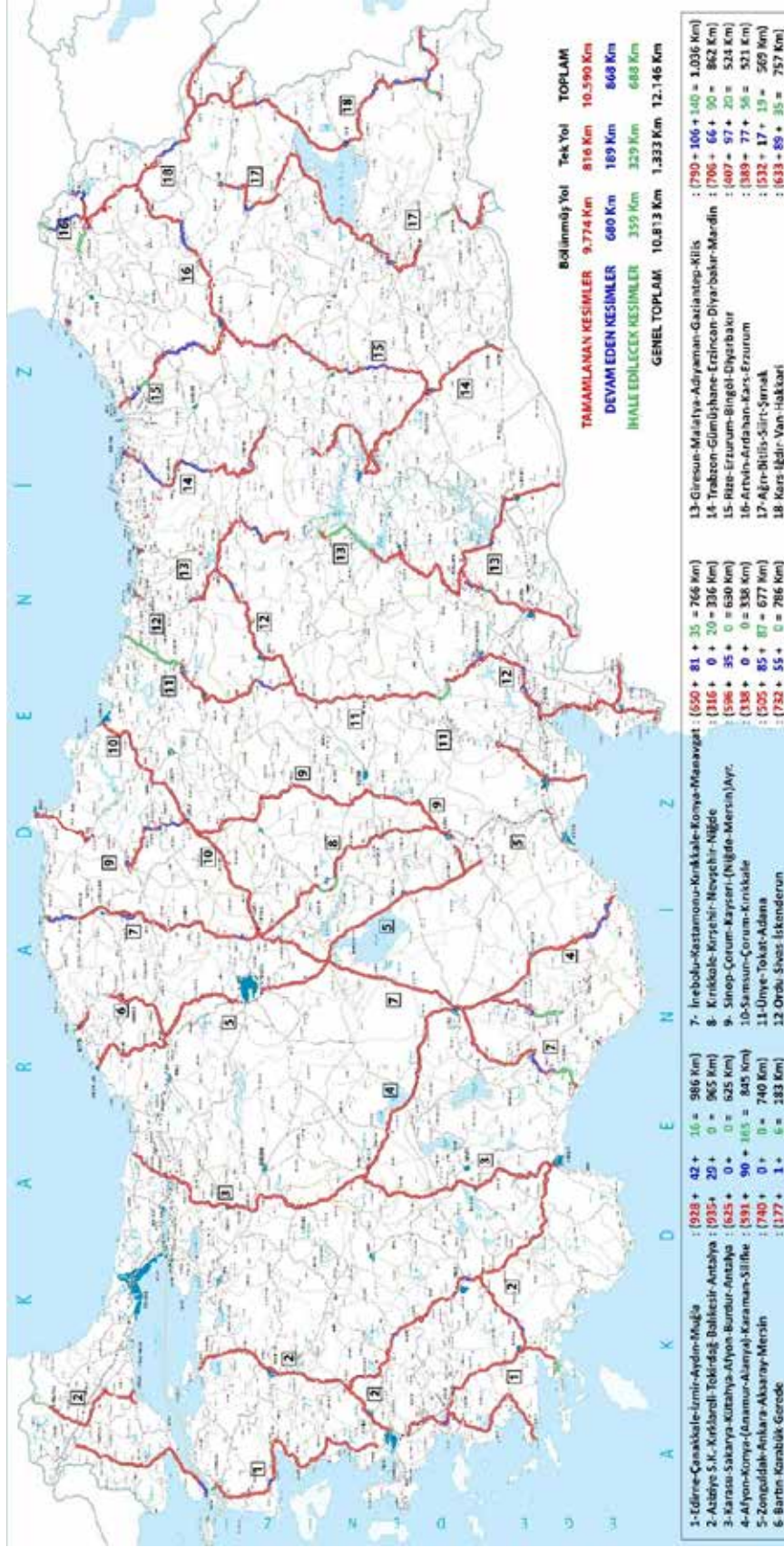
2019 yılı sonunda Yol Yapım Dairesi Başkanlığınca yürütülen yol yapım çalışmaları dahilinde; Devlet ve İl yollarında toplam 40.843 m uzunluğunda tünel yapımı gerçekleştirilmiştir.

(Not: KGM sorumluluğundaki yol ağında yapılan tünel yapımı çalışmalarına ilişkin bilgiye sayfa 114 de ayrıca yer verilmiştir.)

DOĞU - BATI AKSLARI (31.12.2019)



KUZAY GÜNEY AKSLARI (31.12.2019)



4. Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı

Yol Bakım-Onarım, Kar ve Buz Mücadelesi Çalışmaları

Devlet ve İl Yolumuzun 62.094 km'sinde bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca bu yollarda meydana gelen sel hasarlarının onarımları için acil olan çalışmalar yapılmıştır.

Karayolları Bölge Müdürlüklerine bağlı Tesisler ve Bakım Başmühendisliklerince ve yapılan protokoller kapsamında Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler tarafından Devlet ve İl Yollarında toplam 6.267.921 adet fidan dikilmiş, geçmiş yıllarda dikilen fidanların sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır.

2019-2020 Kış Programında; Devlet ve İl Yollarının % 95,5'ini oluşturan 61.416 km yolda kar ve buz mücadelesi yapılmaktadır.

Bu mücadelede kullanılmak üzere 278.593 ton tuz, 371.148 m³ agrega, 3.028 Ton Kimyasal Buz Çözücü kış gelmeden tedarik edilerek depolanmıştır. Ayrıca, karın yola inmesini önlemesi açısından büyük faydaları olan 723 km Kar Siperi sabitlenmiştir.

2019-2020 Kış programında; yurt genelinde daimi açık tutulması gereken toplam 55.363 km (3060 km'si otoyol) ve araç, personel, kullanılan malzeme ile kar ve buzla mücadele merkezleri de dikkate alınarak **imkân buldukça açılacak 9.113 km yol ağıımız** bulunmakta olup Yurt genelinde **432 adet kar mücadele merkezinde** (118 Şube Şefliği, 274 Bakımevi, 24 Otoyol Bakım İşletme Şefliği, 8 Y.İ.D. Bakım İşletme Şefliği, 8 Diğer Refüj Mahali), **9.735 adet makine ve ekipman** (5138 makine, 4597 ekipman) ve **12.146 personel ile yollarımızı 7 gün 24 saat açık tutmaktayız.**

Yol Üstyapı Bakım-Onarım Çalışmaları

Yol Üstyapı Bakım Onarım çalışmaları kapsamında Devlet ve İl yollarında; Astarlı ve Astarsız Sathi Kaplamalı (SK) yolların bakım ve onarımı, BSK'lı yolların bakımı, bitüm depo tesislerinin yapım ve onarımı işleri ile bitümlü malzemenin temini ve nakliyesi işleri yapılmaktadır.

2019 yılında Devlet ve İl yollarımızda 107,25 km². yolda asfalt sathi kaplama yapım ve onarımı gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında kullanılan bitümlü malzeme miktarı 420.000 ton'dur.



Sanat Yapıları (Köprü ve Tünel) Bakım,Onarım ve İşletme Çalışmaları

Taşradaki Sanat Yapıları Bakım Onarım hizmetleri;

Bölge Müdürlüklerinde Tesisler ve Bakım Başmühendisliklerine bağlı Sanat Yapıları Bakım Onarım İşletme Şefliği tarafından; uzunluğuna bakılmaksızın kontrol merkezi olan grup tüneller ile 3.000 m den uzun ve kontrol merkezi olan tüneller için kurulan Tünel Bakım İşletme Şeflikleri tarafından yürütülmektedir.

2019 yılında Devlet ve İl Yolları üzerinde;

Bazı tünellerin elektromekanik ve SCADA sistemlerinde yenileme işlemleri yapılmıştır.

Toplam 1.190 adet köprüde bakım onarım çalışmaları (kazı,tahkimat,taş dolgu,korkuluk onarımı, yalıtım v.b) gerçekleştirilmiştir.

Tesis Yapım ve Onarımı Çalışmaları:

Bakımevleri İnşaatı Projesinde yer alan; 38. Şube Şereflikoçhisar, 105. Şube Beşikdüzü, 106. Şube Demirözü, 114. Şube Köprülü, 133. Şube Akseki, 162. Şube Kızıldağ ve 164. Şube Altköy Bakımevi binaları yapımı tamamlanmıştır. 12. Şube Yassıören, 31. Şube Düzağaç, 36. Şube İnlice, 76. Şube Bozçalı, 77. Şube Fatsa, 94. Şube Eruh, 94. Şube Ekindüzü, 104. Şube Düzköy, 116. Şube Patnos, 118. Şube Hizan ve 124. Şube Çakırbaba Bakımevi binalarının yapımı devam etmektedir. 25. Şube Çiftlikköy, 27. Şube Çameli, 41. Şube Düzce, 64. Şube Tepeköy, 93. Şube Kızıltepe, 125. Şube Çatalören, 133. Şube Kuşyuvası, 162. Şube Hafik, 165. Şube Konakpınar ve 165. Şube Höbek Bakımevi binalarının projeleri tamamlanmış ve 2020 yılında yapımlarına başlanacaktır. 14. Şube Şile, 84. Şube Karlıova ve 181. Şube Çamçavuş Bakımevi binalarının proje çalışmaları devam etmekte olup, projesi tamamlananların 2020 yılında ihalesi yapılacaktır.

Şube Tesisleri İnşaatı Projesinde yer alan : 143. (Bursa) Şube Şefliği Tesis binalarının yapımı tamamlanmıştır. 31. (Afyon), 44. (Kırıkkale), 91. (Şanlıurfa) ve 153. (Safranbolu) Şube Şefliği Tesis binalarının yapımı devam etmektedir. 41. (Bolu) ve 182. (Kağızman) Şube Şefliği Tesis binalarının yapımı devam ederken işler tasfiye edilmiş olup, 2020 yılında tekrar ihale edilecektir. 54. (Gaziantep) ve 117. (Yüksekova) Şube Şefliği Tesis binaları ile Zonguldak ve Silifke Tünel Bakım İşletme Şefliği Tesis binalarının projeleri tamamlanmış, 46. (Eskişehir) Şube Şefliği Tesis binalarının proje çalışmaları

devam etmekte olup, projesi tamamlananların 2020 yılında ihalesi yapılacaktır.

Merkez ve Bölge Tesisleri İnşaatı Projesinde yer alan:

9. Diyarbakır Bölge Müdürlüğü ve Şube Şeflikleri Tesis binalarının yapımı için ihale süreci devam etmektedir. İvedik Atölye Tesisleri, 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü Kargasekmez Karayolları Denetim İstasyonu, 15. (Kastamonu) Bölge Müdürlüğü Lojmanları ve Sosyal Tesisleri ve 7. (Samsun) Bölge Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri binalarının projeleri tamamlanmış, 2. (İzmir) Bölge Müdürlüğü Tesisleri ile 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü Kayacık, 6. (Kayseri) Bölge Müdürlüğü Pınarbaşı, 11. (Van) Bölge Müdürlüğü Tuşba, 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü Kovanlık ve 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü Tahtalıbeli Karayolları Denetim İstasyonu binalarının proje çalışmaları devam etmekte olup, projesi tamamlananların 2020 yılında ihalesi yapılacaktır.

Tesis Onarımları Projesi kapsamında; Merkez ve Taşra Teşkilatımızdaki tesislerimizde deprem güçlendirmesi, enerji tasarrufuna yönelik çalışmalar, doğalgaz dönüşüm çalışmaları, ısı ve su yalıtımları, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununa göre ihtiyaç duyulan düzenlemeler ile engelli çalışanlara yönelik yaşam koşullarını iyileştirmek için açık ve kapalı alanlarda muhtelif bakım onarım işleri yapılmıştır.

1.1.5.Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı**Devlet ve İl Yollarında Trafik Güvenliği Hizmetleri**

2019 yılında Devlet ve İl Yollarımızın trafik güvenliği çalışmalarına hız verilmiş olup, bu bağlamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

Planlanan Projelerde Trafik Güvenliği Yönünden

Kontrollerin Yapılması; Kaza potansiyeli yüksek kesimlerin ve Kaza Kara Noktalarının önüne geçilebilmesi amacıyla planlanan yolların geometrik elemanlarının Trafik Güvenliği yönünden kontrolleri (Road Safety Audit) yapılmaktadır. Bu kontroller sonucunda güvenlik yönünden uygun görülen projelerin Trafik Güvenliği Ekipmanları açısından da kontrolleri yapılarak onaylanmaktadır.

Bu kapsamda; **2019 yılında 1250 adet kavşak projesinin kontrolü hedeflenmiş olup, 1449 adet kavşak projesinin trafik güvenliği kontrolü yapılarak %108 gerçekleştirme sağlanmıştır. Ayrıca, 2303 km. uzunluğundaki yolun trafik güvenliği ekipmanlarının kontrolü yapılmıştır.**

Kaza Kara Noktaları

Kaza Kara Noktaları, Trafik Güvenliği çalışmalarımızda özel bir yer tutmaktadır. Karayollarımız üzerindeki seyahat talebinin artması, teknolojiye hızlı değişim, özellikle motorlu taşıtların gücündeki ve hızındaki artış, trafik kazaları sayısında da artışa neden olmuş, bu kazalar da beraberinde kaza kara noktası kavramını ortaya çıkarmıştır.

Kaza kara noktası, belirli bir nedenden dolayı, belirli bir kaza türünün yoğunlaştığı ve belirli bir kritik değeri aştığı kesim veya noktalardır.

Yol güvenliği araştırmalarının amacı, tanımlanan kaza kara noktalarını etkin biçimde azaltacak tedbir stratejileri ve önlemleri bulmak ve uygulamaktır. Kara nokta oluşan yol kesimlerinde, gerekli fiziki düzeltmeler yapılarak kazalar engellenmeye, kaza riskleri de azaltılmaya çalışılmaktadır.

2019 yılında 101 adet Kaza Kara Noktası iyileştirmesi yapılmıştır.

2003 - 2019 yılları arasında toplam 1614 kaza kara noktası ve kaza potansiyeli yüksek kesimde iyileştirme çalışması yapılmıştır.

Sarsma Bandı uygulamaları

Karayolları Genel Müdürlüğünün sorumluluğunda bulunan kesimlerde kaza verileri incelendiğinde; özellikle tek araçlı yoldan çıkma türü kazaların arttığı gözlenmektedir. Yorgun ve uykulu halde araç kullanma ile ilgili ülkemize ait kaza verileri yoktur, ancak bu konuda yapılan araştırmalar, sürücülerin dikkatsiz, telaşlı, uykulu ya da yorgun olması sebebiyle aracın uygun şeritten saptığı, yolun sağından yoldan çıkarak şarampole devrildiği yada sol taraftan yoldan çıkarak karşı yönden gelen araçlar ile çarpıştıkları gözlemlenmiştir. Bu nedenle, özellikle tek araçlı yoldan çıkma türü kazaların azaltılması amacıyla Dünya'da da yaygın olarak kullanılan Sarsma Bandı uygulamalarının başlatılmasına karar verilmiştir.

Sarsma Bantları, sesli veya titreşimli ikaz yoluyla sürücülerini seyretdikleri şeridi terk ettikleri veya olağan dışı veya beklenilmeyen trafik ve yol koşullarına doğru yaklaştıkları hususunda uyarı, karayolu veya banket üzerinde yer alan yükseltilmiş veya oluklu yapılardır.

2019 yılı içerisinde 590 km sarsma bandı uygulaması yapılmıştır.

Ulaşım Etütleri Çalışmaları;

Karayolu ulaşımı ile ilgili planlama, projelendirme, yapım, bakım, trafik güvenliği ve işletme faaliyetlerinin rasyonel ve bilimsel bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunmak üzere; trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç-son etütleri ve hız-seyahat süresi etütleri yapılmaktadır. Elde edilen veriler analiz edilerek Resmi İstatistik Programı çerçevesinde basılı yayın olarak ve elektronik ortamda yayınlanmakta olup, kurum içi ve kurum dışı özel çalışmalarda kullanılmaktadır. Ayrıca, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'ndan trafik kaza verileri temin edilerek analiz edilmektedir.

- 2019 yılında 525 adedi sabit trafik sayım ve sınıflandırma cihazı ve 411 adedi seyyar trafik sayım ve sınıflandırma cihazı ile olmak üzere toplam 5170 adet trafik akım sayımı ile birlikte hız etütleri gerçekleştirilmiştir.
- Ağır taşıt trafiğinin karakteristik özelliklerini belirlemek amacıyla, otoyollar ve devlet yollarında 109 noktada dingil ağırlığı etüdü ve başlangıç-son etüdü yapılmış olup bunların 66 adedi Yol Kenarı Dene-tim İstasyonlarında anket şeklinde uygulanmıştır.
- Emniyet Genel Müdürlüğü ve Jandarma Genel Komutanlığı'ndan 2018 yılı trafik kaza verileri temin edilerek hem Türkiye genelinde hem de Kurumumuz sorumluluğundaki yol ağında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı trafik kazaları analiz edilmiş ve sonuçları trafik kazalarına ait özet bilgiler olarak ayrı ayrı yayınlanmıştır. Ayrıca Kurumumuz yol ağında meydana gelen ölümlü ve yaralanmalı trafik kazalarının, coğrafi koordinatları dikkate alınarak detaylı analizleri yapılmış ve sonuçları Bölge Müdürlüklerine gönderilmiştir.
- Yatırım programı ve proje çalışmalarına esas olacak şekilde talep edilen yol kesimlerinde, istatistiksel analiz yöntemleri kullanılarak geçmişe dönük trafik eğilimi ile yolun bulunduğu bölgeye ait nüfus, istihdam, motorlu kara taşıtları sayısı ve gayri safi yurt içi hasıla gibi sosyo-ekonomik göstergeler beraber değerlendirilerek trafik tahminleri yapılmıştır.

Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalışmaları;

- **Akıllı Ulaşım Sistemleri Uygulamaları:** Trafik yönetimi ve sürücü bilgilendirme sistemlerine dair Karayolları Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanı içerisinde bulunan karayolu ağı üzerinde; Sinyalizasyon Sistemleri, Değişken Mesaj İşaretleri, Değişken Trafik İşaretleri, Kameralar, Meteorolojik Bilgi İstasyonları, Radarlı Hız İkaz Sistemleri vb. olmak üzere toplamda 242 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri bileşenleri tesis edilmiştir.

- **Trafik Uyarmalı Sinyalizasyon Sistemi:** Sabit süreli çalışan sinyalizasyon sistemlerinin trafik uyarmalı sinyalizasyon yönetim biçimine dönüştürülmesi için ihale edilen iş kapsamında; Karayolları 2. (İzmir) ve Karayolları 4. (Ankara) sorumluluk alanındaki 125 adet kavşağın dönüşümü tamamlanmıştır.

Yıl içerisinde ihale edilen iş bünyesinde; Karayolları 2.(İzmir) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü ve Karayolları 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluk alanındaki mevcut sinyalizasyon kavşakların trafik uyarmalıya dönüştürülmesi, yenilenmesi ve yeni yapılacak kavşaklarla birlikte toplamda 157 kavşak için çalışmalara başlanmıştır.

- **Trafik Yönetimi ve Sürücü Bilgilendirme Sistemleri:** Karayolları 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 6. (Kayseri) ve Karayolları 8. (Elazığ) Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanında; yol kullanıcılarını bilgilendirmek ve etkin bir biçimde yönlendirebilmek için toplamda 9 adet Değişken Mesaj İşareti (DMİ), 10 adet Kamera Sistemi ve 1 adet Meteoroloji Bilgi İstasyonunun (MBİ) yapım ihalesine çıkmıştır.

- **Danışmanlık Hizmet Alımı:** Karayolu ağında Akıllı Ulaşım Sistemlerinin yaygınlaştırılması, sistematik, entegre ve birlikte işletilebilir sistemlerin tesis edilmesi amacıyla danışmanlık hizmet alımı yapılmıştır.

Bu kapsamda pilot bölge olarak Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü seçilmiştir. Danışmanlık hizmeti alımı kapsamında teknik şartname, projeler, birim fiyat tarifleri, mahal listeleri ve keşif özeti oluşturulmuştur.

Oluşturulan teknik dokümantasyon ile Bölge Müdürlüğünün sorumluluk ağında kurulacak Akıllı Ulaşım

Sistemleri (AUS) bileşenlerinin özelliklerinin ve lokasyonların belirlenmesi, gerekli tüm altyapı ve haberleşme sistemlerine dair gereksinimlerin tespit edilmesi, mevcut sinyalizasyon sistemlerinin analiz edilerek işletme şekilleri belirlenmiştir. Ayrıca Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezinde tesis edilecek sunucu, network, depolama, görüntüleme vb. sistemlerin donanımsal ve yazılımsal gereksinimleri ile sahadaki tüm sistemlerin uzaktan yönetileceği merkezi yazılım platformunun fonksiyonları ve mimarisi belirlenmiştir.

- Kavşaklarda tesis edilecek Sinyalizasyon Sistemlerinin tasarım kriterlerinin belirlenmesi ve tip projelerin hazırlanması için “Karayolları Genel Müdürlüğü Sorumluluk Alanı İçinde Bulunan Devlet ve İl Yollarındaki Sinyalizasyon Kavşakların Alt Yapı ve Üst Yapı Tip Projelerinin Hazırlanması Danışmanlık İş” kapsamında üretilen “Karayolu Sinyalizasyon Sistemleri” kitabının Bölge Müdürlüklerimize dağıtımı yapılmıştır.

- **Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezleri:** Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AUSM) Binalarından 2’si tamamlanmış olup 1 binanın yapımı devam etmektedir. Yapımı tamamlanan binalardan biri Genel Müdürlük yerleşkesi içerisindeki Ana Akıllı Ulaşım Sistemleri Merkezi (AAUSM) Binasıdır.

Bölge Müdürlüklerimizde kurulmak üzere AUSM Binalarına ait 14 proje hazırlanmıştır.

AAUSM Binasında kullanılacak görüntüleme ve ses sistemlerinin (duvar ekran, lcd ekran, hoparlör, iş istasyonu gibi elektronik ekipmanlar) kurulumu için 16.10.2019 tarihinde ihale yapılmış olup, çalışmalara başlanmıştır.

- **Haberleşme Altyapısı:** İdareimizce planlanan fiber optik haberleşme altyapısının genişletilmesi kapsamında Karayolları 2. (İzmir) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 3. (Konya) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 4. (Ankara) Bölge Müdürlüğü, Karayolları 13. (Antalya) Bölge Müdürlüğü ve Karayolları 14. (Bursa) Bölge Müdürlüğü sorumluluk ağındaki muhtelif kesimlere 1385 km uzunluğunda fiber optik kablo haberleşme altyapısı tesis edilmesi çalışmalarına başlanılmıştır. İhaleye dair sözleşme 22.10.2019 tarihinde imzalanmış olup 18.11.2019 tarihinde işe başlanılmıştır. İşin süresi 700 takvim günüdür.

Yatay İşaretleme Çalışmaları;

7.615 ton beyaz, 635 ton sarı solvent bazlı yol çizgi boyası, 7.275 ton su bazlı yol çizgi boyası, Toplam: 15.525 ton, 61 ton tiner, 4.820 ton cam küreciği alımı ihalesi yapılarak Bölge Müdürlüklerine dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında Devlet ve İl Yollarında 30 milyon m² yatay işaretleme yapılması hedeflenmiş olup, toplam 31.027.857 m² yatay işaretleme yapılmıştır.

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağında termoplastik çizgi boyası ile yapılan yatay işaretleme 2 yılda bir, soğuk yol çizgi boyası ile yapılan yatay işaretleme ise her yıl yenilenmektedir.

Düşey İşaretleme Çalışmaları;

En son 2015 yılında çıkarılan Trafik İşaretleme El Kitabının güncelleme çalışmalarına başlanmış olup, 2020 yılı içerisinde yayınlanması planlanmaktadır.

2019 yılında Bölgelerde Trafik Ambarlarında bulunan stokların tüketilebilmesi amacıyla merkezden düşey işaretleme malzeme alımı yapılmamıştır. **2019 yılı içerisinde 131.865 m² düşey işaretleme yapımı gerçekleştirilmiştir.**

Genel olarak, tüm yurt sathındaki düşey trafik işaret levhalarının; Çalınma, kurşunlama, bükülme, sert bir cisimle çizilme, çarpılma ve diğer nedenlerle hasara uğratılan bölümü yıllık yaklaşık % 10, Özelliklerini kaybedecek şekilde çevre koşullarından etkilenen bölümü de yine yaklaşık % 10 oranındadır. Her yıl mevcut trafik

işaret levhalarının % 20' sinin yenilenmesi gerekmektedir.

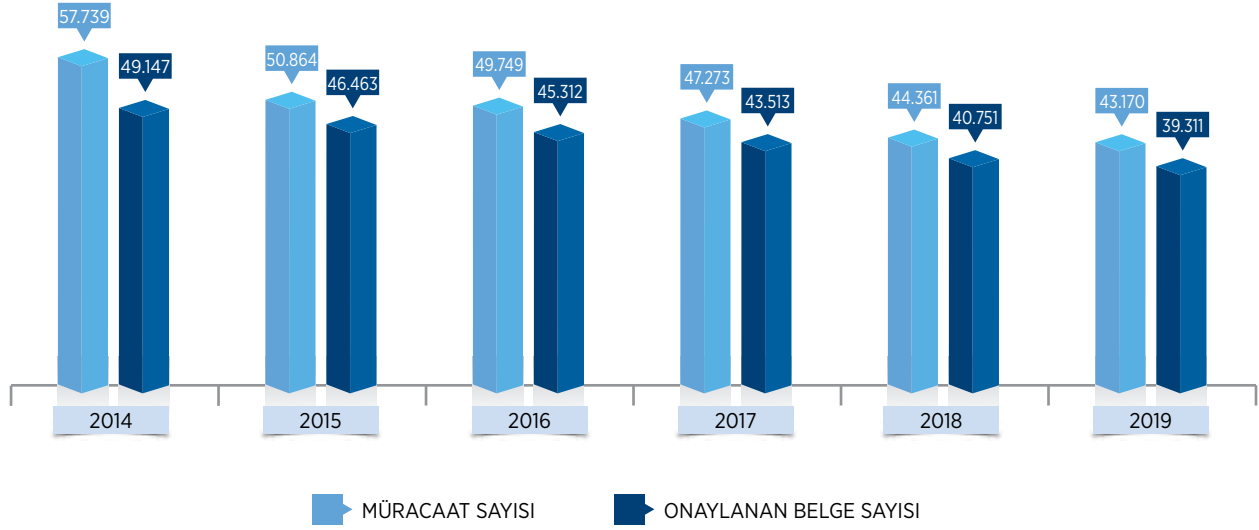
Otokorkuluk Çalışmaları;

- 2018 yılında idaremiz yol ağında motosiklet kullanıcıları için motosiklet koruyucu otokorkuluk sistemleri deneme uygulamaları çalışmaları başlatılmış olup; 2019 yılı içerisinde 7,5 km motosiklet koruyucu otokorkuluk sistemi yapılmıştır.
- Otokorkuluk uygulamaları usul ve esaslarının belirlenmesine yönelik danışmanlık hizmet alımı ihalesi 2019 yılı içerisinde yapılmıştır ve 2020 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.
- 2019 yılsonu itibariyle 2.102 km otokorkuluk yapımı gerçekleştirilmiştir.
- Ayrıca kurumumuz yol ağında 2019 yılında 12 km beton otokorkuluk imalatı gerçekleştirilmiştir.
- 2019 yılsonu itibariyle Devlet ve İl Yollarında 24.764 Km otokorkuluk mevcut olup, bunun yaklaşık % 2' si her yıl hasarlar nedeniyle yenilenmektedir.

Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri

Ağırlık veya boyutları bakımından "Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen şartlardan en az birine uymayan ve Karayolundan başka bir ulaşım imkanının olmadığı zorunlu ve istisnai hallerde bölünemeyen özel yüklerin taşınması için "Özel Yük Taşıma İzin Belgesi" tanzim edilmektedir.





Grafik 24: Yıllara Göre Verilen Özel Yük Taşıma İzin Belgeleri Sayısı

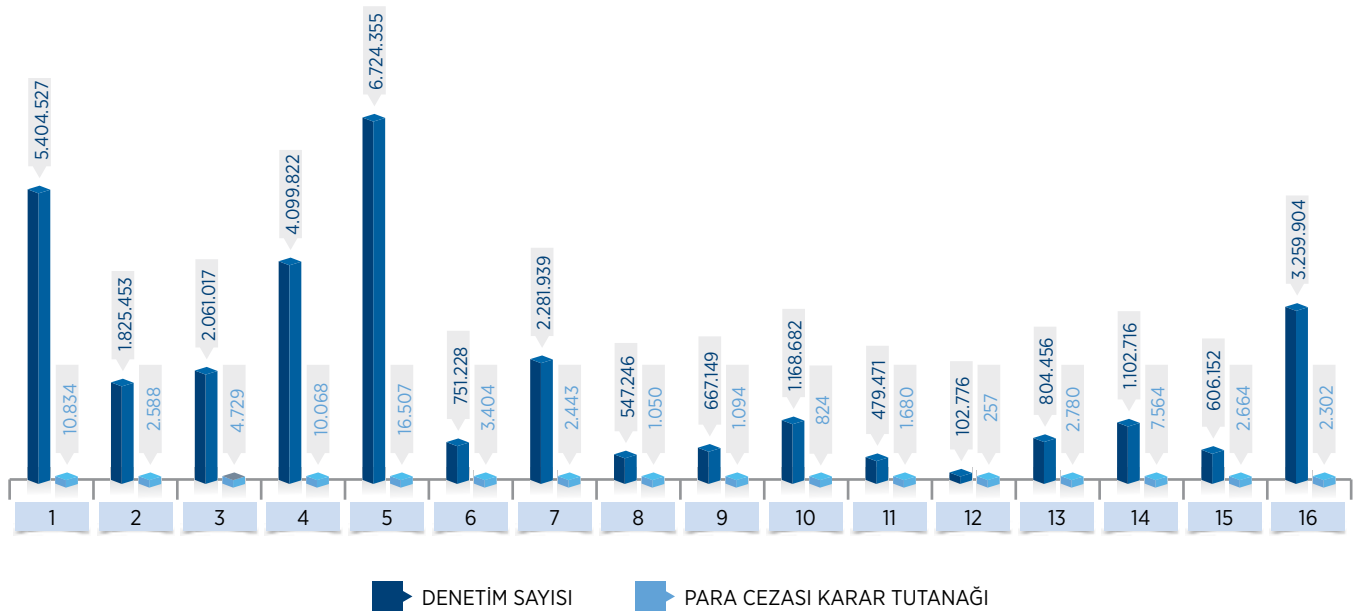
Ağırlık Kontrol Çalışmaları

Aşırı yüklenmiş araçların yol ve köprü üstyapılarına verdiği zararın en aza indirilmesi, yolun planlanan ömrü süresince ekonomik olarak hizmet verebilmesi ve güvenli bir trafik akışı için taşıt ağırlıklarının denetlenmesi gerekmektedir.

Taşıtların ağırlık kontrollerini yapmak veya yaptırmak, aykırı görülen hususlar hakkında suç veya ceza tutana-

ğı düzenlemek” görevi, Türkiye genelinde 16 Karayolları Bölge Müdürlüğümüzde, 38 ilimizde hizmet vermekte olan 98 adet Karayolları Denetim İstasyonunda (KDİ) gerçekleştirilmektedir.

01 Ocak- 31 Aralık 2019 tarihleri arasında Karayolları Denetim İstasyonlarında **toplam 31.886.893 adet araç denetlenmiş ve denetim sonucunda 70.788 adet araç Para Cezası Karar Tutanağı** düzenlenmiştir.



Grafik 25: Bölgelere göre denetlenen araç sayısı

1.1.6. İşletmeler Dairesi Başkanlığı

1-Otoyolu Proje ve Danışmanlık Çalışmaları

Alternatif finans kaynakları kullanılarak YİD modeli ile gerçekleştirilecek yolların yol koridoru ve güzergâh etütleri, fizibilite etüdü, çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) çalışmaları, ön ve uygulama projeleri ihale yoluyla yaptırılmakta olup, kontrolü İdareimiz tarafından yürütülmektedir. 2019 yılında Proje ve Danışmanlık Hizmetleri İşlerinden Şanlıurfa-Habur Otoyolu ve Merzifon-Gürbulak Otoyolu Merzifon-Koyulhisar kesimine ait ÇED Olumlu Belgeleri alınmıştır. Ayrıca 2019 yılında; Gerede-Merzifon Otoyolu, Aydın-Denizli-Burdur Otoyolu(Denizli-Burdur kesimi), Şanlıurfa-Habur Otoyolu ve Delice-Samsun Otoyolu kabul çalışmaları yapılmıştır.

2-Otoyol Yapım ve Köprü Çalışmaları

Sorumluluğumuz altında bulunan toplam otoyol uzunluğu 3.060 km'ye ulaşmıştır. 2023 otoyol proje hedefleri kapsamında Yap İşlet Devret Modeli ile gerçekleştirmekte olduğumuz otoyol projelerinden; 2019 yılı sonu itibarıyla 778 km'si trafiğe açılmış olup, 573 km'lik kesiminde yapım çalışmaları devam etmektedir.

Hizmete Açık Otoyollar

3.060 km •Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu 726 km •Ankara Çevre Otoyolu 114 km •Fatih Sultan Mehmet Köprüsü ve Çevre Otoyolu 35 km •İstanbul 1.Çevre Yolu 123 km •Pozantı-Eminlik-Kemerhisar-Niğde-Ereğli Otoyolu 147 km •Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu 168 Km •Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu 320 km •Toprakkale-İskenderun Otoyolu 108 km •Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu 146 km •İzmir-Çeşme Otoyolu 90 km •İzmir-Aydın Otoyolu 117 km •İzmir Çevre Otoyolu 67 Km •Gaziantep Çevre Otoyolu 41 km •Bursa Çevre Otoyolu 80 km •Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (İzmit Körfez Geçişi) 426 km •Kuzey Marmara Çevre Otoyolu 261,4 km •Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu 90,5 km

Yapım Çalışmaları Devam Eden Otoyollar

- Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı-Odayeri) Kesimi (Avrupa) ; 80,2 km uzunluğundaki otoyol projesinin 41,7 km' lik kesimi trafiğe açılmış olup kalan 38,5 km'lik otoyol kesiminin 2020 yılında trafiğe açılması hedeflenmektedir.

- Kuzey Marmara Otoyolu (Kurtköy-Akyazı) Kesimi (Asya) ; 170,2 uzunluğundaki otoyol projesinin 66,7 km'si trafiğe açılmış olup kalan 103,5 km'lik kesimin 2020 yılında trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu; 95,9 km uzunluğundaki otoyol projesinin 90,56 km'si hizmete açılmış olup kalan kısımlarının 2020 yılında trafiğe açılması hedeflenmektedir.
- 330 km uzunluğundaki Ankara-Niğde Otoyolu'nda yapım çalışmaları devam etmekte olup 2020 yılında 178 km'lik kesimin tamamının bitirilmesi hedeflenmektedir
- Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu Malkara-Çanakkale Kesimi(1915 Çanakkale Köprüsü Dâhil) yapım çalışmaları devam etmektedir. 101 km uzunluğundaki projenin tamamının 2022 yılında bitirilmesi hedeflenmektedir.

YAP-İŞLET-DEVRET(YİD) MODELİ İLE YAPILMAKTA OLAN OTOYOL PROJELERİ

Gebze-Orhangazi-İzmir (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı yolları dahil) Otoyolu;

Gebze - Orhangazi - İzmir Otoyolu (İzmit Körfez Geçişi ve Bağlantı Yolları Dahil) Yap - İşlet - Devret Projesi 384 km Otoyol ve 42 km Bağlantı yolu olmak üzere toplam 426 km uzunluğundadır. Projenin yapım çalışmaları tamamlanarak işletmeye açılmıştır.

252 m kule yüksekliği, 35,93 m tabliye genişliğine sahip 1.550 m orta açıklığı ve toplam 2.682 m boyu ile Dünyanın en büyük orta açıklıklı asma köprüleri arasında yer alan Osmangazi köprüsü 01.07.2016 tarihinde hizmete açılmıştır.Otomobil ile mevcut yolu kullanarak körfezi geçmek 1 saat 20 dakika, Feribot ile geçiş 45-60 dakika iken; körfez geçişi ile 6 dakikaya düşürülmüştür. Otoyolun tamamı mevcut devlet yoluna göre mesafeyi 95 km kısaltmaktadır.

Bu sayede taşıt işletme giderlerinin artmasından (Artan Yakıt Tüketimi, Araç Bakım ve Onarım Giderleri vb.) oluşan ekonomik kayıplar ortadan kalkacak, trafik sıkışıklığının neden olduğu emisyon artışları ve gürültü kirliliği gibi çevresel faktörler en aza indirilecek, mevcut yolun geometrik standardının yetersizliğinden kaynaklanan trafik kazaları ile oluşan can ve mal kaybının azalması sağlanacaktır.

Proje Kapsamında; 1 adet Asma Köprü (Osmangazi Köprüsü), 38 adet Viyadük, 3 adet Tünel, 22 adet Kav-

şak, 179 adet Köprü, 1006 adet Menfez, 18 adet Otoyol Hizmet Tesisi, 4 adet Bakım İşletme Tesisi, 1 Adet Ana Kontrol Merkezi, 2 adet Tünel Bakım İşletme Tesisi mevcuttur.

Kuzey Marmara Otoyolu - Odayeri-Paşaköy (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesinin Odayeri-Paşaköy (3.Boğaz Köprüsü Dahil) Kesimi (*Paşaköy-Kurtköy Arası Kesim de ilave işler kapsamında projeye dahil edilmiştir*); 102 km (2x4 şeritli) otoyol, 46 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 148 km uzunluğundadır. İlave işler kapsamında yapım çalışmaları tamamlanmıştır. Projenin tamamı hizmete açılmıştır.

Otoyolun Asya tarafı, Kuzey Marmara Otoyolu'nun devamı olan Kurtköy-Akyazı güzergahına TEM/Anadolu Otoyolu'na bağlanmakta ve TEM'in ilgili kısmı için alternatif bir güzergah oluşturmaktadır. Yine Asya yakasında Hüseyinli-Kömürlük bağlantısı ile Şile-Ağva güzergahına bağlanmaktadır. Avrupa tarafında ise İstanbul Havalimanı'na Asya yakasından ve Anadolu yakasından en kısa ulaşımı sağlamaktadır.

Proje güzergâhı üzerinde İstanbul Boğazını Garipçe – Poyrazköy arasındaki 1408 m ana açıklığı asma ve eğik gergili hibrit bir sistemle geçen, 2x4 otoyol ile 2x1 demiryolu geçişi sağlayan 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) yer almaktadır. Yavuz Sultan Selim Köprüsü 59 metrelik platform genişliği ile dünyanın en geniş asma köprüsü, 329 metreyi bulan kuleleri ile dünyanın en yüksek kulesine sahip asma köprüsü niteliği taşımaktadır. 1.408 metre ana açıklığı ile beraber Yavuz Sultan Selim Köprüsünün toplam boyu 2.164 metreyi bulmaktadır. Bu yönü ile üzerinde raylı sistem bulunan dünyanın en uzun asma köprüsüdür. Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yolları 26 Ağustos 2016 tarihinde trafiğe açılmıştır.

Proje Kapsamında 1 adet Asma Köprü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü), 39 adet Viyadük, 2 adet Tünel, 58 adet altgeçit, 58 adet üstgeçit, 269 adet Menfez, 8 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

Kuzey Marmara Otoyolu- (3. Boğaz Köprüsü dahil) Projesi Kurtköy-Akyazı (bağlantı yolları dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu- (3. Boğaz Köprüsü dahil) Projesi Kurtköy-Akyazı (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi 121,6 Km (2x4 şeritli) otoyol, 48,6 Km bağlantı yolu olmak üzere toplam 170,2 km 'dir.

Bu Proje ile İstanbul, Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, Adapazarı ve Yalova illerinin yer aldığı, Türkiye ekonomisinin en gelişmiş bölgesi olan ve nüfusun önemli bir bölümünün yaşadığı Marmara Bölgesi'nin ve İstanbul boğaz geçişindeki mevcut ulaşım sistemlerinin (D-100 Devlet Yolu, TEM Otoyolu, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü)) kapasite yetersizliğine çözüm olarak; ikinci bir otoyol ile İstanbul'daki transit yükünün hafifletilmesi, araçların İstanbul trafiğine girmeden erişim kontrollü, yüksek standartlı, kesintisiz, güvenilir, emniyetli ve konforlu bir otoyol ile transit geçişinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Proje Kapsamında; 16 adet Viyadük, 5 adet Tünel, 19 adet Kavşak, 104 adet Köprü, 491 adet Menfez, ve 7 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

Kurtköy-Liman Kavşağı Kesiminin tamamı (21,9 km otoyol gövde ve 22,8 bağlantı yolu) 44,7 km ve Liman Kavşağı-İzmit Kavşağı Kesimi kapsamında Liman Kavşağı-Sevindikli Kavşağı arası (Sevindikli Kavşağı Dahil) (16,7 km otoyol gövde ve 5,3 km bağlantı yolu) 22 km trafiğe açılmıştır.

Toplam 66,7 km trafiğe açılmış olup, kalan 103,5 km'lik kesimin 2020 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz köprüsü dahil) projesi Kınalı-Odayeri (bağlantı yolları dahil) Kesimi

Kuzey Marmara Otoyolu (3. Boğaz Köprüsü Dahil) Projesi Kınalı-Odayeri (Bağlantı Yolları Dahil) Kesimi Toplam 69,9 km Otoyol, 10,3 km Bağlantı Yolu olmak üzere toplam 80,2 km uzunluğundadır.

Proje'nin güzergahı; Kınalı Kavşağından başlayıp kuzey-doğu yönünde Çatalca-Yassıören istikametinde ilerleyip, Odayeri- Paşaköy Kesimi'de birleşmektedir.

Kuzey Marmara Otoyolu, TEM Otoyolunun Kınalı Kavşağında, hem mevcut O-3 İstanbul-Edirne otoyoluyla birleşmekte hem de Malkara-Çanakkale arasında yapımı devam eden Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyoluyla aynı mevkiide entegre olmaktadır. Bu sayede, hem Avrupa'ya hem de İstanbul'un batı yönünden Ege bölgesine ulaşım sağlanacaktır.

Proje Kapsamında; 14 adet Viyadük, 3 adet Tünel, 19 adet Kavşak, 37 adet Köprü, 120 adet Menfez, 18 adet üstgeçit, 41 adet altgeçit, 3 adet Otoyol Hizmet Tesisi mevcuttur.

Projede; Yassıören Kavşağı-Odayeri Kesiminin tamamı (21,1 km otoyol ve 4,2 km bağlantı yolu) 25,3 km; Kınalı-Yassıören Kavşağı Kesimi kapsamında Çatalca

Kavşağı-Yassıören Kavşağı arası (Nakkaş Kavşağı ve Bağlantı Yolu hariç) (13,3 km otoyol ve 2,0 km bağlantı yolu) 15,3 km ve Habibler-Hasdal Kesimi kapsamında Km: 61+117- 62+105 arası ve Habibler Kavşağının (A,-B,F,G,H kavşak kolları) 1,1 km trafiğe açılmıştır

Toplamda 41,7 km trafiğe açılmış olup, geri kalan 38,5 km'lik otoyol kesiminin 2020 yılında trafiğe açılması hedeflenmektedir.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu projesi 55,7 km (2x3 şeritli) otoyol ve 40,2 km'si bağlantı yolu olmak üzere toplam 95,9 km uzunluğundadır.

Menemen – Manisa Devlet Yolu kavşağından başlayarak Türkel ve Aliağa'nın doğusundan Aliağa OSB ve Yeni Şakran'a ulaşan güzergah mevcut İzmir-Çanakkale yoluna paralel ilerlemekte ve Çandarlı Liman bağlantı yolu ile Liman bölgesine ulaşmaktadır.

İzmir Çevre Yolunun devamı olacak Menemen – Aliağa- Çandarlı Otoyolu, İzmir-Çanakkale Devlet Yoluna paralel olarak ilerleyerek Aliağa Organize Sanayi Bölgesi batısından geçen otoyol güzergâhı ülkemizin en büyük limanlarından olması planlanan Çandarlı Limanına bağlanarak bu limanın otoyol ağına entegrasyonunu sağlayarak İzmir Çandarlı arasında mevcut yollar üzerindeki yoğun ağır vasıta trafiğinde rahatlatma sağlayacaktır.

Proje kapsamında toplam 12 adet köprü, 2 adet hemzemin kavşak, 7 adet ücret toplama alanı ve 3 adet otoyol hizmet alanı, 6 adet viyadük, 36 adet köprü ve 1 adet tünel bulunmaktadır.

95,9 km'lik Otoyolun 30 Ekim 2019 itibarıyla 91 km'lik bölümü hizmete açılmıştır. Kalan kesimlerinin 2020 yılında trafiğe açılması hedeflenmektedir.

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi Malkara-Çanakkale Kesimi (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil)

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu Projesi kapsamında yer alan Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Otoyolu Kesimi Yap - İşlet - Devret Projesi 88 km (2x3) Otoyol ve 13 km Bağlantı Yolu olmak üzere toplam 101 km uzunluğundadır.

Otomobil ile mevcut yolu kullanarak tek geçiş güzergahı olan Gelibolu'dan Lapseki'ye feribot ile geçmek 20-30 dakika iken; yapım çalışmalarına devam edilen 1915 Çanakkale Köprüsünün tamamlanması ile birlikte

(13 km) ile yaklaşık 6,5 dk'ya düşürülecektir. Bu sayede Taşıt İşletme Giderlerinin artmasından (Artan Yakıt Tüketimi, Araç Bakım ve Onarım Giderleri vb.) oluşan ekonomik kayıplar ortadan kalkacak, Trafik sıkışıklığının neden olduğu emisyon artışları ve gürültü kirliliği gibi çevresel faktörler en aza indirilecek, mevcut yolun geometrik standardının yetersizliğinden kaynaklanan trafik kazaları ile oluşan can ve mal kaybının azalması sağlanacaktır.

Malkara-Çanakkale Otoyolu ve 1915 Çanakkale Köprüsü, Marmara ve Ege Bölgelerindeki limanlar, demiryolu ve hava ulaşım sistemlerinin karayolu ulaşım projeleri ile entegrasyonunu sağlayarak; bu bölgelerde ekonomik gelişime ve sanayinin ihtiyaç duyduğu dengeli bir planlama ve yapılanmanın oluşturulmasına imkân sunacaktır.

Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu ve yapım çalışmaları devam eden Gebze-Orhangazi-Bursa-Balıkesir-İzmir Otoyolunun tamamlanması ile birlikte Edirne-Kınalı-İstanbul-Ankara Otoyolu, İzmir-Aydın Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu (Odayeri-Kurtköy) ile entegre olarak Marmara Bölgesi ve Ege Bölgesi otoyol ağıyla birbirine bağlanmış olacaktır. Yapımına başlanan Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı-Odayeri ve Kurtköy-Akyazı Kesimleri) ve Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Otoyolu Kesimi ile birlikte Marmara Bölgesinin otoyol ringi tamamlanmış olacaktır.

Proje kapsamında;

Asma Köprü ve otoyol güzergahında yapım çalışmaları devam etmektedir.

Kamulaştırma çalışmalarına 19.12.2017 tarihinde başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.

Plint Yapısı ve Bağ Kirişi montaj çalışmaları tamamlanmıştır.

Avrupa Ankraj tamamlanmış, Asya Ankraj imalatları ise % 99 oranında tamamlanmıştır. Avrupa ve Asya Yaklaşım viyadüklerinde çalışmalara devam edilmektedir.

Otoyol çalışmaları kapsamında Proje başlangıcı olan Malkara Kavşağı ile Umurbey arasındaki 83,4 km.lik kesimde Toprak işleri ve Sanat Yapılarına devam edilmekte olup, bugüne kadar 14 adet Alt Geçit, 104 adet Menfez tamamlanmış, 11 adet alt Geçit, 21 adet Üst Geçit, 6 adet Köprü, 30 adet Kutu Menfez, 4 adet Kavşak, 3 adet Otoyol Hizmet Tesisi ve Otoyol bünyesinde yer alan 1 adet Betonarme Viyadükte çalışmalara devam edilmektedir.

Fabrikada Çelik Kule Blok İmalatları ve Ana Kablo İmalatlarına devam edilmekte olup, Çimtaş Gölcük tesislerinde imal edilen Çelik Kule Bloklarından montaja hazır hale getirilen Çelik Kule Blokları Kuru Havuzdaki depo sahasına transfer edilmiş, İlki 01.08.2019 tarihinde olmak üzere bugüne kadar Avrupa Kule'de 24 adet, Asya Kule ayağında 24 adet olmak üzere her iki ayakta toplam 48 adet Çelik Kule Bloğunun montajı yapılmış olup yaklaşık 117 m ye ulaşılmıştır.

1915 Çanakkale Boğaz Köprüsünün toplam uzunluğu 2.023 m. orta açıklık, 770'er m. yan açıklıklar ile beraber 3.563 m. uzunluğundadır. 365 ve 680 m.lik yaklaşım viyadükleri ile beraber toplam geçiş uzunluğu 4.608 m.ye ulaşmaktadır. Asma Köprü 2 x 3 trafik şeritli olacaktır. Çelik kule yüksekliği yaklaşık 318 m olacaktır. Tamamlandığında Dünyanın En Büyük orta açıklıklı asma köprüsü unvanına sahip olacaktır.

Ankara – Niğde Otoyolu

1915 Çanakkale Boğaz Köprüsünün toplam uzunluğu 2.023 m. orta açıklık, 770'er m. yan açıklıklar ile beraber 3.563 m. uzunluğundadır. 365 ve 680 m.lik yaklaşım viyadükleri ile beraber toplam geçiş uzunluğu 4.608 m.ye ulaşmaktadır. Asma Köprü 2 x 3 trafik şeritli olacaktır. Çelik kule yüksekliği yaklaşık 318 m olacaktır. Tamamlandığında Dünyanın En Büyük orta açıklıklı asma köprüsü unvanına sahip olacaktır."

Ankara-Niğde Otoyolu Projesi 275 km otoyol 55 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 330 km uzunluğundadır. Ankara'nın Gölbaşı ilçesinden başlayıp, Niğde Gölcük kavşağında sona erecektir. Otoyol tamamlandığında bağlantı yolu ile Kırşehir'e de ulaşım sağlayacaktır.

Avrasya bölgesinin en önemli ulaşım ağlarından Trans Europen Motorway (TEM) Otoyolunun eksik kalmış olan Ankara-Niğde kesimi tamamlanmış olacaktır. Böylece Edirne'den Şanlıurfa'ya kesintisiz ulaşım sağlanacaktır. Ayrıca Avrasya Yol güzergâhları (EATL) Karadeniz Ekonomik İşbirliği-Türkiye Karadeniz Koridoru ve Kırşehir Bağlantı Yolu ile de çağdaş ipek yolu olarak tanımlanan Avrupa-Kafkasya-Asya transit koridorunun önemli bir parçası olacaktır. Projenin gerçekleşmesi ile birlikte, Tuz Gölü ve Kapadokya gibi önemli turizm merkezleri ile güney illerimizde yer alan diğer önemli turizm ve ticari bölgelere, güvenli ve konforlu ulaşım sağlanacaktır.

Proje Bünyesinde;15 adet köprülül kavşak, 3566,60 m uzunluğunda 5 adet viyadük, 47 adet köprü, 118 adet altgeçit, 75 adet üstgeçit, 663 adet hidrolik kutu men-

fez, 6 adet servis alanı, 4 adet park alanı, 2 adet bakım işletme merkezi, 5 adet bakım merkezi ve 14 adet ücret toplama sistemi (12 adet gişe alanı ve 2 adet alın gişesi) bulunmaktadır.

Proje kapsamında; Küçük sanat yapıları, büyük sanat yapıları ve toprak işlerinde çalışmalar devam etmektedir. 2020 yılında 178 km'lik kesimin tamamının bitirilmesi hedeflenmektedir.

Yapısal Takviye İşi ve Diğer Projeler

"Boğaziçi Köprüsü Asma Halat Semer Bölgesi Geçiş Takviyesi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Ankraj Su Drenajı Yapım İşi;

15 Temmuz Şehitler ve FSM Köprülerinin Büyük Onarımı ve Yapısal Takviyesi İşinde 15 Temmuz Şehitler Köprüsünün semer bölgesindeki ana kablonun takviyesinin ve FSM Köprüsünün Ankraj Bölgesindeki Suyun tahliye edilmesinin gerektiği tespit edilmiştir. Söz konusu işlerin maliyetinin mevcut işin keşfi içinde yapılamayacağı anlaşılarak 4734 no.lu Kanunun 21/b maddesine göre ihale edilmiştir.

Bu işin kapsamı altında sahada yapılmış ve yapılmakta olan işler aşağıda belirtilmiştir:

- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Genleşme Derzi İşleri
- FSM Köprüsü Yorgunluk Çatlakları Tamiri ve Tabliye Kaplamasının Değiştirilmesi İşleri
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Hareketli Bakım Onarım Platformu İşleri
- 15 Temmuz Şehitler Köprüsü Semer Bölgesi Ana Kablo Güçlendirme İşleri
- FSM Köprüsü Ankraj İşleri

Otoyollarda İyileştirme ve Büyük Onarım Çalışmaları

Daha önce trafiğe açılan muhtelif otoyol kesimlerinde üstyapı iyileştirme ve onarım çalışmaları sürdürülmüş, muhtelif kesimlerde toplam 40,7 km'lik otoyol kesiminin üstyapı iyileştirmesi tamamlanmıştır.

3-Otoyol Bakım ve İşletme Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü yol ağındaki işletmeye açık olan otoyolların bakım ve işletmesi İşletmeler Dairesi Başkanlığımızca yapılmaktadır.

- 2019-2020 kış döneminde 3.060 km otoyolda (kavşak kolları ve yan yollar dahil) yaklaşık 1425 adet makina-ekipman ve 1923 adet sanat sınıfı personel ile kar ve buzla mücadele hizmeti yapılmaktadır.

(Not: Devlet ve İl yolları dahil yapılan tüm Kar Mücadele Çalışmasına ilişkin bilgiye sayfa 95' te ayrıca yer verilmiştir.)

- Otoyollarımız üzerinde bulunan 74 adet Otoyol Hizmet Tesisinin 57 adedi 3465 Sayılı Kanun uyarınca Yap-İşlet-Devret Modeli ile 17 adedi ise 2886 Sayılı Kanun uyarınca kiralama yöntemi ile ihale edilmiş ve hizmete açılmıştır.
- Bölge Müdürlüklerince yapılan protokoller kapsamında Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler tarafından toplam 286.960 adet fidan dikilmiş, geçmiş yıllarda dikilen fidanların sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır.

- 2019 yılı içerisinde cari programdan bakım ve onarım çalışmaları yürütülmüştür.
- Trafik Güvenliği Projesi kapsamında 1.318.340 m² yatay işaretleme, 11.549 m² düşey işaretleme ile 726 km otokorkuluk 363.595 m² telçit onarım ve yenilenmesi yapılmıştır.

Elektronik Ücret Toplama Sistemleri Çalışmaları

Otomatik Geçiş Sistemi (OGS) ve Hızlı Geçiş Sistemi (HGS)

Otoyol girişine müsaade edilen her türlü araç sınıfı OGS ve HGS'ye abone olabilmektedir.

2019 yılı sonu itibarıyla 183 OGS giriş, 207 OGS çıkış; 190 HGS giriş, 232 HGS çıkış gişesi işletmeye açık bulunmaktadır. 2019 yılı sonu itibarıyla OGS ve HGS kullanan toplam 455.090.664 adet araç otoyol ve köprülerden geçiş yapmıştır.

Araç Geçışı	KöKöprüler (15 Temmuz Şehitler + FSM)	Otoyol	Toplam
OGS	34.796.264	111.721.485	146.517.749
HGS	82.691.512	225.881.403	308.572.915
Toplam	117.487.776	337.602.888	455.090.664

2019 yılında, 2018 yılında ücret ödemeden ihlalli geçiş yapan araç sahiplerine 1.610.190 adet idari para cezası tebligatı yapılmıştır.

2019 yılında OGS ve HGS Ana Kontrol Merkezleri (AKM) tarafından otoyol kullanıcılarından gelen e-mail, dilekçeler ile mahkeme ve resmi kurumlardan gelen 219.864 adet yazılı talebe cevap verilmiştir. 7/24 hizmet veren Çağrı merkezleri tarafından 3.080.332 adet çağrı cevaplandırılmıştır.

KGM web sitesi üzerinden KGM sorumluluğundaki ve Yap-İşlet-Devret (YİD) Projesi ile yapılan Otoyol ve Köprülerin ihlalli geçiş bilgilerinin sorgulanması sağlanmış olup, aynı sayfadan KGM sorumluluğundaki otoyol ve köprü geçiş ücretleri ve idari para cezalarının tahsiline olanak sağlayan Sanal Pos uygulaması da devreye alınmıştır.

Yabancı plakalı araçların sınır kapılarında geçiş ücretleri ve İdari Para Cezalarının tahsil edilmesine pilot Sınır Kapısı seçilen Kapıkule'de 11.04.2019 tarihinden itibaren

başlamıştır. Sadece Kapıkule Sınır Kapısında tahsilat yapılmaktadır. Sistemin tüm sınır kapılarında yaygınlaştırılması için Maliye Bakanlığı ve Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından çalışmalar devam etmektedir.

2019 yılı Otomatik Geçiş Sistemlerinin Bakım ve Onarımı için, 2 yıl süreyle bakım ihalesi yapılmıştır.

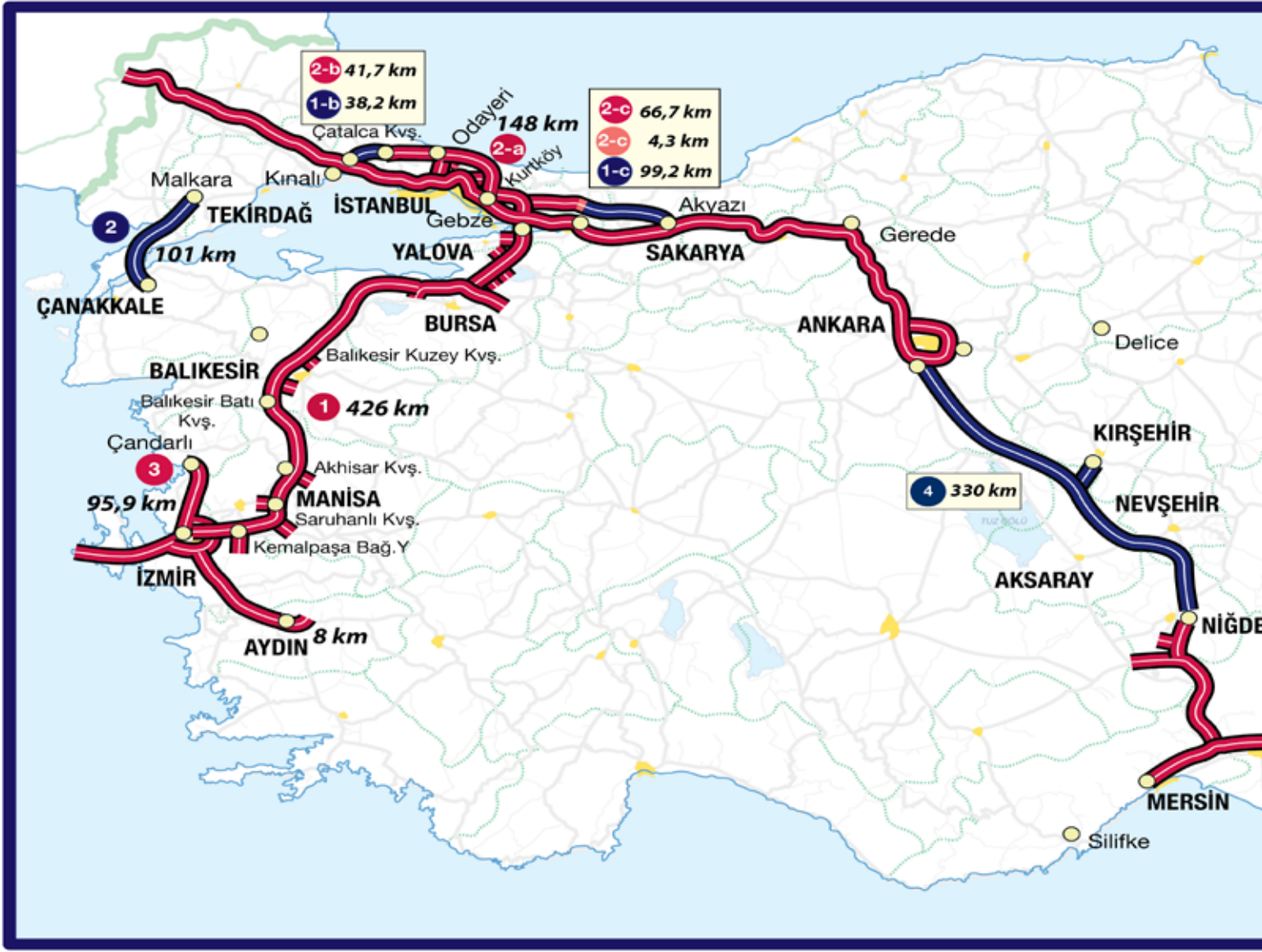
Serbest Geçiş Sistemi (SGS)

Serbest Geçiş Sistemi ile ücret toplama noktalarında şerit tercihi yapma zorunluluğu ortadan kalkmakta, araçların normal trafik akışında ücretlendirilmesi yapılmaktadır.

SGS'lerin kurulum çalışmalarına ilk olarak Fatih Sultan Mehmet Köprüsünde (FSM) başlanmış, sonrasında 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Mahmutbey, Çamlıca, Mualimköy, Mecidiye, Liman, Seferihisar, Torbalı ve Işıkkent istasyonlarında serbest geçiş sistemi tesis edilmiştir.

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



MEVCUT OTOYOL AĞI (Hizmete Açık Otoyollar)	3.060 km
Yapım Çalışmaları Tamamlanan YİD Projeleri	778 km
1. İstanbul-Bursa-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü Dâhil)	426 km
2-a. Kuzey Marmara Otoyolu (Yavuz Sultan Selim Köprüsü dahil) (Odayeri-Kurtköy Kesimi)	148 km
2-b. Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı-Odayeri Kesimi)	42 km
2-c. Kuzey Marmara Otoyolu (Kurtköy-Akyazı Kesimi)	71 km
3. Menemen - Aliağa - Çandarlı Otoyolu	91 km

MEVCUT OTOYOLLAR VE DEVAM EDEN YAP-İŞLET-DEVRET (YİD) OTOYOL PROJELERİ



YAPIM ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN OTOYOLLAR	573,6 km
1-b. Kuzey Marmara Otoyolu (Kınalı-Odayeri Kesimi)	38,5 km
1-c. Kuzey Marmara Otoyolu (Kurtköy-Akyazı Kesimi)	99,2 km
2. Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi)	101 km
3. Menemen-İzmir-Çandarlı Otoyolu	4,9 km
4. Ankara-Niğde Otoyolu	330 km

1.1.7. Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı

2019 yılı içerisinde;

Yol Bakım ve Kış Mücadelesi Makinelerinin Yenilenmesi ve Dengelenmesi Projesi kapsamında toplam 652 adet makine satın alınmıştır. (Karayolları Genel Müdürlüğü “Yıllar İtibarıyla Makine Parkı Özeti” ve “Yaş Gruplarına Göre Makine Parkı” tabloları C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER bölümünde (Sayfa 20 - 21) belirtilmiştir.)

- Merkez ve taşra teşkilatımızın yıl içinde ihtiyaçlarının karşılanması 2.087 adet taşıt kiralınmıştır. (Buna ilişkin olarak son 3 yılın verileri, sayfa 78’de “Mali Tablolar “ başlığı altında belirtilmiştir.)
- “Makine Teçhizat ve Yedek Parça Satın Alınması ve Onarımı” Projesi kapsamında muhtelif makine yedek parça alımı, makine onarımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, akaryakıt ve madeni yağ alımı, yedek parça

ve lastik alımı yapılmıştır.

- Makine parkımızın tamir ve bakımlarının taşra teşkilatımızda yapılabilmesi için Bölge merkezleri ile şubelerimizde atölye ve ambarlarımız mevcuttur. Bölge merkez atölyeleri 3.000 - 4.000 m², şube atölyeleri ise 100 - 300 m² kapalı alana sahiptir. Atölyelerimizin çağdaş alet, edevat ve teçhizatla donatılması çalışmalarımız Makine, Teçhizat ve Yedek Parça Satın Alınması Projesi kapsamında yürütülmektedir. Yedek parça, akaryakıt ve bitümün depolanması, dağıtımı ve sarfının mevzuata uygun olarak yapılabilmesi için taşra teşkilatımızda ambar ve depolarımız bulunmaktadır.

Son 11 yılda, KGM bünyesinde tüketilen akaryakıt ve maden yağ miktarı ve tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

YIL	BENZİN		MOTORİN		KALORİFER YAKITI		MADENİ YAĞ		ANTİFRİZ		TOPLAM
	Miktar (1000 lt)	Tutar (TL)	Miktar (1000 lt)	Tutar (TL)	Miktar (1000 kg)	Tutar (TL)	Miktar (1000 kg)	Tutar (TL)	Miktar (1000 kg)	Tutar (TL)	
2009	659	1.727.508	40.165	92.576.623	32.793	52.759.144	1.150	3.991.709	32	76.186	151.131.170
2010	129	454.917	38.885	108.086.968	32.635	56.858.871	1.038	4.593.503	51	133.000	170.127.259
2011	144	528.927	36.451	120.750.382	29.289	65.624.408	890	4.470.714	47	148.984	191.523.415
2012	91	405.608	39.642	139.500.823	29.255	72.379.619	977	4.579.873	67	227.139	217.093.062
2013	73	343.560	22.244	84.435.975	22.399	51.095.828	704	3.467.334	45	169.974	139.512.671
2014	41	200.953	16.889	67.145.239	19.987	46.380.131	328	1.987.810	50	192.768	115.906.901
2015	30	138.753	23.255	81.662.739	19.027	34.819.069	445	2.179.709	41	175.305	118.975.575
2016	33	148.822	30.475	104.687.814	20.579	34.608.863	928	5.039.955	62	233.216	144.718.670
2017	33	172.162	35.174	152.280.825	19.491	45.139.164	1.102	7.105.886	90	525.708	205.223.745
2018	54	320.612	30.584	164.588.888	13.687	49.578.526	610	4.326.806	47	350.134	219.164.966
2019	54	364.629	31.529	186.287.402	12.124	49.824.041	603	5.136.929	29	282.755	241.895.756
ORT.*	122	851.560	31.390	204.035.000	22.842	93.870.071	797	6.789.605	51	497.258	306.043.494

Tablo 20: Son 11 Yılda, KGM Bünyesinde Tüketilen Akaryakıt ve Maden Yağ Miktarı Ve Tutarları.

Not : * Ortalama olarak gösterilen alım miktarları EPDK güncel fiyatları ile çarpılarak bulunmuştur.

1.1.8. Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı

Proje Adı	2019 Yılı Gerçekleşme
Köprü Projesi Yapılması ve Yaptırılması	350 Adet
Teknolojik Köprü Projelendirilmesi	5 Adet
Köprü Yapımı	42 Adet
Geçit Vermeyen Köprülerin Yeniden Yapımı	2 Adet
Tarihi Köprü Restorasyon Uygulaması	53 Adet
Tarihi Köprü Restorasyon Projesi	52 Adet
Tamamlanan Tünel Uzunluğu	2.245 metre

Köprü Etüt Proje İşleri

2019 yılında Devlet ve İl Yolları üzerinde bulunan 390 adet köprünün projesi tamamlanmıştır.

Uygulama projeleri hazırlanan köprülerden bazılarına aşağıda yer verilmiştir.

Kapaklı Kavşak Köprüsü

Tekirdağ ili, Saray – Çerkezköy yolu Km: 0 + 458.699 'da bulunan köprünün açıklığı 234 m 'dir. Ardgermeli B.K. olarak tasarlanan köprünün uygulama projeleri onaylanmıştır.

Yandere – 3 Köprüsü

Ordu ili, Ünye – Fatsa Ayrımı Km: 31 +655.50 'de bulunan köprünün açıklığı 59 m 'dir. Çelik Kiriş olarak tasarlanan köprünün uygulama projeleri onaylanmıştır.

Taşlı Güney – 2 Köprüsü

Kars ilinde mevcut güzergâh baraj altında kalacağından yeni yol güzergâhı olan Horasan – Karakurt – Sarıkamış yolunda köprü projelendirilmesi mecburiyeti doğmuştur. Köprünün açıklığı 573,70 m 'dir. Ardgermeli Dengeli Konsol olarak tasarlanan köprünün uygulama projeleri hazırlanmıştır.

Şehit Halit Köprüsü

Kars ili, Karakurt – Kars yolunda bulunan köprünün açıklığı 313,50 m 'dir. Ardgermeli Dengeli Konsol olarak tasarlanan köprünün uygulama projeleri hazırlanmıştır.

Stadyum Kavşağı Köprüsü

Tokat ili, Tokat – Niksar Devlet yolu Km: 0 + 213.500 'de bulunan köprünün açıklığı 456 m 'dir. Yerinde Dökme Ardgerme metodu olarak tasarlanan köprünün uygulama projeleri hazırlanmıştır.

Köprü Yapımı Çalışmaları

Yol ağımızda Köprü yapım çalışmaları kapsamında 2003-2019 yılları arasında 346 km uzunluğunda 3.117 adet köprünün yapımı tamamlandı. (Toplam 109,1 km uzunluğunda olan 545 Adedi YİD Projeleri kapsamında yapılan köprülerdir).

Ayrıca, 1.122 adet köprünün onarımı ile 301 adet tarihi köprünün restorasyonu tamamlandı.

Böylece ülkemizdeki trafiğe hizmet veren toplam 9.084 adet köprünün uzunluğu 657 km'ye ulaşmıştır. Son on yedi yılda yapılan toplam 346 km ile birlikte köprü ve viyadük uzunluğu % 111 artış göstermiştir.

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki yol ağı üzerinde;

- **Devlet ve İl Yollarında; 463 km uzunluğunda 8.021 adet,**
- **Otoyollarda; 194 km uzunluğunda 1.063 adet köprü ve viyadük bulunmaktadır.**

2019 yılında KGM yolağında toplam 23 km uzunluğunda 92 adet köprü yapımı hedeflenmiş olup 390 adet (62,4 km) köprünün yapımı tamamlanmıştır.

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülen çalışmalar kapsamında Devlet ve il Yollarında yapılan köprü ve viyadük uzunluğu toplam 8.105 m dir.

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülen çalışmalar kapsamında Devlet ve il Yollarında yapılan köprü ve viyadük Uzunluğu toplam 8105 km dir.

Köprü Yapım İşleri

Yılı	Köprü Yapım Çalışmaları						Köprü Onarım Çalışmaları	Tarihi Köprü Restorasyonu
	Devlet ve İl Yolları		Otoyollar		Toplam			
	(Adet)	(m)	(Adet)	(m)	(Adet)	(m)	(Ad)	(Ad)
2003 ÖNCESİ	5.587	250.288	380	61.028	5.967	311.316	-	-
2003	36	2.560	7	397	43	2.957	33	5
2004	93	3.977	8	503	101	4.480	45	11
2005	75	3.543	12	3.365	87	6.908	53	8
2006	93	4.396	38	4.533	131	8.929	86	6
2007	55	2.730	5	4.866	60	7.596	71	11
2008	140	5.821	10	1.716	150	7.537	71	13
2009	166	7.855	35	7.373	201	15.228	64	11
2010	202	15.143	11	1.025	213	16.168	66	9
2011	150	7.745	2	96	152	7.841	35	17
2012	317	23.868	0	0	317	23.868	110	17
2013	169	14.830	10	307	179	15.137	83	28
2014	122	12.137	0	0	122	12.137	70	18
2015	132	18.357	24	6.697	156	25.054	50	42
2016	171	14.340	75	41.438	246	55.778	60	15
2017	252	28.904	64	6.366	316	35.270	50	9
2018	156	23.998	97	14.732	253	38.730	65	28
2019	105	22.541	285	39.908	390	62.449	110	53
2003-2019 TOPLAM	2.434	212.745	683	133.322	3.117	346.067	1.122	301
GENEL TOPLAM	8.021	463.033	1.063	194.350	9.084	657.383		

Tablo 21: KGM Yol Ağında Yıllar Bazında Yapılan Köprü Yapım, Bakım ve Onarım Çalışmaları

(Not: Devlet ve il Yollarındaki Köprü Yapım Çalışmaları Yol Yapım Dairesi, ve Sanat Yapıları Dairesi Başkanlıklarınca, Otoyollarındaki Tünel Yapım Çalışmaları ise İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.)

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olan ve Yapım çalışmaları devam eden köprülerden bazıları aşağıda yer almaktadır.

Kömürhan Köprüsü, Bağlantı Tüneli ile Yolu



Acil Eylem Programı kapsamında; Elazığ - Malatya illeri arasında hizmet veren karayolunun bölünmüş yola dönüştürülmesi çalışmalarının tamamlanmasıyla, mevcut köprü'nün bulunduğu noktada darboğaz oluşmuştur. Bu durumun düzeltilmesi amacıyla Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından 04.11.2013 tarihinde "Kömürhan Köprüsü, Bağlantı Tüneli ile Yolu Yapımı" işi ihale edilmiştir.

İşin bünyesinde yapılacak olan 2 x 2410 m uzunluğunda çift tüp tünel ve 380 m açıklığında gergin eğik kablo askılı köprü ile Fırat Nehri (Karakaya Baraj Gölü) geçilerek, mevcut bölünmüş yola adaptasyon sağlanmış olacaktır.

Tünel, havalandırma ve aydınlatma işleri haricinde tünel yapımı tamamlanmıştır. İhale bünyesinde petrol boru hattı deplasesi ve Jandarma karakol inşaatı da bulunmakta olup yapımları tamamlanmıştır. Toprak işlerinde tünel bağlantı yolu yapım çalışmaları ve köprü tabliye kablo askılama çalışmaları devam etmektedir.

Veli Palas heyelanında ise heyelan iyileştirilmesi için projeler onaylanmıştır. İyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Fiziki gerçekleşme % 85 oranındadır.

Hasankeyf Köprüsü



Ilisu Barajının su tutması sonucu, su altında kalacak olan mevcut Hasankeyf Köprüsü'nün yerine yeni yapılacak köprü, Batman-Midyat Devlet Yolunun Hasankeyf varyantı üzerinde olup toplam uzunluğu yaklaşık 1.060 m.dir. Dicle Nehri üzerinde, dengeli konsol olarak projelendirilen köprü'nün uygulama projelerinde çalışmalar tamamlanmış, 2013 yılında onaylanmıştır. 2014 yılında inşaat başlanılmıştır. Proje değişikliği olması nedeniyle 2017 yılında mevcut ihale tamamlanıp ikmal inşaatı ihalesi yapılmıştır.

İkmal inşaatı olarak ihale edilen işte, çift köprü olan Hasankeyf-2 Köprüsünde tek köprü'nün yapımı tamamlanarak trafiğe açılmış olup, diğer köprü'nün yapımı ise 2020 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Eyiste Viyadüğü



705-02 K.K.NO.'lu (Konya-Karaman) Ayr. - Belören - Hadim Devlet Yolu üzerinde yapılması planlanan Eyiste Viyadüğü toplam 1.372 metre uzunluğunda projelendirilmiştir.

Dengeli Konsol Yapım Metoduna (BCC-Balanced Cantilever Construction Method) göre yükseklikleri 42 m. ve 166 m. Arasında değişen 8 adet orta ayak ve 2 adet kenar ayak üzerinde projelendirilen Eyiste Viyadüğü bu özelliği ile ülkemizin en yüksek ayak yüksekliğine sahip olan köprüsü konumuna gelecektir. Toplamda 7 orta açıklık 170 m ile geçilmiş ve 91 m lik iki kenar açıklık ile birlikte toplam köprü boyu 1.372 m olmuştur.

Eyiste Viyadüğü 12,50 metre gabarili çift yol platformuna göre aynı temele oturan iki farklı köprü şeklinde projelendirilmiş olup; gidiş-geliş güzergâhında 2'şer şeritten toplam 4 şerit olarak trafiğe hizmet verecektir.

Mevcut iki yönlü yolun standartlarının ve bu kapsamda trafik, yol ve sürüş güvenliğinin artırılması için yapımı planlanan Eyiste Viyadüğünün tamamlanmasıyla mevcut yola göre yaklaşık 4.400 metre kısalma sağlanacaktır. (Konya-Karaman) Ayr. - Belören - Hadim Devlet Yolunun Eyiste Deresi geçişinde hâlihazırda kullanılmakta olan bu 4.400 metre uzunluğundaki kesiminin % 8 olan boyuna eğimi, Eyiste Viyadüğünün tamamlanmasıyla % 2,3 mertebesine düşürülecektir.

Yapımı devam eden viyadükte A2, P2, P3, P4, P5, P6 ve P7'de başlık kirişi seviyesine gelinmiş olup, A2'de mey-

dana gelen heyelanı ıslah çalışmaları tamamlanmak üzeredir. P2-P3 arasına konsol kalıp arabaları yerleştirilmiş olup üstyapı çalışmaları da başlamıştır. Fiziksel gerçekleşmesi yaklaşık olarak % 50' dir.

Ulaşım Ve Dağıtım Tesisleri İçin Deprem Yönetmeliklerinin Hazırlanması İş

Ulusal Deprem Strateji ve Eylem Planı (UDSEP-2023) 18 Ağustos 2011 tarih ve 28029 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. Başbakan Yardımcılığı'nın 23.12.2011 tarih ve 8364 sayılı yazısı ile Bakanlığımız görevlendirilmiştir. Bakanlığımızın 18.09.2012 tarih ve 1984 sayılı yazısı ile Genel Müdürlüğümüz eylem planları için görevlendirilmiştir.

Deprem Yönetmelikleri Hazırlanması Gerekli Görülen Ulaşım ve Dağıtım Tesis ve Sistemleri:

A) Ulaşım Tesisleri: Karayolu ve Demiryolu Köprü ve Viyadükleri, Karayolu ve Demiryolu Tünelleri ve Diğer Zemin Yapıları, Kıyı ve Liman Yapıları, Hava Meydanı Yapıları

B) Dağıtım Tesis Ve Sistemleri: Boru Hattı Sistemleri, Elektrik İletim Sistemleri, İletişim(Telekomünikasyon) Sistemleridir.

Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve ilgili tüm kurumlarca oluşturulan «Koordinasyon Kurulu Raporu» doğrultusunda «Ulaşım ve Dağıtım Tesisleri için Deprem Yönetmelikleri Hazırlanması Danışmanlık Hizmet Alımı» ihalesinin yapılması kararlaştırılmış olup, Karayolları Genel Müdürlüğü 2014 yılı yatırım programına 2014E040240 DPT Proje No.su ile girmiştir. 22.03.2017 tarihinde ihalesi yapılmış ve 16.06.2017 tarihinde Yüksel Proje Uluslararası A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Bu çalışma neticesinde de; Ulaşım ve Dağıtım Tesisleri İçin Deprem Yönetmelikleri hazırlanacak ve resmi gazetede yürürlüğe girecektir. Bu iş kapsamında; Ön Rapor tamamlanmıştır. (18.09.2017) Proje süresince uygulanacak çalışma yöntemi belirlenmiş, organizasyon yapısı ve iş programı ile görev tanımları, kalite kontrolü oluşturulmuştur.

İlgili tüm kurumlarla koordine sağlanarak (AFAD, TCDD, AYGM, BOTAŞ, TEİAŞ, TÜPRAŞ) Değerlendirme Rapor-

ru (Ara Rapor-1) hazırlanmıştır. (18.01.2018) Tüm sektörler için ayrıntılı bir uluslararası şartname ve literatür çalışması yapılmış, ilgili kamu kurumları ziyaret edilerek bilgi alınmış ve her bir sektörde yer alan yapı ve tesislerin deprem etkisi altında analizi, tasarımı ve güçlendirilmesi ile ilgili önemli dokümanlar derlenmiş ve değerlendirilmiştir. Planlama ve Tasarım Parametreleri Raporu (Ara rapor-2) tamamlanmıştır. (18.06.2018) Bu aşamada, her bir sektör için, deprem etkisi altında yeni yapılacak tesislerin tasarımına ve mevcut tesislerin deprem performanslarının değerlendirilmesine yönelik temel parametreler ve tasarım/değerlendirme esasları ve yaklaşımları ile “ilgili sektöre ait deprem yönetmeliğinin kapsamı ve içeriği” ana ve alt başlıklar halinde belirlenmiştir. 27 Haziran 2018 tarihinde ilgili tüm kurum ve kuruluşların katıldığı bir «Kapsam Kesinleştirme Toplantısı» düzenlenmiştir. Bunun sonucunda oluşan tüm görüşler incelenerek, Ara Rapor-3’e (Taslak Şartname) yansıtılmıştır. Taslak Şartname (Ara Rapor-3) İdare’ye teslim edilmiştir.

2019 yılında Sayın Bakanımızın ve Genel Müdürümüzün himayelerinde ÇALIŞTAY düzenlenmiştir. Bu çalıştaylara resmi kurum olarak KGM, AFAD, TCDD, AYGM, BOTAŞ, TUPRAŞ, TEİAŞ katılmıştır. Büyükşehir belediyelerinden, üniversitelerin inşaat mühendisliği bölümlerinden, meslek odalarından, proje ve yapımcı firmalardan katılım sağlanmıştır.

Örnek nümerik çözümleri de içeren Nihai Şartname, 2019 tarihinde tamamlanarak ve İdare’ye teslim edil-

miştir. İnceleme süresi sonunda nihai yönetmelik Bakanlığımıza teslim edilecek ve Resmi Gazete ’de yayımlanacaktır.

Tünel Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki yol ağı (Devlet yolu, İl Yolu, Otoyol) üzerinde; Tünel yapım çalışmaları kapsamında **2003-2019 yılları arasında 465 km uzunluğunda 307 adet tünel yapılmış olup bugün itibarıyla tüm yollarımızda toplam 515 km uzunluğunda 390 adet tünel hizmet vermektedir.** (Bunların 24 km uzunluğunda 8 Adedi YİD Projeleri kapsamında tamamlanan tünellerdir).

Kısaca, gidiş ve dönüş yönleri ayrı ayrı uzunluğa dâhil edilmiş olup; 2003 öncesi 50 km olan toplam tünel uzunluğu, 2003-2019 tarihleri arasında yapılan 465 km ile birlikte % 930 artış göstererek 515 km uzunluğa ulaşmıştır.

2019 yılında 51,5 km uzunluğunda 29 adet tünel yapılmıştır.

530 km uzunluğunda 138 adet tünelde yapım çalışmalarımız devam etmektedir.

Ayrıca 633 km uzunluğunda 250 adet tünelde ise proje çalışmaları devam etmektedir. 136,4 km uzunluğunda 42 adet tünelin ise projesi hazırdır. Günde 250 m karayolu tüneli yapılmaktadır. 2023 yılına kadar yol ağı-mızda toplam 647 km uzunluğunda 470 adet tünelin trafiğe hizmet vermesi hedeflenmektedir.



Tünel Yapım İşleri

YILI	TÜNELLER													
	DEVLET VE İL YOLLARI				OTOYOLLAR				TOPLAM TEK TÜP		TOPLAM ÇİFT TÜP		TOPLAM TÜNEL	
	TEK TÜP		*ÇİFT TÜP (Adet/m)		TEK TÜP (Adet/m)		*ÇİFT TÜP (Adet/m)		ADET	UZUNLUK (m)	ADET	UZUNLUK (m)	ADET	UZUNLUK (m)
	Adet	Metre	Adet	Metre	Adet	Metre	Adet	Metre						
2003 ÖNCESİ	65	21.919	4	4.650	1	200	13	23.198	66	22.119	17	27.848	83	49.967
2003	1	412	1	1.959	-	-	-	-	1	412	1	1.959	2	2.371
2004	3	765	1	700	-	-	-	-	3	765	1	700	4	1.465
2005	6	1.635	2	2.807	-	-	-	-	6	1.635	2	2.807	8	4.442
2006	10	4.724	6	11.409	1	960	1	1.004	11	5.684	7	12.413	18	18.097
2007	2	646	4	6.185	-	-	3	10.520	2	646	7	16.705	9	17.351
2008	2	1.992	7	17.155	-	-	-	-	2	1.992	7	17.155	9	19.147
2009	1	2.016	4	3.276	-	-	8	9.534	1	2.016	12	12.810	13	14.826
2010	18	11.710	1	466	-	-	-	-	18	11.710	1	466	19	12.176
2011	23	9.315	-	-	-	-	-	-	23	9.315	-	-	23	9.315
2012	7	2.929	7	11.850	-	-	-	-	7	2.929	7	11.850	14	14.779
2013	9	4.040	7	13.319	-	-	-	-	9	4.040	7	13.319	16	17.359
2014	2	1.041	6	17.724	-	-	1	7.020	2	1.041	7	24.744	9	25.785
2015	19	9.533	23	42.134	-	-	2	4.887	19	9.533	25	47.021	44	56.554
2016	8	6.259	16	61.874	-	-	4	14.084	8	6.259	20	75.958	28	82.217
2017	18	14.370	24	72.657	-	-	-	-	18	14.370	24	72.657	42	87.027
2018	11	8.835	9	21.456	-	-	-	-	11	8.835	9	21.456	20	30.291
2019	13	15.239	13	27.849	-	-	3	8.493	13	15.239	16	36.342	29	51.581
2003-2019 TOPLAM	153	95.461	131	312.820	1	960	22	55.542	154	96.421	153	368.362	307	464.782
GENEL TOPLAM	218	117.380	135	317.470	2	1.160	35	78.740	220	118.540	170	396.210	390	514.749

2019 yılında Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca toplam **2.245 m** uzunluğunda tünel yapımı gerçekleştirilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 22: KGM Yol Ağında yıllar bazında yapılan tünel sayı ve uzunlukları.

-Çift tüp tünellerde gidiş ve dönüş ayrı ayrı hesaplamalara dahil edilmiştir.Tünel envanterine teressübat ve çığ tünelleri alınmamıştır.

(Not: Devlet ve il Yollarındaki Tünel Yapım Çalışmaları Yol Yapım Dairesi, ve Sanat Yapıları Dairesi Başkanlıklarınca, Otoyollardaki Tünel Yapım Çalışmaları ise İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.)

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olan tünel yapım çalışmaları:

Pirinkayalar Tüneli ve Bağlantı Yolları

Proje güzergâhı Doğu Anadolu Bölgesinde, Erzurum il sınırları içerisinde yer almaktadır. Proje, Erzurum'u Tortum - Uzundere üzerinden Artvin'e bağlayan, Erzurum Uzundere Artvin Devlet karayolunun 10 ile 13. km arasında yer almaktadır. 2,302 km tek tüp tünel ile 1,130 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 3,376 km uzunluğundadır.

Pirinkayalar tünelinin yapımının gerçekleşmesiyle mevcut yol güzergâhı yaklaşık 0,69 km kılacak ayrıca 125 metre kot kazanımı sağlanacaktır. Projenin hizmete girmesi ile trafik güvenliği, can ve mal emniyetinin tam olarak sağlanması, seyahat süresinin kısaltılması ile yöredeki turizmin gelişmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Pirinkayalar Tüneli'nde üst yarı kazı destekleme imalatı tamamlanmış olup, alt yarı kazı desteklemesi son 190 metrelik kesimde çalışma devam etmektedir. Fiziki gerçekleşmesi ise % 43'tür. Pirinkayalar Tüneli'nde top-

lam 2.302 m. kazı destekleme tamamlanmış olup bu imalatların 1.770 m.si 2019 yılında yapılmıştır.

Kırık Tüneli ve Bağlantı Yolları

Kırık Tüneli ve Bağlantı Yolları Projesi, 7,105 km çift tüp tünel ile 8.679 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 15,784 km uzunluğundadır.

Kırık Tüneli Projesiyle Rize'yi Erzurum'a bağlayan yolun yıl boyunca açık kalması, çığ havzalarının da tünel içine alınarak fiziki standardının yükseltilmesi ve çığ tehlikesi sebebiyle can ve mal kaybının önlenmesi, trafik güvenliğinin sağlanması amaçlanmıştır. Projenin tamamlanması ile mevcut yol 33 km kılacaktır.

Kırık Tüneli'nde toplam 7.980 m. kazı ve destekleme imalatı ile 1.314 m. beton kaplama imalatı tamamlanmış olup, fiziki gerçekleşmesi %35'tir. İlk ihalede tamamlanamayan tünelin 2019 yılında "Kırık Tüneli İkmal İnşaatı" ihalesi yapılmış olup, ilk sözleşme aşamasındadır.



Eğribel Tüneli ve Bağlantı Yolları

Giresun-Şebinkarahisar Devlet Yolunun km: 71+000 ve km:77+000 arasında yer alan proje 5,905 km çift tüp tünel ile 1,777 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 7,682 km uzunluğundadır.

Projenin hizmete girmesi ile trafik güvenliği, can ve mal emniyetinin tam olarak sağlanması, seyahat süresinin kısaltılması ile yöredeki turizm ve sanayinin gelişmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Eğribel tünelinin yapımının gerçekleşmesiyle mevcut yol güzergâhı yaklaşık 6,5 km kısalacak ayrıca 375 metre kot kazanımı sağlanacaktır.

Eğribel Tüneli'nde toplam 1.716 m. kazı ve destekleme ile 702,24 m. beton kaplama imalatı tamamlanmış olup, fiziki gerçekleşmesi toplamda % 41,53'tür. "Eğribel Tüneli İkmal İnşaatı" ihalesi 2019 yılında yapılmış, işe başlanmıştır. Yukarıda belirtilen fiziki gerçekleşmenin % 1,53'lük kısmı yeni ihale bünyesinde tamamlanmıştır

Salarha Tüneli ve Bağlantı Yolları

Proje, Rize Güney Çevre Yolu Ayrım- Dağbaşı- Küçükçayır Ayrım karayolunun 0+000 ile 4+289,10 km arasında yer almaktadır. Salarha Tüneli ve Bağlantı Yolları Projesi, 2,945 km çift tüp tünel ile 2 adet köprülülük kavşak, 1 adet köprü ve 1,355 km bağlantı yolları olmak üzere toplam 4,300 km uzunluğundadır.

Salarha Tünelinin tamamlanmasıyla Karadeniz Sahil Yolunun bu kesiminde şehirden ve yerel yerleşimden kaynaklanan trafik yoğunluğunda rahatlatma sağlanacaktır. Güzergâh 8,9 km kısalacaktır.

Salarha Tüneli'nde toplam 5.280,25 m. kazı ve destekleme imalatı tamamlanmış olup bu imalatların 484,50 m.si 2019 yılında tamamlanmıştır.

Fiziki gerçekleşmesi % 37'dir. "Salarha Tüneli İkmal İnşaatı" ihalesi 2019 yılında yapılmış olup işe başlanmıştır.

Yukarıda belirtilen fiziki gerçekleşmenin % 11,82'lik kısmı yeni ihale bünyesinde tamamlanmıştır.

Tarihi Köprü Restorasyon Uygulama Çalışmaları

2019 yılında 52 adet Tarihi Köprü'nün restorasyon uygulama projesi (rölöve, restitüsyon, restorasyon) ile 53 adet Tarihi Köprü'nün de restorasyon uygulaması tamamlanmıştır.

2019 Yılında Tamamlanan Tarihi Köprü Restorasyon Uygulama Çalışmalarından bazıları aşağıda yer almaktadır.

Ilısu Barajı ve Hes Projesi Etki Alanı İçinde Kalan Tarihi Köprüleri Belgeleme Ve Koruma Çalışmaları / BATMAN, SİİRT, DİYARBAKIR

Genel Müdürlüğümüz Çalışma Programında Enerji Sektörü Yatırımları altında yer alan "Ilısu Barajı ve HES Projesi Etki Alanında Kalan Tarihi Köprüleri Belgeleme ve Koruma Çalışmaları" işi kapsamında yer alan Tarihi Hasankeyf (Artuklu) Köprüsü'nün Restorasyon Uygulama Çalışmaları da dâhil olmak üzere toplam 10 adet köprü'nün 2019 yılı içinde koruma çalışmaları tamamlanmıştır.

Tarihi Ali Çetinkaya Köprüsü / SAMSUN

Samsun İli, Bafra İlçesinde bulunan 252 m. uzunluğundaki Cumhuriyet Dönemi Betonarme Bowstring Köprüsü'nün Restorasyon Uygulama ihalesi; Genel Müdürlüğümüzce (Merkez) 2018 yılı içinde yapılmış olup, çalışmaların 2019 yılında tamamlanmıştır.

Tarihi Manavgat Demirköprüsü / ANTALYA

Antalya İli, Manavgat İlçesinde bulunan 75 m. uzunluğundaki 1932 yılında inşa edilmiş olan köprüde; 2018 yılında başlayan restorasyon uygulama çalışmaları 2019 yılı içinde tamamlanmıştır.

2020 Yılında Restorasyon Uygulama Çalışmaları Devam Edecek Olan Bazı Tarihi Köprüler:**Tarihi Akköprü / ANKARA**

Ankara İli, Yenimahalle İlçesinde bulunan 80 m. uzunluğundaki Selçuklu Dönemi köprüsünde; 2018 yılı içinde başlayan restorasyon uygulama çalışmalarına 2020 yılı içinde de devam edilmesi planlanmaktadır.

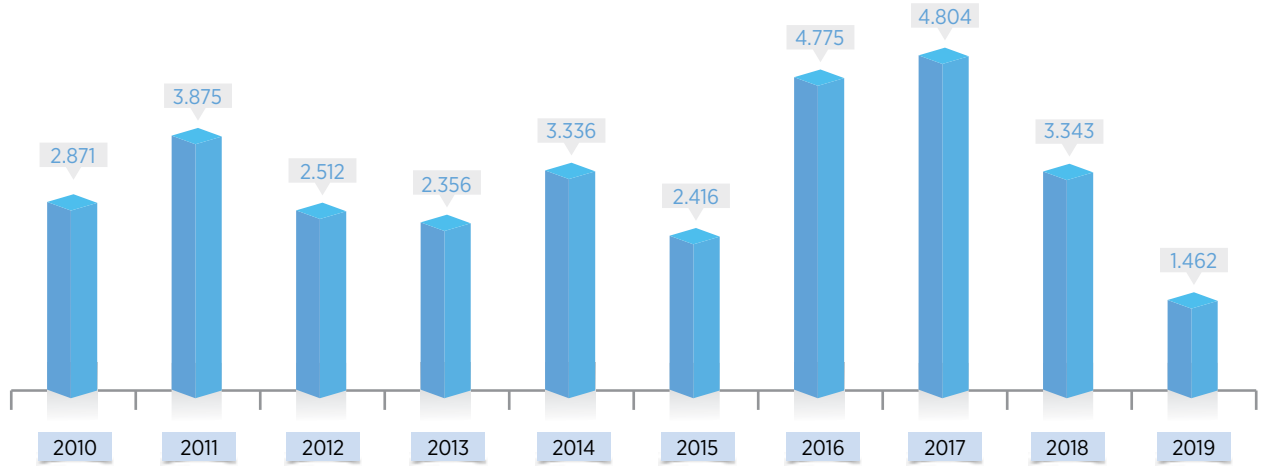
Tarihi Sangarios Köprüsü / SAKARYA

Sakarya ili, Serdivan ilçesinde bulunan Roma Dönemi eseri, 350 m. uzunluğundaki Tarihi Sangarios Köprüsü'nün Restorasyon Uygulama ihalesi 2017 yılı Aralık ayında Genel Müdürlüğümüzce (merkez) yapılmış olup, çalışmalara 2020 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır.

1.1.9. Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı

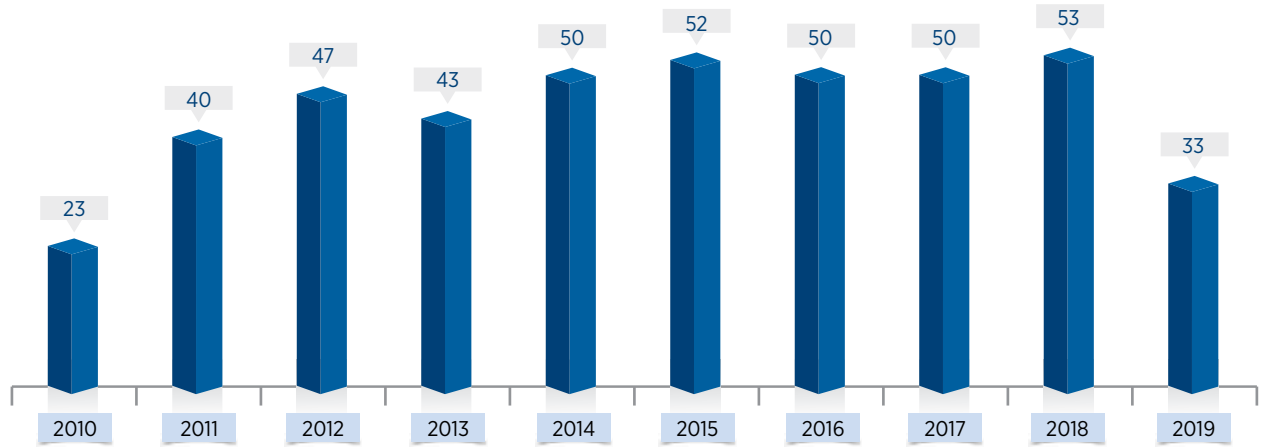
2019 yılı içerisinde Kamulaştırılacak güzergahlarla ilgili 340 adet proje için Kamu Yararı Kararı (1.387 km) , 62 adet proje için Kamulaştırma İşlemine Başlama Kararı (75 km) olmak üzere toplam 402 adet (1.462 km) karar alınmıştır.

YILLARA GÖRE ALINAN KARARLAR (km)
(KYK + KİBK)



2019 yılında 29.435 adet parselde kamulaştırma işlemi yürütülmüş olup; 19.647 (% 66) adet parselde uzlaşma, 9.788 (% 34) adet parselde mahkeme sonucu işlem yapılmıştır.

KAMULAŞTIRILAN ALAN (milyon m²)



Satınalma yoluyla 18,6 milyon m² için 908 milyar, mahkeme sonucu 14,7 milyon m² için 2,086 milyar olmak üzere toplam 33 milyon m² alana karşılık 2,995 milyar TL. Kamulaştırma bedeli ödenmiştir. (Şartlı bağış dahil)

Yap İşlet Devret projesi kapsamında**Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu**

Km: 0+000-408+654 arasında özel mülkiyete konu 44,85 milyon m² alanda 43,54 milyon m²'i alan kamulaştırılmış ve 2019 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 97 oranında tamamlanmıştır.

Kuzey Marmara Otoyolu Projesi 3. Kesim-Köprü Dahil

Km:61+500-129+650 arasında Proje kapsamında, özel mülkiyete konu 2,99 milyon m² alanın, 2,87 milyon m²'si kamulaştırılmış ve 2019 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 97 oranında tamamlanmıştır.

Avrupa 1. 2. 7. Kesim

2016 yılında proje bazlı KYK alınmıştır. Proje kapsamında özel mülkiyete konu 8,52 milyon m² alanın 7,47 milyon m²'si kamulaştırılmış ve 2019 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 88 oranında tamamlanmıştır.

Asya 4. 5. 6. Kesim

Km:129+650-251+111 arasında özel ve tüzel mülkiyete konu 15,43 milyon m² alanın, 13,73 milyon m²'si kamulaştırılmış ve 2019 yılı sonuna kadar kamulaştırma işlemleri % 89 oranında tamamlanmıştır.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu

Km:13+707 - 65+570 arasında özel mülkiyete konu 6,78 milyon m² alanda 6,31 milyon m² alan kamulaştırılmıştır. Kamulaştırma işlemleri % 93 oranında tamamlanmıştır.

Ankara-Niğde Otoyolu

Km:0+000 - 3+800 arası imarlı kesim olup kamulaştırması yapılmıştır. TRGM ile protokolü yapılan ve toplulaştırma çalışmaları devam eden Km:3+800-277+048 arasında kalan toplam alan 29 milyon m² olup, 23,2 milyon m² alan tescil olmuştur. Tescil olunan alan, ana gövdenin yaklaşık % 80'ine karşılık gelmektedir. Toplulaştırma çalışmaları DSİ tarafından yürütülmektedir. Kalan kesimde kamulaştırma süreçleri devam etmektedir.

Kınalı-Tekirdağ-Savaştepe Otoyolu Projesi (Malkara-Çanakkale (1915 Çanakkale Köprüsü Dahil) Kesimi): Km:105+341-195+797 arasında özel mülkiyete konu 12,90 milyon m² alanın, 12,75 milyon m²'sinin kamulaştırması yapılmış, kamulaştırma işlemleri % 99 oranında tamamlanmıştır.

Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri

Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) kapsamında toplam 5.300 Km. uzunluğunda iş yapılmıştır.

Taşınmaz Değerleme İşlemleri emanet ve ihaleli olarak yapılmaktadır. Kıymet takdirleri Genel Müdürlüğümüz bünyesinde kurulan Merkez Takdir Komisyonunca incelenmekte uygun bulunanlar için satın alma işlemlerine geçilmesi doğrultusunda Bölgelere talimat verilmekte, eksiklikleri olan raporlar ise tamamlanılmak üzere iade edilmektedir. Böylece Bölgeler arası farklı uygulamalar giderilerek, belirli bir disiplin ve standart sağlanmaktadır.

Bu kapsamda 2019 yılı içerisinde, ihaleli olarak değerlendirilen 14.307 parsel ve emanet olarak yapılan 13.655 adet parsel incelenerek toplamda 27.962 adet parsel Kıymet Takdir Uygunluk talimatı verilmiştir.

Taşınmaz kaydı ve Tasarruf İşlemleri

Başkanlığımızca Taşınmaz Bilgi Sistemi programına Karayolları Genel Müdürlüğü adına tescilli taşınmazların kaydı yapılmaktadır. Bu taşınmazlardan idarece kullanıma ihtiyacı bulunmayan taşınmazlar Satış, Devir, Kira, Trampa vb. tasarruf işlemleri yürütülerek 44.351.386 TL gelir elde edilmiştir. Ayrıca; 2019 yılında 40 adet taşınmaz Satış, 39 adet taşınmaz Kiralama, 96 adet taşınmaz Devir, 1 adet taşınmaz Devir Trampa yapılarak toplam: 871.442 m² yüzölçümlü taşınmazlar için tasarruf işlemleri yürütülmüştür.

2019 yılında 8. ve 16. Bölge Müdürlüğümüz sınırları içerisindeki yaklaşık 1972 adet parselin tespiti ve envanterinin güncellenmesi işinin ihalesi yapılmış olup, sözleşmeleri imzalanmıştır.

Ayrıca 14. Bölge Müdürlüğünde toplam 300 km'lik yol güzergahının kamulaştırma sınırlarının tespiti ve işaretlenmesi işinin ihaleleri gerçekleştirilmiş olup 2019 yılında 1.Bölge Müdürlüğünde toplam 353 km'lik yol güzergahının sınır tespiti işi ihale edilmek üzere Program İzleme Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

2019 yılında 9 adet güzergâh/tesis sahası için 468 ha alanda imar planı veya değişikliği amacıyla ihaleleri gerçekleştirilmiş olup işlemler devam etmektedir.

Malzeme Ocakları

Karayolları Genel Müdürlüğü adına ruhsatlı toplam 1835 adet ocak sahası mevcuttur. Bu sahalardan 1138 adeti II-A grubu olarak adlandırılan taş ocaklarıdır. Bunlar 775 adet Kalker, 220 adet Bazalt, 51 adet Andezit ve 92 adet diğer hammadde cinslerinden oluşan malzeme ocaklarıdır. 697 adet ocak sahası ise I-A grubu olarak adlandırılan Kum-Çakıl ve Ariyet Ocaklarından oluşmaktadır.

2019 yılı içerisinde Başkanlığımızca 82 adet ocak sahası için yeni hammadde üretim izin belgesi talebi, 85

adet ocak sahası için süre uzatım talebi, 10 adet ocak sahası için alan genişlemesi talebi yapılmıştır. Ayrıca 13 adet ocak sahası terk edilmiş, 31 adet ocak sahasının ise iptal işlemleri gerçekleştirilmiştir. 31 adet ocak sahası için orman rehabilitasyon projesi hazırlanmıştır.

İdaremiz bünyesinde proje ve yol yapım çalışmaları devam eden İl, Devlet ve Otoyol güzergahları ile ilgili olarak Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ile koordinasyon sağlanarak Kurul işlemleri başlatılmış ve bu süreçte 25 adet yol güzergahının işlemleri sonuçlandırılmıştır. Ayrıca 4 adet yol güzergahının Kurul işlemleri halen devam etmektedir.

1.1.10. Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı**Eğitim Çalışmaları**

Eğitim Şubesi Müdürlüğü, 6001 sayılı Karayolları Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun “Eğitim” başlıklı 27. maddesine istinaden Genel

Müdürlük görev alanına giren konularda, kendi personeli ile gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği sertifikalı eğitim programları düzenlemektedir.

YILLAR	2015	2016	2017	2018	2019
Kurum içi eğitim programına (Kurs, seminer vb.) katılan personel bilgileri (program/kışı/süre)	300 kurs 9398 kışı 6288 saat	331 kurs 14475 kışı 5935 saat	328 kurs 11172 kışı 5201 saat	328 kurs 11172 kışı 5201 saat	385 kurs 10979 kışı 6791 saat
Kurum dışı eğitim programına (Seminer, sempozyum, kongre, eğitim programı vb.) katılan personel bilgileri (program / kışı)	27 eğitim 314 kışı	20 eğitim 191 kışı	22 eğitim 371 kışı	15 eğitim 90 kışı	10 eğitim 170 kışı

Tablo 23 : KGM 'de son beş yılda uygulanan eğitim programı ve katılım sayıları

- Hizmet içi eğitim programları kapsamında, 2019 yılında Merkez ve Taşra Birimlerinde düzenlenen 385 eğitim programında 2030 teknik, 551 idari ve 8398 işçi olmak üzere toplam 10979 elemanımızın eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Kurum dışı eğitim programları (kurs, seminer, konferans vb.) kapsamında 2019 yılında 10 eğitim programına toplam 170 elemanımız katılmıştır.
- 2019 yılında Hizmet Öncesi Eğitim Faaliyetleri kapsamında 1850 öğrenciye yaz stajı, 58 öğrenciye mesleki eğitim yaptırılmıştır.
- Ayrıca, Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Programına (IAESTE) ; Umman Sultanlığından, Hindistan,

İngiltere, Kazakistan ve Ürdün'den 1'er kışı olmak üzere toplam 5 yabancı uyruklu öğrenci katılarak stajlarını tamamlamıştır.

- Tesislerimizde, Eğitim Şubesi Müdürlüğü ile diğer merkez birimlerince 2019 yılında toplam 16 kurs düzenlenmiş olup, bu kurslara toplam 566 kursiyer katılmıştır.
- 2019 Yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüz tarafından kurum dışına (Diğer kurum, kuruluş, firmalar vb.) yönelik eğitim programları kapsamında düzenlenen 1 kursa 23 eleman katılmış olup başarılı olan 22 kışıye belge verilmiştir.

2019 Yılında Uygulanan Hizmet İçi Eğitim Programı

Birimler	Kurs Sayısı	Eğitime Katılan Elemanlar				Eğitici Sayısı	Toplam Ders Saati
		Teknik	İdari	İşçi	Toplam		
Merkez	81	959	82	851	1892	256	3450
Bölgeler	304	1071	469	7547	9087	364	3341
Genel Toplam	385	2030	551	8398	10979	620	6791

İhaleler ile İlgili Çalışmalar

- 2019 yılında muhtelif Başkanlıklardan intikal eden 20 adet yapım, 39 adet danışmanlık ve hizmet alımı ile 35 adet mal alımı, 51 adet hizmet alımı ihalesi ve 630 adet doğrudan temin ile mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Birim fiyat analizleri ve tariflerinin hazırlanması ile yeni birim fiyat tutanaklarının incelenmesi vb. rutin çalışmalar yapılmıştır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından istenilen rayiç teklifleri hazırlanmış, gerekli görülen yeni rayiçler tespit edilmiş ve rayiç cetvelinde yer alması için teklifte bulunulmuştur.

Mevzuat Çalışmaları

- Bakanlıklardan ya da ilgili kuruluşlardan gelen 5 adet Kanun, 20 adet yönetmelik tasarısı taslakları ile ilgili olarak birimler arası koordinasyon sağlanmış, alınan görüşler değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüz adına oluşturulan görüş, Bakanlıklara ya da ilgili kuruluşlara gönderilmiştir.
- Karayolları Genel Müdürlüğünün Mülkiyetindeki Taşınmazlar ile Kullanımındaki Alanların İdaresine İlişkin Yönetmelik Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
- İmza Yetkileri Yönergesi Genel Müdür onayıyla yürürlüğe girmiştir.
- Karayolları Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik çalışmaları devam etmektedir.

Form Standardizasyonu

Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatında kullanılmakta olan formların yeniden düzenlenmesi çer-

çevesinde Birimlerden görüş sorulmuş, gelen görüşler doğrultusunda form standardizasyonu, stok kontrolü, basım ve dağıtım işleri yürütülmüştür. Yıl içinde merkez ve taşra teşkilatında kullanılmakta olan 6 adet formun basımı ve dağıtımı yapılmıştır. 2 adet yeni form oluşturularak Form Klavuzuna alınmıştır.

1.2. Danışma ve Denetim Birimlerinin Faaliyetleri

1.2.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığı 2019 yılı çalışmalarını; bütçe ve program esasları dahilinde Genel Müdürlük Makamınca onaylanmış, teftiş ve denetim programına göre hazırlanmış olan çalışma programları çerçevesinde istenilen amaçlar doğrultusunda; **Yıllık Olağan Teftiş Faaliyetleri, Olağanüstü Teftiş Faaliyetleri, Eğitim Faaliyetleri** gerçekleştirilmiştir.

2019 Yılı Olağan Teftiş Faaliyetleri

Yıllık Olağan Teftişler; Genel Müdürlük Merkez ve Taşra Teşkilatının işlem veya eylemlerinin her takvim yılda, belirli süreler içinde teftiş ekiplerince yapılan teftişlerdir.

2019 yılı Olağan Teftişi, 28/01/2019 tarih ve 0043 sayılı Genel Müdürlük Olur'u ile oluşturulan iki veya üç kişilik ekiplerce merkez ve taşra teşkilatında gerçekleştirilmiştir.

2019 Yılı Olağan Teftiş programı uyarınca, Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettişlerince 17 adet Bölge Müdürlüğünün Merkez üniteleriyle bunlara bağlı şantiye, kontrollük, şube ve diğer işyerlerinin, Kamu Özel Sektör Ortaklığı Bölge Müdürlüğü, Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı, Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı, Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı ve Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı ile Atölye Müdürlüğü ve İkmal

Müdürlüğü idari, mali ve teknik bütün işlem ve faaliyetleri sondaj yöntemi ile denetlenmiştir.

Bu teftişler sonucunda karşılaşılan aksaklıklara ilişkin olarak hazırlanan öneriler Genel Müdürlük Makamının imzası ile teftişi yapılan birime ve Bölge Müdürlüğüne ve ilgili Daire Başkanlıklarına gönderilerek aksaklıkların giderilmesi, giderilen veya giderilemeyen aksaklıkların gerekçeleri ile birlikte 3 aylık periyotlar halinde bildirilmesi istenilmiştir. Gelen cevaplar ayrıca değerlendirilmektedir.

Olağanüstü Teftiş Faaliyetleri

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün etkinliğini belirli bir birim veya Bölge Müdürlüğüne götürmek ya da bu birimler hakkındaki bilgileri Karayolları Genel Müdürü'ne aktarmak üzere, Genel Müdürün onayı ile yapılan teftişlerdir. Bu teftişler sonucunda inceleme, ön inceleme raporları düzenlenir.

I- İnceleme Raporu: 2019 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 40 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 14'ü için 13 adet İnceleme Raporu düzenlenmiş olup, bu raporlar Genel Müdürlük Makamınca onaylandıktan sonra ilgili Daire Başkanlıklarına veya Bölge Müdürlüklerine intikal ettirilerek gerekli idari işlemlerin (disiplin cezası, görevden alma, hataların düzeltilmesi vb.) gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca 1 şikâyet ve ihbar dilekçesi üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

II-Ön İnceleme Raporu: 2019 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 40 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 11 adedi için Ön İnceleme Raporu düzenlenmiştir.

III- İşlemden Kaldırma: 2019 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 40 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 2 adedi İşlemden Kaldırılmıştır. (Yapılacak ihbar ve şikâyetlerin soyut ve genel nitelikte olmaması, ihbar ve şikâyetlerde kişi veya olayın belirtilmesi zorunludur.)

IV- İlgili Birimlere İncelenen İhbar ve Şikâyet Dilekçeleri: 2019 yılı içinde Başkanlığımıza intikal etmiş 40 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinden 13 adedi ilgisi nedeniyle Daire Başkanlıkları ve Bölge Müdürlüklerince incelenerek sonuçlandırılması için Makamca havale edilmiş olup, ilgili birimlerce incelenerek 12 adet şikâyet ve ihbar dilekçesinin gereği yerine getirilmiş, 1 adet şikâyet ve ihbar dilekçesi üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Yıl Sonu Genel Durum Raporunun Düzenlenmesi

Karayolları Genel Müdürlüğü merkez ve taşra teşkilatında yıllık teftiş programları sonunda gerçekleştirilen olağan teftiş, inceleme, ön inceleme, soruşturma raporları Müfettişler tarafından yıl sonu itibarıyla düzenlenmekte ve "Teftiş Kurulu Başkanlığı 2019 Yılı Genel Durum Raporu"na dönüştürülerek ilgili birimlere gönderilmektedir.

1.2.2. İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim faaliyetlerine; "A.GENEL BİLGİLER" Bölümünde "İç Denetim" başlığı altında yer verilmiştir. (Sayfa 46)

1.2.3. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Stratejik Koordinasyon Faaliyeti

Cumhurbaşkanlığı Yönetim Sistemine geçiş sürecinde uygulamaya konulan 100 Günlük İcraat Programında, kamu idarelerinin 2019-2023 dönemi stratejik planlarını yeniden hazırlamalarına ilişkin eyleme yer verilmiştir. Bu kapsamda, "Karayolları Genel Müdürlüğü 2019-2023 Stratejik Planı" hazırlanarak, 25/12/2018 tarihinde Bakanlık Makamından Olur alınmıştır. Söz konusu Plan Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. 2019 Yılı içinde Strateji ve Bütçe Başkanlığının görüşleri doğrultusunda ve 11. Kalkınma Planı çerçevesinde güncellemeler yapılarak KGM 2019-2023 Stratejik Planı kuruluşumuzun web sitesinde yayımlanmıştır.

Fizibilite Etüdü Faaliyeti

2019 yılı içinde;

1-Karayolu yatırım projelerinin cazip olup olmadıklarını araştırmak, öncelik sırasını belirlemek ve karar organına sunmak üzere, projelerin uluslararası kabul görmüş metotlara dayanılarak değerlendirilebilmesi amacıyla Taşıtların kullanacağı yolun fiziki ve geometrik yapısı, taşıt cinsi ve taşıtların mekanik özellikleri temel girdi alınarak Taşıt İşletme Giderleri hesaplanmıştır.

- Trafik kazaları sonucu meydana gelen ölüm, yaralanma ve maddi hasar maliyetleri tespit edilip Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda meydana

gelen trafik kazaları istatistikleri ile birlikte değerlendirilerek planlanan karayolu yatırım projelerinin trafik kazalarında meydana getireceği azalmaların ve yaratacağı faydaların değerlendirilmesinde/belirlenmesinde kullanılmıştır.

- Kuruluşumuz sorumluluğunda olan yollarda gerçekleştirilen hız etütlerine dayalı olarak; planlanan karayolu yatırım projelerinin sağlayacağı “zaman tasarrufu” analizleri yapılmıştır.
- Bakım maliyeti ile ilgili veriler ilgili birimlerden temin edilerek analizlerde kullanılır formatta hazırlanmıştır.
- Projelerinin ulusal ekonomiye katkılarının araştırıldığı ekonomik analizler yanında, parasallaştırılmadığı için analize katılamayan diğer (sosyo-ekonomik, teknik, stratejik, politik vb.) faktörlerin de değerlendirilmesi amacıyla Çoklu Kriter Analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Yol projelerinin hayata geçirilmesi ile proje güzergahı üzerinde bulunan tarım arazileri ile tarım arazisi olma potansiyeli taşıyan tarıma elverişli alanlarda meydana gelecek tarımsal ürün kaybının ekonomik fizibilite etütlerinde projeye ait maliyetler altında hesaba katılarak içselleştirilmesi yönünde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2-Karayolları ağının geometrik ve fiziksel standartlar yönünden iyileştirilmesinin ve ulaşım ihtiyacına yeterli hale getirilmesinin sağlanması amacıyla, her türlü yatırım kararı alınmasına yönelik çözümler üretilmesi ve bu çözümler arasından en ekonomik olanın seçimi ile yatırım programına teklif edilen projelerinin değerlendirilmesine yönelik olarak:

- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığının talebi üzerine yolun projelendirilme aşamasında alternatif güzergahların etüdü kapsamında 1 adet projenin etüdü tamamlanarak değerlendirmelerimiz Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.
- 19 adet projenin fizibilite etüt çalışmaları tamamlanmış olup 7 adet proje için hazırlanan Çoklu Kriter Analizi ve Ekonomik Fizibilite Etüdü Raporları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 3 adet projenin fizibilite etüt çalışmaları devam etmektedir.

- YİD modeli ile finanse edilmesi planlanan 5 adet otoyol projesinin fizibilite etüdü raporu tamamlanmış olup 4 adet proje için hazırlanan Çoklu Kriter Analizi ve Ekonomik ve Finansal Fizibilite Etüdü Raporları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 1 adet projenin fizibilite etüt çalışmaları devam etmektedir.
- Dış Kredi modeli ile finanse edilmesi planlanan 1 adet otoyol projesinin fizibilite etüdü raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.
- Fizibilite Raporları Hazırlanması işi İdare dışında yaptırılan ve kontrollüğü Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü'nce yürütülen projeler kapsamında; 8 adet projenin fizibilite etüt raporları inceleme çalışmaları sürdürülmüştür. 1 adet projenin Fizibilite Etüdü Raporu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Kapasite Analizi Faaliyeti

Kapasite analiz çalışmaları genel olarak mevcut veya planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının geometrik standartlarının kapasite açısından değerlendirilmesi için yapılmaktadır. Mevcut durumda kapasite darboğazı yaşanan karayolu kesimleri ve kavşaklar ile gelecek yıllarda ihtiyaç duyulabilecek veya kapasite artırım gerektirecek karayolu ve kavşaklar, karayolu ulaşımı planlama sürecinde genel olarak performans analizinin alt elemanlarını oluşturmaktadır.

Mevcut karayolu ve kavşakların yapılan kapasite analizleri sonucunda, karayolu ve kavşağın hakim trafik ve geometrik koşullar altındaki doluluk oranları ve karayolu kullanıcılarına sunduğu altyapı hizmetinin konfor düzeyinin (hizmet seviyesinin) yeterliliği tespit edilir. Mevcut veya yakın gelecekte trafik hacmi ve geometrik koşullar sebebiyle yaşanabilecek kapasite darboğazlarının ortaya konulmasıyla yapılması gereken geometrik iyileştirmelerin zamanı ve şekli belirlenerek proje ve trafik güvenliği uzmanlarına çözüm alternatifi olarak aktarılır. Bu çözüm alternatifi karar verme sürecinde ekonomik değerlendirme çalışmalarına da bir altlık oluşturabilmektedir.

Bu çerçevede; mevcut ve planlanan karayolu ve karayolu elemanlarının kapasite açısından yeterliliklerinin

değerlendirilerek mevcut ve gelecekteki standartlarının tespit edilebilmesi amacıyla 2019 yılında yaklaşık 50 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Karayolu Ağı Yönetim Faaliyeti

Karayolları ağı kontrol kesim sisteminin oluşturulması, karayolu ağı ve bölge sınırlarının tespiti için yapılan tekliflerin incelenip değerlendirilmesi ve gerekli bakanlık onayının alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Düzenlenecek kontrol kesim bilgilerinin yol ağlarının ve sınıflarının; bölge sınırlarını içeren liste ve haritaları ilgili merkez ve taşra birimlerine gönderilmesini sağlamak amacıyla 2019 yılında aşağıda belirtilen faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Karayolu Ağı Taleplerinin Değerlendirilmesi: Kuruluş içinden ya da dışından gelen yol isteği ve sınır değişikliği teklifinin incelenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması kapsamında; 155 adet dosya için görüş isteme yazısı yazılmış ve sonuçlanan dosyalar için 52 adet cevap yazısı gönderilmiştir.

- Karayolu Ağı ve Bölge Sınır Değişikliği İşlemleri: Bölge sınırları ile Otoyol, Devlet Yolu ve İl Yolu ağına ilişkin ağ ve sınır değişikliği teklifleri hazırlanması, Bakanlık onayının alınması işlemlerinin izlenmesi ve sonuçlandırılması kapsamında; 67 adet yol ağı değişikliği teklifi hazırlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- Karayolu Ağı, Bölge ve Şube Sınırları Tamimleri: Karayolu ağı, bölge ve şube sınırları değişiklikleri işlemlerinin ilgili merkez ve taşra birimlerine bildirilmesi kapsamında; 65 adet yol ağı değişikliği, 1 adet şube sınır değişikliği, 2 adet düzeltme tamimi olmak üzere toplam 68 adet tamim hazırlanmıştır.
- Yıl içerisinde yapılan ağ değişiklikleri için yaklaşık 300 adet kroki hazırlanmış ve Kontrol Kesim Haritaları üzerine işlenmesi gerçekleştirilmiştir.

2019 yılı Ağ Değişiklikleri Tablosu

Eski Sınıfı	Yeni Sınıfı	Uzunluk (Km)
Ağ Dışı	Devlet Yolu	45,702
Ağ Dışı	İl Yolu	482,096
Devlet Yolu	Ağ Dışı	48,93
Devlet Yolu	İl Yolu	10,25
İl Yolu	Ağ Dışı	473,07



Değişik Ülkelerle Karayolu Koridorları ve Karayolu Altyapısı ile İlgili İkili İşbirliği Faaliyeti

Değişik ülkelerle ikili işbirliği, çok taraflı işbirliği kapsamında ya da Karma Ekonomik Komisyonu ve Karma Ulaştırma Komisyonu çalışmaları kapsamında, karayolu koridorları ve karayolu altyapısı ile ilgili olarak; konuların araştırılması ve konuyla ilgili İngilizce ve Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, Mutabakat Zabıtlarının incelenmesi ve görüş bildirilmesi, gerektiğinde toplantılara katılım sağlanması, strateji belgeleri, mastır planlar ve diğer dokümanların hazırlanması, koordinasyonu ve değerlendirilmesi kapsamında 2019 yılında 50 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası Kuruluşlarla Koordinasyon Faaliyeti

Türkiye karayolu ulaşım sisteminin Avrupa, Asya, Kafkas ve Ortadoğu ülkeleriyle entegrasyonu amacıyla uluslararası karayolu ulaşım koridorları ve uluslararası karayolu altyapı projeleri ve organizasyonları (UNECE, UNESCAP, EATL, TEM, BSEC, TRACECA, OECD, ECO, PIARC, IRF) ile Avrupa Birliği çalışmaları kapsamında; veri tabanı sağlanması, uluslararası toplantılara ve ilgili Bakanlıklardaki eşgüdüm toplantılarına katılım sağlanması, konuların araştırılması, konu ile ilgili İngilizce - Türkçe rapor ve bilgi notu hazırlanması, söz konusu projelerde Kurumumuzu ilgilendiren çalışmaların takibi; Uluslararası kuruluşlar veya ikili teknik yardım kuruluşlarınca sağlanan desteklerle yürütülen projeler için gerekli raporun, bilgi notunun hazırlanması ve eğitimin verilmesi, Uluslararası Kurumlara Türkiye Karayolları Ağı ile ilgili istatistiki bilgi verilmesi vb. konularında 2019 yılı içinde yaklaşık 40 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşların bilgi, belge, görüş inceleme talepleri kapsamında 150 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası faaliyetler kapsamında; Via Carpatia ulaştırma koridoru, Litvanya, Polonya, Ukrayna, Belarus, Slovakya, Macaristan, Romanya, Bulgaristan, Yunanistan ve Türkiye üzerinden geçen, Kuzey ve Güney Avrupa'yı birbirine bağlaması düşünülen bir karayolu şebekesinden oluşmaktadır.

Ülkemiz, 3 Mart 2016 tarihinde II. Lancut Deklarasyonunu Macaristan, Litvanya, Polonya, Romanya, Slovak Cumhuriyeti ve Ukrayna ile birlikte imzalayarak Via Carpatia karayolu koridorunun geliştirilmesi amacıyla işbirliği içerisinde olacağını açıklamıştır.

Via Carpatia ulaştırma koridoru kapsamında Bakanlığımızın yürüttüğü çalışmalara gerekli katkılar sağlanmaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans- European North- South Motorway- TEM) faaliyetleri kapsamında;

- 29 Nisan-03 Mayıs 2019 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen 72. Dönem TEM Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na,
- 09-14 Haziran 2019 tarihleri arasında Polonya'nın Varşova kentinde gerçekleştirilen TEM/Karayolu Mühendisliği Değişim Programı Ortak Konferansı'na,
- 03-04 Aralık 2019 tarihleri arasında Polonya'nın Varşova kentinde gerçekleştirilen 73. Dönem TEM Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

(Not: Ülkemizin de yer aldığı Uluslararası Karayolu Koridorlarına ilişkin bilgiye Sayfa 135' te "2.1 Uluslararası Karayolu Faaliyetleri" başlığı altında ayrıca yer verilmiştir.)

Avrupa Birliği İle İlgili Faaliyetler

Türkiye Trans - Avrupa Karayolu Ağına (TEN-T) yönelik oluşturulan Ulaştırma Bilgi Yönetimi Sistemine (UBYS/TIMS)" Başkanlığımızın sorumluluğunda yer alan TEN-T Karayoluna ait kapasite eşik değerlerini içeren veri girişleri yapılmıştır.

(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na bağlı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Şubesi Müdürlüğü'nün koordinasyonunda yürütülmekte olan Avrupa Birliği İle İlgili Kuruluşumuza ilişkin tüm faaliyetlere sayfa 146 'da yer verilmiştir.)

Araştırma-Geliştirme Faaliyeti

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün görev alanına giren konularda her türlü araştırma-geliştirme (AR-GE) faaliyetlerini ilgili birimlerle koordineli şekilde yürütmek, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek faydalı olabilecek tüm bilgi, yöntem, uygulama ve diğer çalışmaların Türkiye koşullarına adaptasyonunu diğer birimlerle koordineli şekilde gerçekleştirmek çerçevesinde;

- Karayolları Genel Müdürlüğü'nün gerçekleştirdiği altyapı yatırımlarının ülkeye sağladığı sosyo-ekonomik etkiler konusunda ulusal ve uluslararası çalışmaların araştırılması ve incelenmesi,
- Fayda/Maliyet Analizi konusunda uluslararası standartlara uygun rehber hazırlanmasına yönelik incelemelerin yapılması,

- Karayolu planlama çalışmalarının objektif ve rasyonel kararlar üzerine kurulması amacına yönelik kapasite analizleri için ihtiyaç duyulan fiziki, geometrik standartlar ile diğer teknik bilgilerin derlenmesi, değerlendirilmesi ve ihtiyaç duyulan formata dönüştürülmesi,
- Karayolu planlaması ile ilgili yazılımlar geliştirilmesi ve dünyada bu konuda geliştirilmiş karayolu planlaması konusundaki yazılımların Türkiye şartlarına uygun hale getirilerek kullanılmasının sağlanması,
- Karayolu geometrik standartlarının tespitinde ihtiyaç duyulan kapasite, trafik güvenliği, seyahat zamanı, gecikme, hız yönetimi, yapım, bakım, işletme ve maliyetler gibi faktörlerin değerlendirilmesine yönelik yaklaşım modellerinin geliştirildiği ulusal ve uluslararası çalışmalara katılım sağlamak, bilgi alışverişinde bulunmak ve elde edilen teknik sonuçların kurumumuz çalışmalarına yansıtılmasını sağlamak için faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nce yapılan diğer çalışmalar;

- Yıllık Geleneksel Bölge Müdürleri Toplantısının teknik konularla ilgili koordinasyon ve kitap hazırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca kurulması planlanan Strateji Bilgi Sistem (SBS) kapsamında Stratejik Planlama Şubesi Müdürlüğü çalışmalarını içeren yazılım revizyonu, ilave modüllerin oluşturulması çalışmaları sürdürülmüştür.
- 2019 yılına ait "Karayolu Planlama Bilgileri El Kitabı" güncellenerek yayımlanmıştır.
- Müdürlüğün çalışmalarında kullanılan grafik, kroki, plan, harita vb. teknik çizimler gerçekleştirilmiştir.
- Genel Müdürlüğün çalışmalarında ihtiyaç duyulan dokümanların İngilizce-Türkçe, Türkçe-İngilizce çeviri faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2. Ulaşım Maliyetleri ve Verimlilik Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Karayolu proje döngüsü çerçevesinde karayollarının planlanması, projelendirilmesi, yapım, bakım ve işletilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerin, daha rasyonel, etkin, tutumlu ve verimli bir şekilde yapılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Kurumsal Bilgi Otomasyonu (KBOS)

ve Karayolu Bilgi Sistemi çerçevesinde projelerin ve yatırımların izlenmesi, kurumun kullandığı kaynakların, ürettiği ürünlerin, hizmetlerin ve elde ettiği sonuçların tutumluluk, verimlilik, etkinlik ve etkililik yönünden değerlendirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

Maliyet Çalışmaları

Kurumsal Bilgi Otomasyonu (KBOS) ve Karayolu Bilgi Sistemi çerçevesinde projelerin ve yatırımların izlenmesi çalışmaları sürdürülmüş, KBOS sistemi üzerinden merkez ve taşra teşkilatına ait personel, malzeme, faturalı harcama giderleri ile ihaleli hakediş bilgileri alınarak 2018 yılına ait Otoyollar, Devlet ve İl yolları Bakım İşletme ve Ücret Toplama maliyet analizleri yapılarak yayın haline getirilmiştir. 2018 yılına ilişkin Devlet ve İl Yolları Bakım İşletme ile Otoyollar Bakım-İşletme ve Ücret Toplama Maliyetlerine ait yayın ise Bitüm ödemelerindeki gecikmelerden dolayı çıkarılamamış olup kitaba ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Bilindiği üzere ulaşım maliyetleri; kullanıcılar açısından maliyetler ve hizmeti verenler açısından maliyetler olmak üzere iki başlık altında ele alınmaktadır. Ulaşım maliyetlerine ilişkin hizmeti verenler açısından devlet ve il yolları ile sanat yapılarına ait yapım ve bakım maliyetlerinin altyapı ve üstyapı olarak detaylı bulunabilmesi için yeni yapım, yeniden yapım, iyileştirme, yenileme, üstyapı yenileme, yüzey kaplama, yol genişletme vb. iş tanımları da yapılarak Genel Müdürlük makamından onay alınmış ve maliyet hesaplarının bu tanımlamalara göre yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda analiz çalışmalarında yer almak suretiyle 109 adet Devlet ve İl Yolları projesine ait bilgiler Bölge Müdürlüklerinden alınmıştır. Ayrıca otoyol yapım ve bakım maliyetleri analiz çalışmalarında kullanılmak üzere 45 adet otoyol projesine ait bilgiler Bölge Müdürlükleri ve İşletmeler Dairesi Başkanlığından alınmış olup söz konusu maliyet çalışması devam etmektedir. Yapılan ön değerlendirmeler sonucunda maliyetlerin çok değişkenlik gösterdiği saptanmıştır. Farklı değişkenler dikkate alınarak km ve serit-km maliyetleri hesaplanarak 2020 yılında yapılan çalışmaların yayın haline getirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu çalışma Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonunca 2016 yılı sonunda başlatılan "Benchmarking Transport Infrastructure Construction Costs" Karayolu Altyapı Yapım Maliyetleri Karşılaştırmaları adlı

çalışmaya benzerlik göstermekte olup paralel yürütülmektedir. Türkiye bu çalışmada karayolu alt sektöründe lider ülke konumundadır. Ayrıca Müdürlüğümüz tarafından yürütülen Köprü maliyetleriyle ilgili Bölge Müdürlüklerinden alınan 156 adet köprü bilgisine ait analiz çalışmaları devam etmekte olup söz konusu çalışma 2020 yılında yayın haline getirilmesi planlanmaktadır.

Verimlilik Çalışmaları

Karayolları Genel Müdürlüğü'nü doğrudan ya da dolaylı etkilenen/etkileyen kişi, grup veya kurumların beklenti ile memnuniyetlerinin araştırılması ve Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ilişkin algılarının değerlendirilmesi amacıyla 2012-2016 ve 2017-2021 Stratejik Planı kapsamında "Paydaş Analizleri" çalışmaları yapılmış olup; 2018 yılında Cumhurbaşkanlığı Yönetim Sistemine geçiş sürecinde uygulamaya konulan 100 Günlük İcraat Programı kapsamında yeniden hazırlanan 2019-2023 Stratejik Plan döneminde devam etmiştir. Paydaş analizleri iç paydaşlar (çalışanlar), dış paydaşlar (işbirliğinde olunan kurum/kuruluşlar) ve müşteriler (kamuoyu ve şoförler) olmak üzere üç kısımda ele alınmaktadır.

İç paydaş analizi kapsamında kurum çalışanlarının memnuniyet ve bağlılık düzeylerinin araştırıldığı "Çalışan Memnuniyeti Anketi", örneklem seçimi yapılmayarak tam sayım ile merkez ve taşra teşkilatında kapalı zarf yöntemi ile kağıt ortamında tüm personele uygulanmaktadır. 2019 yılında "Çalışan Memnuniyeti Anketi" gerçekleştirilmiş olup toplam 17.156 kurum çalışanı (%60,64) katılım sağlamıştır. Anket verileri değerlendirilerek analiz çalışmaları tamamlanmış ve sonuç raporları hazırlanmıştır.

Dış paydaş araştırması internet ortamında çoğunluğu kamu kuruluşu olmakla birlikte sivil toplum kuruluşları, özel sektör, üniversiteler ve kurumsal işbirliği içerisinde olduğumuz ilgili diğer kurum ve kuruluşların çalışanlarına uygulanmaktadır. 2019 yılında "Dış Paydaş Memnuniyet Anketi" gerçekleştirilmiş olup 3.708 kişi ankete katılım sağlamıştır. Ancak KGM ile hiç iletişime geçmemiş 828 kişinin anketi sonlandırıldığından değerlendirmeler 2.880 kişi üzerinden gerçekleştirilmiştir. Anket verileri değerlendirilerek analiz çalışmaları tamamlanmış ve sonuç raporları hazırlanmıştır.

Müşteri (yol kullanıcıları) araştırması kapsamında kapsamında yol kullanıcılarının (kamuoyu ve şoförler) Türkiye karayolları memnuniyetini ve Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) hizmetlerine ilişkin değerlendirmelerini tespit etmek amacıyla, 2018 yılında Türkiye genelinde

ulusal bazda, yol kullanıcılarının (kamuoyu ve şoförler) Türkiye karayolları farkındalığını ve memnuniyetini, Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) hizmetlerine ilişkin değerlendirmelerini tespit etmek amacıyla, "Kamuoyunun Türkiye Karayolları Memnuniyeti Araştırması" gerçekleştirilmiştir. Söz konusu araştırma kapsamında belirlenen örnekleme planına göre Türkiye genelinde 79 ilde 5.400 hanede 18 yaşını doldurmuş her birey ile (bu kapsamda en alt düzeydeki yerleşim yerlerine kadar gidilebilecektir) ve yine Türkiye genelinde 56 ilde yer alan 101 araç muayene istasyonunda, 2.096'sı yük taşımacılığı ve 934'ü yolcu taşımacılığı yapan toplam 3.030 şoför ile anketler yüz yüze yapılmıştır. 2019 yılında analiz çalışmaları tamamlanmış ve sonuç raporları hazırlanmıştır.

"Aydın Konusu" anketleri kapsamında, kapsamında, kurum web sayfasında Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) olarak karayolları ile ilgili bir konuyu ele almayı ve bu konuyla ilgili olarak kamunun bilgi düzeyini görmek, algı ve bilgideki eksikliği belirlemek ve olumsuzlukları olumluya çevirmek için alanla ilgili iyileştirmeleri sağlarken kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla 2014 yılında "Takip Mesafesi" ve "Yolda Çalışma Var" anketleri, 2015 yılında "Bölünmüş Yollar", "Kar Mücadelesi" ve "Hız Algısı" anketleri, 2016 yılında da "Kar Mücadelesi (2015-2016 Kış Mevsimi)", 2017 yılında ve "Türkiye Karayolları Kullanıcı Memnuniyeti" anketi, 2018 yılında "Bölünmüş Yollar" ile "Kar Mücadelesi (2017-2018 Kış Mevsimi)" anketleri uygulanmış, sonuçları analiz edilerek raporları hazırlanmıştır. Bununla birlikte 2019 yılında Kurum web sayfasında uygulamaya konulan "Trafik Güvenliği" anketi de devam etmektedir.

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında belirlenen Politika-2 ve Politika-3 çerçevesinde yürütülen çalışmalar doğrultusunda 2013 yıl sonu itibarıyla toplam 20.715 Km. uzunluğundaki Lojistik Karayolu Ağı belirlenmiştir. 2019 yıl sonu itibarıyla Lojistik Karayolu Ağının Bölünmüş Yol uzunluğu 18.523 Km. (%90) ve BSK yol uzunluğu 15.225 Km. (%73) olarak tamamlanmıştır.

3. Bütçe Programı ve Performans Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

2019 Yılı İdare Bütçesinin Uygulanması

- Ayrıntılı harcama ve finansman programları hazırlanmıştır.
- Başkanlıklara ve Bölge Müdürlüklerine ait ödeneklerin serbest bırakma oranları dâhilinde ödenek gönderme belgeleri düzenlenerek gerekli ödenek hareketleri sağlanmıştır.

- Program değişiklik formlarının ve birimlerden gelen ihtiyaç fişlerinin yıllık çalışma programına ve bütçeye uygunluğunun kontrol edilip incelenmesi, vizesinin yapılması, tahmini bedellerin bloke edilmesi işlemleri ile bütçe uygunluğu yönünde kontrol edilmesi işlemleri yapılmıştır.
- Harcama birimleri, malî mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda yazışmalarla bilgilendirilmiştir.

2018 Yılı İdare Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2018 Yılı İdare Performans Programında yer alan hedef, gösterge ve faaliyet maliyetlerine ilişkin yılsonu gerçekleştirmelerini ve hedeflere ulaşmadaki sapmaları, sebepleri ile birlikte açıklayan 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Birim Faaliyet Raporları doğrultusunda Maliye Bakanlığı'nın çıkarmış olduğu Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe göre 2019-Şubat ayı içinde hazırlanmış ve İdare web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Ayrıca kitap olarak basılarak Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ile ilgili diğer kurumlara gönderilmiştir.

2019 Yılı Performans Programının Hazırlanması

Çalışmalar Mayıs 2018 sonu itibarıyla başlanılmış olup, 2019 mali yılı bütçesi hazırlık çalışmalarına paralel olarak, Karayolları Genel Müdürlüğü 2019 yılı Performans Programı (Taslak) hazırlanmıştır. 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla belirlenen bütçe büyüklüklerine göre nihai hali verilen KGM Performans Programı yılı içinde kamuoyuna açıklanmıştır.

2019 yılı Performans Programının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında performans hedeflerinden sorumlu harcama birimlerinden üçer aylık dönemler halinde alınan göstergelere ilişkin veriler ile oluşturulan değerlendirme raporları yılsonunda Faaliyet Raporuna yansıtılmıştır.

2020 Yılı İdare Performans Programı Tasarısının Hazırlanması

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yayımlanan "Program Bütçe Rehberi" doğrultusunda ve "Program Bütçe Sistemine Geçiş" çalışmaları kapsamında 2020 Yılı Performans Programı Tasarısı hazırlanmış

ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe sistemine veri girişi yapılmıştır. Tasarının hazırlanma aşamasında; Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından harcama birimlerine performans programı hazırlık süreci hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Performans Programı çalışmaları çerçevesinde Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Stratejik Planla uyumlu olarak 2020 yılı idare performans hedefleri belirlenmiş ve 2020 yılı Bütçe Tekliflerinin buna uygun olarak yapılması sağlanmıştır.

2020 yılı Mali Plan'da belirlenen KGM Ödenek Tavanı rakamlarına göre revize edilen 2020 İdare Performans Programı Tasarısı Kitap olarak hazırlanıp çoğaltılarak, idare bütçesinin Plan ve Bütçe Komisyonu'nda görüşülmesinden önce Komisyona teslim edilmiştir.

2020 Yılı İdare Bütçe Tasarısının Hazırlanması

Bütçe takvimine uygun olarak 2020 Yılı Bütçe tekliflerinin hazırlanmasında Harcama Birimlerinin; Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Bütçe Çağrısı ile Bütçe ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen ilke ve esaslar ile performans hedeflerine ve verilen bütçe tavanlarına göre bütçe tekliflerini hazırlamaları konusunda gerekli yazışmalar yapılmıştır. Kurumumuz Harcama birimlerinden Cari Teklifler ile Yatırım Teklifleri alınarak Bütçe hazırlama rehberindeki kriterlere göre Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 2020 Yılı Bütçe Tasarısı oluşturulmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

Genel Müdürlük Yatırım Programının Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesi

2019 Yılı Yatırım Programının Resmi Gazetede yayımlanmasını müteakip Global Projeler detaylandırılarak Bakan Olur'u alındıktan sonra KGM internet sitesinde yayınlanmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Münferit ve Global Projelerden sonra eş zamanlı olarak, bölgeler bazında proje bilgilerini içeren "2019 Yılı Çalışma Programı" kitabı ile il bazında proje bilgilerini içeren "İllere Göre Yatırım Programı" kitabı hazırlanarak Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, TBMM ve Valiliklere gönderilmiştir.

2019 yılı içerisinde 16 adet ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı onaylı işlem (9 adet ek ödenek, 6 adet ödenek aktarması, 1 adet yeni iş), 6 adet Bakan Onaylı işlem (3 adet ödenek aktarması, 3 adet proje bedeli artışı), 37 adet Genel Müdür Onaylı ödemek aktarması olmak üzere 59 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı Yatırım Programı Tasarısı; Cumhurbaşkanlığı'nın 2019/21 Genelgesi ve eki "2020 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi" doğrultusunda, Onuncu Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program (2020-2022) ve Orta Vadeli Mali Plan (2020-2022), İdare stratejik planı esas alınarak ve performans programı ile ilişkilendirilerek hazırlanmıştır.

4. İstatistik ve Dokümantasyon Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

2019 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar

- Cumhurbaşkanlığı 180 Gün Eylem Planı çalışmaları koordine edilerek, sunum ve dokümanlar haftalık olarak hazırlanmıştır.
- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile TBMM Genel Kurulunda yapılan Bütçe Görüşmelerinin Kurum Sunumu ile "Ulaşan ve Erişen Türkiye 2019" kitabı hazırlanmıştır.
- Kabine Toplantısı Brifing Raporları 15'er günlük periyotlarla hazırlanarak Bakanlığımıza gönderildi.
- TBMM üyeleri tarafından yıl içinde verilen toplam 439 adet soru önergesinin cevapları hazırladı, ayrıca yıl içinde sunulan soru önergelerinden 191 adedi Bakanlığımızın talebi üzerine yıl içinde tekrar düzenlenmiştir. Bakanlığımız BÜGÖS (Soru Önergeleri Cevaplama Sistemi) çalışmalarına katılım sağlanarak TBMM Bütçe görüşmeleri öncesinde söz konusu sistemin Daire Başkanlıklarımıza eğitimi verilerek kullanımı sağlandı.
- Bakanlık Koordinasyon-İstişare & Proje İzleme toplantılarının sunumu ile bilgi ve dokümanları hazırlandı, Koordinasyon Toplantısı Talimatları aylık olarak güncellenip Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderildi.
- Münferit Bölge Müdürleri ve Geleneksel Bölge Müdürleri Toplantıları verileri Strateji Geliştirme Başmühendislerimizle birlikte düzenlenerek Genel Müdür ve Daire Başkanlığımız sunumları hazırlandı, Bölge Müdürlükleri sunumları ortak formatta takip edilip raporlandı ve toplantılara katılım sağlandı.
- Resmi İstatistik Programı çalışmaları ve takibi yapıldı, TÜİK RİP (Resmi İstatistikler Değerlendirme) Toplantılarına ve eğitim programlarına katılım sağlandı.
- İstatistik Veri Seti çalışmaları aylık olarak hazırlanıp Bakanlığımız İstatistik sistemine girişi yapıldı.
- Kurumun ürettiği verilere ilişkin izleme ve raporlama sistemlerini kurma ve geliştirme kapsamında; Kurumsal Bilgi Otomasyon Sisteminde "İstatistik ve Dokümantasyon" sekmesinde İzleme Raporları (Borç Durumu, Fiziki Gerçekleşmeler, Proje Kartları, Proje Stoku, Alternatif Finans Projeleri vb) aylık olarak güncellendi.
- Bakanlığımız İZLEM Sisteminin çalışmalarına katılım sağlanarak veriler güncellendi.
- Kurum faaliyetleri ile ilgili istatistiki bilgilerin toplanması, yayımlanması ve yönetilmesi çalışmaları sürdürülmüş olup bu bilgilerle, çalışma kartları ve bilgi notları aylık olarak güncellenmiştir.
- Genel Müdürlüğümüzün ve Daire Başkanlığımızın katıldığı toplantılara ilişkin sunumlar hazırlanmıştır.
- Valilik Koordinasyon (İLYAS) çalışmaları Strateji Geliştirme Başmühendislerimizle birlikte koordine edildi. "Seçim İl Bilgileri" kitapçıkları, "Ulaşım ve İletişimde (2003-2019)" il kitapçıkları, Bakanlığımız "Benim Şehrim İçin Ne Yapıyor" İl Kitapçıkları hazırlandı.
- KAYSİS Projeleri, Önemli Projeler, İstihdam Verileri, Mega Projeler, Proje ve Faaliyetlerdeki Sorunlar, YO-İKK Koordinasyon ve Lojistik Planı, Sektörel Ekonomi Şûrası, Sınır Kapıları çalışmaları, Açılışa Hazır ve Temel Atılacak Yollar; Bölgeler ve İller Bazında 15-30 günlük periyotlarla hazırlanıp Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilerek PYS veri girişleri yapılmıştır. Ayrıca Sayın Bakanlığımızın ve Genel Müdürlüğümüzün il ziyaret programlarına göre il bilgi-

leri sürekli olarak hazırlanıp sunulmaktadır.

- Yıl içerisinde Üst Yönetimin isteği doğrultusunda 163 adet bilgi notu hazırlanmış, CİMER Vatandaş talepleri cevaplandırılmıştır.
- Cumhurbaşkanlığının düzenlemiş olduğu “Ülkem İçin Bir Fikrim Var” projesi kapsamında Kurumumuz ile ilgili vatandaş talepleri ilgili birimlerimizce ortak değerlendirilerek sonuçları ve listesi Bakanlığımız Basın ve Halkla İlişkiler Birimine gönderilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının Program Tedbirleri ve Kamu Özel İş birliği ile yürütülen projelere ilişkin raporları üçer aylık dönemlerle izlendi, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının ilgili sistemine veri girişleri yapılmıştır.
- Hükümet Programları, Kalkınma Planları, Ulaştırma Şurası İzleme Raporlarında yer alan Kuruluşumuza ilişkin bilgiler güncellenmiştir.
- Kalkınma Ajanslarından Talep edilen bilgi ve raporlar hazırlanarak gönderilmiştir.
- Genel Müdürlük faaliyetleri için her türlü çalışma haritaları hazırlanmış, tasarımları yapılmış ve bastırılmıştır.

5. Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Yıl içinde, Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama faaliyeti kapsamında;

Nakit talebi ve dağıtım işlemleri, personel ödemeleri, süreli ödemeler, ay sonu/yılsonu işlemleri, taşınır ve taşınmaz kayıtlarının tutulması, muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi, malî istatistiklerin hazırlanması işleri gerçekleştirilmiştir.

18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince taşınır kayıt ve kontrol yetkililerinden alınan taşınır hesap cetvelleri konsolide edilmiş, İdare Taşınır Kesin Hesap Cetveli ile Taşınır Hesabı İcmal Cetveli üst yönetici adına hazırlanmış ve bütçe kesin hesap cetvelleri ile birlikte Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Sayıştay'a gönderilmiştir

6. İç Kontrol Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

İç Kontrol faaliyetlerine; “A.GENEL BİLGİLER” Bölümünde “6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi “ başlığı altında yer verilmiştir. (sayfa 43)

7. Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler kapsamında yürütülen faaliyetlere “2.2 Avrupa Birliği İle İlgili Çalışmalar” başlığı altında yer verilmiştir. (Sayfa 146)

1.2.4. Hukuk Müşavirliği

KGM Hukuk Müşavirliği Performans Göstergeleri	2015	2016	2017	2018	2019
Yıl içinde açılan idari dava sayısı	911	960	800	910	860
Yıl içinde hazırlanan hukuki mütalaa sayısı	84	140	88	84	86
Yıl içinde incelenen ve hakkında hukuki görüş bildirilen mevzuat taslağı sayısı	20	48	100	46	40
Yıl içinde takip edilen adli davalar ile ilgili olarak ilgili mercilere yazılan yazı sayısı	3201	39190	6333	6841	6793
Yıl içinde giriş-çıkışı yapılarak işlem gören toplam evrak sayısı	26276	39282	30194	31094	30242

2019 yılında açılan merkez avukatları tarafından takip edilen dava sayısı :Asliye Ticaret Mahkemesinde, Asliye Hukuk mahkemesinde, Asliye Ceza mahkemesinde, İş mahkemelerinde 860 adet olup, toplam dosya sayısı 11.768 adettir.

2019 Yılında Genel Müdürlüğümüz aleyhine Asliye Hukuk Mahkemesi, Sulh Hukuk Mahkemesi, Kadastro Mahkemesi, Ticaret Mahkemesi, İş Mahkemesi, Ağır Ceza Mahkemesi, Asliye Ceza Mahkemesi, Sulh Ceza Mahkemesi, Çocuk Mahkemesi ve Tüketici Mahkemesinde açılan Bölge Müdürlüğü Avukatları tarafından takip edilen toplam dava sayısı 61.212'dir.

1.3.Yardımcı Hizmet Birimlerinin Faaliyetleri

1.3.1. Personel Dairesi Başkanlığı

2019 yılında;

- Memur ve sözleşmeli personel işe yerleştirme işlemleri
- Memur ve sözleşmeli personel istatistik işlemleri
- Memur ve işçi personel kadro işlemleri
- Sözleşmeli personel özlük işleri ve uygulamaları
- Memur personele ait zam ve tazminat işlemleri
- Memur ve sözleşmeli personelin sendika işlemleri
- Memur personel özlük işleri ve uygulamaları
- Mevzuat işlemleri
- Hususi pasaport işlemleri
- Mal bildirimi ile ilgili işlemler
- Disiplin ve hukuk işleri
- Memur personelin değerlendirme işlemleri
- Görevde yükselme ve unvan değişikliği işlemleri
- Eğitim hizmetleri
- İşçi personel toplu sözleşme mevzuatı ile ilgili işlemler
- İşçi personele ait etüt ve analiz işlemleri
- Genel Müdürlük işçi personele ait özlük işlemleri
- Teşkilat dışı kuruluşlara ait personel mevzuatından kaynaklanan işlemler
- Büro yönetimi ve işlemleri
- Arabuluculuk işlemleri gerçekleştirilmiştir.

1.3.2. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Destek Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

- Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra haberleşme-

sini sağlamak üzere 4000 adet GSM ihalesi yapılmış, haberleşme hizmeti alınmıştır.

- Genel Müdürlüğümüz kampüsü içme suyu ihtiyacını karşılamak üzere 49.292 damacanalık su ihalesi yapılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz kampüsü, Vecdi Diker Eğitim ve Araştırma Merkezi, Sosyal Tesisler Şefliğinin hasarelere karşı ilaçlama yapılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz ve taşra teşkilatının 2017/2-2019/4 sayılı iç genelgelere uygun olarak 35 adet demirbaş malzeme oluru alınmıştır.
- Halil Rifat Paşa toplantı salonunda kurum içi ve dışı eğitim, seminer, toplantı ve konser programları için hizmet verilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüz kampüsünün 2019 yılı için ihtiyacı olan temizlik malzemeleri satın alınmıştır.
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığında kullanılmak üzere kırtasiye malzemesi alımı yapılmıştır.
- İçme suyunda kullanılan su sebillerinin temizlik ve bakımı yapılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz F blok binası yeni atamalar neticesinde isimlikler yeniden düzenlenmiştir.
- Elektrik, su, doğalgaz, telefon(data hatları, sabit hatlar tekno mobil) , kablo tv,ödemeleri yapılmıştır.
- Merkez ve taşra teşkilatının resmi mühür işlemleri yapılmıştır.
- Müdürlüğümüz Genel Evrak ve Arşiv Şefliğinde 2019 yılı içinde 36.428 adet gelen evrak, 42.373 adet giden evrak olmuştur, kurum arşivine 56 adet klasör devredilmiştir. 1576 adet klasör ise imha edilmiştir.

Sosyal İşler Şubesi Müdürlüğü'nün Çalışmaları

- 2019 yılında yemekhanemiz ortalama günlük 814 kişiye servis hizmetinde bulunmuştur.
- Lojmanlar Misafirhanesinde 2019 yılı içinde 3.595 kişi konaklama yapmıştır.
- Merkez Misafirhanesinde 2019 yılında konaklayan sayısı 3.351 kişidir.
- Lojmanlar Kafeteryasında 2019 yılı içerisinde 30.000 kişi ağırlanmış olup, günlük ortalama 100kişiye ağırlanma ve paket servis ile hizmet verilmiştir.
- 88 personel yeşil pasaport, 16 personel hizmet pasaportu almıştır.

- 214 personel için Bakanlık Oluru alınmıştır.
- Matbaada 160.000 adet Türkiye Karayolları Haritası ve Başkanlıkların kitap basım işi yapılmıştır.
- 4 Açılış töreni yapılmış, törenler için davetiye, kokart, broşür basımı yapılmıştır.
- Açılış ve temel atma törenlerinde kamera ve fotoğraf çekimi, bayraklama ve tören alanının hazırlanması işleri yapılmıştır.
- Başkanlıklara ait kitap basım işi, broşür, kokart ve davetiye basımı işleri yapılmıştır.
- Çerçeve atölyesinde Atatürk resmi, karayolları haritası çerçevesi yapım işlerine devam edilmiştir.

Sağlık Hizmetleri Şubesi Müdürlüğü'nün çalışmaları

Sağlık Hizmetleri Şubesi Müdürlüğünde 1. Basamak tedavi ve koruyucu hekimlik hizmetleri verilmektedir.

2019 yılında;

- Tedavi odası acil hasta sayısı 61, Biyokimya Laboratuvarı Hasta Sayısı 2102, tedavi odası hasta sevk sayısı 37, röntgen odasına başvuran hasta sayısı 443 olmak üzere muayene olan toplam hasta sayısı 7672 olmuştur.
- 25 Mart – 4 Nisan 2019 tarihleri arasında ağır ve tehlikeli işlerde çalışan 68 kişilik personelin her yıl yapılması zorunlu olan; meslek hastalıkları yönünden kontrolü için Ankara Meslek Hastalıkları Hastanesine sevkı sağlanmıştır.
- 1 Nisan 2019 tarihinde Özel Yüzüncü Yıl Hastanesi ile mevcut olan sözleşmemiz değişikliğe uğrayarak yenilenmiştir.
- 17 Nisan 2019 tarihinde Özel Mayagöz Hastanesi doktoru Tughan DURAN tarafından “Gözlükten Kurtulma” konulu seminer verilmiştir.
- 2 Mayıs 2019 tarihinde Özel 19 Mayıs Hastanesi doktoru Dyt. Mihriban ALEMDAR tarafından “Yaza hazırlık, sağlıklı beslenme ve diyet” konulu seminer verilmiştir.
- 3 Mayıs 2019 tarihinde İlyardım Güncelleme Eğitimi verilerek 36 kişilik personelimizin sertifikaları yenilenmiştir.
- 28 Haziran 2019 tarihinde Özel Dent Hospital ile sözleşme imzalanmıştır.
- 18 Temmuz 2019 tarihinde Dent Hospital Baş Hekimi

Eser YAVANOĞLU tarafından “Dişlerimizle İlgili Bilinmesi Gerekenler” konulu seminer verilmiştir.

- 25 Eylül 2019 tarihinde Kızılay tarafından kan bağışi kampanyası düzenlenmiştir.
- 6-7 Kasım 2019 tarihlerinde 56 kişilik kurumumuz personeline Kızılay Mamak İYEM tarafından Temel İlyardım Eğitimi verilmiştir.
- 12 Kasım 2019 tarihinde Avodent Sağlık ile 1(bir) yıllık sözleşme yapılmıştır.
- 19 Aralık 2019 tarihinde özel Dentapros Ağız ve Diş Sağlığı Polikliniği ile 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.
- Medical Park Hastanesinin anlaşma koşulları değiştirilerek sözleşme yenilenmiştir.
- 24 Aralık 2019 Salı Günü Medical Park Hastanesi Klinik Psikoloğu Tuba ERTUNÇ tarafından “Sınav Stresi ve Ailenin Tutumu ” konulu seminer verilmiştir.
- 25-26 Aralık 2019 tarihlerinde Dentapros Diş Polikliniği tarafından personelimiz ve ailelerine Ağız Taraması yapılmıştır.
- Anlaşmalı Özel Hastaneler kapsamında; 13 Şubat 2019 tarihinde; Özel 19 Mayıs Hastanesi ile, 18 Mart 2019 tarihinde Özel Mayagöz Hastanesi ile, 24 Nisan 2019 tarihi itibarı ile Özel Medipark Tıp Merkezi ile, 28 Haziran 2019 tarihinde Özel Dent Hospital ile, Özel Natomed hastanesi ile, Özel Candent Hastanesi ile sözleşme yapılmıştır.

Sivil Savunma Faaliyeti

2019 yılında;

- Uçuş Pist Onarım Tatbikatı görevi verilen Bölgelerimiz aşağıda açıklanmış tatbikatı ve katılımı sağlanmıştır.
- Karayolları 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14 Bölge Müdürlüklerinde Uçuş Pist Çabuk Onarım Tatbikatı yapılmış katılım sağlanmıştır.
- Genel Müdürlüğümüze bağlı 1.,2.,3.,8.,9.,10. Bölge Müdürlüklerinde Sivil Savunma Servis Eğitimi Planlaması yapılmış ve eğitim verilmiştir.
- Aday Memurlar için düzenlenen 58. Adaylık Eğitimi Programı kapsamında Aday Memurlara Milli Güvenlik Bilgisi ile Gizlilik ve Gizliliğin Önemi konularında eğitim verilmiştir.
- Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğinde 29 Mayıs 2019 tarihinde yapılan Önemli Tesis Kriterleri Toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğinde 25 Haziran 2019 tarihinde yapılan Seferberlik ve Savaş Hali Hazırlıkları toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığında 17 Haziran 2019 tarihinde yapılan Kahramanmaraş-2019 Ulusal Düzey TAMP Tatbikatı hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığınca 19 Haziran 2019 tarihinde Tam Kapsamlı IĞDIR Saha Tatbikatı icra edilmiş, AFAD Başkanlığı AADYM' de hazır bulunularak, söz konusu tatbikata katılım sağlanmıştır.
- Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisinde 23-24 Eylül 2019 tarihleri arasında yapılan Güvenlik Dönüşümünde Kolluk İnsan Kaynakları Yönetimi konulu Güvenlik Yönetimi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığınca 9-11 Ekim 2019 tarihleri Kahramanmaraş-2019 Ulusal Düzey TAMP Tatbikatı icra edilmiş olup AFAD Başkanlığı AADYM' de hazır bulunularak, söz konusu tatbikata katılım sağlanmıştır.
- Milli Savunma Bakanlığı ASAL Genel Müdürlüğünde 4-5 Aralık 2019 tarihinde yapılan Seferberlik Tatbikatları Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığında 5-6 Aralık 2019 tarihinde yapılan AADYM Eğitimi hakkındaki toplantıya katılım sağlanmıştır.

Eğitsel Faaliyetler

Kreş ve Gündüz Bakımevi Şubesi Müdürlüğü'nce, çocukların yaş ve gelişim alanları dikkate alınarak M.E.B. Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürlüğünce onaylanan yıllık plan içinde yer alan amaç ve kazanımlar doğrultusunda yıllık, aylık, haftalık ve günlük eğitim program ve planları her yıl eğitim dönemi başlamadan önce grup uzmanları tarafından hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

1.3.3. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

2019 Yılında;

- Karayolu Bilgi Sistemleri çalışmalarımız ilgili birimlerle koordineli olarak sürdürülmüştür.
- Yatırım programında yer alan yol, köprü, viyadük, tünel gibi sanat yapılarının proje başlangıcından işin bitimine kadar olan süreçte fiziksel ve parasal gerçekleştirmelerinin görsel olarak sayısal harita

altlıkları üzerinden izlenmesi ve sorgulanabilmesi amacıyla kurulan Coğrafi Tabanlı Yol ve Sanat Yapıları Proje İzleme Sisteminin kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmiştir.

- Karayolları Genel Müdürlüğü Mobil uygulaması kullanıcı istekleri doğrultusunda yenilenmiştir.
- Karayolları Coğrafi Tabanlı Arşiv ve Yönetim Sistemi kurulması çalışmaları yapılmıştır.
- Araç Takip sisteminin, Tünel Envanter Sisteminin işletimi yapılmış ve sistemlerin kullanımı, raporlama ve kullanıcı istekleri doğrultusunda gerekli destek sağlanmıştır.
- Karayolları 3 boyutlu küre uygulamasının kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmaları yapılmıştır.
- Hedeflenen 4 proje

1. Vatandaşa sunulan mobil hizmet uygulamalarına (yol durumu, güzergah analizi, geçiş ücretleri v.b.) sesli navigasyon ve şikayet/istek bildirim modülü eklenmesi işi tamamlanmıştır.

2.Tüm otoyol ve köprülerde geçiş ihlallerinin internet üzerinden sorgulanması sağlanmıştır.

3. İnsan Kaynakları Yönetim sistemi Yazılımı oluşturulmuştur.

4. Yıllık trafik hacim, Bölünmüş yol, üstyapı, lojistik karayolu ağı ve köprü sayısal haritaları oluşturulmuştur.

- Görüntü Tabanlı Bilgi Yönetim Sistemi oluşturulması işi kapsamında; analiz, tasarım ve yazılım oluşturulması çalışmaları bitmiş olup sahadan mobil görüntüleme ile lidar ve panoramik çekim yapılması ve ofis ortamında verilerin işlenerek, yol envanter bilgilerinin oluşturulması çalışmaları devam etmektedir.
- Yerel Alan ağı kurulum çalışmaları için Bölge müdürlüklerinde çalışmalar tamamlanmıştır.
- Güzergah analizi yazılımı kullanıcı istekleri doğrultusunda yenilenmiştir.
- Başbakanlık Genelgesi gereği TSE 13298'e uygun olarak kurulan ve 2013 yılı başı itibarıyla merkez ve taşra teşkilatımızda kullanılmakta olan Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sisteminin işletimi yapılmış ve sistemin kullanımı konusunda kullanıcılara destek verilmiştir.

- TÜBİTAK Kamu Sertifikasyon Merkezinden e-imza için gerekli Nitelikli Elektronik Sertifikalar temin edilmiştir.
- Kurumsal Bilgi Otomasyonu kapsamında geliştirilmiş olan temel bilgi sistemlerinin işletimi, istenilen ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- Özel Yük Taşıma İzin Belgesi ve araç nakli için Özel İzin Belgesi oluşturulmasını sağlayan uygulamanın işletimi yapılmıştır. İzin belgesinin e-devlet kapısı üzerinden verilebilmesi sağlanmıştır.
- Merkez ve Taşra Teşkilatı personeline kurulan sistemlerin eğitimleri verilmiştir.
- T.C. Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE) tarafından hayata geçirilen Kamu İnternet Siteleri Rehberi (KAMİS)'e uygun olarak geliştirilen internet ve intranet web sitemizde yer alan mevcut bilgiler güncelleştirilmiş, gerekli ilave ve değişiklikler yapılmıştır.
- İnternet/İntranet sisteminin işletimi, yeni kullanıcı tanımlanması, şifre problemleri vb. kullanıcı sorunlarının çözülmesi sağlanmıştır.
- Ağ cihazları ile bilgisayar ve yan donanımlarının bakım onarım işleri firma elemanları ve personelimiz ortak çalışmalarıyla gerçekleştirilmiştir. Donanım sorunu ile muhtelif konularda tüm kullanıcı sorunları giderilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüz merkez yerleşkesindeki tüm bilgisayar ve yan donanımları ile ağ cihazlarının bakım ve temizlikleri yapılmıştır.
- Muhtelif birimlere yeni alman donanımlara gerekli yazılımların yüklenmesi, ağ ayarlarının ve bağlantılarının yapılması ve alınan donanımların numaralandırılarak envanter sistemine girilmesi sağlanmıştır.
- İnternet/İntranet sisteminde ihtiyaç duyulan muhtelif donanımlar temin edilmiştir. Lisanssız yazılım kullanılmamasına ilişkin 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi gereği muhtelif yazılım lisansları temin edilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında çalışmalar yapılmıştır.

1.4.Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

2019 Yılında;

- 2019 yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi basın izleme çalışmalarına göre; Karayolları Genel Müdürlüğü, 2019 yılı içerisinde 52.378 ulusal, bölgesel ve yerel gazete haberine konu olmuştur.
- Karayolları Genel Müdürlüğü çalışmaları hakkında 127 adet basın bildirisi ve cevap yazısı hazırlanarak basın kuruluşlarına gönderilmiş; temel atma ve açılış töreni ile toplantı ve seminerler için 34 adet konuşma metni ve 10 adet broşür hazırlanmış; ayrıca Kuruluşu tanıtıcı Türkçe ve İngilizce broşür ile 3 adet Karayolları Bülteni yayımlanmıştır.
- Bilgi Edinme Çalışmaları çerçevesinde, 2019 yılında Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde CİMER kapsamında 19.239 adet ve Bilgi Edinme kapsamında 3.431 adet olmak üzere toplam 22.670 adet başvuruya cevap verilmiştir.
- Eğitim çalışmaları kapsamında 2019 yılında Erzurum'da 12. Bölge Müdürlüğü personeline İnsan İlişkileri ve İletişim Eğitimi, Ankara'da sözleşmeli personel, temizlik ve güvenlik elemanlarına İletişim ve Beden Dili Eğitimi, 58. Adaylık Eğitimi Programı'nda Halkla İlişkiler ve Beşeri İlişkiler Dersi ile Bakım ve Trafik Teknik Görevlileri Geliştirme Kurslarında İnsan İlişkileri ve İletişim Eğitimi, son olarak da Antalya'da Hukuk Müşavirliği personeline, Beden Dili ve Etkili İletişim Dersi verilmiştir.
- Üçüncü kez yayınlanan Yöneticiler Albümü basılarak dağıtılmıştır.
- Fotoğraf Arşivi kapsamında konularına ve yıllarına göre düzenlenen tarihsel fotoğrafları içeren 117 adet albüm, Karayolları Bölgelerine göre düzenlenen güncel fotoğraflardan oluşan 13 adet albüm ve çok sayıda slayt; 1999 yılında meydana gelen depremin fotoğraflarından oluşan 4 adet albüm, Kuruluşumuz çalışmalarını içeren 137 adet videokaset, 902 adet VCD ve DVD ile 257 adet Basın İzleme Çalışmalarına ilişkin CD bulunmaktadır.
- Yazılı Doküman ve Belge kapsamında ise, tasniflenmiş 1.221 adet kitap, dosya ve ilk sayısından itibaren ciltlenerek muhafaza edilen 'Karayolları Bülteni' bulunmaktadır.

2. 2019 YILI FAALİYETLERİNDE YER ALAN BAZI BAŞLIKLARDAN DETAYLAR

2.1 ULUSLARARASI KARAYOLU FAALİYETLERİ

Uluslararası Karayolu Koridorları	Türkiye Dahilinde Uzunluk (km)
Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (Trans European Motorway - TEM)	6.940
E - Yolları / Ana Trafik güzergahları için Avrupa Anlaşması (AGR) (International E - Road Network)	9.353
Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - EİT (Economic Cooperation Organization - ECO)	9.914
Avrupa, Kafkasya ve Asya Ulaştırma Koridoru Transport Corridor Europe - Caucasus - Asia- (TRACECA)	11.582
Avrasya Karayolu Bağlantıları (Euro Asian Transport Linkages - EATL)	5.663
Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - KEİ (Black Sea Economic Cooperation - BSEC)	4.472
Birleşmiş Milletler /Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (United Nations/ (Economic and Social Commission for Asia and the Pacific -UN/ ESCAP)	5.268
Türkiye Trans Avrupa Ulaştırma Kapsamlı Karayolu Ağı / Çekirdek Karayolu Ağı Trans European-Transport Network (TEN-T)	16.799/ 9.212

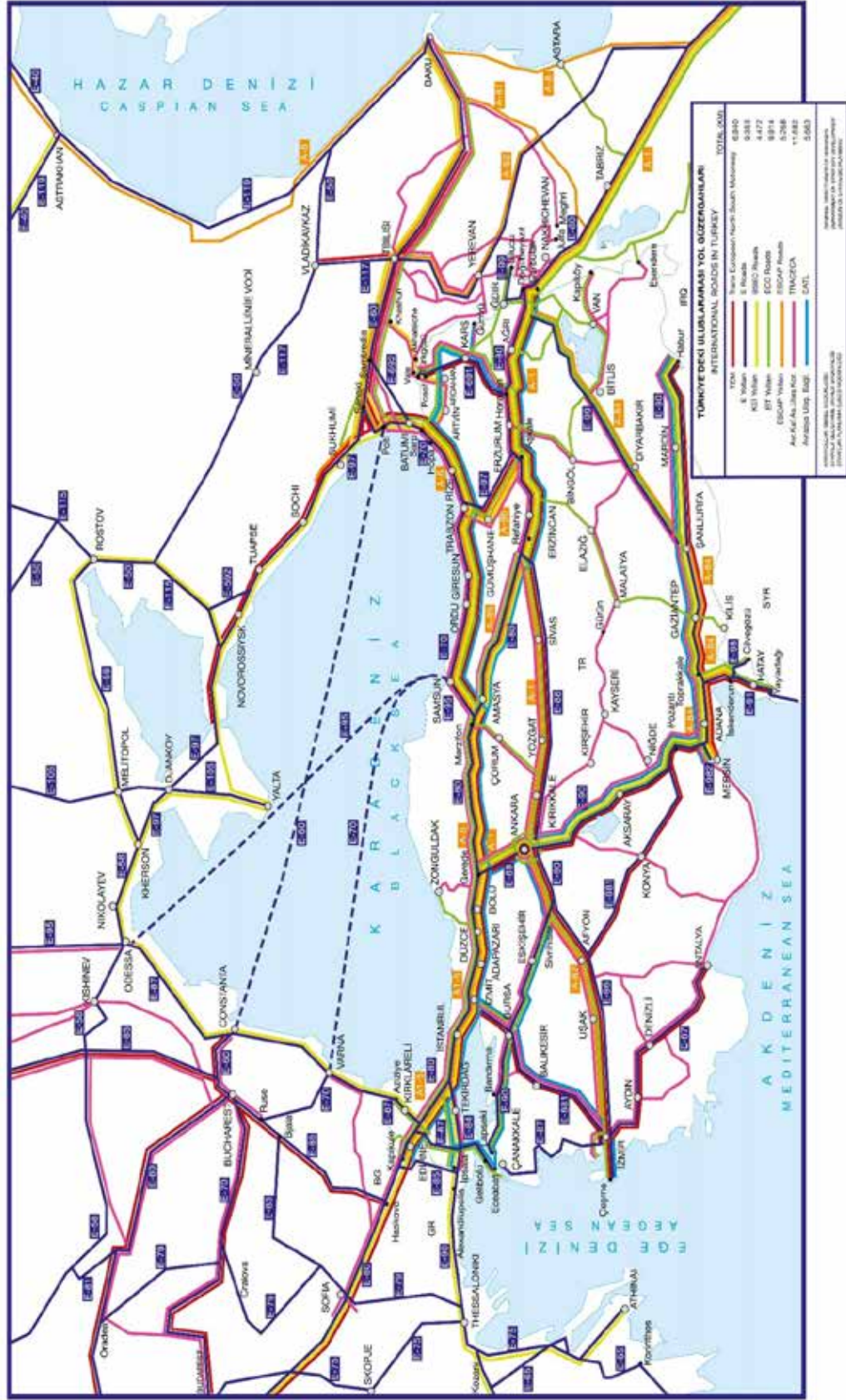
Türkiye, coğrafi konumuna bakıldığında; Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarının birbirine yaklaştığı noktada doğal bir köprü olarak, Asya, Orta Asya, Kafkasya ile Karadeniz ve hatta Pasifik ülkelerini birbirine bağlayan Avrupa-Asya Uluslararası Ulaştırma ağlarının merkezinde bulunmaktadır.

Ulaştırma bağlantılarının geliştirilmesi ile karayolları üzerindeki taşımacılığın kolaylaştırılması, ekonomik ilişkilerin, ticaretin ve turizmin artırılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda Ülkemiz, bölgesel ve bölgelerarası karayolu bağlantılarını sağlamaya yönelik birçok uluslararası proje ve organizasyonda yer almaktadır.



ULUSLARARASI KARAYOLU GÜZERGAHLARI



Trans - Avrupa Kuzey - Güney Otoyolu Projesi (TEM)

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu'nun (BM/AEK- UN/ECE) teknik ve idari desteğiyle 1977 yılında kurulmuş bir alt bölgesel işbirliği projesi olan Trans-Avrupa Kuzey-Güney Otoyolu (TEM) Projesi, Avrupa ulaştırma tarihinde en eski ve en gelişmiş bölgesel altyapı projelerinden biridir.

14 üye ülke (Avusturya, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Çekya, Ermenistan, Gürcistan, Hırvatistan, İtalya, Litvanya, Polonya, Romanya, Slovakya, Slovenya ve Türkiye) ve dört gözlemci statüde ülkeden (İsveç, Ukrayna, Sırbistan ve Karadağ) oluşan TEM Projesi, batıda

Avrupa Birliği'nin Trans-Avrupa Yol Ağına ulaşırken, doğuda ve güney-doğuda Kafkasya ve Batı Asya'nın karayolu sistemleriyle doğrudan bağlantılar sağlamaktadır. Azerbaycan üyelik aşamasındadır.

Baltık, Adriyatik, Ege, Doğu Akdeniz ve Karadenizi bağlayan, bölünmüş ve her bir yönde en az iki şeritli, yüksek fiziki ve geometrik standartlara sahip güvenli, kesintisiz ve konforlu trafik hizmeti veren modern bir otoyol ve ekspresyol sisteminin inşası ve yönetimiyle bölgenin sosyal ve ekonomik gelişmesine katkı sağlamayı hedefleyen TEM Projesi, Avrupa Birliği üyesi ülkelerinin Trans-Avrupa Ağları ile büyük oranda örtüşmektedir.



Toplam uzunluğu 1.1.2011 tarihi itibarıyla 24.931 km olan TEM Projesi yol ağının ülkemiz sınırları içinde kalan bölümü 01.01.2020 itibarıyla yaklaşık 6.940 m olup, bu uzunluk tüm TEM ağının yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır.

Proje, Türkiye sınırları içerisinde Kapıkule Sınır Kapısından başlayıp, doğuda Sarp, Gürbulak sınır kapılarına, güneyde Cilvegözü ve Habur sınır kapılarına ulaşmaktadır. TEM Projesi kapsamında yer alan yollarımızın büyük bölümü aynı zamanda Uluslararası E-Yolları ağı'nın bir parçasıdır.

E - Yolları / Ana Trafik Güzergahları İçin Avrupa Anlaşması (AGR)



İkinci Dünya Savaşından sonra 16 Eylül 1950'de Cenevre'de "Uluslararası Ana Trafik Arterleri Oluşturulması Deklarasyonu" (AGR) Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM/AEK) (United Nations/Economic Commission for Europe (UN/ECE)) tarafından hazırlanmıştır.

Avrupa "E Yolları Ağı" (European Highway Network), AEK bünyesindeki çalışmalar sonucu oluşturulmuştur. Üye devletlerin hükümetlerince "E" Yolları Ağına tahsis edilecek güzergahları düzenleyen Anlaşmaya Türkiye, 10 Mart 1954 tarihinde 6360 sayılı "Cenevre'de imzalanmış olan Milletlerarası Ana Trafik Yollarının İnşasına Mütedair Beyanname" ile bu beyannamenin 1, 2 ve 3 sayılı eklerine "Türkiye Cumhuriyeti Hükümetinin İltihakı Hakkında Kanun" ile katılım kararı almıştır.

Türkiye, AGR Uluslararası E - Yol Ağının Güneydoğu Avrupa uzantısında yer almaktadır. AGR hükümlerine göre Avrupa'dan Türkiye'ye üç ana arter girmektedir. Bunlar: Bulgaristan sınırından (Kapıkule) giren E-80, Yunanistan sınırından (İpsala) giren E-90 ile Bulgaristan'ın Varna Limanından gelip Samsun'dan giren E-70 numaralı arterlerdir.

Bu güzergahlar, Anadolu üzerinden Türkiye'nin Güney ve Doğu sınırındaki Ortadoğu ve Asya uluslararası karayolu ağlarına bağlantı sağlamaktadır.

Ülkemizdeki E-Yolları uzunluğu toplam 9.353 km'dir.

Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT-ECO)



ECO, üye ülkeler arasındaki ekonomik, teknik ve kültürel işbirliğini teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla 1985'te İran, Türkiye ve Pakistan tarafından kurulan hükümetler arası bölgesel bir organizasyon olup 1964'ten 1979'a kadar varlığını sürdüren Kalkınmaya Yönelik Bölgesel İşbirliği (Regional Cooperation for Development, RCD) organizasyonunun devamı niteliğindedir.

ECO'ya 1992 yılında Afganistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Tacikistan, Türkmenistan ve Özbekistan üye olmuştur.

Yeni bir organizasyon olmasına rağmen ECO bölgesindeki ticari canlılık her geçen gün artarak devam etmekte, uluslararası önemi büyümektedir. Bununla birlikte, organizasyon amaçlarını ve hedeflerini gerçekleştirme konusunda uygun altyapı eksikliği gibi bir takım zorluklarla karşılaşmaktadır.

Günümüze kadar üye ülkeler; ortak çabaları ile bölgesel gelişim hızını arttırmak için işbirliği yapmakta, ortak kültürel ve tarihsel benzerliklerin yanı sıra amaç ve isteklerini gerçekleştirmek amacıyla mevcut altyapı ve ticari bağlantılarını kullanabilmektedirler. ECO işbirliği ile enerji, ticaret, ulaşım, tarım ve uyuşturucu kontrolü gibi öncelikli sektörlerde bazı projeler gerçekleştirilmiştir.

Afganistan, Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Pakistan, Tacikistan, Türkiye, Türkmenistan ve Özbekistan ECO'ya üye ülkelerdir. ECO Bakanlar Kurulu (The Council of Ministers, COM) en üst karar verme organı olup Dışişleri Bakanları veya Hükümet tarafından tayin edilmiş bazı Bakanlık temsilcilerinden oluşur. Bakanlar Kurulu, üye ülkeler arasında rotasyon ile en az yılda bir kez toplanır. ECO Bölgesel Planlama Konseyi (The Regional Planning Council, RPC) Üye Ülkelerin Planlama Teşkilatlarının Başkanlarından veya onlara denk olan temsilcilerinden oluşmaktadır. Türkiye'deki ECO güzergahlarının büyük bir bölümü son yıllarda asfalt kaplamalı bölünmüş yola dönüştürülmüştür. Yatırım Programı çerçevesinde bazı kesimlerde de standart yükseltme çalışmaları devam etmektedir. Ülkemizdeki ECO güzergahları ECO ülkelerini Avrupa ülkeleri ile Orta Doğu ülkelerine bağlayan en kısa ve yüksek standartlı karayolu güzergahlarıdır.

2011 yılı Mayıs ayı itibarıyla ECO Sekreteryasınca ECO Transit Karayolları Haritası hazırlanmış ve üye ülkelere dağıtımı yapılmıştır. **Güncel ECO Türkiye Karayolu Haritası aşağıda sunulmuş olup ECO Türkiye karayolu ağının uzunluğu 9.914 km'dir.**

Avrupa, Kafkasya ve Asya Ulaştırma Koridoru (TRACECA)



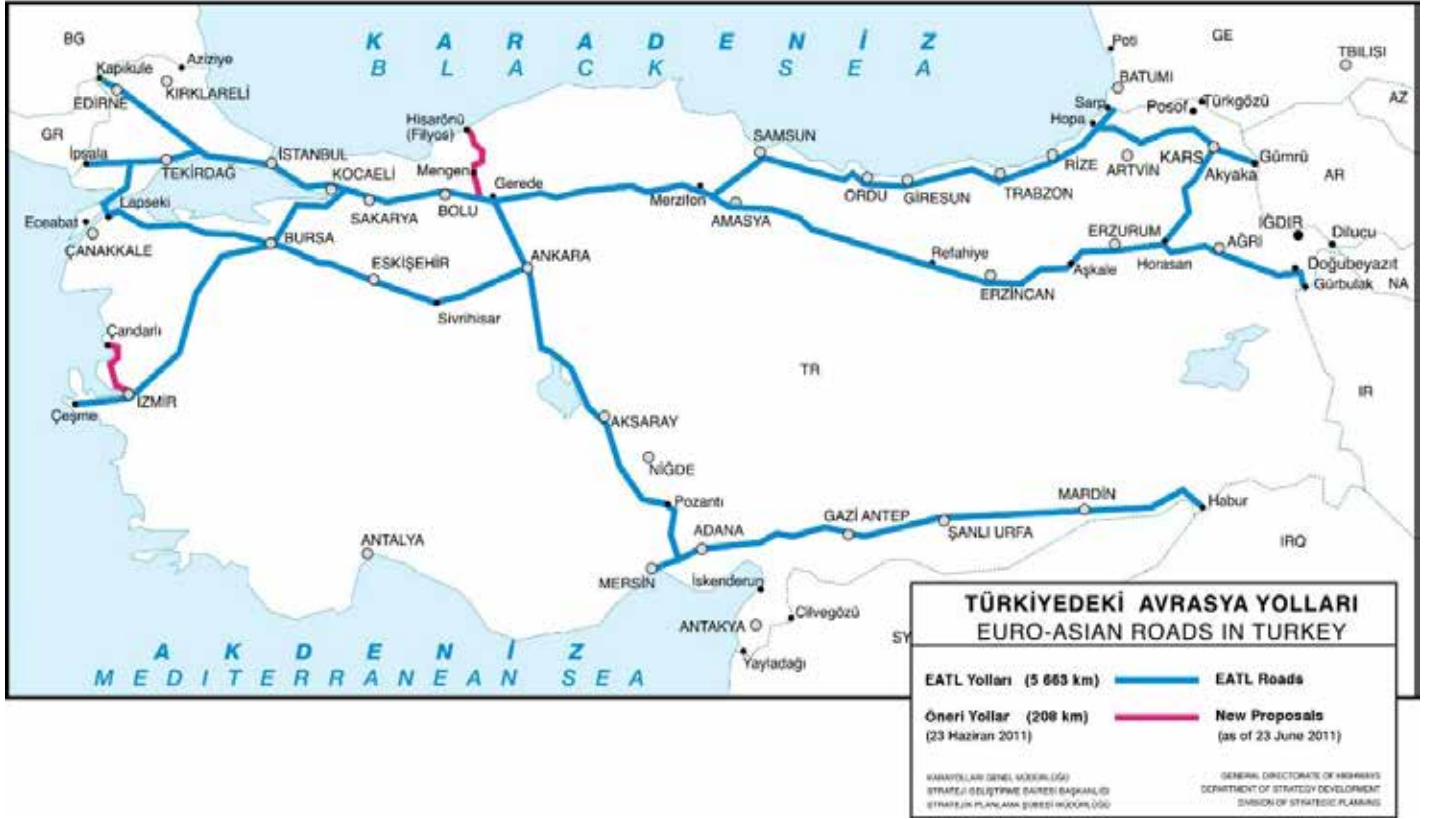
TRACECA Avrupa, Karadeniz, Kafkasya ve Orta Asya ülkelerinde İpek Yolu'nun yeniden canlandırılarak uluslararası ulaştırmanın gelişmesini hedefleyen hükümetlerarası bir programdır. TRACECA Teşkilatı 1998 yılında Bakü Zirvesinde imzalanan, 12 ülke tarafından onaylanmış olan Çok Taraflı Temel Anlaşma (MLA) uyarınca 2000 yılında kurulmuş hükümetlerarası bir komisyona sahiptir.

TRACECA Teşkilatı üye grubu Azerbaycan, Bulgaristan, Ermenistan, Gürcistan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Özbekistan, Romanya, Tacikistan, Türkiye, Ukrayna'dan oluşmaktadır. Litvanya (TRACECA'nın gözlemci üyesi) ve Türkmenistan (TRACECA Teşkilatı'nın üyesi değil) TRACECA programına katılmaktadır.

Avrupa Komisyonu da TRACECA Teşkilatı ile iş birliği yapmaktadır.

TRACECA aynı zamanda çok modlu bölgesel bir ulaştırma ağı olarak, ekonomik ilişkileri, ticareti ve ulaştırma bağlantılarını geliştirmeyi amaçlamaktadır. **TRACECA Türkiye karayolları ağı uzunluğu 2017 yılında yapılan veri güncelleme çalışmalarına göre 11.582 km'dir.** Türkiye'deki TRACECA karayolu hatları Avrupa üzerinden Kapıkule'den giriş yaparak, yüksek standartlı Karadeniz sahil yolunu takip ederek Sarp sınır kapısına erişen ana hatta bağlantı sağlayan liman (İzmir, Bandırma, Mersin, Filyos) ve sınır kapılarına (Gürcülük, Türkgözü, Kapıköy, Esendere) ulaşan güzergâhlardır.

Avrasya Karayolu Bağlantıları (EATL)



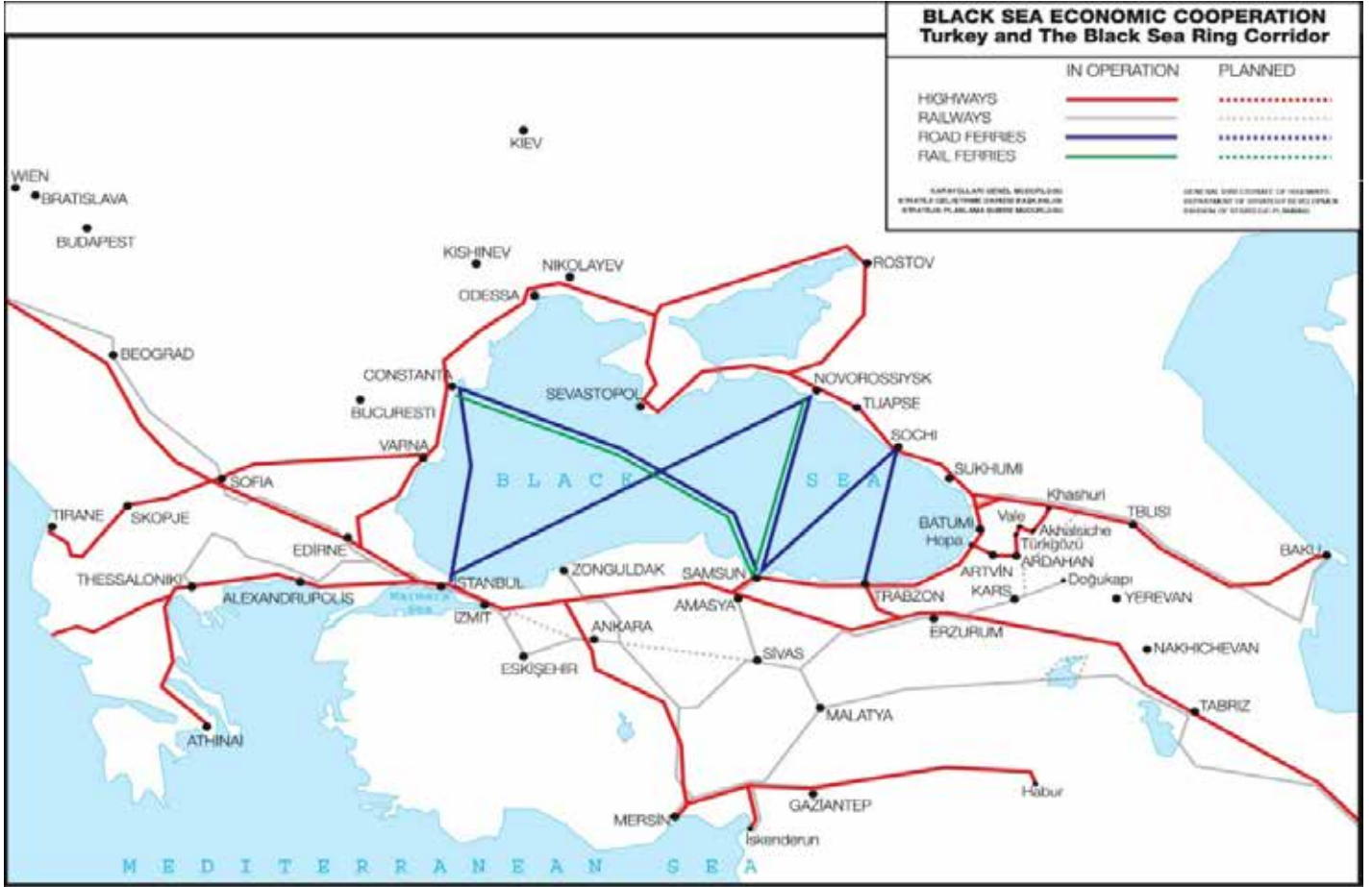
Orta Asya ve Kafkasya ülkelerinin BM/AEK' ya üye olmalarıyla birlikte BM/AEK İç Ulaştırma Komitesi'nde "Avrasya Karayolu Bağlantıları" Projesi (EATL) gündeme gelmiştir. EATL kapsamında Asya'daki ana bölgelerin Pan- Avrupa Ulaştırma koridorları ile bağlantılarını sağlaması hedef olarak belirlenmiş ve bu hedef doğrultusunda büyük ölçekli altyapı yatırımlarından önce, ulaşımı kolaylaştırıcı önlemlerin alınması benimsenmiştir. Bu çerçevede, Avrasya bağlantılarının geliştirilmesinin planlanması yönünde çalışmalar yapılması gerektiği düşüncesi temel alınarak Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM-AEK-UN-ECE) ve Birleşmiş Milletler Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu'nun (UN-ESCAP) ile yakın işbirliği içinde "Avrasya Ulaştırma Bağlantıları"nın planlanması ve geliştirilmesi konusunda çalışmalara başlanmıştır.

EATL Projesinin 2002-2007 dönemini kapsayan I. Aşaması UN-ECE ve UN-ESCAP ortak girişimi olarak başlamıştır. Bu aşamada üye ülkelerin Ulusal Odak noktaları ile yapılan çalışmalar sonucunda karayolu güzergahları

tespit edilmiş ve bunların gelişimine ait öncelikler tespit edilmiştir. Projenin 2008-2013 dönemini kapsayan II. Aşamasında uzmanlar grubu iki kıtayı bağlayan dokuz adet karayolu ve demiryolu koridoru seçmiş olup üye ülkelere ait 311 adet projenin maliyetleri belirlenmiştir. EATL Projesinin 2013-2015 dönemini kapsayan III. Aşamasındaki belirlenen hedefler ise EATL karayolu bağlantılarını operasyonel hale getirmek olup, altyapı projelerinin finansmanın kolaylaştırılmasının yanı sıra Avrupa ile Asya arasındaki kara taşımacılığında sınırları geçerken fiziksel ve idari darboğazların kaldırılmasıdır.

Coğrafi konumu nedeniyle Türkiye Avrasya Ulaştırma Bağlantılarının tesis edilmesi sürecinde önemli rol oynamaktadır. **Proje'nin I. ve II. Aşama çalışmaları sonucunda** Ülkemiz hem E Yolu hem de A Yollarımızdan oluşan 5.663 km uzunluğundaki karayolu ağı "Türkiye Avrasya Karayolu Ağı" olarak tanımlanmıştır. Ayrıca, yaklaşık 208 km uzunluğundaki Filyos ve Çandarlı liman bağlantıları da Avrasya Karayolu Ağı için önerilmiştir.

Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Karayolu Ağı (KEİ-BSEC)



25 Haziran 1992'de İstanbul'da Türkiye, Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Arnavutluk, Ermenistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna arasında Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) Zirvesi Deklarasyonu imzalanmıştır. İşbirliğinin ana hedefi, bölgede ulaşım ağı ve gelişimi için gerekli zemini oluşturmaktır.

Yirmi birinci yüzyılda, Karadeniz bölgesinin gerek dünya politikasındaki, gerekse küresel ekonomideki rolünün artacağına bilincinde olarak KEİ'nin bölgesel bir ekonomik örgüte dönüştürülmesi yolunda 5 Haziran 1998'de Yalta Zirvesi'nde "KEİ Örgütü Şartı" hazırlanarak imzaya sunulmuştur. Buna göre KEİ'nin örgüte dönüştürülerek, en kısa sürede bir eylem planının bütünleşmesini sağlayacak bir karayolu ağı inşasının gerekli olduğu belirtilmiştir. **Ülkemizdeki KEİ uzunluğu toplam 4.472 Km'dir.**

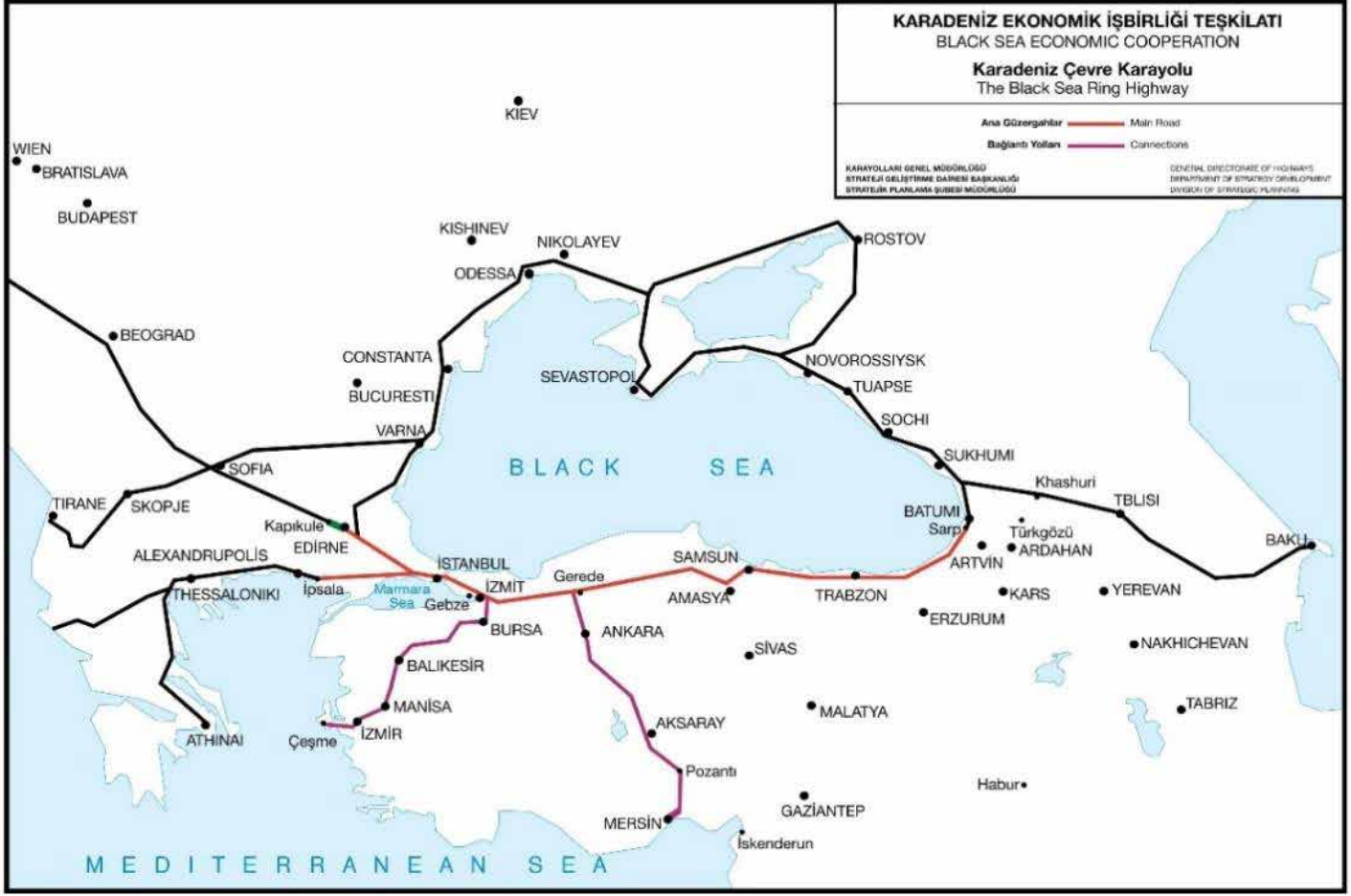
Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı üye ülkelerin karayolları üzerindeki taşımacılığın kolaylaştırılması amacıyla hazırlanan Mutabakat Zaptının 2003 yılında yürürlüğe girmesine Türkiye'nin Dönem Başkanlığında karar veril-

miştir. Türkiye'nin Dönem Başkanlığı sürecinde KEİ Eylem Planı hazırlanmıştır. Söz konusu plan KEİ ülkelerinde taşımacılığın kolaylaştırılması amacıyla tüm ulaşım türlerinde iyileştirmeler yapılmasını, çevreye duyarlı, ulaşım da harmonizasyon sağlanmasını hedeflemektedir.

13-14 Mart 2006 tarihlerinde Bükreş'te yapılan KEİ Ulaştırma Çalışma Grubu Toplantısı Raporunun 42. paragrafına dayanılarak Rusya Federasyonu Ulaştırma Bakanlığı tarafından Karadeniz Çevre Karayolu oluşturulmasına ilişkin Mutabakat Muhtırası Taslağı hazırlanmıştır.

Türkiye'deki Karadeniz Çevre Karayolunun amacı doğu ile batı arasında yeni bir bağlantı oluşturmaktadır. Bu nedenle, iki şeritli karayolu kesimlerinin daha yüksek standartlı güzergâhlara dönüştürülmesi planlanmış ve tamamlanan kesimler trafiğe açılmıştır. Ayrıca bu koridor, ana yol ağıımızı Karadeniz ülkelerine, Kafkasya'ya, feriyoluyla da Hazar Denizinden, Orta Asya ve Uzak Doğu'ya bağlamaktadır.

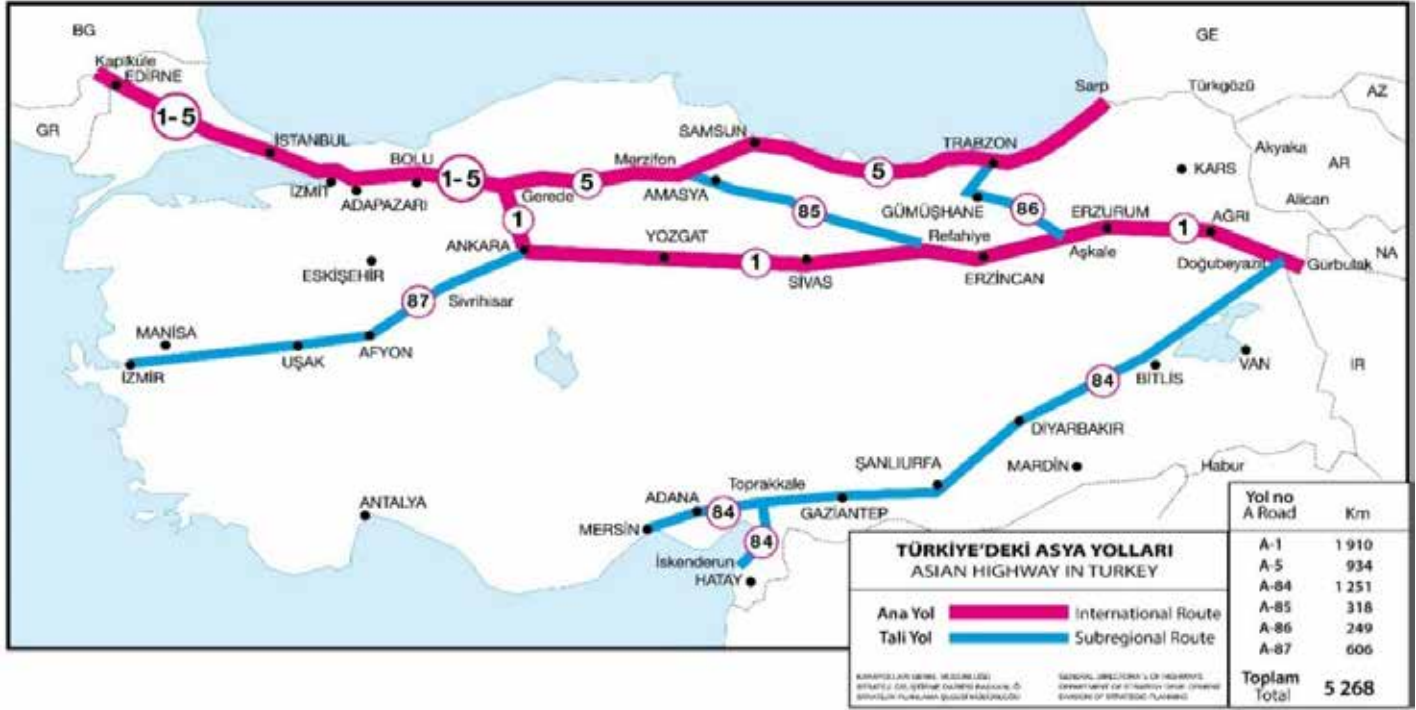
Türkiye Karadeniz Çevre Karayolu Koridoru



“Karadeniz Çevre Karayolu’nun Koordineli Gelişimine Dair Mutabakat Zaptı” 19 Nisan 2007’ de Belgrad’da imzalanmıştır. Bu amaçla Karadeniz Çevre Karayolu (KÇK) Yönlendirme Komitesi kurulmuştur. Karadeniz Çevre Karayolu’nun Koordineli Olarak Geliştirilmesine Dair Mutabakat Zaptı 21 Mart 2011 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Ülkemizden geçen Karadeniz Çevre Karayolu 1.683 Km uzunluğundaki ana aksı ile Akdeniz’e ve Ege’ye liman bağlantısı sağlayan toplam 1.242 Km uzunluğunda iki bağlantı yolu ile tamamlanmaktadır.

Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu Karayolu Ağı (ESCAP)



1947 yılında, Birleşmiş Milletler (BM) Ekonomik ve Sosyal Komisyonu'nca, Asya ve Uzakdoğu Ekonomik Komisyonu adı altında kurulmuş olan ve 1974 yılında Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (UN-ESCAP) adını alan kuruluşun Sekreteryası Bangkok'tadır. İran'dan başlayarak Pasifik'teki Cook adalarına kadar olan bölge ESCAP çalışma alanı kapsamında yer almaktadır.

Asya Karayolu çalışmalarının amacı, Asya ve Pasifik bölgesinde güvenilir ve etkili ulaşım bağlantılarının kurulmasıyla bölgesel ve uluslararası ticaret ve turizmin hızlandırılmasını sağlamaktır. 1992 yılında ESCAP tarafından Asya Kara Taşımacılığı Altyapısı Geliştirme (ALTID) Projesi kapsamında Asya Karayolu ve Asya Demiryolu ve Trans-Asya Demiryolunu kapsayacak şekilde Asya ulaşım ağları oluşturulmuştur. Türkiye İran üzerinden Orta Asya'yı Avrupa'ya bağlayan koridorda bulunmaktadır.

Türkiye'nin ESCAP'a üyeliği 18 Temmuz 1996'da hukuken başlamıştır.

1998 yılında Türkiye sınırları dahilindeki Asya Karayolu Ağı'nın (A-Yolları) tespiti konusunda başlatılan çalışmalar kapsamında güzergah başlangıçta 3.200 Km olarak belirlenmiştir. Ancak, ESCAP'a yeni üye olan (Gürcistan ve Azerbaycan) gibi ülkelere de bağlantı sağlanması talep edilmesi üzerine A-Yolu bağlantısına Karadeniz Sahil Yolu güzergahı ve Ankara - İstanbul Otoyolu da ilave edilmiştir.

Türkiye'deki Asya Karayolu Ağı'nın uzunluğu 5.268 km'dir.

Asya Karayolu ağı'nın geliştirilmesinin ana hedefi Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu üyeleri arasında ilişkilerin güçlendirilmesi, uluslararası ticaret ve turizmin geliştirilmesi amacıyla uluslararası ulaştırma ve çevre koşullarına uyumlu altyapının teşkil edilmesidir. Asya ve Pasifik'te üye 32 ülke arasında ortak karayolu güzergahlarını ve bu hatların minimum geometrik, fiziki ve işaretleme standartlarını belirlemek amacı ile Avrupa Uluslararası Ana Trafik Arterleri Anlaşmasına (AGR-European Agreement on Main Traffic Arteries) benzer Asya Karayolları Ağı Hükümetlerarası Anlaşması çalışması, BM/ESCAP Sekreterya'sının öncülüğünde başlatılmıştır.

Birleşmiş Milletler, Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu 60. Toplantısı 22-28 Nisan 2004 tarihleri arasında Şanghay-Çin'de gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı esnasında Asya Karayolu Hükümetlerarası Anlaşması Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu üyesi 32 adet ülkenin imzasına açılmıştır. Türkiye bu anlaşmayı 26 Nisan 2004 tarihinde imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler, Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu bünyesinde hazırlanan "Asya Karayolları Ağı Hükümetlerarası Anlaşması" Bakanlar Kurulu'nca 14 Eylül 2009 tarihinde onaylanmış olup uygun bulunduğu dair kanun 7 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Türkiye Trans Avrupa Ulaştırma (TEN-T) Karayolu Ağı



TEN-T'nin amacı, Türkiye ve Avrupa Birliği ülkeleri arasında kişilerin, malların ve hizmetlerin serbest dolaşımının kolaylaştırılması için iyi bir ulaştırma altyapısı oluşturarak, bunun Trans-Avrupa Ulaştırma Ağlarına eklenmesini sağlamaktır. Ülkemiz, hızlı, güvenilir çok modlu ulaştırma altyapısının oluşturulmasına ve Karadeniz, Asya, Orta Doğu ve Akdeniz bölgeleri ile Avrupa arasında gerekli ulaştırma bağlantılarının sağlanmasına büyük önem vermektedir.

TEN-T kapsamında 02.12.2005 - 10.07.2008 tarihleri arasında gerçekleştirilen Ulaştırma Altyapısı İhtiyaç Analizi (TINA Türkiye) Çalışması ile Ülkemizin TEN-T ile bağlantısını sağlayacak koridorlar ve bu koridorları güçlendirecek öncelikli altyapı yatırım ihtiyaçları belirlenmiştir. Söz konusu çalışma ile önceliklendirilen ve çekirdek ağın inşasını amaçlayan altyapı projelerinin finansmanı AB fonlarından sağlanmaktadır.

Türkiye TEN-T Haritası; "21 nolu Trans-Avrupa Ağları Faslı" çalışmaları kapsamında hazırlanmış ve 21 Haziran 2016 tarihinde Rotterdam'da gerçekleştirilen Bakanlar Toplantısında onaylanmıştır. Haritalar, AB'nin iç prose-

dürü tamamlandıktan sonra ilgili AB düzenlemesinin ekinde yer alacaktır.

Bu kapsamda Türkiye TEN-T Karayolu Ağı Haritası; TINA Çalışması baz alınarak, AB Komisyonunca hazırlanan "TEN-T Rehber İlkeleri" çerçevesinde Kapsamlı Karayolu Ağı ve Çekirdek Karayolu Ağı olmak üzere iki farklı kategoride hazırlanmıştır. Çekirdek Karayolu Ağı; stratejik olarak en önemli ve yatırım anlamında öncelikli karayolu altyapılarını, Kapsamlı Karayolu Ağı ise ikincil öneme sahip karayolu altyapılarını içermektedir.

Ayrıca, Türkiye'nin TEN-T ağına ilişkin ulaştırma verilerinin Coğrafi Bilgi Sistemleri tabanlı bir sistemde depolanması, haritalanması, analizi, raporlanması, karar alıcılara öneriler sunabilmesi ve Avrupa Komisyonuna iletilmesi amacıyla hazırlanan ve AB fonları kullanılarak gerçekleştirilen Ulaştırma Bilgi Yönetim Sistemi Projesi (UBYS - TİMS) 14.06.2016 tarihinde başlamış ve 23 Kasım 2017 tarihinde de tamamlanmıştır.

Türkiye TEN-T Kapsamlı Karayolu Ağı uzunluğu 16.799 km'dir. Bunun 9.212 km'sini Çekirdek Karayolu Ağı oluşturmaktadır.

2.2 AVRUPA BİRLİĞİ İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Ülkemizin Avrupa Birliğine katılım sürecinde 35 müzakere başlığı altında toplanan AB mevzuatının uyumlaş-

tırılmasından ve uygulanmasından “sorumlu” devlet kurumları belirlenmiş, 2008 Ulusal Programında da yayımlanmış olup Genel Müdürlüğümüz, aşağıdaki 6 başlık kapsamında çalışmalara katılmaktadır.

KGM'nin Sorumlu Olduğu Başlıklar		KGM'nin İlgili Olduğu Başlıklar	
Müzakere Başlığı	Müzakere Durumu	Müzakere Başlığı	Müzakere Durumu
14.Taşımacılık Politikası	Müzakerelere açılmamıştır.*	1.Malların Serbest Dolaşımı	Müzakerelere açılmamıştır.*
		18.İstatistik	02.06.2007'de açıldı
		21.Trans-Avrupa Ağları	19.12.2007'de açıldı
		22.Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu	05.11.2013'de açıldı.
		27.Çevre	21.12.2009'da açıldı

*29.07.2005 tarihli EK PROTOKOL'ün Türkiye tarafından tam olarak uygulanması şartına bağlı olarak askıya alınan başlıklar arasındadır.

Ayrıca, Kurumumuzun çalışma alanıyla ilgili konularda, AB mali kaynaklarının kullanımına yönelik faaliyetlere, toplantı ve seminerlere katılım sağlanmakta, müzakere

süreci çalışmaları ve sürecin izlenmesine yönelik iletişim ve koordinasyon Strateji ve Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kurumumuzun “Sorumlu” Olduğu AB Direktifleri

Ülkemizin, AB'ye katılım sürecinde mevzuat uyumuna yönelik çalışmalar için “Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı” olarak hazırlanan ve Resmî Gazetede yayımlanan 2008 Ulusal Programı'nda Genel Müdürlüğümüz, “Taşımacılık Politikası” müzakere başlığı altında bulunan karayolu altyapısı ile ilgili dört ana konuda, AB müktesebatının uyumlaştırılması ve uygulanmasından sorumlu kurumlar arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, AB Direktiflerinin Türkçe çevirileri ve Nisan 2012 tarihine kadar yapılan AB çalışmalarıyla,

bundan sonra yapılması öngörülen çalışmalar “Avrupa Birliğine Katılım Sürecinde Karayolları Genel Müdürlüğü” kitabında iki bölüm olarak düzenlenmiş olup, 04.05.2012 tarihli ve 0191 sayılı yazı ile merkez ve taşra teşkilatımıza dağıtılmıştır.

AB mevzuatı, Kurumumuzun görev alanındaki konularla ilgili yeni düzenlemeler ve uygulamalar içerdiğinden, karşılık gelen ikincil düzenlemelerin yapılması, uygulamaların gerçekleştirilmesi, müzakerelere hazırlanma ve süreçlerin yürütülmesi çalışmalarında üstlenilen sorumlulukla birlikte, mevcut mevzuatın gözden geçirilmesi, yeniden düzenlenmesi ve yenilerinin hazırlanması gerekmektedir.

KGM'nin “Sorumlu” Olduğu AB Direktifleri		
Direktif No	Direktifin Konusu	KGM'de Sorumlu Birim
1999/62/EC, 2006/38/EC* 2011/76/EU*	Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Taşıtların Ücretlendirilmesi (*Düzeltilme Direktifleri)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2004/52/EC 2009/750/EC**	Elektronik Yol Kullanım Ücreti Toplama Sistemlerinin Birlikte İşletilebilirliği (**Direktifle bağlantılı Komisyon Kararı)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
2004/54/EC	Trans-Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller İçin Minimum Güvenlik Gereksinimleri	İşletmeler, Etüt-Proje ve Çevre, Sanat Yapıları, Tesisler ve Bakım, Araştırma ve Geliştirme, Yol Yapım Dairesi Başkanlıkları
2008/96/EC	Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi	İşletmeler, Etüt-Proje ve Çevre, Sanat Yapıları, Yol Yapım, Trafik Güvenliği, Tesisler ve Bakım, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları.

Kurumumuzun sorumlu olduğu AB Direktifleri arasında bulunan 2008/96/EC sayılı “Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi” Direktifi, “Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı”nda da yer aldığından, direktifin uyumlaştırılması ve Eylem Planında açıklanan çalışmaların bir program dahilinde yürütülmesi amacıyla kurulan Komisyon tarafından hazırlanan “Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Hakkında Yönetmelik” 21.10.2018 tarih ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2008 Ulusal Programında kurumumuzun sorumlu olduğu 1999/62/EC sayılı “Belirli Altyapıların Kullanımı İçin Ağır Yüklü Taşıtların Ücretlendirilmesi” konulu Direktifle ilgili olarak, Avrupa Parlamentosu ve Konsey

tarafından kabul edilen 2006/38/EC ve 2011/76/EU sayılı Düzeltme Direktifleri birleştirilerek “Consolidated Version” olarak AB internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kurumumuzun “İlgili” Olduğu AB Direktifleri

2006 yılındaki tarama süreci sonrasında Kurumumuz, ilgili olduğu müzakere başlıkları kapsamındaki direktiflerin uyumlaştırılması ve uygulanması çalışmalarında talep edilen katkıyı, “ilgili kurum” olarak sağlamaktadır. Ayrıca, Kurumumuzun faaliyet alanı ile ilgili konularda veya Kurumumuzla ilişkilendirilmemiş yeni yayımlanmış AB müktesebatı konularında da gereken kurumsal destek verilmektedir.

KGM'nin “İlgili” Olduğu AB Mevzuatı		
Direktif No	Direktifin Konusu	Sorumlu Kurum
Malların Serbest Dolaşımı Müzakere Başlığında		
305/2011/EU	Yapı Malzemeleri Yönetmeliği	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Trans-Avrupa Ağları Müzakere Başlığında		
1692/96/EC	Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi Amacıyla Topluluk Talimatları	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
1315/2013/EU	Trans-Avrupa Ulaşım Ağının Geliştirilmesi için AB Yönetmeliği	
2236/95/EC	Trans-Avrupa Ağlarına Topluluk Tarafından Yapılacak Yardımların Genel Hükümleri	
Çevre Müzakere Başlığında		
1996/62/EC	Dış Hava Kalitesinin Değerlendirilmesi ve Yönetimi	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
2001/42/EC	Bazı Planlar ve Programların Çevre Üzerindeki Etkilerinin Değerlendirilmesi	
2002/49/EC	Çevresel Gürültü Yönetimi Değerlendirilmesi	

Ulusal Eylem Planı (2014)

2008 Ulusal Programında öngörülen uyum tarihlerinin geçerliliğini yitirmesi ve yeni mevzuatların AB müktesebatına eklenmesi nedeniyle, kısa vadede uyumlaştırılması öngörülen birincil ve ikincil mevzuatlar ile kurumsal yapılanma ve diğer çalışmaları içeren, 2014-2019 yıllarını kapsayan “Avrupa Birliği’ne Katılım İçin Ulusal Eylem Planı”, Bakanlar Kurulu Onayı ile 1 Aralık 2014 tarihinde yayımlanmıştır.

Ulusal Eylem Planı’nın yayımlanmasıyla, 2008 Ulusal Programı yürürlükten kaldırılmadığı için Kurumların, Ulusal Programda belirlenen AB direktiflerinin uyumlaştırılmasına yönelik “sorumlulukları” devam etmektedir.

Ulusal Eylem Planında, yer alan Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğundaki ikincil mevzuat çalışmaları tamamlanmış olup Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ancak, sorumlu olduğumuz AB Direktiflerinin Türkiye-AB arasındaki müzakereler kapsamında uyumlaştırılması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Değiştirilecek veya Yeni Çıkarılacak Mevzuat	Uyum Sağlaması Öngörülen AB Mevzuatı	Yapılacak Düzenlemenin Amacı	Yayın Tarihi	Mevcut Durum
Tünel İşletme Yönetmeliği	“Trans Avrupa Karayolu Ağı Üzerindeki Tüneller İçin Minimum Güvenlik Gereksinimleri” konulu 2004/54/EC sayılı Direktif	Güvenlik önlemlerinin geliştirilmesi ve takibi ile tünellerin güvenliğinin artırılması amaçlanmaktadır.	2015 2. Dönem	04.08.2015 tarihli ve 29435 sayılı Resmi Gazetede yayımlandı
Karayolu Altyapısı Güvenliği Yönetmeliği	“Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi” konulu 2008/96/EC sayılı Direktif	Karayolu altyapısı güvenliğinin artırılarak kaza oranlarının düşürülmesi ve yol kullanıcılarının daha güvenli seyahat edebilmeleri amaçlanmaktadır.	2017 2. Dönem	21.10.2018 tarihli ve 30572 sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.

AB Katılım Öncesi Yardım Aracı – IPA

Avrupa Birliğine katılım öncesindeki hazırlıklar için, aday ülkelere mali destek sağlamaya yönelik olarak geliştirilen ve dönemler itibarıyla uygulamaya konulan, ülkelerin hazırladıkları ve AB ilgili birimleri tarafından da kabul edilerek uygulamaya geçirilen “projelerin finansmanı” yoluyla kullandırılan AB mali yardım programıdır.

IPA-I (2007-2013 Dönemi)

AB Katılım Öncesi Yardım IPA-I’in Bölgesel Kalkınma bileşeni ile Sınır Ötesi İşbirliği bileşeni kapsamında, Kurumumuzca aşağıdaki iki proje gerçekleştirilmiştir.

1. Türkiye’de Karayolu Güvenliğinin Artırılması Projesi
2. Kırklareli-Dereköy-Aziziye Türkiye-Bulgaristan Sınırı Devlet Yolu İyileştirme Projesi

IPA-II (2014-2020 Dönemi)

Avrupa Birliği, Katılım Öncesi Yardım Aracı’nın 2014-2020 yılları arasındaki II. Dönemi için “sektörel yaklaşım” olarak adlandırılan yeni bir mali yapılanmayı benimsemiştir. IPA-II kapsamında sağlanacak destekler, daha stratejik, sonuç odaklı ve çok yıllık programlama esaslarına göre yürütülecektir. Ülkemizin ihtiyaç ve kapasiteleri doğrultusunda, öncelikli olarak yararlanılabileceği 9 sektör Ülke Strateji Belgesi (Country Strategy Paper-CSP)’nde yer almakta olup tabloda gösterilmiştir.

IPA-II Döneminde Mali Destek Sağlanacak Sektörler

Yönetişim ve Kamu Yönetimi Reformu	Rekabetçilik ve Yenilikçilik
Yargı, İçişleri ve Temel Haklar	Eğitim, İstihdam ve Sosyal Politikalar
Çevre	Tarım ve Kırsal Kalkınma
Enerji	Sınır Ötesi İşbirliği ve Bölgesel İşbirliği
Ulaştırma (faaliyetleri itibarıyla KGM’nin yer aldığı sektör)	

Ülke Strateji Belgesinin “Ulaştırma” bölümü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecek olup, ulaştırma sektörüne sağlanan AB mali kaynağının kullanımına yönelik olarak hazırlanan “Ulaştırma

Sektörel Operasyonel Programı (Sectoral Operational Programme for Transport SOPT)” 4 öncelik alanını içermektedir.

1.Sürdürülebilir ve Güvenli Ulaşım**2.Akıllı ve Etkin Ulaşım****3.Erişilebilir Ulaşım****4.Avrupa Birliği ile Tek Ulaştırma Alanı**

Bakanlığımızca, öncelik alanları kapsamında, IPA-II döneminde oluşturulacak “proje paketinde” yer almak üzere, proje teklifleri istenmiş ve bu kapsamda kurumumuzdan 10 adet proje teklifi sunulmuştur. Projelerin değerlendirme sürecinde aşağıdaki üç projeye ait “Operasyon Tanımlama Belgeleri (Operation Identification Sheet OIS)” hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

1. Türkiye’de Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimine Destek Projesi

2. Karayolları Genel Müdürlüğünün Teknik ve İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi

3. Karayolu Altyapısı Konusundaki AB Mevzuatlarının Karayolları Genel Müdürlüğünde Uyumlaştırılması ve Uygulanması Projesi

“Türkiye’de Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi için KGM’nin Kapasitesinin Geliştirilmesine Teknik Destek” olarak yeniden isimlendirilen ilk sıradaki projenin, teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Projenin, 29.01.2019 tarihinde yayımlanan “ön ihale ilanı - Service Prior Information Notice” sonrasındaki aşama olan “İhale İlanı - Service Contract Notice” Bakanlığımızın web sitesinde 18.10.2019 tarihinde yayımlanmış olup ihale süreci devam etmektedir. Projeye, 2020 yılı ilk yarısında başlanması öngörülmektedir.

AB Teknik Destek ve Bilgi Değişimi Programı - TAİEX

Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü’ne bağlı Eğitim ve Kurumsal Yapılanma Birimi tarafından yönetilen, işbirliği içinde olduğu ülkelere, mevzuatlarını AB mevzuatı ile uyumlaştırma ve uygulama konularında teknik destek sağlayan programdır. Çalışma Ziyareti (Study Visit), Çalıştay (Workshop) ve Uzman Talebi (Expert Mission) olmak üzere üç çeşit TAİEX faaliyeti bulunmaktadır.

Kurumumuzun TAİEX faaliyetlerinden yararlanmasına yönelik olarak “TAİEX Başvuruları İçin Usul ve Esaslar” güncellenmiş olup, 26.03.2019 tarihli ve E.137979 sayılı yazı ile Merkez ve Taşra teşkilatımıza gönderilmiştir.

Tünel Güvenliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

AAB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü tarafından koordine edilen AB mevzuatı uyumlaştırma çalışmalarında öncelik verilen “Tünel Güvenliği” konusunda üstlenilen görevin daha iyi yerine getirilebilmesi, yürütülecek çalışmaların daha verimli olması için kurumsal kapasitenin geliştirilmesi gerekli görülmüştür.

Bu amaçla, çalışmalarda görev alacak ilgili personelimizin Avrupa’daki tünel güvenliği hakkında bilgilendirilmesine yönelik “Avrupa Ülkelerindeki Tünel Güvenliği Mevzuat Düzenlemeleri ve Uygulamaları” konulu eğitim, İsveç’li iki Uzman tarafından verilmiştir.

AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen eğitimde; tünel güvenliği konusundaki idari yapılanma ve Avrupa’daki uygulamaları, ilgili AB Direktifinde yer alan ve güvenlik yönetimi sistemini oluşturan bileşenler, görevleri, uygulama tecrübeleri, tasarım örnekleri, tünel güvenlik değerlendirmeleri açıklanmıştır. Ayrıca, risk analizinin genel ilkeleri ve metotları, risk önlemleri, risk odaklı güvenlik değerlendirmeleri, sel ve deprem gibi doğal afetler ile gerekli ihtiyaçlar ve karşılaşılan zorluklar anlatılmıştır.

Karayolu Altyapısı Güvenliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

KKarayolu Trafik Güvenliği Stratejisi Eşgüdüm Kurulu kararları arasında, “Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi konulu 2008/96/EC sayılı AB Direktifi ile uyumlu olarak karayolu güvenliğine ilişkin eğitim çalışmaları başlatılacaktır” hususu hedef olarak açıklanmış, Genel Müdürlüğümüz sorumlu kurum olarak belirlenmiş olup “karayolu güvenlik etki değerlendirmesi, karayolu güvenlik denetimi, karayolu güvenlik teftişleri ve ağ güvenlik yönetimi uzmanlarının yetiştirilmesi ve uygulama metodolojisi için planlama, proje ve trafik güvenliği konularında gerekli çalışmalar ve eğitimler tamamlanacaktır” hususu yer almıştır.

Bu kapsamda, Direktifin AB'deki uygulamalarını içeren "Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Sisteminin Bileşenleri" konulu eğitim, Almanya ve İngiltere'den iki uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; karayolu altyapısının trafik güvenliğindeki önemi, ilgili Avrupa Birliği Direktifinde yer alan güvenlik yönetimi sisteminin bileşenleri, güvenlik etki değerlendirmesi, güvenlik denetimleri, güvenlik teftişleri ve ağ yönetimi açıklanmıştır. Ayrıca, 'kara nokta yönetimi' konusunda Almanya'daki uygulamalar, kaza incelemeleri ve İngiltere uygulamaları, kanıt esaslı veri toplamanın önemi, eksiksiz veri toplama sistemleri ve uygulamaları, parasal değerlendirme ve program geliştirme, yeni yollarda güvenlik denetimleri, personel eğitimleri, araştırma için seçilen alanda uygulamalar, özel problemler ve tasarım çözümlerine ilişkin analiz uygulamaları anlatılmıştır.

Eğitim sonrasında komisyonca eğitimin değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüş olup, eğitimin genel içeriği, direktifin Almanya ve İngiltere uygulamaları, kurumumuzdaki mevcut durum, kısa-orta-uzun vadeli hedefleri açıklayan "TAIEX Değerlendirme Raporu" hazırlanarak Teknik Daire Başkanlıklarına Eylül 2014 tarihinde gönderilmiştir. Eğitimin kurumumuza aktarılması ve yöneticilerin değerlendirmesine yönelik hazırlanan sunum Kasım 2014'de gerçekleştirilmiş olup hedeflerin, ilgili Daire Başkanlıkları tarafından gerçekleştirilmesinin önemi ifade edilmiştir.

Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması Konusunda Yapılan Çalışmalar

BBirleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) bünyesinde hazırlanan, "Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa Anlaşması-ADR"na, ülkemizin katılımı 05.12.2005 tarih ve 5434 sayılı kanunla uygun bulunmuştur. Bu kanuna dayanarak yayımlanan "Tehlikeli Maddelerin Karayolıyla Taşınması Hakkında Yönetmelik"te tehlikeli madde yüklü taşıtların izleyeceği şehirlerarası güzergahların ve park yerlerinin tespit edilmesi ile karayolları üzerindeki tünellerin kategorilerinin ADR'ye uygun olarak belirlenmesi ve işaretlenmesi görevi Genel Müdürlüğü müze verilmiş, gerekli çalışmalar Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Ülkemizdeki karayolu tünellerinin, ADR anlaşmasında belirtilen hususlara göre değerlendirilmesi, tehlikeli maddelerin geçişine yönelik sınıflandırılması ve yönetmelikte sözü edilen çalışmalarda görev alan, tünel konularında çalışan kurumumuz personelinin Avrupa'daki tünel güvenliği uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi için "Karayolu Tünellerinin Sınıflandırılması" konulu eğitim Polonya'lı uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; tünel güvenliği konusunda AB Mevzuatı ve AB Direktifinde yer alan güvenlik yönetimi sistemini oluşturan bileşenler, görevleri, güvenlik önlemleri, ADR anlaşması ve ISO kılavuzu konuları açıklanmıştır. ADR'ye göre tünel sınıflandırması için metodolojik yaklaşımlar, karayolu tünelleri için risk değerlendirmesi metotları ve modellemeleri, AB ülkelerindeki mevcut uygulamalar ve pratik yöntemler konularında gelişmeler, bilgi, işleyiş ve uygulamaya yönelik kazanımlar örneklerle açıklanmıştır.

Karayolu Güvenlik Teftişleri Konusunda Yapılan Çalışmalar

"Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetimi Direktifi (2008/96/EC) Uyumlaştırma Komisyonu"nın çalışmaları esnasında, AB Direktifinin önemli bir bölümünü oluşturan ve trafiğe açık karayolu kesimlerinde yapılması istenen Karayolu Güvenlik Teftişi (Road Safety Inspection) konusunda Avrupa'daki mevzuatlar ve uygulamalar hakkında, özellikle uygulamaların içinde yer alan taşra personelimizin ivedilikle bilgilendirilmesinin önemi ve kazaların azaltılmasına yönelik "hemen" sağlanabilecek katkıların gerekliliği değerlendirilerek TAIEX programı kapsamında "Karayolu Ağı İçin Güvenlik Teftişi Gereklilikleri ve Uygulamaları" konulu eğitim düzenlenmiştir. Çek Cumhuriyetinden uzmanın verdiği eğitime 13'ü Trafik Güvenliği Başmühendisi olmak üzere toplam 36 personelin katılımı sağlanmıştır.

Eğitimde; AB Direktifi ve Çek Cumhuriyetindeki uyumlaştırma süreci, trafik kazaları teori ve verileri, "karayolu altyapısının güvenlik teftişi" kavramı, teftiş çalışmalarında görev alacak personelin eğitimleri ve AB'deki sertifikalandırma süreci, yetki-görev-sorumluluklar ile güvenlik kontrol listelerinin içeriği açıklanmış, Çek Cumhuriyetindeki uygulama örnekleri aktarılmıştır.

Ayrıca, trafiğe açık bir karayolu kesiminin eğitim esnasında öğrenilenlere göre güvenlik teftişinin yapılması için, Ankara ili Ayaş ilçesi şehir geçişi kesimine gidilmiş ve gruplar halinde 3 km'lik kesim incelenmiştir. Grupların arazideki tespitleri tartışılarak katılımcıların ve Uzmanın görüşleri değerlendirilmiştir.

Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetmeliği Konusunda Yapılan Çalışmalar

Ulusal Eylem Planında yer alan Karayolu Altyapısı Güvenliği Yönetmeliği hazırlık çalışmaları esnasında, Kurumumuzda kurulu bulunan Komisyon üyelerinin, 2008/96/EC sayılı Direktifin AB ülkelerindeki geçiş süreci, ulusal mevzuat hazırlıkları ve uygulamaları konularında bilgilendirilmesi amacıyla, TAİEX programı kapsamında, “Karayolu Altyapısı Güvenlik Yönetmeliği” konulu eğitim Belçikalı iki uzman tarafından verilmiştir.

Eğitimde; AB üye ülkelerindeki karayolu güvenliği yaklaşımları, kaza faktörleri, AB vizyonu ve hedefleri, araştırmalar, gelişmeler ve yayınlar, Belçika’da özellikle Flanders bölgesindeki karayolu güvenliği konuları ve politikaları, idari yapılanma, kaza sebepleri ve araştırmaları anlatıldı. Ayrıca, Direktifin uyumlaştırma süreci, kanun-hükümet kararları-bakanlık kararları ve kapsamı, güvenlik yönetimi konusunda AB ülkelerinde uygulama örnekleri, Karayolu Güvenlik Denetçisi eğitimleri, eğitim müfredatları, sertifikalandırma süreçleri, Gent Üniversitesindeki eğitim programı, dersler ve sınavları, denetçi adaylarının seçimi süreci anlatılmıştır.

AB Çerçeve Programları Kapsamında Yapılan Çalışmalar

AB Çerçeve Programları, Avrupa Birliği’nde çok uluslu araştırma ve teknoloji geliştirme projelerinin desteklediği çok kapsamlı programlar olup amaçları arasında, Avrupa’nın bilimsel ve teknolojik temelini güçlendirilmesi, endüstriyel rekabetin desteklenmesi ve ülkeler arasındaki işbirliğinin teşvik edilmesi sayılabilir. Çerçeve Programlar (ÇP) çok yıllık hazırlanmakta olup Türkiye’deki koordinasyonu TÜBİTAK tarafından yürütülmektedir.

LCE4ROADS Projesi

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı dâhilindeki, İşbirliği Özel Programı kapsamında desteklenen ve Türkiye’den KGM’nin de ortak yürütücü olduğu “Karayolları için Yaşam Döngü Mühendisliği (Life-Cycle Engineering For Roads-LCE4ROADS)” Projesine 01.10.2013 tarihinde başlanmış ve 31.12.2016 tarihinde tamamlanmıştır. Proje Koordinatörü ACCIONA (İspanya) firması olan projede; Türkiye, İspanya, Almanya, İsveç, Belçika, Fransa, Hollanda, Polonya’dan toplam 13 kurum/kuruluş/araştırma merkezi “proje ortağı” olarak yer almıştır. Kurumumuzda, LCE4ROADS projesi, Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı ile AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür.

LCE4ROADS projesinin amaçları; Avrupa Birliği ile uyumlu hale getirilmiş, bütünsel, yenilikçi ve Yaşam Döngü Mühendisliği kavramlarını mevcut ve gelecekte yapılacak yollarda ve yapı malzemelerinde, çevre, teknik, sosyo-ekonomik performanslar dikkate alınarak entegre eden bir sınıflandırma metodolojisi oluşturmaktır.

Proje konsorsiyumu tarafından, projenin önemli bir çıktısı olarak hazırlanan, CEN Çalıştay Anlaşması (CWA) “Yolların Sürdürülebilirliğinin Değerlendirilmesi İçin Göstergeler” (CWA 17089:2016 Indicators for the sustainability assessment of roads) isimli doküman Kasım 2016 da CEN tarafından yayınlanmıştır.

Horizon 2020 Akıllı, Yeşil ve Entegre Ulaşım Alanı

001 Ocak 2014’te yürürlüğe giren AB Araştırma ve Yenilik Fonlama Programları, 2014-2020 dönemi için “Horizon 2020” olarak isimlendirilmiş olup programda belirlenen alanlarda finansman desteği sağlamaktadır. Horizon 2020; (i) Çerçeve Programı (ÇP), (ii) Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Programı (CIP) ve (iii) Avrupa Yenilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) programlarından oluşmaktadır.

Horizon 2020 Çalışma Programı 2014-2015 kapsamındaki “Akıllı, Yeşil ve Entegre Ulaştırma” çağrı başlığı altında yer alan projelere Kurumumuzun katılımına yönelik çalışmalar, AB ve Dış İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmüştür.

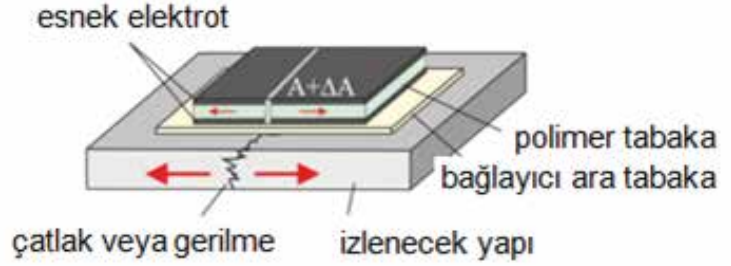
“Ulaştırma Altyapısının İzleme Bazlı Bakımı İçin İnce Film Algılama (SENSKIN)” Projesi

Kurumumuzun 2014 yılında proje ortağı olarak katılım sağladığı projeye, 01.06.2015 tarihinde başlanmış olup

**SENSKIN projesinin amaçları;**

1. Ulaştırma altyapısını izlemek için kullanılacak mikro-elektronik, yapı yüzeyini deri gibi kaplayan, çalışırken çok az enerjiye ihtiyaç duyan, düzgün olmayan yüzeylerde de uygulanabilen, mevcut sensörlerden daha ucuz maliyetli ve kendi kendini izleyip raporlayabilen sensör geliştirmek,
 2. Yeni geliştirilen gecikme toleranslı ağ teknolojisini uygulamak ve iletişim ağlarının çalışmadığı hava koşullarında ve öngörülemez durumlarda, sensörün çıktılarının aktarılmasını sağlamak ve panik iletişim protokollerini kullanarak saklanan çıktıları veri kaybı olmaksızın işleme merkezine iletmek,
 3. Normal işletme koşullarında ve beklenmedik olaylar sonrasındaki müdahaleleri tespit etmek için Karar Destek Sistemi geliştirerek, sensör verilerinden elde edilen yapısal denetime, uygun rehabilitasyon seçeneklerinin hayat boyu ekonomik ve çevresel sonuçlarına, trafik değişikliklerine ve/veya iklim değişikliklerine karşı altyapının esnekliğine dayanarak karar alınmasını sağlamak,
 4. SENSKIN izleme sistemini, köprüler üzerinde uygulamak, test etmek, düzeltmek, kıyaslamak ve sağlanan verileri değerlendirmektir.
- Kurumumuz, SENSKIN projesi kapsamında geliştirilecek ürünün ülkemizdeki köprülerden birine uygulan-

31 Mayıs 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye, Yunanistan, Almanya, İtalya, İngiltere, Belçika, Ukrayna ve ABD'den toplam 15 kurum/kuruluş/araştırma merkezi, proje ortağı olarak yer almıştır.



ması ve izlenmesi aşamasında aktif görev üstlenmiştir. Bu kapsamda 17-18 Mayıs 2018 tarihinde 15 Temmuz Şehitler Köprüsüne ilk versiyon sensörler yerleştirilmiş, bunların saha testi (Field Test) ile verilerin toplanması ve hazırlanan yazılımın denenmesi çalışmaları yapılmıştır. Elde edilen ön bilgilerin değerlendirilmesi ve bu konudaki uygulamaların paylaşılması için 24 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul'da Çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaya, KGM personeli, yurt içinden ve yurt dışından sektör temsilcileri ile üniversitelerden akademisyenler katılım sağlamıştır. Proje Çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda İşletmeler Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

“Gelecek için Altyapı İnovasyonu (INFRA4DFUTURE)” Projesi

Avrupa Birliği Ufuk 2020 (H2020) programı kapsamında Kurumumuzun proje ortağı olarak yer aldığı Infra4Dfuture (Infrastructure Innovation for the Future, Gelecek için Altyapı İnovasyonu) isimli Koordinasyon Destek Aksiyon (CSA) projesi, Temmuz 2018 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiş, Hibe anlaşmasının (Great Agreement) imzalanması ile 1 Ekim 2018 tarihinde başlamış olup, 24 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

INFRA4DFuture (Gelecek için Altyapı İnovasyonu) Projesi, Hollanda'dan RWS firması koordinatörlüğünde Türkiye, Avusturya, Belçika, Danimarka, Finlandiya,

Fransa, Almanya, İtalya, Norveç, Yunanistan, Letonya, Polonya, Portekiz, İspanya, İsveç ve İsrail'den toplam 17 ülkeden, 19 Ulusal Ulaştırma Altyapı Kurumu ve 1 adet kuruluşun yer aldığı proje ortağından oluşmaktadır.

INFRA4DFUTURE projesinin amaçları; Avrupa ulaştırma altyapı ağının modernizasyonu çalışmalarında

kamu, sanayi ve araştırma alanlarındaki ilgili paydaşlar tarafından desteklenen uyumlu ulaştırma altyapı inovasyonlarının geliştirilmesi ve uygulanması üzerine ortak bir stratejik vizyon ve talep odaklı bir mekanizma geliştirmektir. Çalışmalar, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

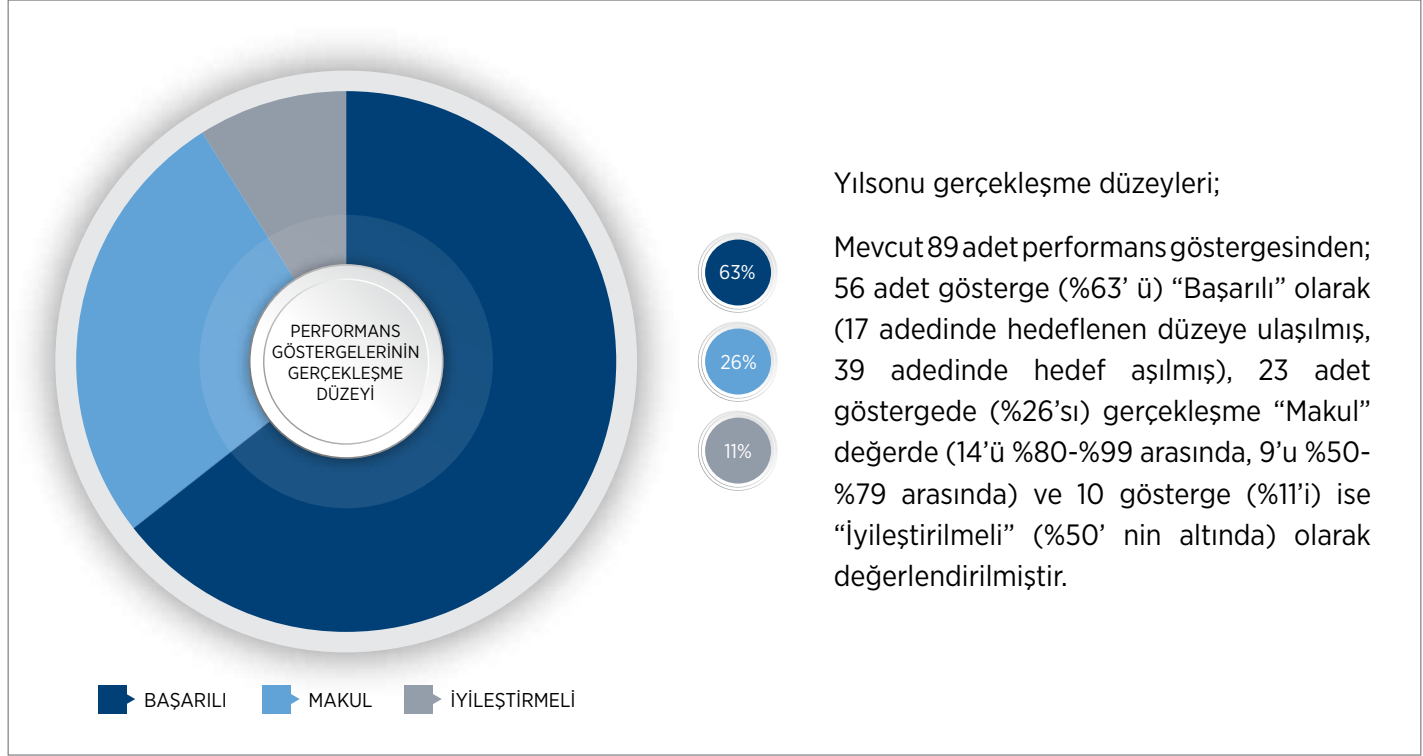


2019 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2017-2021 dönemi Stratejik Planının üçüncü uygulama dilimi olan 2019 yılı Performans Programımızda, 5 adet stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşmak için 25 adet performans hedefi ile bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için 89 adet performans göstergesi yer almıştır.

Göstergelere ilişkin sonuçlar 2019 Yılı Faaliyet Raporumuz aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde izlenen performans göstergeleri, hedefe ulaşma derecesine göre değerlendirilmiş ve sonuçlara aşağıda yer verilmiştir.



Grafik 26: 2019 Yılı Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi



3. PERFORMANS GÖSTERGELERİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI

	Performans Göstergesi	Birim Adı	2019 Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)
Amaç 1	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek				
Hedef 1.1	Karayolu Fiziki ve geometrik standartları iyileştirecek ve geliştirecektir.				
	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan bölünmüş yol uzunluğu (km)	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı	205	319	%156
	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan tek yol uzunluğu (km)	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı	250	592	%236
	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan tünel uzunluğu (m)	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	24.706	43.088	%174
	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan köprü adedi	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	92	114	%124
	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan BSK'lı yol uzunluğu (km)	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı	615	663	%107
	Hazırlanan DY ve İY proje uzunluğu (km)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	1800	1.927	%107
	DY ve İY için üretilen harita miktarı (km)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	1162	1.225	%105
	Üretilen OY ve bağlantı yolu haritası miktarı (km)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	38	38	%100
	Projelendirilen kavşak adedi	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	750	796	%106
	Hazırlanan köprü projesi sayısı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	330	350	%106
	Devlet ve İl Yolları ile Otoyollarda yapılan kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) Km	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	3.200	3.210	%100
	Devlet ve İl Yolları ile Otoyollar güzergâhlarında kamulaştırılan alan (m ²)	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	25.000.000	18.871.806	%75
Hedef 1.2	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.				
	YİD Modeli ile yapılan otoyol uzunluğu (km)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	412	399,4	%97
	Projelendirilen yol uzunluğu(km)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	300	300	%100
	YİD projeleri için kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) Km.	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	100	96	%96
	YİD projeleri ile yapılan karayolu güzergâhlarında kamulaştırılan alan (m ²)	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı	14.000.000	14.524.756	%104

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

	Performans Göstergesi	Birim Adı	2019 Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)
Hedef 1.3	Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak tüneller ve büyük sanat yapıları gibi özellik arzeden önemli projeler hayata geçirilecektir.				
	Özel Köprü Yapım Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	50	71	%142
	Hazırlanan özel köprü proje sayısı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	6	5	%83
Hedef 1.4	Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.				
	Araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu (km)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	16.000	25.373	%158
	Ar-Ge Laboratuvarlarında yapılan deney sayısı (adet)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	100.000	202.850	%203
Amaç 2	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.				
Hedef 2.1	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.				
	Ortalama yol bakım ve onarım maliyeti (TL/km)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	24.000	32.162	%75
	Yol yapım ve bakım onarımında kullanılan yama malzemesi miktarı (m ²)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	1.200.000	1.644.241	%137
	Yeni inşa edilen kar siperi uzunluğu (km)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	40	24	%60
	Bakım ve onarımı yapılan turistik yol uzunluğu (km)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	60	30,1	%50
	Selden doğan hasarların onarılma oranı (%)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	100	100	%100
	Sathi kaplama yapım, onarım ve yenileme alanı (km ²)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	144	107,25	%74
	Yol bakım ve onarımında kullanılan bitümlü malzeme miktarı (ton)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	904.000	420.000	%46
	Onarımı yapılan köprü sayısı (adet)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	60	60	%100
	Bakımı yapılan tünel uzunluğu (km)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	110	110	%100
	Otoyollarda kullanılan yama malzemesi miktarı (ton)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	30.000	34.415	%115
	Üstyapı büyük onarım yapılan otoyol uzunluğu (km)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	100	40,7	%41

	Performans Göstergesi	Birim Adı	2019 Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)
Hedef 2.2	Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.				
	Yenileme yapılan köprü sayısı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	2	2	%100
	Güçlendirme yapılan köprü sayısı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	1	1	%100
	Otoyol ve bağlantı yollarında güçlendirme yapılan köprü ve viyadük sayısı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	24	-	-
Hedef 2.3	Üst yapı yönetim sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır				
	Üstyapı düzgünlük ölçümü yapılan yol uzunluğu (km)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	7.000	7.050	%101
	Üstyapı kayma direnci ölçümü yapılan yol uzunluğu (km)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	100	64	%64
	Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu (km)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	1.000	1.361	%136
Hedef 2.4	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.				
	Satın alınan yeni makine sayısı (adet)	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	500	652	%130
	Makine parkının tamir, bakım, onarım ve iyileştirilme kullanım bedeli (TL)	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	46.345.000	49.856.528	%108
	Makine Parkının verimli çalışması için satın alınan, stoklanan akaryakıt miktarı (motorin - m ³)	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	32.000	31.529	%99
	Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan agrega miktarı (m ³)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	130.000	210.897	%162
	Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan tuz miktarı (ton)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	100.000	223.492	%223
	Otoyollarda kar mücadelesinde kullanılan tuz ve solüsyon miktarı(ton)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	60.000	57.250	%95
Hedef 2.5	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.				
	Devlet ve il yollarında tesis edilen sinyalizasyon	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	200	223	%112
	Devlet ve il yollarında tesis edilen meteorolojik bilgi istasyonu sayısı (adet)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	2	-	-
	Devlet ve il yollarında tesis edilen değişken mesaj işareti sayısı (adet)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	8	7	%88
	Devlet ve il yollarında tesis edilen değişken trafik işareti sayısı (adet)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	1	1	%100
	Devlet ve il yollarında tesis edilen kamera sayısı (adet)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	8	10	%125
	Devlet ve il yollarında tesis edilen diğer sistemler (adet)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	15	1	%7
	AUS merkezi binası yapımı (adet)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	1	-	-

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

	Performans Göstergesi	Birim Adı	2019 Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)
Amaç 3	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak				
Hedef 3.1	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini artırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.				
	İyileştirilen KKN ve KPYK sayısı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	60	101	%168
	Trafik Güvenliği Ekipmanları kontrolü yapılan proje uzunluğu (km)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	2.000	2.303	%115
	Trafik Güvenliği Kontrolü yapılan proje (pafta) sayısı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	1.250	1.449	%116
	DY ve İY'da Yatay İşaretleme Miktarı (m ²)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	30.000.000	31.027.857	%103
	DY ve İY'da Düşey İşaretleme Miktarı (m ²)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	150.000	131.865	%88
	DY ve İY'da Otokorkuluk Yapım Uzunluğu (km)	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	2.500	2.102	%84
	OY 'da yenilenen yatay trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	800.000	1.318.340	%165
	OY'da yenilenen düşey trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	12.000	11.549	%96
	OY'da yenilenen telcit miktarı (m ²)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	600.000	363.595	%60
	OY'da yenilenen otokorkuluk miktarı (km)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	600	726	%121
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi artırmak.				
Hedef 4.1	Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılabilecektir.				
	Arazi ve laboratuvarlara alınan cihaz ihtiyacı için yatırım ödeneği kullanma oranı %	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	58	54	%93
	Kalibrasyon ve ara kontrol takip planına uyum oranı (%)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	90	91	%101
	Akredite Deney ve Kalibrasyon Faaliyetlerinde "Yıllık Kalite Kontrol Planına" Uyum Oranı (%)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	80	80	%100
	Ar-Ge çalışmaları kapsamında hazırlanan eğitim planına uyum oranı (%)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	85	78	%92
	Ar-Ge Projelerinin "Çalışma Takvimi Çizelgesine" Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	70	100	%143

	Performans Göstergesi	Birim Adı	2019 Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)
Hedef 4.2	Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.				
	Gerçekleştirilen proje sayısı	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	4	4	%100
	Envanter verisi mobil lidar ve stereo görüntüleme teknikleri ile toplanan yol uzunluğunun toplam yolağına oranı (%)	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	50	50	%100
	Yerel alan ağı kurulumu sayısı	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	1	1	%100
Hedef 4.3	Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.				
	Makine Temel Eğitim Kurslarına katılan personel sayısı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	20	46	%230
	Rutin makine eğitimi, iş sağlığı ve güvenliği eğitimi ve teknik toplantılara katılan personel sayısı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	1.500	1.595	%106
	İş sağlığı ve güvenliği ile afet ve acil durum çalışmaları için yenilenen bilgisayar sayısı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı	5	-	-
	Kişisel ve mesleki gelişim eğitimine katılan personel sayısı	Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı	12.000	10.979	%91
	Ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, fuar vb. etkinliklere katılan personel sayısı	Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı	50	170	%340
Hedef 4.4	Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.				
	Gerçekleştirilen Ulaşım Etütleri Sayısı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı	5.000	5.302	%106
Amaç 5	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak				
Hedef 5.1	İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmaları sürdürülecektir.				
	Geri dönüşüm malzemeleri kullanılarak hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu (km)	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı	120	130	%108

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

	Performans Göstergesi	Birim Adı	2019 Hedef	Yılsonu Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)
Hedef 5.2	Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetim peyzaj çalışmaları yapılacaktır.				
	OY'da Ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilen ağaç fidesi sayısı (adet)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	1.700.000	286.960	%17
	Çevreyi Koruma Amaçlı Atık Su Arıtma Tesisi Sayısı (Adet)	İşletmeler Dairesi Başkanlığı	2	-	-
	Dikilen fidan sayısı (adet)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	1.000.000	6.204.200	%620
	Otoyollar için yapılan peyzaj projesi miktarı (km)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	12	-	-
Hedef 5.3	Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.				
	Yeniden yapılan bina sayısı (adet)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	4	4	%100
	Bakım ve onarımı yapılan bina sayısı (adet)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	18	18	%100
	Güçlendirmesi yapılan bina sayısı (adet)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	1	1	%100
	İzolasyonu yapılan asfalt stoklama tankı sayısı (adet)	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı	15	13	%87
Hedef 5.4	Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması sağlanacaktır.				
	Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için hazırlanan ÇED raporu ve proje tanıtım dosyası sayısı (adet)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	100	56	%56
	YOGT verilerine göre gürültü haritası hazırlanan yol uzunluğu (km)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	350	350	%100
	Hazırlanan emisyon raporu sayısı (adet)	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı	25	23	%92
Hedef 5.5	Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.				
	Tescili yapılan tarihi köprü sayısı (adet)	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	30	23	%77
	Restorasyon uygulama projeleri tamamlanan tarihi köprü sayısı (adet)	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	30	52	%173
	Restorasyon uygulamaları tamamlanan tarihi köprü sayısı (adet)	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı	20	53	%265

4- PERFORMANS GÖSTERGE SONUÇLARI (PGS)TABLOSU

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
PH 1.1.1	Ulaşım politikaları doğrultusunda, yol ağımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.				
	PG1	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan bölünmüş yol uzunluğu (km)	205	319	Başarılı
	PG2	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan tek yol uzunluğu (km)	250	592	Başarılı
	PG3	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan tünel uzunluğu (m)	24.706	43.088	Başarılı
	PG4	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan köprü adedi	92	114	Başarılı
	PG5	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan BSK'lı yol uzunluğu (km)	615	663	Başarılı
	PG6	Hazırlanan DY ve İY proje uzunluğu (km)	1.800	1.927	Başarılı
	PG7	DY ve İY için üretilen harita miktarı (km)	1.162	1.225	Başarılı
	PG8	Üretilen OY ve bağlantı yolu haritası miktarı (km)	38	38	Başarılı
	PG9	Projelendirilen kavşak adedi	750	796	Başarılı
	PG10	Hazırlanan köprü projesi sayısı	330	350	Başarılı
PH 1.1.2	Yol ağımızda karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecek güzergâhlarında; toplam 3.200 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 25.000.000 m ² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.				
	PG1	Devlet ve İl Yolları ile Otoyollarda yapılan kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) Km	3.200	3.210	Başarılı
	PG2	Devlet ve İl Yolları ile Otoyollar güzergâhlarında kamulaştırılan alan (m ²)	25.000.000	18.871.806	Makul
PH 1.2.1	Karayolu ağının geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak yapılacak olan otoyollar için ön ve uygulama proje çalışmaları ihale edilerek yürütülecek, yapım ve müşavirlik hizmetleri takip ve kontrolü yapılacaktır.				
	PG1	YİD Modeli ile yapılan otoyol uzunluğu (km)	412	399,4	Makul
	PG2	Projelendirilen yol uzunluğu (km)	300	300	Başarılı
PH 1.2.2	Yol ağımızda YİD (Yap İşlet Devret) modeli ile yapılacak yol güzergâhlarında toplam 100 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 14.000.000 m ² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.				
	PG1	YİD projeleri için kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) Km.	100	96	Makul
	PG2	YİD projeleri ile yapılan karayolu güzergâhlarında kamulaştırılan alan (m ²)	14.000.000	14.524.756	Başarılı

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
PH 1.3.1	2019 yılında; kuzey-güney koridorları üzerinde özellik arz eden köprülerin % 50'sinde çalışmaların tamamlanması, özel köprü projelerinden mevcutta bulunan 16 adedinden 6 adedinin tamamlanarak onaylanması hedeflenmiştir.				
	PG1	Özel Köprü Yapım Gerçekleşme Yüzdesi (%)	50	71	Başarılı
	PG2	Hazırlanan özel köprü proje sayısı	6	5	Makul
PH 1.4.1	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.				
	PG1	Araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu (km)	16.000	25.373	Başarılı
	PG2	Ar-Ge Laboratuvarlarında yapılan deney sayısı (adet)	100.000	202.850	Başarılı
PH 2.1.1	Devlet ve il yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.				
	PG1	Ortalama yol bakım ve onarım maliyeti (TL/km)	24.000	32.162	Makul
	PG2	Yol yapım ve bakım onarımında kullanılan yama malzemesi miktarı (m ²)	1.200.000	1.644.241	Başarılı
	PG3	Yeni inşa edilen kar siperi uzunluğu (km)	40	24	Makul
	PG4	Bakım ve onarımı yapılan turistik yol uzunluğu (km)	60	30,1	Makul
	PG5	Selden doğan hasarların onarılma oranı (%)	100	100	Başarılı
	PG6	Sathi kaplama yapım, onarım ve yenileme alanı (km ²)	144	107,25	Makul
	PG7	Yol bakım ve onarımında kullanılan bitümlü malzeme miktarı (ton)	904.000	420.000	İyileştirilmeli
	PG8	Onarımı yapılan köprü sayısı (adet)	60	60	Başarılı
	PG9	Bakımı yapılacak tünel uzunluğu (km)	110	110	Başarılı
PH 2.1.2	Trafığe açık mevcut otoyollarımızda güvenli ulaşımı sağlamak için gerekli üstyapı iyileştirme ve büyük onarımlarının tamamlanması hedeflenmektedir.				
	PG1	Otoyollarda kullanılan yama malzemesi miktarı (ton)	30.000	34.415	Başarılı
	PG2	Üstyapı büyük onarım yapılan otoyol uzunluğu (km)	100	40,7	İyileştirilmeli
PH 2.2.1	Deprem açısından dünyanın riskli ülkelerinden biri olan Türkiye'de devlet ve il yolları ağı üzerinde bulunan köprülerde deprem riskine karşı gerekli önlemlerin alınması ve standardı düşük köprülerin yenilenmesi hedeflenmiştir.				
	PG1	Yenileme yapılan köprü sayısı	2	2	Başarılı
	PG2	Güçlendirme yapılan köprü sayısı	1	1	Başarılı
PH 2.2.2	Otoyollarda köprü ve viyadüklerde yenileme ve güçlendirme çalışmaları yapılacaktır.				
	PG1	Otoyol ve bağlantı yollarında güçlendirme yapılan köprü ve viyadük sayısı	24	-	İyileştirilmeli
PH 2.3.1	Yol Üstyapı Proje Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.				
	PG1	Üstyapı düzgünlük ölçümü yapılan yol uzunluğu (km)	7.000	7.050	Başarılı
	PG2	Üstyapı kayma direnci ölçümü yapılan yol uzunluğu (km)	100	64	Makul
	PG3	Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu (km)	1.000	1.361	Başarılı

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
PH 2.4.1	Yol yapım, bakım, kış mücadelesi, afet ve acil durumlarda çalıştırılacak makine parkı % 2 oranında yenilenecek ve çalışma alanlarına göre dengelenecektir.				
	PG1	Satın alınan yeni makine sayısı (adet)	500	652	Başarılı
	PG2	Makine parkının tamir, bakım, onarım ve iyileştirilme kullanım bedeli (TL)	46.345.000	49.856.528	Başarılı
	PG3	Makine Parkının verimli çalışması için satın alınan, stoklanan akaryakıt miktarı (motorin - m ³)	32.000	31.529	Makul
PH 2.4.2	Karayolu ağı üzerinde kar ve buzla mücadele çalışmaları yapılarak güvenli ve kesintisiz ulaşım sağlanacaktır.				
	PG1	Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan agrega miktarı (m ³)	130.000	210.897	Başarılı
	PG2	Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan tuz miktarı (ton)	100.000	223.492	Başarılı
	PG3	Otoyollarda kar mücadelesinde kullanılan tuz ve solüsyon miktarı(- ton)	60.000	57.250	Makul
PH 2.5.1	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.				
	PG1	Devlet ve il yollarında tesis edilen sinyalizasyon	200	223	Başarılı
	PG2	Devlet ve il yollarında tesis edilen meteorolojik bilgi istasyonu sayısı (adet)	2	-	İyileştirilmeli
	PG3	Devlet ve il yollarında tesis edilen değişken mesaj işareti sayısı (adet)	8	7	Makul
	PG4	Devlet ve il yollarında tesis edilen değişken trafik işareti sayısı (adet)	1	1	Başarılı
	PG5	Devlet ve il yollarında tesis edilen kamera sayısı (adet)	8	10	Başarılı
	PG6	Devlet ve il yollarında tesis edilen diğer sistemler (adet)	15	1	İyileştirilmeli
	PG7	AUS merkezi binası yapımı	1	-	İyileştirilmeli
PH 3.1.1	Sorumluluğumuzdaki yol ağıımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.				
	PG1	İyileştirilen KKN ve KPYK sayısı	60	101	Başarılı
	PG2	Trafik Güvenliği Ekipmanları kontrolü yapılan proje uzunluğu (km)	2.000	2.303	Başarılı
	PG3	Trafik Güvenliği Kontrolü yapılan proje (pafta) sayısı	1.250	1.449	Başarılı
	PG4	DY ve İY'da Yatay İşaretleme Miktarı (m ²)	30.000.000	31.027.857	Başarılı
	PG5	DY ve İY'da Düşey İşaretleme Miktarı (m ²)	150.000	131.865	Makul
	PG6	DY ve İY'da Otokorkuluk Yapım Uzunluğu(km)	2.500	2.102	Makul
	PG7	OY 'da yenilenen yatay trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)	800.000	1.318.340	Başarılı
	PG8	OY'da yenilenen düşey trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)	12.000	11.549	Makul
	PG9	OY'da yenilenen telçit miktarı (m ²)	600.000	363.595	Makul
	PG10	OY'da yenilenen otokorkuluk miktarı (km)	600	726	Başarılı

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
PH 4.1.1	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri İle İlgili Sürekli İyileştirme Sağlanması hedeflenmiştir.				
	PG1	Arazi ve laboratuvarlara alınan cihaz ihtiyacı için yatırım ödeneği kullanma oranı (%)	58	54	Makul
	PG2	Kalibrasyon ve ara kontrol takip planına uyum oranı (%)	90	91	Başarılı
	PG3	Akredite Deney ve Kalibrasyon Faaliyetlerinde “Yıllık Kalite Kontrol Planına” Uyum Oranı (%)	80	80	Başarılı
	PG4	Ar-Ge çalışmaları kapsamında hazırlanan eğitim planına uyum oranı (%)	85	78	Makul
	PG5	Ar-Ge Projelerinin “Çalışma Takvimi Çizelgesine” Göre Gerçekleşme Oranı (%)	70	100	Başarılı
PH 4.2.1	Karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilmesi ve geliştirilen uygulamalarla ilgili olarak kullanıcılara eğitim verilmesi hedeflenmiştir.				
	PG1	Gerçekleştirilen proje sayısı	4	4	Başarılı
	PG2	Envanter verisi mobil lidar ve stereo görüntüleme teknikleri ile toplanan yol uzunluğunun toplam yolağına oranı (%)	50	50	Başarılı
	PG3	Yerel alan ağı kurulumu sayısı	1	1	Başarılı
PH 4.3.1	Teşkilatımıza yeni atanan ve Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığına bağlı personele eğitim ve temel kurslarının verilerek, kursa katılanlar belgelendirilecek, kapasitesi yetersiz kalan bilgisayarlar ve programlar yenilenecektir.				
	PG1	Makine Temel Eğitim Kurslarına katılan personel sayısı	20	46	Başarılı
	PG2	Rutin makine eğitimi, iş sağlığı ve güvenliği eğitimi ve teknik toplantılara katılan personel sayısı	1.500	1.595	Başarılı
	PG3	İş sağlığı ve güvenliği ile afet ve acil durum çalışmaları için yenilenen bilgisayar sayısı	5	-	İyileştirilmeli
PH 4.3.2	İnsan kaynaklarının güçlendirilmesi, eğitim ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi için daha fazla kaynak ayrılarak kurum içi ve dışı eğitime ağırlık verilecektir.				
	PG1	Kişisel ve mesleki gelişim eğitimine katılan personel sayısı	12.000	10.979	Makul
	PG2	Ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, fuar vb. etkinliklere katılan personel sayısı	50	170	Başarılı
PH 4.4.1	Karayolları Ağı üzerinde 2019 yılı içerisinde 5.000 noktada Ulaşım Etütleri gerçekleştirilecektir.				
	PG1	Gerçekleştirilen Ulaşım Etütleri Sayısı	5.000	5.302	Başarılı
PH 5.1.1	Üstyapı Projelendirme sürecinde geri dönüşüm malzemelerinin kullanılmasına öncelik verilecektir.				
	PG1	Geri dönüşüm malzemeleri kullanılarak hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu (km)	120	130	Başarılı
PH 5.2.1	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır, yol boyu Otoyol Hizmet Tesislerinde Atık Suların arıtılması ve oluşan çöplerin ayrıştırılarak çevreye verilen zararların en aza indirilmesi sağlanacaktır.				
	PG1	OY'da Ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilen ağaç fidesi sayısı (adet)	1.700.000	286.960	İyileştirilmeli
	PG2	Çevreyi Koruma Amaçlı Atık Su Arıtma Tesisi Sayısı (Adet)	2	-	İyileştirilmeli
	PG3	Dikilen fidan sayısı (adet)	1.000.000	6.204.200	Başarılı
	PG4	Otoyollar için yapılan peyzaj projesi miktarı (km)	12	-	İyileştirilmeli

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
PH 5.3.1	İhtiyaç duyulan tesislerin bakım ve onarım hizmetlerinin tamamlanması, yeni tesis yapımı ve ömrünü tamamlamış tesislerin yerine yenilerinin yapılması hedeflenmiştir.				
	PG1	Yeniden yapılan bina sayısı (adet)	4	4	Başarılı
	PG2	Bakım ve onarımı yapılan bina sayısı (adet)	18	18	Başarılı
	PG3	Güçlendirmesi yapılan bina sayısı (adet)	1	1	Başarılı
	PG4	İzolasyonu yapılan asfalt stoklama tankı sayısı (adet)	15	13	Makul
PH 5.4.1	Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için CED Raporu, Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri hazırlanacak, gürültü azaltıcı önlemler almak üzere gürültü haritası ile ilgili çalışmalar yapılacak ve Kuruluşumuz faaliyetleri için Emisyon Raporları hazırlanacaktır.				
	PG1	Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için hazırlanan CED raporu ve proje tanıtım dosyası sayısı (adet)	100	56	Makul
	PG2	YOGT verilerine göre gürültü haritası hazırlanan yol uzunluğu (km)	350	350	Başarılı
	PG3	Hazırlanan emisyon raporu sayısı (adet)	25	23	Makul
PH 5.5.1	Ülkemizde yer alan çeşitli dönemlere ait tarihi köprülerin tespit ve tescil işlemlerinin yapılması/yaptırılması, envanterlerinin oluşturulması, tarihi köprü restorasyonlarına ait proje ve uygulama çalışmalarının yaptırılması, denetlenmesi sağlanacaktır.				
	PG1	Tescilli yapılan tarihi köprü sayısı (adet)	30	23	Makul
	PG2	Restorasyon uygulama projeleri tamamlanan tarihi köprü sayısı (adet)	30	52	Başarılı
	PG3	Restorasyon uygulamaları tamamlanan tarihi köprü sayısı (adet)	20	53	Başarılı

5. PERFORMANS HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞMESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

STRATEJİK AMAÇ 1: Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.

STRATEJİK HEDEF 1.1: Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.

Performans Hedef 1.1.1: Ulaşım politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 1.1.1” 10 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartlarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi çalışmaları kapsamında 2019 yılı senebaşı hedeflerine göre ;

Yapım çalışmaları kapsamında;

319 km Bölünmüş Yol yapımı, 592 km Tek Platformlu Yol yapımı, 45.334 m uzunluğunda Tünel Yapımı, 114 adet köprü yapımı, 663 km yolda (BSK) kaplama çalışması tamamlanmıştır.

Etüt-Proje çalışmaları kapsamında;

DY ve İY için 1225 (km), OY ve bağlantı yolu için 38 km olmak üzere toplam 1263 km yolun projelerine altlık oluşturacak haritaları, Merkez ve Bölgelerde 90 km’si emanet, 1837 km’si ihaleli olmak üzere toplamda 1927 km komple proje çalışmaları ile 796 adet kavşak projesi, 350 adet köprü projesi tamamlanmıştır.

Performans Hedef 1.1.1” de hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedef 1.1.2: Yol ağıımızda, karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecek güzergahlarda; toplam 3200 km’ lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 25.000.000 m² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 1.1.2” 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Devlet ve İl Yolları ile Otoyollarda 3210 km lik kesimde kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) tamamlanmış, 18.871.806 m² lik alan kamulaştırılmıştır.

Performans Hedef 1.1.2” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 1.2. Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.

Performans Hedef 1.2.1. Karayolu ağının geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak yapılacak olan otoyollar için ön ve uygulama proje çalışmaları ihale edilerek yürütülecek, yapım ve müşavirlik hizmetleri takip ve kontrolü yapılacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 1.2.1” 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Yol ağıında; Yap-İşlet-Devret (YİD) finansman modeli ile yapımı hedeflenen 412 km otoyolun 399,4 km sinde yapım işi tamamlanmıştır. 181 km.si 2018 yılında tamamlanmış olmak üzere, 2019 yılında toplam 399,4 km otoyol ağı trafiğe açılmıştır.

Hedeflenen 300 km lik YİD yol projelendirilmesi tamamlanmıştır.

“Performans Hedef 1.2.1” de hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedef 1.2.2 Yol ağımızda YİD (Yap İşlet Devret) modeli ile yapılacak yol güzergahlarında toplam 100 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 14.000.000 m² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

"Performans Hedef 1.2.2" 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

YİD projelerinde 96 km lik kesimde kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) tamamlanmış olup kalan 4 km lik kesimde Kadastro yenileme çalışmalarının tamamlanamaması nedeniyle söz konusu hizmet verilememiştir.

Devlet ve İl Yolları ile Otoyollar güzergâhlarında 14.524.756 m² alanın kamulaştırılma çalışması tamamlanmıştır.

Performans Hedef 1.2.2" de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 1.3. Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak tüneller ve büyük sanat yapıları gibi özellik arz eden önemli projeler hayata geçirilecektir

Performans Hedef 1.3.1 2019 yılında; kuzey-güney koridorları üzerinde özellik arzeden köprülerin mevcut ihalelerinin % 50 sinin tamamlanması, özel köprü projelerinden de mevcutta bulunan 16 adet 6 adedinin tamamlanması hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

"Performans Hedef 1.3.1" 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca yürütülen bu çalışmada kuzey-güney koridorları üzerinde özellik arzeden (Kömürhan, Hasankeyf ve Eyiste Köprüleri dâhil) 71 adet köprünün yapımı tamamlanarak hedeflenenin üstüne çıkmıştır.

Sene başı mevcut ödeneklerle yapımı devam eden 16 adet teknolojik köprü projesinden 6 adedinin tamamlanması hedeflenmiş bunlardan Kars-Karakurt Yolunda bulunan Kelikpınarı Viyadüğü İklim koşulları nedeniyle Zemin Araştırma çalışmaları tamamlanamadığından proje çalışmaları süresini uzatmıştır. Diğer 5 köprü projesi tamamlanmıştır.

"Performans Hedef 1.3.1" de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 1.4. Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.

Performans Hedef 1.4.1 Araştırma Geliştirme Hizmetlerinin kalitesinin uluslararası düzeye taşınarak sürekli iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

"Performans Hedef 1.4.1" 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Araştırma mühendislik hizmetleri kapsamında hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu 16.000 km olarak hedeflenmiş olup Yapım aşamasında ilave edilen proje çalışmaları ve sonradan ihale edilen güzergah proje çalışmaları nedeniyle 25.373 km yolda hizmet verilmiştir.

Ar-Ge Laboratuvarlarında yapılması planlanan deney sayısı 100.000 iken, Kurum Dışından KGM Laboratuvarlarına gelen numune sayılarındaki artış ile 202.850 adet deney gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge laboratuvarlarında; Yol yapıları için alt yapı, zemin, kaya, üstyapı, trafik güvenliği malzemelerinin ve bu malzemeler kullanılarak meydana getirilen imalatların gelişen teknolojiye bağlı olarak güncel teknik özelliklerini belirleme, güncel ulusal-uluslararası standard/şartnameler ile kalite kontrol deneylerini yapma/yaptırma çalışmaları yürütülecektir.

"Performans Hedef 1.4.1" de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 2: Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.

STRATEJİK HEDEF 2.1 Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.

Performans Hedef 2.1.1 Devlet ve il yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.1.1” 9 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Devlet ve il yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetleri kapsamında;

Heyelan, Sel Hasarı, Deprem gibi Olağanüstü Durumlarda Meydana Gelen Hasarların Giderilmesi için de acil onarım çalışmaları, Astarlı ve Astarsız Sathi Kaplamalı (SK) yolların bakım ve onarımı, BSK’lı yolların bakımı, köprü onarımı, tünel bakımı, bitüm depo tesislerinin yapım ve onarımı işleri ile bitümlü malzemenin temini ve nakliyesi işleri yapılmaktadır.

“Performans Hedef 2.1.1” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

Performans Hedef 2.1.2 Trafiğe açık mevcut otoyollarımızda güvenli ulaşımı sağlamak için gerekli üstyapı iyileştirme ve büyük onarımlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.1.2” 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Trafiğe açık mevcut otoyollarımızda güvenli ulaşımı sağlamak için 40,7 km yol kesiminde 34.415 ton yama malzemesi kullanılarak gerekli üstyapı iyileştirme ve büyük onarımları tamamlanmıştır.

“Performans Hedef 2.1.2” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 2.2 Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.

Performans Hedef 2.2.1 Devlet ve il yolları ağı üzerinde bulunan köprülerde deprem riskine karşı gerekli önlemlerin alınması ve standardı düşük köprülerin yenilenmesi

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.2.1” 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Devlet ve il yolları ağı üzerinde; Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi kapsamında Kuzey Tetek Köprüsü Onarılmıştır. Geçit vermeyen köprülerin yeniden yapımı kısmında Aksu ve Özencik Köprülerinin genişletilmesi çalışması tamamlanmıştır. Ayrıca; “Ulaşım ve Dağıtım Tesislerinin Deprem Yönetmeliklerinin Hazırlanması” işi yürütülmüştür

“Performans Hedef 2.2.1” de hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedef 2.2.2 Otoyollarda köprü ve viyadüklerde yenileme ve güçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.2.2” 1 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Ödenek yetersizliği nedeniyle çalışma yapılamadığından hedefe ulaşılamamıştır.

STRATEJİK HEDEF 2.3 Üstyapı Yönetim Sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Performans Hedef 2.3.1 Yol Üstyapı Proje Hizmetlerinin kalitesinin uluslararası düzeye taşınarak sürekli iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.3.1” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

İleri teknoloji ürünü cihazlarla üstyapının yapısal ve fonksiyonel performans özelliklerinin ölçülüp değerlendirilmesi yapılarak, Karayolu ağının mevcut hizmet seviyesi tespit edilmek sureti ile ihtiyaç duyulan kesimler için, üstyapı bakım/onarım yöntemlerinin fayda/maliyet oranına göre planlamasını içeren çalışmalar kapsamında 7.050 km yolda Üstyapı düzgünsüzlük ölçümü, 64 km yolda Üstyapı kayma direnci ölçümü yapılmıştır. (Ölçüm aracının bozulması nedeniyle yurtdışı bakım onarım gerektiği için hedeflenen ölçümdeğerinn %64 ü yapılabilmektedir.) Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu 1.361 km ile hedeflenenin üzerinde tamamlanmıştır.

“Performans Hedef 2.3.1” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 2.4 Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

Performans Hedef 2.4.1 Yol yapım, bakım, kış mücadelesi, afet ve acil durumlarda çalıştırılacak makine parkı % 2 oranında yenilenecek ve çalışma alanlarına göre dengelenecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.4.1” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirlerin alınması kapsamında; Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı’nca “Makine, Ekipman Satın Alınması ve İmalatı Yaptırılması”, “Yedek parça ve Lastik Temini, İşletme, Tamir, Bakım-Onarımı”, “Akaryakıt ve Madeni Yağ Temini” işleri gerçekleştirilmiştir.

“Performans Hedef 2.4.1” de hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedef 2.4.2 Karayolu ağı üzerinde kar ve buzla mücadele çalışmaları yapılarak güvenli ve kesintisiz ulaşım sağlanacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.4.2” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Kar ve Buzla Mücadele çalışmaları Devlet ve İl yollarında Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığınca, Otoyollarda İşletmeler Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir. Otoyollar için 57.250 ton tuz ve diğer buzlanmayı önleyici madde, Devlet ve İl yolları için 223.492 ton tuz ve 210.897 ton agrega tedarik edilerek depolanmış, yollarda güvenli ve kesintisiz ulaşım sağlanması için ve kar ve buzla mücadele hizmetinde kullanılmıştır.

“Performans Hedef 2.4.2” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 2.5 Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

Performans Hedef 2.5.1 2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 2.5.1” 7 adet gösterge ile takip edilmiştir.

2019 yılında Devlet ve İl Yollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamalarında; Trafik yönetimi ve sürücü bilgilendirme sistemlerine dair Karayolları Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanı içerisinde bulunan Devlet ve İl yolları üzerinde Sinyalizasyon Sistemleri, Değişken Mesaj İşaretleri, Değişken Trafik İşaretleri, Kameralar vb. olmak üzere toplamda 242 adet Akıllı Ulaşım Sistemleri bileşenleri tesis edilmiştir.

“Performans Hedef 2.5.1” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 3: Yol ağımızda trafik güvenliğini artırmak

STRATEJİK HEDEF 3.1 Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.

Performans Hedef 3.1.1 Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 3.1.1” 10 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Kaza potansiyeli yüksek kesimlerin ve Kaza Kara Noktalarının önüne geçilebilmesi amacıyla planlanan yolların geometrik elemanlarının Trafik Güvenliği yönünden kontrolleri (Road Safety Audit) yapılmaktadır. Bu kontroller sonucunda güvenlik yönünden uygun görülen projelerin Trafik Güvenliği Ekipmanları açısından da kontrolleri yapılarak onaylanmaktadır.

2019 yılında; 1250 adet kavşak projesinin (Pafta) kontrolü hedeflenmiş olup, 1449 adet kavşak projesinin trafik güvenliği kontrolü yapılarak %116 gerçekleştirme sağlanmıştır. Ayrıca, 2303 km. uzunluğundaki yolun trafik güvenliği ekipmanlarının kontrolü yapılmıştır.

Devlet, İl Yolları ve Otoyollarda trafik güvenliği çalışmaları kapsamında toplam;

32.346.197 m² yatay işaretleme, 143.414 m² düşey işaretleme, 2.828 km otokorkuluk ve 101 adet Kaza Kara Noktası iyileştirmesi yapılmıştır.

“Performans Hedef 3.1.1” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 4: Kurumsal kapasiteyi artırmak.

Stratejik Hedef 4.1. Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirecek ve idari kapasite artırılabilecektir.

Performans Hedef 4.1.1 Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri ile ilgili sürekli iyileştirme sağlanması hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 4.1.1” 5 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Merkez ve 17 adet Bölge Müdürlüklerinin ihtiyacı olan modern teknolojilere uyumlu arazi ve laboratuvar cihaz ve gereç ihtiyaçları karşılanmıştır. Kalibrasyon ve ara kontrol takip planına uyum kapsamında çalışmalar yapılmıştır. Akredite veya akredite olunacak deney ve kalibrasyon faaliyetlerinin kalite kontrolü için çalışmalar yapılmıştır. 2019 Yılı eğitim planında yer alan 7 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. Ar-Ge Projeleri Çalışma Takvimi Çizelgesi 'ne uygun olarak yürütülmüştür.

“Performans Hedef 4.1.1” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 4.2 Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.

Performans Hedef 4.2.1 Karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilmesi ve geliştirilen uygulamalarla ilgili olarak kullanıcılara eğitim verilmesi hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 4.2.1” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Karar destek ve yönetim sistemleri için ihtiyaç duyulan 4 adet proje gerçekleştirilmiştir. Yol envanter bilgilerinin yeni teknolojiler kullanılarak(görüntü tabanlı bilgi yönetim sistemi) güncellenmesi çalışmaları yapılmıştır. Taşra teşkilatımızda ağ altyapısı olmayan yerleşkelerimizde ağ altyapısı kurulması ve mevcut yerel alan ağlarında veri, ses ve görüntü iletişiminin daha hızlı ve kaliteli yapılabilmesi amacıyla günümüz teknolojilerine uygun olarak yenilenmesi kapsamında 1 adet Yerel alan ağı kurulumu gerçekleştirilmiştir.

“Performans Hedef 4.2.1” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 4.3 Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Hedef 4.3.1 Teşkilatımıza yeni atanan ve Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığına bağlı personele eğitim ve temel kursları verilerek, kursa katılanlar belgelendirilecek, kapasitesi yetersiz kalan bilgisayar ve donanımlar yenilenecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 4.3.1” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Makine Temel Eğitim Kurslarına katılan personel sayısı 46’dır. Yeni satın alınan makineler için organize edilen kurslar, mevcut makine parkının periyodik rutin yenileme eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği periyodik eğitim kursları; yeni makine, ekipman, teknoloji tanıtım toplantıları, kongre ve seminerlere katılan personel sayısı 1595’tir. İş Sağlığı ve Güvenliği ile afet ve acil durum çalışmaları için 5 adet bilgisayarın yenilenmesi hedeflenmiş ancak mevcut bilgisayarların bakım ve iyileştirilmesi yapılarak kullanıldığından tasarrufa gidilmiştir.

“Performans Hedef 4.3.1” de hedefe ulaşılmıştır.

Performans Hedef 4.3.2 İnsan kaynaklarının güçlendirilmesi, eğitim ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi için daha fazla kaynak ayrılarak kurum içi ve dışı eğitime ağırlık verilecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 4.3.2” 2 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Hizmet içi eğitim programları kapsamında, 2019 yılında Merkez ve Taşra Birimlerinde düzenlenen 385 eğitim programında 2030 teknik, 551 idari ve 8398 işçi olmak üzere toplam 10979 elemanımızın eğitimi gerçekleştirilmiştir. Kurum dışı eğitim programları (kurs, seminer, konferans vb.) kapsamında 2019 yılında 10 eğitim programına toplam 170 elemanımız katılmıştır. Tesislerimizde, Eğitim Şubesi Müdürlüğü ile diğer merkez birimlerince 2019 yılında toplam 16 kurs düzenlenmiş olup, bu kurslara toplam 566 kursiyer katılmıştır.

“Performans Hedef 4.3.2” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 4.4. Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.

Performans Hedef 4.4.1 Karayolları Ağı üzerinde 5000 noktada Ulaşım Etütleri gerçekleştirilecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 4.4.1” 1 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Karayolu ulaşımı ile ilgili planlama, projelendirme, yapım, bakım, trafik güvenliği ve işletme faaliyetlerinin rasyonel ve bilimsel bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunmak üzere; trafik akım sayımları, dingil ağırlığı etütleri, başlangıç-son etütleri ve hız-seyahat süresi etütleri yapılmaktadır.

2019 yılında toplam 5.302 adet ulaşım etüdü gerçekleştirilmiştir.

“Performans Hedef 4.4.1” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 5: Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.

STRATEJİK HEDEF 5.1 İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmaları sürdürülecektir.

Performans Hedef 5.1.1 Üstyapı Projelendirme sürecinde geri dönüşüm malzemelerinin kullanılmasına öncelik verilecektir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 5.1.1” 1 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Atık maddeler, endüstriyel yan ürünler ve geri dönüşümlü malzemelerin yol yapımında kullanımı yaygınlaştırılacaktır. Üst yapı projelendirme sürecinde geri dönüşüm malzemelerinin kullanılmasına öncelik verilecektir. Bu kapsamda geri dönüşüm malzemeleri kullanılarak hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu 130 km dir.

“Performans Hedef 5.1.1” de hedefe ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 5.2. Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.

Performans Hedef 5.2.1 Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacak, yol boyu Otoyol Hizmet Tesislerinde Atık Suların arıtılması ve oluşan çöplerin ayrıştırılarak çevreye verilen zararların en aza indirilmesi sağlanacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 5.2.1” 4 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları devam etmekte olup yol boyu

ağaçlandırma ve peyzaj çalışmaları için Kuruluşumuzca ve diğer kuruluşlarla (Orman İl Müdürlükleri ile Özel İşletmeler ve Belediyeler) yapılan protokollerle yol ağımızdaki otoyollarda fidan dikilmesi ve geçmiş yıllarda dikilen fidanların sulama ve diğer bakım işleri yapılmıştır. 2019 yılında yol ağımızda Otoyollar dahilinde toplam 286.960 adet Devlet ve İl yolları dahilinde 6.204.200 adet fidan dikilmiştir.

Kontrol edilen ve imzalanan “ Peyzaj Projesi ” miktarında hedeflenen uzunluğa ulaşamamıştır.

“Performans Hedef 5.2.1” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 5.3 Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.

Performans Hedef 5.3.1 İhtiyaç duyulan tesislerin bakım ve onarım hizmetlerinin tamamlanması, yeni tesis yapımı ve ömrünü tamamlamış tesislerin yerine yenilerinin yapılması hedeflenmiştir.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 5.3.1” 4 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Merkez ve Taşra Teşkilatımızdaki tesislerimizde deprem güçlendirmesi, enerji tasarrufuna yönelik çalışmalar, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununa göre ihtiyaç duyulan düzenlemeler ile engelli çalışanlara yönelik yaşam koşullarını iyileştirmek için açık ve kapalı alanlarda bakım onarım işleri kapsamında; 18 adet binanın bakım ve onarımı, 1 adet bina güçlendirilmesi ve 13 adet asfalt stoklama tankı izolasyonu yapılmıştır. Ayrıca 4 adet yeni bina yapılmıştır.

“Performans Hedef 5.3.1” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 5.4 Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması

Performans Hedef 5.4.1 Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için ÇED Raporu, Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri hazırlanacak, gürültü azaltıcı önlemler almak üzere gürültü haritası ile ilgili çalışmalar yapılacak ve Kuruluşumuz faaliyetleri için Emisyon Raporları hazırlanacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 5.4.1” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

2019 yılı içerisinde karayolları, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için 56 adet ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri (Doğaya Yeniden Kazandırma Planı-Çevre Yönetim Planı) hazırlanmış veya ihaleli olarak yaptırılıp kontrollük hizmetleri ve raporlar kontrol edilerek eksikliklerin giderilmesi, ÇED Kararlarının aldirılması çalışmaları yapılmıştır. YOGT verilerine göre 350 km gürültü haritası hazırlanmıştır. Ayrıca Asfalt Plant Tesisleri için 23 adet Emisyon Raporu hazırlatılarak Çevre İzinleri alınmıştır.

“Performans Hedef 5.4.1” de hedefe makul değerlerde ulaşılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 5.5 Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır

Performans Hedef 5.5.1 Ülkemizde yer alan çeşitli dönemlere ait tarihi köprülerin tespit ve tescil işlemlerinin yapılması/yaptırılması, envanterlerinin oluşturulması, tarihi köprü restorasyonlarına ait proje ve uygulama çalışmalarının yaptırılması, denetlenmesi sağlanacaktır.

DEĞERLENDİRME:

“Performans Hedef 5.5.1” 3 adet gösterge ile takip edilmiştir.

Sene başı hedefleri 30 adet olmakla birlikte yılsonunda Valilikler ve Belediyelerden gelen talepler neticesinde 23 adet tarihi köprünün tescili yapılmıştır.

Belediyelerden ve Valiliklerden gelen taleplerin artması neticesinde uygulama projeleri tamamlanan tarihi köprü proje sayısı artmıştır. Yılsonunda 52’ye ulaşmıştır.

Hava şartlarının müsait olması ve bu yıl programdaki küçük boyutlardaki tarihi köprülerin restorasyonlarının hızlandırılması nedeni ve ek ödeneklerin gelmesi neticesinde sene başında belirlenen hedeflerin çok üzerine çıkmıştır. Yılsonunda 53 adet Tarihi Köprü restorasyonu tamamlanmıştır.

“Performans Hedef 5.5.1” de hedefe ulaşılmıştır.

6.PERFORMANS GÖSTERGESİ İZLEME RAPORLARI

Amaç 1: Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.

Hedef 1.1: Karayolu Fiziki ve geometrik standartları iyileştirecek ve geliştirecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.33.00- Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve geometrik standartları iyileştirecek ve geliştirecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım politikaları doğrultusunda yol ağımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol ağımızda belirlenen kesimlerde tamamlanan bölünmüş yol uzunluğu (km)	205	31	21	135	132	319	156	56	Başarılı
Tanım	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde yapılan bölünmüş yol uzunluğu (km)								
Göstergenin Kaynağı	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Her yıl Yatırım ödenekleri "Yatırım Programını Hazırlama Esasları" çerçevesinde belirlenen deflatör doğrultusunda tespit edildiğinden senebaşı ödeneklerine göre yol yapımında hedef belirleme düşük kalmaktadır. Yıl içinde temin edilen ek ödenekler ile hedef artırılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması, hedeflerin sene başında daha net belirlenmesini sağlayacaktır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.33.00- Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve geometrik standartları iyileştirecek ve geliştirecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım politikaları doğrultusunda yol ağımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol ağımızda belirlenen kesimlerde tamamlanan tek yol uzunluğu (km)	250	16	16	335	225	592	236	136	Başarılı
Tanım	Yol ağımızda belirlenen kesimlerde, Yol Yapım Dairesi Başkanlığınca yapılan tek yol uzunluğu (km)								
Göstergenin Kaynağı	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Her yıl Yatırım ödenekleri "Yatırım Programını Hazırlama Esasları" çerçevesinde belirlenen deflatör doğrultusunda tespit edilmektedir. Bu doğrultuda sene başı ödeneklerine göre hazırlanan "Yol yapımı Hedefleri" düşük seviyede kalmaktadır. Yıl içinde temin edilen ek ödenekler ile "Tek yol yapımı hedefleri" 2023 hedefleri doğrultusunda artırılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması, hedeflerin sene başında daha net belirlenmesini sağlayacaktır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı 40.52.33.00- Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım Politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol Ağıımızda Belirlenen Kesimlerde Yapılan Tünel Uzunluğu (m)	24.706	2.236	4.855	8.698	27.299	43.088	174	74	Başarılı
Tanım	Yol ağıımızda belirlenen kesimlerde yapılan tünel uzunluğu (m).								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Her yıl Yatırım ödenekleri "Yatırım Programını Hazırlama Esasları" çerçevesinde belirlenen deflatör doğrultusunda tespit edilmektedir. Bu doğrultuda sene başı ödeneklerine göre hazırlanan "Tünel Yapımı Hedefleri" düşük seviyede kalmaktadır. Yıl içinde temin edilen ek ödenekler ile "Tünel Yapımı Hedefleri" 2023 hedefleri doğrultusunda artırılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması, hedeflerin sene başında daha net belirlenmesini sağlayacaktır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı 40.52.33.00- Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım Politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol ağıımızda belirlenen kesimlerde yapılan köprü adedi	92	21	4	14	75	114	124	24	Başarılı
Tanım	Yol ağıımızda belirlenen kesimlerde yapılan köprü adedi								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Her yıl Yatırım ödenekleri "Yatırım Programını Hazırlama Esasları" çerçevesinde belirlenen deflatör doğrultusunda tespit edilmektedir. Bu doğrultuda sene başı ödeneklerine göre hazırlanan "Tünel Yapımı Hedefleri" düşük seviyede kalmaktadır. Yıl içinde temin edilen ek ödenekler ile "Tünel Yapımı Hedefleri" 2023 hedefleri doğrultusunda artırılabilmiştir								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması, hedeflerin sene başında daha net belirlenmesini sağlayacaktır.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.33.00- Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve geometrik standartları iyileştirecek ve geliştirecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım Politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol ağıımızda belirlenen kesimlerde yapılan BSK'lı yol uzunluğu (km)	615	78	53	283	249	663	107	7	Başarılı
Tanım	Yol ağıımızda belirlenen kesimlerde yapılan BSK'lı yol uzunluğu (km)								
Göstergenin Kaynağı	Yol Yapım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Her yıl Yatırım ödenekleri "Yatırım Programını Hazırlama Esasları" çerçevesinde belirlenen deflatör doğrultusunda tespit edildiğinden senebaşı ödeneklerine göre yol yapımında hedef belirleme düşük kalmaktadır. Yıl içinde temin edilen ek ödenekler ile hedef artırılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması, hedeflerin sene başında daha net belirlenmesini sağlayacaktır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve Geometrik Standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Hazırlanan DY ve İY proje uzunluğu (km)	1.800	456	438	251	782	1.927	107	7	Başarılı
Tanım	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığınca kontrol edilen ve imzalanan DY ve İY' na ilişkin "Kesin Proje" lerin toplam uzunluğu								
Göstergenin Kaynağı	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve Geometrik Standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
DY ve İY için üretilen harita miktarı (km)	1.162	-	164	341	720	1.225	105	5	Başarılı
Tanım	DY ve İY proleleri için üretilen, Projeye atlık oluşturacak sayısal halihazır harita miktarı (km)								
Göstergenin Kaynağı	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Öngörüleemeyen ilave güzergahlar ile yeni alternatif güzergahların teklif edilmesiyle hedef değerin üstünde gerçekleşme olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Hedef değerin planlanması aşamasında ilgili birimlerle daha detaylı bir değerlendirme yapılacaktır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve Geometrik Standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Üretilen OY ve bağlantı yolu haritası miktarı (km)	38	-	-	-	38	38	100	-	Başarılı
Tanım	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığınca "Otoyol ve bağlantı yolu" projeleri için üretilen, Projeye atlık oluşturacak sayısal halihazır harita miktarı								
Göstergenin Kaynağı	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Karayolu Fiziki ve Geometrik Standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Projelendirilen kavşak adedi	750	191	284	122	199	796	106	6	Başarılı
Tanım	Başkanlığımızca kontrol edilen ve imzalanan "Kavşak Projesi" sayısı hedefe ulaşmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Öngörülemeden revize kavşak projesi ihtiyacı sebebiyle hedef sayının üzerinde gerçekleşme olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Ulaşım Politikaları doğrultusunda, yol ağıımızda belirlenen kesimlerde karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Hazırlanan Köprü Proje Sayısı (adet)	330	60	110	75	85	350	106	6	Başarılı
Tanım	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığınca hazırlanan Köprü Proje Sayısı. (Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı kendi birimindeki projelerin yanısıra Yol Yapım Dairesi Başkanlığı ve Etüt Proje Dairesi Başkanlığınca yürütülen proje çalışmaları ile birlikte toplam 350 adet köprü projesinin kontrolünü gerçekleştirmiştir.)								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Ek ödenek gelmesi ile birlikte kuzey-güney koridorlarındaki yol yapım işlerine hız verilmiş ve hedefler aşılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması, hedeflerin sene başında daha net belirlenmesini sağlayacaktır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.39.00- Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Yol ağıımızda karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecek güzergâhlarında; toplam 3200 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 25.000.000 m ² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve İl Yolları ile Otoyol-larda yapılan kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi, Kamu-laştırma sınır tespiti) Km.	3.200	270	530	1170	1240	3210	100	-	Başarılı
Tanım	Devlet ve İl Yolları ile Otoyol Projelerinde Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri kapsamında yapılan çalışmaların (Kamulaştırma plan üretimi, taşınmaz değerlemesi, güncel plan üretimi) km olarak toplam uzunluğu.								
Göstergenin Kaynağı	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.39.00- Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Yol ağıımızda karayolu fiziki ve geometrik standartları iyileştirilecek ve geliştirilecek güzergâhlarında; toplam 3.200 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 25.000.000 m ² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve İl Yolları ile Otoyollar güzergâhlarında kamulaştırılan alan (m ²)	25.000.000	8.579.000	4.350.397	1.426.620	4.515.789	18.871.806	75	-25	Makul
Tanım	Devlet ve İl yolları ile Otoyol güzergâhlarında kamulaştırılacak alan (m ²)								
Göstergenin Kaynağı	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Bölge talepleri doğrultusunda işlemler gerçekleştirilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bölge Müdürlükleri ile koordinasyonun artırılması								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Hedef 1.2: Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayollarını yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Karayolu ağının geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak yapılacak olan otoyollar için ön ve uygulama proje çalışmaları ihale edilerek yürütülecek, yapım ve müşavirlik hizmetleri takip ve kontrolü yapılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
YİD Modeli ile yapılan otoyol uzunluğu (km)	412	83,9	33,5	192	90	399,4 *	97	-3	Makul
Tanım	Yid modeli ile yapılan otoyol uzunluğu (km)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Trafığe açılan otoyollarımızın yanında, yapım işlerinin tamamlandığı ancak trafiğe henüz açılmamış otoyol kısımların bulunmasıdır.								

(*) 181 km.si 2018 yılında tamamlanmış olmak üzere, 2019 yılında toplam 399,4 km. otoyol ağı trafiğe açılmıştır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayollarını yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Karayolu ağının geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak yapılacak olan otoyollar için ön ve uygulama proje çalışmaları ihale edilerek yürütülecek, yapım ve müşavirlik hizmetleri takip ve kontrolü yapılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Projelendirilen yol uzunluğu (km)	300	15	175	-	110	300	100	-	Başarılı
Tanım	Projelendirilen yol uzunluğu (km)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.39.00- Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Yol ağımda YİD (Yap İşlet Devret) modeli ile yapılacak yol güzergâhlarında; toplam 100 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 14.000.000 m ² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.								
YİD projeleri için kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri (Kamulaştırma plan üretimi, Taşınmaz Değerlemesi ve Güncel Plan Üretimi) Km.	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Projelendirilen yol uzunluğu (km)	100	-	40	56	-	96	96	-4	Makul
Tanım	YİD projeleri için Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri kapsamında yapılan çalışmaların (Kamulaştırma plan üretimi, taşınmaz değerlendirme, güncel plan üretimi) km olarak toplam uzunluğu.								
Göstergenin Kaynağı	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Kadastro yenileme çalışmalarının tamamlanamaması								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Kamulaştırma yapılacak güzergâhlarda ilgili Kadastro Müdürlüklerinden alınacak bilgiler doğrultusunda plan yapımı teklifinde bulunulması.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.39.00- Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağının erişme kontrollü ve geçiş ücretli olarak alternatif finans kaynakları kullanılarak geliştirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Yol ağımda YİD (Yap İşlet Devret) modeli ile yapılacak yol güzergâhlarında; toplam 100 km' lik kesimin Kamulaştırma Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetlerinin yapılması, 14.000.000 m ² lik alanın kamulaştırılması hedeflenmiştir.								
YİD projeleri ile yapılacak karayolu güzergâhlarında kamulaştırılan alan (m ²)	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Projelendirilen yol uzunluğu (km)	14.000.000	3.805.000	3.271.083	4.689.790	2.758.883	14.524.756	104	4	Başarılı
Tanım	YİD projeleri ile yapılacak karayolu güzergâhlarında kamulaştırılacak alan (m ²)								
Göstergenin Kaynağı	Taşınmazlar Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Bölge talepleri doğrultusunda işlemler gerçekleştirilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bölge Müdürlükleri ile koordinasyonun artırılması								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Hedef 1.3: Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak tüneller ve büyük sanat yapıları gibi özellik arzeden önemli projeler hayata geçirilecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak tüneller ve büyük sanat yapıları gibi özellik arz eden önemli projeler hayata geçirilecektir.								
Performans Hedefi	2019 yılında; kuzey-güney koridorları üzerinde özellik arz eden köprülerin % 50'sinde çalışmaların tamamlanması, özel köprü projelerinden mevcutta bulunan 16 adedinden 6 adedinin tamamlanarak onaylanması hedeflenmiştir								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Özel Köprü Yapım Gerçekleşme Yüzdesi (%)	50	4	42	20	5	71	142	42	Başarılı
Tanım	Özel köprülere Kömürhan, Hasankeyf ve Eyiste Köprüleri dâhil edilmiştir.(Kömürhan Köprüsü %77, Hasankeyf Köprüsü %54, Eyiste Viyadüğü % 33)								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Verilen ek ödeneklerin aciliyet gerektiren teknolojik köprülerde kullanılması.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2020 yılında hedefler yeniden gözden geçirilerek belirlenecektir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Önemli koridorlar üzerinde coğrafi engelleri aşacak tüneller ve büyük sanat yapıları gibi özellik arz eden önemli projeler hayata geçirilecektir.								
Performans Hedefi	2019 yılında; kuzey-güney koridorları üzerinde özellik arz eden köprülerin % 50'sinde çalışmaların tamamlanması, özel köprü projelerinden mevcutta bulunan 16 adedinden 6 adedinin tamamlanarak onaylanması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Hazırlanan Özel Köprü (Teknolojik Köprü) Proje Sayısı (adet)	6	-	-	1	4	5	83	-17	Makul
Tanım	Teknolojik köprü projelendirmesi çalışmalarına kuzey-güney koridorlarındaki çalışmaların hızlandırılması nedeni ile öncelik verilmiştir. Sene başı mevcut ödeneklerle yapımı devam eden 16 adet teknolojik köprü projesinden 6 adedinin tamamlanması hedeflenmiştir.								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Teknolojik köprülerden projesi tamamlanması planlanıp planlanamayan 1 adedi Kars-Karakurt Yolunda bulunan Kelikpınarı Viyadüğüdür. İklim koşulları nedeniyle Zemin Araştırma çalışmaları tamamlanamamıştır. Bu da proje çalışmaları süresini uzatmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Tamamlanması hedeflenen köprü projelerinde hedef belirlenirken AR-GE çalışmaları göz önünde bulundurulacaktır.								

Hedef 1.4: Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Araştırma mühendislik Hizmetleri kapsamında hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu (km)	16.000	7401,5	6008	5196,5	6766,5	25.373	158	58	Başarılı
Tanım	Emanet olarak veya Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet alım ihaleleri kapsamında incelenen raporlardaki yol uzunluğu (km)								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Yapım aşamasında ilave edilen proje çalışmaları ve sonradan ihale edilen güzergah proje çalışmaları nedeniyle hedef üzerine çıkmaktadır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu taşımacılığı talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek								
Stratejik Hedef	Çağdaş metot, malzeme ve teknolojilerle güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir karayolu yapılmasına yönelik olarak ihtiyaç duyulan araştırma mühendislik hizmetleri, beklenen kaliteyi sağlayacak şekilde sürdürülecektir.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Ar-Ge Laboratuvarlarında yapılan deney sayısı (adet)	100.000	35.857	40.951	65.794	60.248	202.850	203	103	Başarılı
Tanım	Ar-Ge laboratuvarlarında kalite standartlarının istediği özellikte malzeme kullanılması için tekniğine göre deney yapılması								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Kurum Dışından KGM Laboratuvarlarına gelen numune sayılarındaki artış hedefte sapmaya sebep olmuştur.								

Amaç 2: Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.

Hedef 2.1: Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve İl yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Ortalama yol bakım ve onarım maliyeti (TL/km)	24.000	5.468	5.789	6.754	14.151	32.162	75	-25	Makul
Tanım	Devlet ve İl Yollarımızda 1 km.ye düşen yol bakım maliyetidir.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	İşçilik, bitüm, akaryakıt maliyetlerinin ve fiyat farkları tutarlarının sene başı planlanandan daha yüksek rakamlara ulaşması, kış koşullarının yağış ve soğuk geçmesi, ağır yük trafiğinin artması nedeniyle yol sathındaki bozulmaların fazla olması								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve İl yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol yapım ve bakım onarımında kullanılan yama malzemesi miktarı (m²)	1.200.000	-	904.332	-	622.093	1.644.241	137	37	Başarılı
Tanım	Devlet ve İl Yollarımızda yapılan yama çalışmalarında kullanılan yama malzemesi miktarıdır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Kış koşullarının yağışlı ve soğuk geçmesi, ağır yük trafiğinin artması nedenleriyle yol sathındaki bozulmaların fazla olması								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Ağır yük taşımacılığında karayolu taşımacılığına alternatif olacak ulaşım metodlarının yaygınlaştırılması								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve II yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yeni inşa edilen kar siperi uzunluğu (km)	40	-	-	-	24	24	60	-40	Makul
Tanım	Karla mücadele çalışmalarına katkı sağlamak ve çalışma maliyetlerini düşürmek adına kar siperleri yapım çalışmaları devam etmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Ödenek ihtiyaçlarının zamanında ve yeterli düzeyde karşılanmaması, ihale süreçlerinde yaşanan gecikmeler, yüksek rakımlı ve mevsim koşullarının sıkı geçtiği kesimlerde çalışma sezonunun kısa sürmesi								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve II yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Bakım ve onarımı yapılan turistik yol uzunluğu (km)	60	-	-	20	10,1	30,1	50	-50	Makul
Tanım	Kültür ve Turizm Bakanlığı ile yapılan protokoller kapsamında turistik yollarda bakım onarım çalışmaları yürütülmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan gelen taleplerin planlanandan daha düşük mesafede olması nedeniyle hedeflenen bakım onarım çalışmaları yapılamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve il yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Selden doğan hasarların onarılma oranı (%)	100	27	27	26	20	100	100	-	Başarılı
Tanım	Devlet ve il Yollarımızda meydana gelen sel hasarlarının en kısa sürede giderilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve il yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Sathi kaplama yapım, onarım ve yenileme alanı (km ²)	144	-	6,64	91,03	9,58	107,25	74	-26	Makul
Tanım	Devlet ve il Yollarımızda mevsim koşulları ölçüsünde sathi kaplama yapım, onarım ve yenileme çalışmaları yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Mevsim koşullarının elverişli olmaması (aşırı yağışlı) seyretmesi.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve İl yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol yapım, bakım ve onarımında kullanılan bitümlü malzeme miktarı (ton)	904.000	33.120	139.695	198.650	48.535	420.000	46	-54	İyileştirilmeli
Tanım	Devlet ve İl Yollarında sathi kaplama yapım, bakım ve onarım çalışmaları kapsamında bitümlü malzemeler kullanılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	Rafinerilerin bakıma alınması, ödeneğe dayalı olarak BSK firmalarının talep edilenden az bitümlü malzeme nakliye yapılması								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	BSK firmalarının bitümlü malzeme taleplerinin sağlıklı bir şekilde incelenerek programın revize edilmesi								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve İl yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Onarımı yapılan köprü sayısı (adet)	60	16	21	18	5	60	100	-	Başarılı
Tanım	Devlet ve İl Yollarımız üzerinde bulunan köprülerin bakım onarım çalışmaları yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Devlet ve II yollarında; yol ve üstyapı bakım onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Bakımı yapılan tünel uzunluğu (km)	110	28	35	29	18	110	100	-	Başarılı
Tanım	Devlet ve II Yollarımız üzerinde bulunan tünellerin bakım onarım çalışmaları yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Trafikte açık mevcut otoyollarımızda güvenli ulaşımı sağlamak için gerekli üstyapı iyileştirme ve büyük onarımlarının tamamlanması hedeflenmektedir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Otoyollarda kullanılan yama malzemesi miktarı (ton)	30.000	2.496	3.703	8.083	20.133	34.415	115	15	Başarılı
Tanım	Kullanılan yama malzemesi miktarı (ton)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Trafik güvenliği ve konforu açısından yama ihtiyacı tespit edilen yerler fazla olduğundan hedeflenen yama miktarı aşılmıştır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.								
Performans Hedefi	Trafğe açık mevcut otoyollarımızda güvenli ulaşımı sağlamak için gerekli üstyapı iyileştirme ve büyük onarımlarının tamamlanması hedeflenmektedir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Otoyollarda kullanılan yama malzemesi miktarı (ton)	100	-	24,4	16,3	-	40,7	41	-59	İyileştirilmeli
Tanım	Otoyollarda Üstyapı ve İyileştirmelerde Tamamlanan Otoyol Uzunluğu (Km)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	Ödenek yetersizliği nedeniyle istenilen hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza Sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması ile hedeflerin sene başında daha net belirlenebilmesini sağlayacaktır.								

Hedef 2.2: Yol bakım, onarım ve otoyol büyük onarım hizmetlerinin standartları her mevsimde konforlu ve güvenli ulaşımı sağlayacak şekilde yükseltilecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.								
Performans Hedefi	Deprem açısından dünyanın riskli ülkelerinden biri olan Türkiye'de Devlet ve İl yolları ağı üzerinde bulunan köprülerde deprem riskine karşı gerekli önlemlerin alınması ve standardı düşük köprülerin yenilenmesi.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yenileme Yapılan Köprü Sayısı (adet)	2	-	-	-	2	2	100	-	Başarılı
Tanım	Geçit vermeyen köprülerin yeniden yapımı kısmında Aksu ve Özencik Köprülerinin genişletilmesi tamamlanmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Artan yük ve yolcu talebini karşılayacak güvenli ve konforlu karayolları yapmak ve geliştirmek.								
Stratejik Hedef	Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.								
Performans Hedefi	Deprem açısından dünyanın riskli ülkelerinden biri olan Türkiye’de Devlet ve İl yolları ağı üzerinde bulunan köprülerde deprem riskine karşı gerekli önlemlerin alınması ve standardı düşük köprülerin yenilenmesi.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Güçlendirme Yapılan Köprü Sayısı (adet)	1	-	-	-	1	1	100	-	Başarılı
Tanım	2019 yılında bu gösterge kapsamında; “Ulaşım ve Dağıtım Tesislerinin Deprem Yönetmeliklerinin Hazırlanması” işi yürütülmüştür. Ayrıca Kuzey Tetek Köprüsü Onarılmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Geometrik standardı düşük köprülerin yenilenmesi ve sismik onarım gerektiren köprülerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek gerçekleştirilecektir.								
Performans Hedefi	Otoyollarda köprü ve viyadüklerde yenileme ve güçlendirme çalışmaları yapılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Otoyol ve bağlantı yollarında güçlendirme yapılan köprü ve viyadük sayısı	24	-	-	-	-	-	-	-100	İyileştirilmeli
Tanım	Otoyol ve bağlantı yollarında güçlendirme yapılan köprü ve viyadük sayısı								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	Ödenek yetersizliği nedeniyle istenilen hedefe ulaşamamıştır								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Hedef 2.3: Üst yapı yönetim sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak								
Stratejik Hedef	Üst yapı yönetim sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır								
Performans Hedefi	Yol Üstyapı Proje Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Üstyapı düzgünlük ölçümü yapılan yol uzunluğu (km)	7000	708	320	2.522	3.500	7.050	101	1	Başarılı
Tanım	Emanet olarak veya Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet alım ihaleleri kapsamında ölçümlerin yapılması.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak								
Stratejik Hedef	Üst yapı yönetim sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır								
Performans Hedefi	Yol Üstyapı Proje Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Üstyapı kayma direnci ölçümü yapılan yol uzunluğu (km)	100	35	23	6	-	64	64	-36	Makul
Tanım	Emanet olarak veya Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet alım ihaleleri kapsamında ölçümlerin yapılması.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Ölçüm aracının bozulması nedeniyle yurtdışı bakım onarım gerektiği için hedeflenen ölçümler yapılamamıştır.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak								
Stratejik Hedef	Üst yapı yönetim sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır								
Performans Hedefi	Yol Üstyapı Proje Hizmetlerinin Kalitesinin Uluslararası Düzeye Taşınarak Sürekli İyileştirilmesi hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğu (km)	1.000	343	325	380	313	1.361	136	36	Başarılı
Tanım	Emanet olarak veya Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet alım ihaleleri kapsamında ölçümlerin yapılması.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Yapılan üstyapı performans ölçümleri neticesinde, ihtiyaç duyulan üstyapı takviye ve iyileştirme projesi uzunluğunun artması								

Hedef 2.4: Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.37.00- Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.								
Performans Hedefi	Yol yapım, bakım, kış mücadelesi, afet ve acil durumlarda çalıştırılacak makine parkı % 2 oranında yenilenecek ve çalışma alanlarına göre dengelenecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Satın alınacak yeni makine sayısı (adet)	500	265	49	90	248	652	130	30	Başarılı
Tanım	Merkez ve Taşra teşkilatı tarafından satın alınan iş makinesi, teçhizat, ekipman ve taşıt sayısı.								
Göstergenin Kaynağı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Mali yıl içinde kurum ve birim politikaları değişmiş, ek ödenek talep edilerek, daha fazla ihale yapılmış ve ekonomik ömrü azalan makine parkı daha fazla yeni ve modern makineler ile donatılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Daha iyi bir planlama yapılması ve teslimatların yönetilmesi ile mümkündür.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.37.00- Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.								
Performans Hedefi	Yol yapım, bakım, kış mücadelesi, afet ve acil durumlarda çalıştırılacak makine parkı % 2 oranında yenilenecek ve çalışma alanlarına göre dengelenecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Makine Parkının tamir, bakım, onarım ve iyileştirme kullanım bedeli (TL)	46.345.000	5.485.826	11.271.945	14.883.223	18.215.534	49.856.528	108	8	Başarılı
Tanım	Mali yıl içinde makine parkında bulunan iş makinelerinin, taşıtların, ekipmanların, tezgâhların bakım, onarım, iyileştirme ve tamirleri için harcanan bedeller.								
Göstergenin Kaynağı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Hedef belirlenirken ödenek durumu, önceki yılların istatistiki bilgileri dikkate alınmıştır. Ancak yıl içinde mevsim şartları, çalışma alanları ve şartları değişmiş, ihtiyaçlar artmış ve personel yetersizliği nedeniyle bazı tamir, bakım, onarım işleri sanayide veya yetkili servislere yaptırılmıştır. Yeni satın alınan makinelerde garanti süresinde ve elektronik donanımlarından dolayı yetkili servislerde tamir, bakım, onarım işlerinin yapılması zorunluluğu getirilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Daha iyi bir planlama yapılması ve personel eksikliğinin giderilmesi ile mümkündür.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.37.00- Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.								
Performans Hedefi	Yol yapım, bakım, kış mücadelesi, afet ve acil durumlarda çalıştırılacak makine parkı % 2 oranında yenilenecek ve çalışma alanlarına göre dengelenecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Makine Parkının verimli çalışması için satın alınan, stoklanan akaryakıt miktarı (motorin - m3)	32.000	9.510	4.984	8.171	8.864	31.529	99	-1	Makul
Tanım	Mali yıl içinde teşkilatımızın ihtiyacı olan akaryakıt, madeni yağ ve ürünlerinin miktarları dikkate alınmıştır. Mazot kullanımı en fazla yaygın olduğu için ölçümler onun üzerinden değerlendirilmekte.								
Göstergenin Kaynağı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.								
Performans Hedefi	Karayolu ağı üzerinde kar ve buzla mücadele çalışmaları yapılarak güvenli ve kesintisiz ulaşım sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan agrega miktarı (m³)	130.000	-	118.102	-	92.795	210.897	162	62	Başarılı
Tanım	Devlet ve İl Yollarında karla mücadele çalışmaları kapsamında agrega malzemesi de kullanılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Kış mevsiminin yoğun yağışlı geçmesi sebebiyle Devlet ve İl Yollarımızda karla mücadele çalışmalarında sene başında planlanandan daha fazla agrega kullanımı gerçekleşmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet, bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılmasını sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.								
Performans Hedefi	Karayolu ağı üzerinde kar ve buzla mücadele çalışmaları yapılarak güvenli ve kesintisiz ulaşım sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında kar mücadelesinde kullanılan tuz miktarı (ton)	100.000	-	145.939	-	77.553	223.492	223	123	Başarılı
Tanım	Devlet ve İl Yollarında karla mücadele çalışmaları kapsamında tuz etkin bir şekilde kullanılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Kış mevsiminin yoğun yağışlı geçmesi sebebiyle Devlet ve İl Yollarımızda karla mücadele çalışmalarında sene başında planlanandan daha fazla tuz kullanımı gerçekleşmiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu ağının korunması, iyileştirilmesi ve yönetilmesini sağlamak.								
Stratejik Hedef	Karayolu ağı üzerinde yürütülen kar ve buzla mücadele, afet bakım ve onarım çalışmalarında, uygun malzeme ve çağdaş ekipman kullanılması sağlamaya yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.								
Performans Hedefi	Karayolu ağı üzerinde kar ve buzla mücadele çalışmaları yapılarak güvenli ve kesintisiz ulaşım sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Otoyollarda kar mücadelesinde kullanılan tuz ve solüsyon miktarı(ton)	60.000	47.165	-	-	10.085	57.250	95	-5	Makul
Tanım	Kullanılan tuz ve buzlanmayı önleyici diğer madde miktarı (ton)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Kış koşulları göz önünde bulundurularak hedef öngörülmüştür. Mevcut otoyol ağımızın yer aldığı bölgelerde gerçekleşen kış koşullarında, trafik güvenliği ve konforu açısından kullanılan miktar yeterli olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	İklim koşullarının değişkenliği hedefin tam olarak tespit edilmesi mümkün kılmamaktadır.								

Hedef 2.5: Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında tesis edilecek sinyalizasyon sistemi (adet)	200	50	80	50	43	223	112	12	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarında tesis edilen sinyalizasyon sistemi								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Yeni sinyalizasyon sistemlerinin kurulması için gerçekleştirilen projelerde, ilave ihtiyaçların belirlenmesi nedeniyle saptanan hedefin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında tesis edilecek meteorolojik bilgi istasyonu sayısı (adet)	2	-	-	-	-	-	-	-100	İyileştirilmeli
Tanım	Devlet ve il yollarında tesis edilen meteorolojik bilgi istasyonu								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	İhale sürecinde ortaya çıkan aksaklıklar nedeniyle sapma meydana gelmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bölge Müdürlüklerince yapılan ihaleler Merkezden takip edilecektir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında tesis edilecek değişken mesaj işareti sayısı (adet)	8	-	-	-	7	7	88	-12	Makul
Tanım	Devlet ve il yollarında tesis edilen değişken mesaj işareti								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Bir adet projenin ihale sürecinde ortaya çıkan aksaklıklar nedeniyle sapma meydana gelmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bölge Müdürlüklerince yapılan ihaleler Merkezden takip edilecektir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında tesis edilecek değişken trafik işareti sayısı (adet)	1	-	-	-	1	1	100	-	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarında tesis edilen değişken trafik işareti								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında tesis edilecek kamera sayısı (adet)	8	-	-	-	10	10	125	25	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarında tesis edilen kamera sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Bölge müdürlüklerinde sonradan gelişen ihtiyaçlar dolayısıyla hedefte artış olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Hedef belirlenirken bu durum dikkate alınacaktır.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Devlet ve il yollarında tesis edilecek diğer sistemler (adet)	15	-	-	-	1	1	7	-93	İyileştirilmeli
Tanım	Devlet ve il yollarında tesis edilen diğer sistemler								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	İhale sürecinde yaşanan aksaklıklar nedeniyle sapma meydana gelmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bölge Müdürlüklerince yapılan ihaleler Merkezden takip edilecektir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu Ağının Korunması, İyileştirilmesi ve Yönetilmesini Sağlamak								
Stratejik Hedef	Karayollarında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Hedefi	2019 yılında Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
AUS merkezi binası yapımı (adet)	1	-	-	-	-	-	-	-100	İyileştirilmeli
Tanım	AUS merkezi binası yapımı (adet)								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	İhale sürecinde yaşanan aksaklıklar nedeniyle sapma meydana gelmiştir.								

Amaç 3: Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak

Hedef 3.1: Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
İyileştirilecek KKN ve KPYK sayısı	60	5	12	30	54	101	168	68	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarımızda Kaza Kara Nokta Projeleri kapsamında 2019 yılında iyileştirilen kesim sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Kaza verileri yıllara göre değişkenlik gösterdiğinden daha fazla noktada iyileştirme yapılması hasıl olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Aynı ödenek içerisinde yüksek maliyet gerektiren işlere yer verilebilir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Trafik Güvenliği Ekipmanları kontrolü yapılacak proje uzunluğu (km)	2.000	552	443	531	777	2.303	115	15	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarımızda Trafik güvenliği ekipmanları kontrolü yapılan projelerin km cinsinden uzunlukları								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Trafik Güvenliği Ekipmanlar Kontrolü Yapılan Proje Uzunluğu ile İlgili Daire Başkanlıklarına bağlı olarak projeler yapılmakta olup, Daire Başkanlığımıza iletilmektedir. İlgili Daire Başkanlıklarının proje sayılarında yaşanan artışlardan ötürü projeler sayısında sapmalar oluşmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Trafik Güvenliği Kontrolü yapılacak proje (pafta) sayısı	1.250	364	494	226	365	1.449	116	16	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarımızda Trafik güvenliği denetimi yapılan proje sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Bölünmüş yol uzunluklarının artmasına bağlı olarak daha fazla proje üretilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
DY ve İY'da Yatay İşaretleme Miktarı (m2)	30.000.000	600.039	7.050.353	15.655.295	7.722.171	31.027.857	103	3	Başarılı
Tanım	Devlet ve il yollarımızda yapılan yol çizgi çalışması								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
DY ve İY'da Düşey İşaretleme Miktarı (m2)	150.000	28.301	29.667	34.321	39.575	131.865	88	-12	Makul
Tanım	Devlet ve İl yollarımızda yenilenen levha miktarı								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Her yıl mevcut trafik işaret levhalarının % 20' sinin yenilenmesi gerekmektedir. Hedef belirlenirken bu durum dikkate alınmaktadır. (Genel olarak, tüm yurt sathındaki düşey trafik işaret levhalarının; bükülme, sert bir cisimle çizilme, çarpılma ve diğer nedenlerle hasara uğratılan bölümü yıllık yaklaşık % 10, Özelliklerini kaybedecek şekilde çevre koşullarından etkilenen bölümü de yine yaklaşık % 10 oranındadır.)								

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol Ağımızda Trafik Güvenliğini Arttırmak								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir.								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
DY ve İY'da Otokorkuluk Yapım Uzunluğu(km)	2.500	317	629	525	631	2.102	84	-16	Makul
Tanım	Devlet ve İl yollarımızda yapılan otokorkuluk uzunluğu								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Ödeneklerle ilgili yaşanan sıkıntılardan dolayı sapma meydana gelmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bütçe görüşmelerinde; Kuruluşumuza Sene başında tahsis edilen bütçe ile yılsonu bütçe gerçekleştirmeleri arasında meydana gelen sapmaların asgari düzeyde tutulması hususunun dikkate alınması ile hedeflerin sene başında daha net belirlenebilmesini sağlayacaktır.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol ağımızda trafik güvenliğini artırmak.								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
OY 'da yenilenen yatay trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)	800.000	64	349.538	190.283	778.455	1.318.340	165	65	Başarılı
Tanım	Yenilenen yatay trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Otoyol ağımızda görünürlüğü kalmayan veya azalan yol çizgilerinin yenilenmesi ve trafik güvenliği sağlanması amacıyla yatay trafik işaretlemelerine olan ihtiyaç artmıştır ve hedef aşılmıştır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol ağımızda trafik güvenliğini artırmak.								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
OY'da yenilenen düşey trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)	12.000	1.019	2.220	1.636	6.674	11.549	96	-4	Makul
Tanım	Yenilenen düşey trafik işaretlemesinin miktarı (m ²)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Oluşan levha hasarlarının beklenenden az olması nedeniyle belirlenen hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Levha hasarlarının önceden tam olarak tahmin edilmesi mümkün değildir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol ağımızda trafik güvenliğini artırmak.								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
OY'da yenilenen telçit miktarı (m ²)	600.000	77	127.808	88.543	147.167	363.595	60	-40	Makul
Tanım	Yenilenen telçit miktarı (m ²)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Bölge Müdürlüklerinde yol boyu rutin denetimlerin arttırılması vatandaşlar tarafından verilen tel çit hasarlarında caydırıcı etken olmuştur. Bu nedenle oluşan telçit hasarlarının beklenenden az olması nedeniyle belirlenen hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Telçit hasarlarının önceden tam olarak tahmin edilmesi mümkün değildir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Yol ağımızda trafik güvenliğini artırmak.								
Stratejik Hedef	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacak ve sürekliliği sağlanarak geliştirilecektir								
Performans Hedefi	Sorumluluğumuzdaki yol ağımız üzerinde trafik güvenliğini arttırıcı önlemler alınacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
OY'da yenilenen otokorkuluk miktarı (km)	600	169	228	97	232	726	121	21	Başarılı
Tanım	Yenilenen otokorkuluk miktarı (km)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Daha önceki yıllarda yapılan imalatlar göz önünde bulundurularak hedef belirlenmiştir. 2019 yılında önceki yıllara göre daha fazla otokorkuluk hasarı olduğundan belirlenen hedef aşılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Kazaların otokorkuluklara vereceği hasarlarının önceden tam olarak tahmin edilmesi mümkün değildir.								

Amaç 4: Kurumsal kapasiteyi artırmak.

Hedef 4.1: Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak.								
Stratejik Hedef	Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılacaktır.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri İle İlgili Sürekli İyileştirme Sağlanması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Arazi ve laboratuvarlara alınan cihaz ihtiyacı için yatırım ödeneği kullanma oranı %	58	-	10	19	25	54	93	-7	Makul
Tanım	Merkez ve 17 adet Bölge Müdürlüklerinin ihtiyacı olan modern teknolojilere uyumlu arazi ve laboratuvar cihaz ve gereç ihtiyaçları karşılanacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	DMO kanalıyla cihaz alımı talep edilmiş ancak ihale iptal edildiğinden hedefte sapma olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak.								
Stratejik Hedef	Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılacaktır.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri İle İlgili Sürekli İyileştirme Sağlanması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Kalibrasyon ve ara kontrol takip planına uyum oranı (%)	90	4	43	17	27	91	101	1	Başarılı
Tanım	Kalibrasyon faaliyetlerinin kalite kontrolü için yapılacak olan çalışmalar								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak.								
Stratejik Hedef	Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılabilecektir.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri ile ilgili Sürekli İyileştirme Sağlanması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Akredite Deney ve Kalibrasyon Faaliyetlerinde "Yıllık Kalite Kontrol Planına" Uyum Oranı (%)	80	-	25	30	25	80	100	-	Başarılı
Tanım	Akredite veya akredite olunacak deney ve kalibrasyon faaliyetlerinin kalite kontrolü için yapılacak olan çalışmalar								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	STRATEJİK AMAÇ 4: Kurumsal kapasiteyi artırmak.								
Stratejik Hedef	Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılabilecektir.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri ile ilgili Sürekli İyileştirme Sağlanması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Ar-Ge çalışmaları kapsamında hazırlanan eğitim planına uyum oranı (%)	85	23	11	11	33	78	92	-8	Makul
Tanım	Ar-Ge eğitim planında yer alan eğitimler dikkate alınacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	2019 Yılı eğitim planında yer alan 9 adet eğitimden 2 adet eğitim gerçekleştirilememiştir. Gerçekleştirilemeyen eğitimler iş yoğunluğu ve döküman revizyonları tamamlandıktan sonra yapılacağından ileri tarihe ertelenmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak.								
Stratejik Hedef	Kuruluşun araştırma ve geliştirme konularındaki altyapı, ekipman ve laboratuvarları iyileştirilecek ve idari kapasite artırılabilecektir.								
Performans Hedefi	Araştırma Geliştirme Hizmetlerinde Yönetim Sistemi ve Akreditasyon Faaliyetleri İle İlgili Sürekli İyileştirme Sağlanması hedeflenmiştir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Ar-Ge Projelerinin "Çalışma Takvimi Çizelgesi'ne" Göre Gerçekleşme Oranı (%)	70	20	20	25	35	100	143	43	Başarılı
Tanım	Ar-GE faaliyetleri yönergesi kapsamında yürütülen projeler dikkate alınacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Hedeflenen proje sayısının üzerinde sözleşme yapılması ve projelerin planlanan çalışma takvimine uygun olarak bitmesi.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Hedef 4.2: Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.00.10- Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak								
Stratejik Hedef	Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilmesi ve geliştirilen uygulamalarla ilgili olarak kullanıcılara eğitim verilmesi hedeflenmiştir								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Gerçekleştirilecek proje sayısı	4	1	1	1	1	4	100	-	Başarılı
Tanım	Karar destek ve yönetim sistemleri için ihtiyaç duyulan projelerin gerçekleştirmelerinin takibi amaçlanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.00.10- Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak								
Stratejik Hedef	Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilmesi ve geliştirilen uygulamalarla ilgili olarak kullanıcılara eğitim verilmesi hedeflenmiştir								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Envanter verisi mobil lidar ve stereo görüntüleme teknikleri ile toplanacak yol uzunluğunun toplam yol ağına oranı (%)	50	5	15	15	15	50	100	-	Başarılı
Tanım	Yol envanter bilgilerinin yeni teknolojiler kullanılarak(görüntü tabanlı bilgi yönetim sistemi) güncellenmesi amaçlanmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.00.10- Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi artırmak								
Stratejik Hedef	Bilgi iletişim altyapısından yararlanılarak karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilecek, etkin kullanımları sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Karar destek ve yönetim sistemleri geliştirilmesi ve geliştirilen uygulamalarla ilgili olarak kullanıcılara eğitim verilmesi hedeflenmiştir								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yerel alan ağı kurulumu sayısı	1	-	-	1	-	1	100	-	Başarılı
Tanım	Taşra teşkilatımızda ağ altyapısı olmayan yerleşkelerimizde ağ altyapısı kurulması ve mevcut yerel alan ağlarında veri, ses ve görüntü iletişiminin daha hızlı ve kaliteli yapılabilmesi amacıyla günümüz teknolojilerine uygun olarak yenilenme süreci takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Hedef 4.3: Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.37.00- Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi arttırmak.								
Stratejik Hedef	Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Teşkilatımıza yeni atanan ve Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığına bağlı personele eğitim ve temel kurslarının verilerek, kursa katılanlar belgelendirilecek, kapasitesi yetersiz kalan bilgisayarlar ve programlar yenilenecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Makine Temel Eğitim Kurslarına katılan personel sayısı (kişi)	20	-	22	-	24	46	230	130	Başarılı
Tanım	Makine Temel Eğitim Kurslarına katılan personel sayısı.								
Göstergenin Kaynağı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Eğitim ve kurs planlama aşamasında tüm yeni personel dahil edilir. Ancak yıl içinde yeni atanan personel sayısı arttığından kurs programı değişmiş ve iki grup kurs sınıfı açılarak organizasyonlar yapılmıştır.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.37.00- Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi arttırmak.								
Stratejik Hedef	Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır								
Performans Hedefi	Teşkilatımıza yeni atanan ve Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığına bağlı personele eğitim ve temel kurslarının verilerek, kursa katılanlar belgelendirilecek, kapasitesi yetersiz kalan bilgisayarlar ve programlar yenilenecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Rutin makine eğitimi, iş sağlığı güvenliği eğitimi ve teknik toplantılara katılan personel sayısı (kişi)	1.500	713	303	142	437	1.595	106	6	Başarılı
Tanım	Yeni satın alınan makineler için organize edilen kurslar; mevcut makine parkının periyodik rutin yenileme eğitimleri; iş sağlığı ve güvenliği periyodik eğitim kursları; yeni makine, ekipman, teknoloji tanıtım toplantıları, kongre ve seminerlere katılan personel adedi.								
Göstergenin Kaynağı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Hedef belirlenirken eski tecrübe yılların istatistiki bilgileri dikkate alınmıştır. Ancak yıl içinde temin edilen ek ödenekler ile ihale sayısı ve alınan makine sayısı artmış, kurs sayısı da ona göre artmıştır. Aynı zamanda yeni atanan personel ile birlikte iş sağlığı ve güvenliği periyodik kurslara katılan personel sayısı da artmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.37.00- Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi arttırmak.								
Stratejik Hedef	Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Teşkilatımıza yeni atanan ve Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığına bağlı personele eğitim ve temel kurslarının verilerek, kursa katılanlar belgelendirilecek, kapasitesi yetersiz kalan bilgisayarlar ve programlar yenilenecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
İş Sağlığı ve Güvenliği ile afet ve acil durum çalışmalar için yenilenecek bilgisayar sayısı (adet)	5	-	-	-	-	-	-	-100	İyileştirilmeli
Tanım	Bilgisayar ağında yeni satın alınan, gelişmiş, ileri teknoloji program ve sistemler ile donatılmış cihaz sayısı.								
Göstergenin Kaynağı	Makine ve İkmal Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	Birime bağlı işyerlerinde eskimiş, arızalı bilgisayarların değişmesine gereksinim duyulmakta. Mali yıl içerisinde iş sağlığı ve güvenliği ve AFAD çalışmaları çerçevesinde yeni, donanımlı, gelişmiş teknoloji bilgisayarlara ve programlara ihtiyaç duyulduğu için, çalışan personele ve yeni kurulan OSGB birimleri için planlanmıştır. Ancak mevcut bilgisayarların bakım ve iyileştirilmesi yapılarak kullanıldığından tasarru-fa gidilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.30.00- Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi arttırmak.								
Stratejik Hedef	Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	İnsan kaynaklarının güçlendirilmesi, eğitim ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi için daha fazla kaynak ayrılarak kurum içi ve dışı eğitime ağırlık verilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Kişisel ve mesleki gelişim eğiti-mine katılan personel sayısı	12.000	3.938	4.446	985	1.610	10.979	91	9	Makul
Tanım	Uygulanan hizmet içi eğitimler								
Göstergenin Kaynağı	Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Merkez ve Taşra Birimlerinde 2019 yılında planlanan eğitimlerin bir kısmı iş yoğunluğundan dolayı uygulanamadığından hedef de sapma olmuştur.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.30.00- Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal kapasiteyi arttırmak.								
Stratejik Hedef	Kurum personelinin çalışma şartlarının, bilgi birikiminin iyileştirilmesi ve mesleki memnuniyetinin artırılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	İnsan kaynaklarının güçlendirilmesi, eğitim ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi için daha fazla kaynak ayrılarak kurum içi ve dışı eğitime ağırlık verilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, fuar vb. etkinliklere katılan personel sayısı	50	51	62	0	57	170	340	240	Başarılı
Tanım	Kurum dışından alınan hizmet içi eğitimler(seminer, sempozyum vb.)								
Göstergenin Kaynağı	Program ve İzleme Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Birimlerin eğitim talepleri, ve Sertifikalı eğitim ihtiyaçlarının artması vb. sebeplerden dolayı hedef te artmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bu gösterge yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında yer almamaktadır.								

Hedef 4.4: Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.38.00- Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak.								
Stratejik Hedef	Trafik ve ulaşım bilgilerinin zamanında, güvenilir ve sürekli olarak elde edilmesine ilişkin çalışmalar yapılacaktır.								
Performans Hedefi	Karayolları Ağı üzerinde 2019 yılı içerisinde 5000 noktada Ulaşım Etütleri gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Gerçekleştirilecek Ulaşım Etütleri Sayısı	5.000	560	1.260	1.646	1.836	5.302	106	6	Başarılı
Tanım	Karayolları ağı üzerinde gerçekleştirilen etüt sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Trafik Güvenliği Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	İl Yollarında sayım yapılması, yıl içerisinde Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda bulunan yol ağındaki değişiklikler nedeniyle ilave etütlere ihtiyaç duyulması ve talep doğrultusunda program dışı etütlerin gerçekleştirilmesi								

Amaç 5: Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.

Hedef 5.1: İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmaları sürdürülecektir.

Yıl	2019								
Birim	40.52.32.00- Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak								
Stratejik Hedef	İnsan ve çevreye duyarlı, sürdürülebilir yolların artırılmasına ilişkin araştırma ve dizayn çalışmaları sürdürülecektir.								
Performans Hedefi	Üstyapı Projelendirme sürecinde geri dönüşüm malzemelerinin kullanılmasına öncelik verilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Geri dönüşüm malzemeleri kullanılarak hazırlanan, kontrol edilen ve görüş verilen yol uzunluğu (km)	120	-	50	80	-	130	108	8	Başarılı
Tanım	Emanet olarak veya Etüt ve Proje Danışmanlık Hizmet alım ihaleleri kapsamında geri dönüşüm malzemesinin kullanılması konusunda görüş verilecek yollar.								
Göstergenin Kaynağı	Araştırma ve Geliştirme Dairesi Başkanlığı.								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Geri Dönüşüm Malzemelerinin kullanımının artırılması önerileri ve bölge ihtiyaçları dahilinde kullanım artmıştır.								

Hedef 5.2: Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacaktır.								
Performans Hedefi	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetten peyzaj çalışmaları yapılacak, yol boyu Otoyol Hizmet Tesislerinde Atık Suların arıtılması ve oluşan çöplerin ayrıştırılarak çevreye verilen zararların en aza indirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
OY'da Ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilen ağaç fidesi sayısı (adet)	1.700.000	165.000	95.000	-	27.000	286.960	17	-83	İyileştirilmeli
Tanım	Ağaçlandırma ve peyzaj amaçlı dikilen ağaç fidesi sayısı (adet)								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	Belediye ve kurumlarca yapılan protokollerle birlikte Bölge Müdürlüklerimizce dikilmesi planlanan ağaç fidan sayısı belirlenmektedir. 2019 yılında Protokolle dikilen fidan miktarı tahmin edilenin altında gerçekleşmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Hedef değer tespit edilirken, bu durum göz önünde bulundurulacaktır.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.34.00- İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetin peyzaj çalışmaları yapılacaktır.								
Performans Hedefi	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetin peyzaj çalışmaları yapılacak, yol boyu Otoyol Hizmet Tesislerinde Atık Suların arıtılması ve oluşan çöplerin ayrıştırılarak çevreye verilen zararların en aza indirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Çevreyi Koruma Amaçlı Atık Su Arıtma Tesisi Sayısı (Adet)	2	-	-	-	-	-	-	-100	İyileştirilmeli
Tanım	Otoyol Tesisleri Atık Su Arıtma ve Çevre Koruma Sistemi								
Göstergenin Kaynağı	İşletmeler Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	İlgili kurumlardan gerekli izinler alınamadığı için Atık Su Arıtma Tesisi yapılamamış ve hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetin peyzaj çalışmaları yapılacaktır.								
Performans Hedefi	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetin peyzaj çalışmaları yapılacak, yol boyu Otoyol Hizmet Tesislerinde Atık Suların arıtılması ve oluşan çöplerin ayrıştırılarak çevreye verilen zararların en aza indirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Dikilen fidan sayısı (adet)	1.000.000	1.032.173	1.385.620	1.681.503	2.104.904	6.204.200	620	520	Başarılı
Tanım	Devlet ve II Yollarımız üzerinde peyzaj çalışmaları ve fidan dikim işlemleri yürütülmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	İklim koşullarının uygun olması, ihale süreçlerinde gecikmelerin yaşanmaması, erozyon kontrolü, orta refüjlerde görüş engellenmemesi- ne ve far ışıklarının görüşe engel olmamasına yönelik çalı fidanı dikimlerinin fazla olması								

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayollarında erozyon kontrolü çalışmaları yapılarak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetim peyzaj çalışmaları yapılacaktır.								
Performans Hedefi	Yol boyu gelişim ve erozyon kontrolü çalışmaları hızlandırılacak, uygulama aşamasında mevcut ve yeni projelendirilecek yollarda insan ve çevreyi gözetim peyzaj çalışmaları yapılacak, yol boyu Otoyol Hizmet Tesislerinde atık suların arıtılması ve oluşan çöplerin ayrıştırılarak çevreye verilen zararların en aza indirilmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Otoyollar için yapılacak peyzaj projesi miktarı (km)	12	-	-	-	-	-	-	-100	İyileştirilmeli
Tanım	Başkanlığımızca kontrol edilen ve imzalanan “ Peyzaj Projesi ” sayısı hedeflenen uzunluğa ulaşamamıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İyileştirilmeli								
Sapmanın Nedeni	Hedef projemizde yatay düşey proje çalışmaları tamamlanamadığı için peyzaj projesi çalışmalarına başlanamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Hedef 5.3: Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.								
Performans Hedefi	İhtiyaç duyulan tesislerin bakım ve onarım hizmetlerinin tamamlanması, yeni tesis yapımı ve ömrünü tamamlamış tesislerin yerine yenilerinin yapılması hedeflenmektedir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yeniden yapılacak bina sayısı (adet)	4	-	-	3	1	4	100	-	Başarılı
Tanım	Kurumumuzun ihtiyacı olan tesislerin yapımı devam etmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.								
Performans Hedefi	İhtiyaç duyulan tesislerin bakım ve onarım hizmetlerinin tamamlanması, yeni tesis yapımı ve ömrünü tamamlamış tesislerin yerine yenilerinin yapılması hedeflenmektedir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Bakım ve onarımı yapılacak bina sayısı (adet)	18	1	9	6	2	18	100	-	Başarılı
Tanım	Kurumumuza ait hizmet binalarının bakım ve onarımları yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.								
Performans Hedefi	İhtiyaç duyulan tesislerin bakım ve onarım hizmetlerinin tamamlanması, yeni tesis yapımı ve ömrünü tamamlamış tesislerin yerine yenilerinin yapılması hedeflenmektedir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Güçlendirmesi yapılacak bina sayısı (adet)	1	-	-	-	1	1	100	-	Başarılı
Tanım	Kurumumuza ait hizmet binalarının güçlendirme çalışmaları yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.35.00- Tesisler ve Bakım Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Mevcut tüm tesislerde enerji tasarrufuna ilişkin tedbirler alınacak, güçlendirme, yapım, bakım ve onarım hizmetleri tamamlanacaktır.								
Performans Hedefi	İhtiyaç duyulan tesislerin bakım ve onarım hizmetlerinin tamamlanması, yeni tesis yapımı ve ömrünü tamamlamış tesislerin yerine yenilerinin yapılması hedeflenmektedir.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıllık Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
İzolasyonu yapılacak asfalt stoklama tankı sayısı (adet)	15	-	-	-	13	13	87	-13	Makul
Tanım	Asfalt stoklama tanklarının izolasyon çalışmaları yapılmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Yol Üstyapı Bakım Onarım Şubesi Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	İçerisinde bitümlü malzeme bulunan asfalt tanklarında çalışma yapılamamaktadır. Tank içerisinde bulunan bitümün yanıcı, parlayıcı olması ve biriken gazlar nedeniyle çalışan kişinin zehirlenmesi, tankın patlaması gibi sebeplerden dolayı tank izolasyonu çalışmaları planan sayıdan düşük kalmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Çalışma yapılacak tank içerisindeki bitümün öncelikle kullanılması veya başka bir yere naklinin mevsim koşulları da göz önüne alınarak yapılması								

Hedef 5.4: Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması sağlanacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için ÇED Raporu, Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri hazırlanacak, Gürültü azaltıcı önlemler almak üzere gürültü haritası ile ilgili çalışmalar yapılacak ve Kuruluşumuz faaliyetleri için Emisyon Raporları hazırlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıllık Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Yol, Malzeme Ocakları ve Asfalt Plant Tesisleri için hazırlanacak ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyası sayısı (adet)	100	16	23	10	7	56	56	-44	Makul
Tanım	Yol ve malzeme ocakları için ÇED Raporu, Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri								
Göstergenin Kaynağı	Etüt Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüklerindeki uygulamalardaki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Hedef belirleme aşamasında daha detaylı bir değerlendirme yapılacaktır.								

3.BÖLÜM

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için CED Raporu, Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri hazırlanacak, Gürültü azaltıcı önlemler almak üzere gürültü haritası ile ilgili çalışmalar yapılacak ve Kuruluşumuz faaliyetleri için Emisyon Raporları hazırlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
YOGT verilerine göre gürültü haritası hazırlanacak yol uzunluğu (km)	350	-	-	350	-	350	100	-	Başarılı
Tanım	Gürültü haritası hazırlanan yol uzunluğu								
Göstergenin Kaynağı	Etüt Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								

Yıl	2019								
Birim	40.52.31.00- Etüt, Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliği sağlayan, tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Karayolları malzeme ocakları ve tesislerin çevresel etkilerinin tespit edilerek olumsuz çevresel etkileri azaltıcı önlemler belirlenecek, ana karayollarında gürültü haritalarının hazırlanması ve eylem planlarının değerlendirilmesi ile ilgili çalışmaların yapılması sağlanacaktır.								
Performans Hedefi	Yol, malzeme ocakları ve asfalt plant tesisleri için CED Raporu, Proje Tanıtım Dosyası ile ekleri hazırlanacak, Gürültü azaltıcı önlemler almak üzere gürültü haritası ile ilgili çalışmalar yapılacak ve Kuruluşumuz faaliyetleri için Emisyon Raporları hazırlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Hazırlanacak emisyon raporu sayısı (adet)	25	1	-	7	15	23	92	-8	Makul
Tanım	Hazırlanan Emisyon Raporu sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Etüt Proje ve Çevre Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüklerindeki uygulamalardaki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Bölge Müdürlüklerimizle birlikte alınacak çevre izinleri ve hazırlanacak rapor sayısı belirlenecektir.								

Hedef 5.5: Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı, çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.								
Performans Hedefi	Ülkemizde yer alan çeşitli dönemlere ait tarihi köprülerin tespit ve tescil işlemlerinin yapılması/yaptırılması, envanterlerinin oluşturulması, tarihi köprü restorasyonlarına ait proje ve uygulama çalışmalarının yaptırılması, denetlenmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Tescilli Yapılan Tarihi Köprü Sayısı (adet)	30	12	4	1	6	23	77	-23	Makul
Tanım	Valilikler ve Belediyelerden gelen talepler neticesinde tescilli yapılan tarihi köprü sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Makul								
Sapmanın Nedeni	Valilikler ve belediyelerden önceki yıllardan gelen taleplere göre hedef belirlenmiştir. Ancak 2019 yılında beklenenden daha az talep gelmiş ve tescilli yapılan köprü sayısı yıl sonu gerçekleşmesi 23'de kalmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Yenilenen 2019-2023 Stratejik Planında bu göstergeye yer verilmemiştir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı, çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.								
Performans Hedefi	Ülkemizde yer alan çeşitli dönemlere ait tarihi köprülerin tespit ve tescil işlemlerinin yapılması/yaptırılması, envanterlerinin oluşturulması, tarihi köprü restorasyonlarına ait proje ve uygulama çalışmalarının yaptırılması, denetlenmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Restorasyon Uygulama Projeleri Tamamlanan Tarihi Köprü Sayısı (adet)	30	14	14	18	6	52	173	73	Başarılı
Tanım	Belediyelerden ve Valiliklerden gelen talepler neticesinde uygulama projeleri tamamlanan tarihi köprü proje sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Valilikler ve Belediyelerden gelen taleplerin artması nedeniyle gösterge aşılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Talepler dikkate alınarak hedefler belirlenecektir.								

Yıl	2019								
Birim	40.52.36.00- Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Stratejik Amaç	Karayolu kaynaklı, çevresel etkileri azaltıcı, enerji verimliliğini sağlayan tarihi ve kültürel varlıkları koruyan çalışmalar yapmak.								
Stratejik Hedef	Tarihi köprülerin yakın çevresi ile birlikte restore edilerek korunması ve cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanarak, koruma bilincinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.								
Performans Hedefi	Ülkemizde yer alan çeşitli dönemlere ait tarihi köprülerin tespit ve tescil işlemlerinin yapılması/yaptırılması, envanterlerinin oluşturulması, tarihi köprü restorasyonlarına ait proje ve uygulama çalışmalarının yaptırılması, denetlenmesi sağlanacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yılsonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		I. Çeyrek	II. Çeyrek	III. Çeyrek	IV. Çeyrek				
Restorasyon Uygulamaları Tamamlanan Tarihi Köprü Sayısı (adet)	20	15	10	15	13	53	265	165	Başarılı
Tanım	Restorasyon Uygulamaları Tamamlanan Tarihi Köprü Sayısı								
Göstergenin Kaynağı	Sanat Yapıları Dairesi Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Başarılı								
Sapmanın Nedeni	Hava şartlarının müsait olması ve bu yıl programdaki küçük boyutlardaki tarihi köprülerin restorasyonlarının hızlandırılması nedeni ve ek ödeneklerin gelmesi neticesinde sene başında belirlenen hedeflerin çok üzerine çıkmıştır								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Ödenekler ve köprülerde yapılacak restorasyonların bedelleri dikkate alınarak hedefler konulacaktır.								

7- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Temel Politika ve Öncelikler ile 2017-2021 Stratejik Plan'da yer alan, stratejik amaç ve stratejik hedefler doğrultusunda performans programı hedefleri belirlenmiştir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinesinde harcama birimleri ile birlikte Performans göstergelerinin İzlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından; performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları sorumlu birimlerden üçer aylık dönemler itibarıyla alınmaktadır. Değerlendirme ise; yılsonunda ulaşılan gösterge gerçekleşme değerini ve bu sonuçla ilgili analizi içermektedir. Değerlendirme kapsamında performans göstergesinin kaynağı, sonuç analizi, hedeflenen değerden sapma varsa nedeni ve söz konusu sapma ile ilgili önümüzdeki dönemde alınacak önlemler tespit edilmektedir. İzleme ve değerlendirme sonucunda belirlenen raporlar ilgili yılın idare faaliyet raporuyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

Genel Müdürlüğümüzün temel işlevlerine yönelik, karar destek ve yönetim sistemlerine esas bilgi sistemleri oluşturulmuş, iş süreçlerinin elektronik ortamda takip edilerek merkez ve taşra birimlerinin verimliliğinin ve koordinasyonunun artırılması, kurumsal kaynakların daha verimli yönetilmesi, diğer kurum ve kuruluşlar ile sorunsuz bilgi alış veriş yapılabilmesi sağlanmıştır.

Kurumun ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkanı sunacak sistemli bir şekilde çalışan ve veri üreten yönetim bilgi sistemleri mevcuttur. Bunlar; KBOS(Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemi, EBAYS(Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Sistemi), Coğrafi Bilgi Sistemleri ve AR-GE İş YönetimYazılımı'dır.

İzlemelerin, analizlerin ve değerlendirmelerin etkin ve gelişmeye yönelik olması için, bilişim sisteminin geliştirilmesi yönünde ilgili birimlerle koordineli olarak çalışmalar sürdürülmektedir.







4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

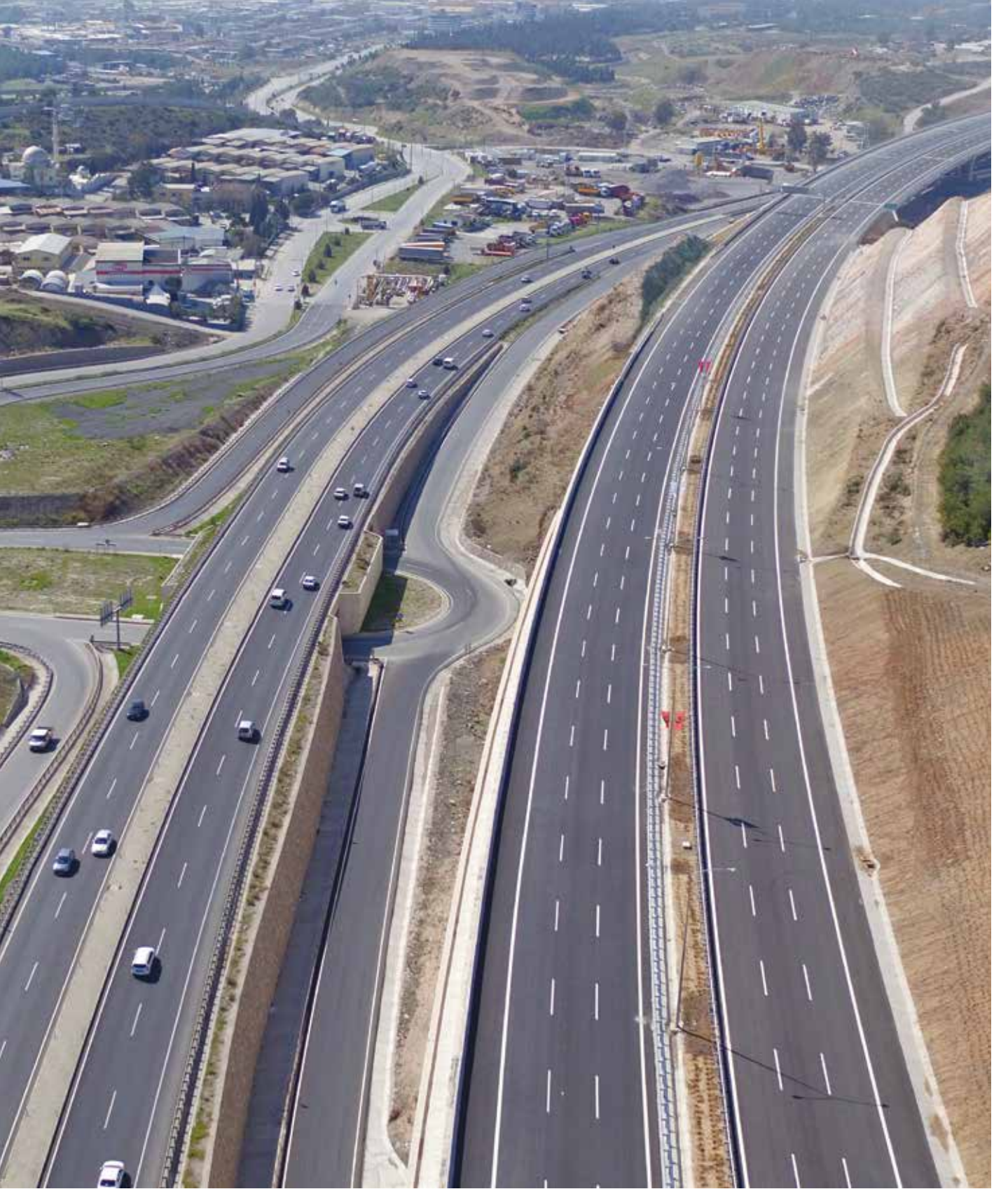
KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

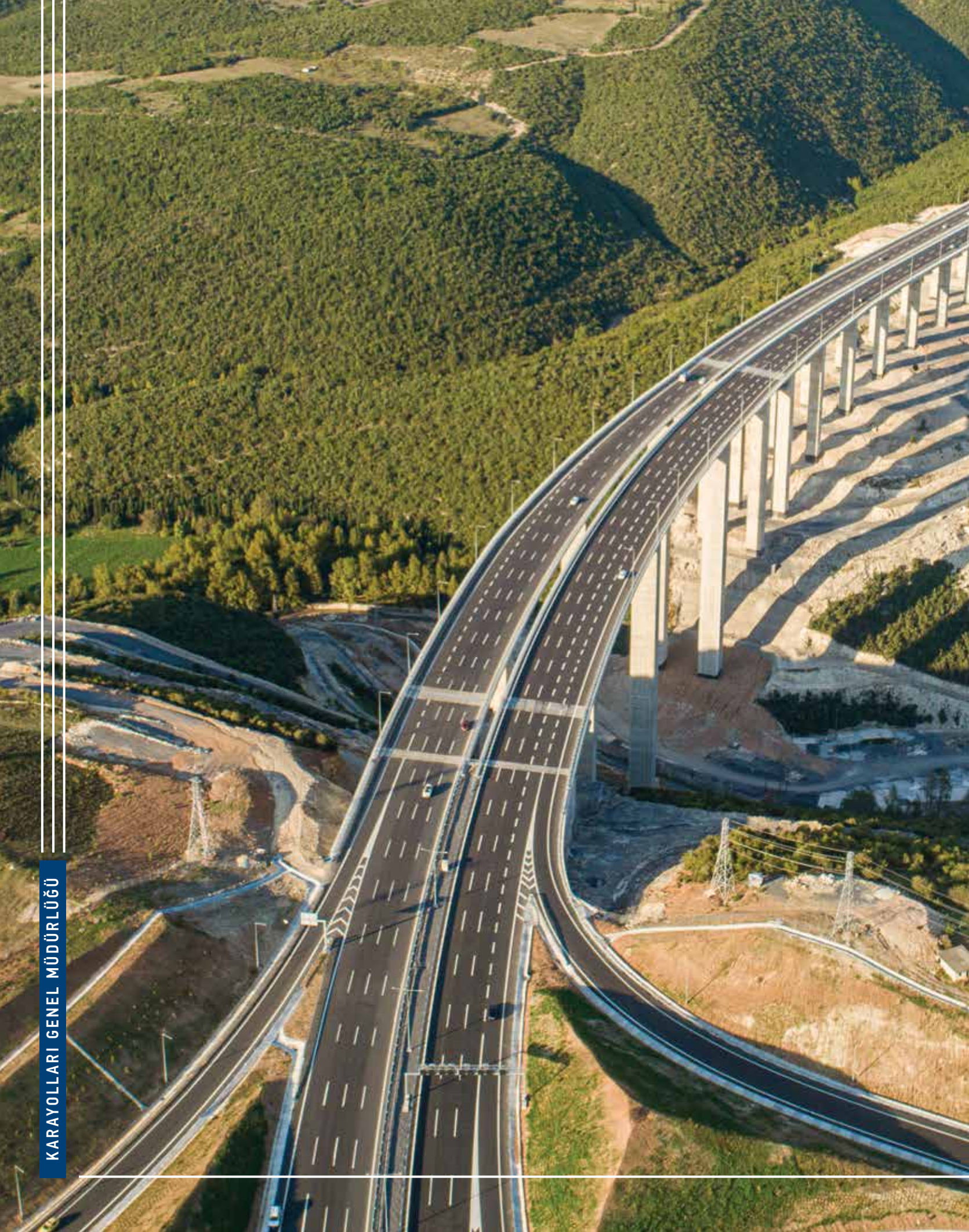
GÜÇLÜ YÖNLER

- Ülke genelinde yaygın bir organizasyon yapısı
- Halka doğrudan hizmet vermesi
- Karayolu ulaşım altyapısının oluşturulmasına yön veren köklü bir kurum olması
- Yatırımlarda kamu finansman desteği
- Ekonomiye katma değer sağlaması ve kaynak yaratması
- Yapılan otoyol ve bölünmüş yollar
- Her türlü hava koşullarında yolların trafiğe açık tutulması
- Teknik bilgi birikimi, teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanmasına yatkınlığı
- Hakim ulaşım türü olması
- Akredite deney ve kalibrasyon laboratuvarlarının olması
- Güven ve saygı duyulan bir kurum olması
- Yerleşik bir kurumsal kültürün olması
- Mesleki bilgi, uzmanlık ve deneyime sahip personelin varlığı
- İşbirliğine yatkınlık

ZAYIF YÖNLER

- Türkiye genelindeki mevcut yol ağında, sıcak karışım kaplamalı yol ağı oranının düşük olması
- Çevreye duyarlılıktaki eksiklikler (yol boyu ağaçlandırması, gürültü perdeleri, yeşil alanların ve su havzalarının korunması)
- 2023 hedefleri ve proje stoğu dikkate alındığında yapım öncesi sürece yeterli zaman ayrılamaması
- Halkın karayolu projelerine katılımını sağlama ve görüşlerini almadaki eksiklikler
- Nitelikli/kalifiye ve yabancı dil bilen personel yetersizliği
- Uzmanlaşmış, deneyimli kadronun her geçen gün azalması





An aerial photograph of a dam and surrounding landscape. The dam is a concrete structure with multiple spillways, situated on a river. The area around the dam is mostly cleared land, while the hills in the background are covered in dense green forest. A large blue geometric shape, resembling a stylized 'X' or a series of overlapping triangles, is overlaid on the right side of the image. A dark blue rectangular box is positioned in the lower-left quadrant, containing the text '5. ÖNERİ VE TEDBİRLER' in white capital letters.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu kaynaklarını en doğru ve en yararlı şekilde kullanmak,
- Uygun projelerin hayata geçirilmesini sağlamak,
- Özgelirlerin artırılmasına yönelik tedbirler almak,
- Bir plan ve program çerçevesinde bütçeyi etkin kullanmak ve hedefleri tutturmak, bu konuya destek verecek olan karayolu bilgi ve yönetim sistemlerini en kısa zamanda tamamlamak,
- Yapılan hizmetler konusunda Kamuyu aydınlatarak, yürütülen faaliyetlerin görünürlüğünü artırmak,
- Uluslararası kuruluşlarla yürütülen işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her türlü tedbirleri almak,
- Doğru, güvenli ve yeterli veri üretmek,
- Üretilen veriyi bütün paydaşların hizmetine açarak kullanmalarını sağlamak,
- Teknolojik gelişmeleri takip ederek uygulamak,
- Mevcut sistemlerin en etkin şekilde kullanımını sağlamak,
- Çalışanların motivasyonunun artırılmasına yönelik olarak, çalışma koşullarının ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmesini ve geliştirilmesini sağlamak, uygun fiziki koşulları üst düzeyde sağlamak ve sürdürülebilir kılmak, destek hizmetleri, sosyal imkânlar ve özlük haklarının da değişen şartlara uygun olarak iyileştirilmesi ve geliştirilmesini sağlamak,
- Personelin bilgi ve donanımının artırılması amacıyla hizmet içi eğitimlere daha çok zaman ve kaynak ayırmak,
- Ar-Ge çalışmalarına önem vererek bilim ve teknolojiadaki gelişmeleri takip etmek, gelişime açık olmak, yaratıcı çözümler üretmek ve risk almak,
- Personelin uzmanlık dalının geliştirilmesini desteklemek,
- Kurum içi iletişimi açık tutmak.





6. EKLER

- A. BİLANÇO
- B. FALİYET SONUÇLARI TABLOSU
- C. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
- D. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI
- E. YILLARA GÖRE SENE BAŞI BÜTÇESİ VE KONSOLİDE BÜTÇE ORANI
- F. YÖNETİCİ LİSTESİ
- G. KGM BÖLGE HARİTASI

6.BÖLÜM EKLER

BİLANÇO

AKTİF HESAPLAR	N Yılı 2019
1 DÖNEN VARLIKLAR	3.774.214.374,91
10 HAZİR DEĞERLER	375.879.008,18
100 KASA HESABI	42.009,54
102 BANKA HESABI	377.216.504,68
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-2.363.095,78
104 PROJE ÖZEL HESABI	210.190,21
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	773.399,53
12 FAALİYET ALACAKLARI	2.054.454.501,43
120 GELİRDEN ALACAKLAR HESABI	2.043.080.862,55
126 VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI	11.373.638,88
14 DİĞER ALACAKLAR	28.538.527,63
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	28.538.527,63
15 STOKLAR	1.293.169.151,22
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.293.003.855,11
157 DİĞER STOKLAR HESABI	165.296,11
16 ÖN ÖDEMELER	22.173.186,45
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	22.173.186,45
2 DURAN VARLIKLAR	150.300.932.126,29
22 FAALİYET ALACAKLARI	4.790.114,49
226 VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI	4.790.114,49
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	150.299.142.517,09
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	25.759.464.986,38
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	67.382.676.689,00
252 BİNALAR HESABI	2.407.031.103,80
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	853.024.645,16
254 TAŞITLAR HESABI	496.581.893,64
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	170.053.258,39
256 HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI HESABI	17.510.120.791,00
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-49.111.229.374,63
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	84.831.418.524,35
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	-3.000.505,29
260 HAKLAR HESABI	172.330.073,97
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-175.330.579,26
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	33.684.803,81
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-33.684.803,81
AKTİF TOPLAMI	154.075.146.501,20

PASİF HESAPLAR	N Yılı 2019
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.248.764.664,59
32 FAALİYET BORÇLARI	706.314.830,72
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	706.314.830,72
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.023.527.599,21
330 ALINAN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI	59.263.813,09
333 EMANETLER HESABI	964.263.786,12
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	421.493.849,47
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	364.786.197,26
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	48.745.936,56
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	7.312.502,08
363 KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	649.213,57
	97.155.872,58
372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	97.155.872,58
39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	272.512,61
397 SAYIM FAZLALARI HESABI	272.512,61
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	14.825.187.007,89
43 DİĞER BORÇLAR	116.243.574,36
430 ALINAN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI	116.243.574,36
	1.048.514.737,04
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.048.514.737,04
48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	13.660.428.696,49
480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	13.660.428.696,49
5 ÖZ KAYNAKLAR	137.001.194.828,72
50 NET DEĞER	75.034.737.936,99
500 NET DEĞER HESABI	75.034.737.936,99
51 DEĞER HAREKETLERİ	835.917.813,43
519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	835.917.813,43
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	100.391.348.379,31
570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	100.391.348.379,31
58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-49.453.664.025,44
580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-49.453.664.025,44
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	10.192.854.724,43
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	10.192.854.724,43
PASİF TOPLAMI	154.075.146.501,20

Bilanço Dipnotları:

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	8.510.362.288,23
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	8.510.362.288,23
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	67.025.578.160,35
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	67.025.578.160,35
922 KAMU-ÖZEL İŞ BİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ HESABI	9.999.433.383,72
923 KAMU-ÖZEL İŞBİRLİĞİ MODELİ TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	9.999.433.383,72
930 VERİLEN GARANTİLER HESABI	77.660.843.229,92
931 VERİLEN GARANTİLER KARŞILIĞI HESABI	77.660.843.229,92
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	3.694.413.735,54
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	3.694.413.735,54
990 KİRAYA VER, İRTİFAK HAK TESİS ED MADDİ DURAN VAR KAY DEĞ HES	58.973.027,92
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	58.973.027,92

6.BÖLÜM EKLER

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

EKONOMİK KODLAR	GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	GİDERLER HESABI	27.053.687.018,05
630 01	Personel Giderleri	2.451.512.815,98
630 01 01	Memurlar	344.901.670,80
630 01 01 01	Temel Maaşlar	205.321.585,00
630 01 01 01 01	Temel Maaşlar	54.934.294,25
630 01 01 01 02	Taban Aylığı	150.387.290,75
630 01 01 02	Zamlar ve Tazminatlar	122.812.671,87
630 01 01 02 01	Zamlar ve Tazminatlar	122.812.671,87
630 01 01 03	Ödenekler	1.651.048,02
630 01 01 03 01	Ödenekler	1.651.048,02
630 01 01 04	Sosyal Haklar	11.376.098,05
630 01 01 04 01	Sosyal Haklar	11.376.098,05
630 01 01 05	Ek Çalışma Karşılıkları	3.214.877,51
630 01 01 05 01	Ek Çalışma Karşılıkları	2.618.179,67
630 01 01 05 02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	546.620,73
630 01 01 05 03	Ek Ders Ücretleri	50.077,11
630 01 01 09	Diğer Giderler	525.390,35
630 01 01 09 01	Diğer Giderler	525.390,35
630 01 02	Sözleşmeli Personel	54.987.219,00
630 01 02 01	Ücretler	53.946.001,79
630 01 02 01 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	53.814.383,98
630 01 02 01 02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	131.617,81
630 01 02 02		65.985,24
630 01 02 02 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	65.985,24
630 01 02 03		161.885,53
630 01 02 03 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	161.885,53
630 01 02 04	Sosyal Haklar	813.346,44
630 01 02 04 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	812.521,24
630 01 02 04 02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	825,20
630 01 03	İşçiler	2.051.537.968,43
630 01 03 01	Ücretler	1.333.320.692,66
630 01 03 01 01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	1.169.681.941,33
630 01 03 01 02	Geçici İşçilerin Ücretleri	4.361,49
630 01 03 01 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrola	152.403.734,54
630 01 03 01 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyon	11.230.655,30
630 01 03 02	İhbar ve Kıdem Tazminatları	170.930.316,70
630 01 03 02 01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	137.943.769,92
630 01 03 02 02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	526.625,89
630 01 03 02 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrola	22.362.127,85
630 01 03 02 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyon	10.097.793,04
630 01 03 03	Sosyal Haklar	146.129.190,66
630 01 03 03 01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	122.918.983,99
630 01 03 03 02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	7.645,85
630 01 03 03 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrola	21.260.145,83
630 01 03 03 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyon	1.942.414,99
630 01 03 04	Fazla Mesailer	89.776.292,82
630 01 03 04 01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	82.951.133,53
630 01 03 04 02	Geçici İşçilerin Fazla Mesailer	46.936,34
630 01 03 04 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrola	4.938.218,20
630 01 03 04 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyon	1.840.004,75
630 01 03 05	Ödül ve İkramiyeler	307.159.897,51
630 01 03 05 01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	281.282.530,97
630 01 03 05 02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	76.170,87

EKONOMİK KODLAR	GELİRİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
600	GELİRLER HESABI	37.253.640.360,97
600 03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.371.734.817,54
600 03 01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	3.288.113.718,31
600 03 01 01	Mal Satış Gelirleri	715.326,27
600 03 01 01 01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	697.144,89
600 03 01 01 02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	18.181,38
600 03 01 02	Hizmet Gelirleri	3.287.398.392,04
600 03 01 02 02	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	15.241,09
600 03 01 02 03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.850.313,51
600 03 01 02 06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	8.172.785,99
600 03 01 02 08	Yol, Köprü ve Tünel Ücret Gelirleri	1.805.348.066,45
600 03 01 02 11	İlan ve Reklam Gelirleri	17.826,60
600 03 01 02 70	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Köprü, Tünel ve Geçiş Ücretleri	1.378.750.876,11
600 03 01 02 99	Diğer hizmet gelirleri	93.243.282,29
600 03 06	Kira Gelirleri	83.621.099,23
600 03 06 01	Taşınmaz Kiraları	83.381.203,95
600 03 06 01 01	Lojman Kira Gelirleri	14.660.387,39
600 03 06 01 99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	68.720.816,56
600 03 06 03	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	239.895,28
600 03 06 03 01	Ön İzin Gelirleri	239.895,28
600 04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	32.907.109.124,00
600 04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İd Alınan Bağış ve Yard	32.312.073.000,00
600 04 02 01	Cari	9.354.323.000,00
600 04 02 01 01	Hazine yardımı	9.354.323.000,00
600 04 02 02	Sermaye	22.957.750.000,00
600 04 02 02 01	Hazine yardımı	22.957.750.000,00
600 04 04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	595.036.124,00
600 04 04 01	Cari	595.036.124,00
600 04 04 01 02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	1.741.063,21
600 04 04 01 03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	593.295.060,79
600 05	Diğer Gelirler	974.780.939,79
600 05 01	Faiz Gelirleri	72.839.958,19
600 05 01 09	Diğer Faizler	72.839.958,19
600 05 01 09 01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	144.967,82
600 05 01 09 03	Mevduat Faizleri	72.388.133,23
600 05 01 09 99	Diğer Faizler	306.857,14
600 05 03	Para Cezaları	372.208,57
600 05 03 02	İdari Para Cezaları	118.613,13
600 05 03 02 99	Diğer İdari Para Cezaları	118.613,13
600 05 03 09	Diğer Para Cezaları	253.595,44
600 05 03 09 99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	253.595,44

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrola	24.848.651,80
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyon	952.543,87
630	01	03	09		Diğer Ödemeler	4.221.578,08
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	3.338.441,83
630	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrola	861.151,62
630	01	03	09	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyon	21.984,63
630	01	04			Geçici Personel	85.957,75
630	01	04	01		Ücretler	85.957,75
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	85.957,75
630	02				Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	497.287.989,52
630	02	01			Memurlar	77.147.132,38
630	02	01	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	77.147.132,38
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	47.661.549,14
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	29.485.583,24
630	02	02			Sözleşmeli Personel	10.933.446,26
630	02	02	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	199,93
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	199,93
630	02	02	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	10.933.246,33
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	6.942.927,82
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.990.318,51
630	02	03			İşçiler	409.207.410,88
630	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	38.737.794,02
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	38.737.794,02
630	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	370.469.616,86
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	369.995.769,26
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	473.847,60
630	03				Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	723.626.137,05
630	03	02			Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	265.154.801,59
630	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	637.773,68
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	44.599,50
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	31.061,40
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	544.790,05
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	17.322,73
630	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	7.517.151,11
630	03	02	02	01	Su Alımları	7.289.070,09
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	228.081,02

EKONOMİK KODLAR					GELİRİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	901.568.773,03
600	05	09	01		Diğer Çeşitli Gelirler	901.568.773,03
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	2.163.069,09
600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	26.001.000,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	48.832.348,91
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	824.572.355,03
600	11				Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	15.479,64
600	11	99			Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	15.479,64
600	11	99	00		Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	15.479,64
600	11	99	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	15.479,64
610					İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	7.098.618,49
610	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Ret ve İadesinden Kaynaklananla	330.571,70
610	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	143.994,92
610	03	01	01		Mal Satış Gelirleri	103.363,47
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	103.363,47
610	03	01	02		Hizmet Gelirleri	40.631,45
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	40.631,45
610	03	06			Kira Gelirleri	186.576,78
610	03	06	01		Taşınmaz Kiraları	186.576,78
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	186.576,78
610	05				Diğer Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Gid	6.768.046,79
610	05	01			Faiz Gelirleri	3.943,12
610	05	01	09		Diğer Faizler	3.943,12
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	3.943,12
610	05	03			Para Cezaları	11.061,50
610	05	03	09		Diğer Para Cezaları	11.061,50
610	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	11.061,50
610	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	6.753.042,17
610	05	09	01		Diğer Çeşitli Gelirler	6.753.042,17
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	6.753.042,17
NET GELİR TOPLAMI						37.246.541.742,48

6.BÖLÜM EKLER

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	03	02	03		Enerji Alımları	252.337.467,41
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	55.744.037,04
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	2.317.192,48
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	194.276.237,89
630	03	02	04		Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	338.466,97
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları	3.593,16
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	334.873,81
630	03	02	05		Giyim ve Kuşam Alımları	2.320.843,42
630	03	02	05	01	Giyecek Alımları	2.320.843,42
630	03	02	06		Özel Malzeme Alımları	332.720,93
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Mal Al	112.032,73
630	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	202.488,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	18.200,20
630	03	02	07		Güv ve Savunmaya Yön Mal, Mal ve Hizmet Alımları, Yap ve Gid	358.988,78
630	03	02	07	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Tekhzizat Alımları	172.162,00
630	03	02	07	90	Diğer Savunma Mal ve Malzeme Alımları ve Yapımları	186.826,78
630	03	02	09		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.311.389,29
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	1.085.340,72
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	226.048,57
630	03	03			Yolluklar	36.642.128,61
630	03	03	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	10.186.172,10
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	10.186.172,10
630	03	03	02		Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	3.036.796,43
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	3.036.796,43
630	03	03	03		Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	239.768,06
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	239.768,06
630	03	03	05		Yolluk Tazminatları	23.162.336,02
630	03	03	05	01	Seyyar Görev Tazminatları	23.162.336,02
630	03	03	06		Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gider.	17.056,00
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	17.056,00
630	03	04			Görev Giderleri	133.976.108,74
630	03	04	02		Yasal Giderler	121.383.240,03
630	03	04	02	03	Kusursuz Tazminatlar	33.371.376,78
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	65.142.670,98
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	22.869.192,27
630	03	04	03		Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	12.513.372,54
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	1.558.923,94
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	10.954.448,60
630	03	04	09		Diğer Görev Giderleri	79.496,17
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	79.496,17
630	03	05			Hizmet Alımları	160.410.229,14
630	03	05	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	66.565.051,91
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	104.560,61
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	106.590,07
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	907.235,92
630	03	05	01	04	Müteahhittik Hizmetleri	69.072,57

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	03	05	01	05	Harita Yapım ve Alım Giderleri	495,60
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	1.466.830,27
630	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	8.458.791,51
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yap Kıd Taz Öd	480.967,35
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	54.970.508,01
630	03	05	02		Haberleşme Giderleri	19.922.514,57
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	15.131.416,05
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	2.231.383,03
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	1.297.904,83
630	03	05	02	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	2.194,80
630	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	1.233.173,23
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	26.442,63
630	03	05	03		Taşıma Giderleri	2.875.233,38
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	3.851,13
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	106.463,26
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	50.262,98
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	2.714.656,01
630	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler	12.273.156,87
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	4.233.940,84
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	8.031.061,30
630	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	8.154,73
630	03	05	05		Kiralar	42.766.928,36
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	19.642.009,08
630	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	10.059,50
630	03	05	05	07	Arsa ve Arazi Kiralaması Giderleri	79.685,15
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	22.206.166,53
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	829.008,10
630	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları	16.007.344,05
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	204.512,26
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	15.802.831,79
630	03	06			Temsil ve Tanıtma Giderleri	40.567,01
630	03	06	01		Temsil Giderleri	40.567,01
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	40.567,01
630	03	07			Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	13.112.304,13
630	03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	232.888,27
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	73.824,86
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	37.907,50
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	100.187,31
630	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	18.290,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	2.678,60
630	03	07	02		Gayri Maddi Hak Alımları	127.108,50
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	127.108,50
630	03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	12.752.307,36
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	11.169,49
630	03	07	03	02	Makine Techizat Bakım ve Onarım Giderleri	2.829.045,48
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	1.859.555,51
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	2.507.303,22
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	5.545.233,66

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	114.289.997,83
630	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	12.964.342,57
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	423.065,56
630	03	08	01	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	2.340.403,25
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	10.200.873,76
630	03	08	02		Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	110.243,31
630	03	08	02	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	110.243,31
630	03	08	03		Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	167.065,58
630	03	08	03	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	167.065,58
630	03	08	06		Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	74.266.135,76
630	03	08	06	01	Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	74.266.135,76
630	03	08	09		Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	26.782.210,61
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	26.782.210,61
630	05				Cari Transferler	5.136.754.004,11
630	05	01			Görev Zararları	23.786.905,83
630	05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	23.786.905,83
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	23.786.905,83
630	05	03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.178.993,62
630	05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	3.178.993,62
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	3.178.993,62
630	05	04			Hane Halkına Yapılan Transferler	5.109.568.164,45
630	05	04	01		Burslar ve Harçlıklar	672,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	672,00
630	05	04	08		Ekonomik/Mali Amaçlı Transferler	5.109.566.622,45
630	05	04	08	01	Ekonomik/Mali Amaçlı Transferler	5.109.566.622,45
630	05	04	09		Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	870,00
630	05	04	09	10	5947 S.K. Gereği Yapılan Mali Sorumluluk Sigortası Giderleri	870,00
630	05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	219.940,21
630	05	06	02		Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	219.940,21
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	219.940,21
630	11				Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	16.249,83
630	11	99			Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	16.249,83
630	11	99	99		Diğerleri	16.249,83
630	11	99	99	00	Diğerleri	16.249,83
630	13				Amortisman Giderleri	14.887.920.500,29
630	13	01			Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	14.844.579.543,31
630	13	01	01		Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	14.397.674.925,49

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	14.397.674.925,49
630	13	01	02		Binaların Amortisman Giderleri	186.353.862,45
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	186.353.862,45
630	13	01	03		Tesis, Makine Ve Cihazların Amortisman Giderleri	124.325.558,41
630	13	01	03	00	Tesis, Makine Ve Cihazların Amortisman Giderleri	124.325.558,41
630	13	01	04		Taşıtların Amortisman Giderleri	109.597.577,60
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	109.597.577,60
630	13	01	05		Demirbaşların Amortisman Giderleri	26.627.619,36
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	26.627.619,36
630	13	02			Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	43.340.956,98
630	13	02	01		Haklar Amortisman Giderleri	43.340.956,98
630	13	02	01	00	Haklar Amortisman Giderleri	43.340.956,98
630	14				İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.778.671.058,81
630	14	01			Kırtasiye Malzemeleri	113.470.906,56
630	14	01	00		Kırtasiye Malzemeleri	113.470.906,56
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	113.470.906,56
630	14	02			Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kull Tüketim Malz	192.881,35
630	14	02	00		Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kull Tüketim Malz	192.881,35
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kull Tüketim Malz	192.881,35
630	14	03			Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	4.214.566,25
630	14	03	00		Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	4.214.566,25
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	4.214.566,25
630	14	04			Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	267.450.215,72
630	14	04	00		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	267.450.215,72
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	267.450.215,72
630	14	05			Temizleme Ekipmanları	4.414.852,13
630	14	05	00		Temizleme Ekipmanları	4.414.852,13
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	4.414.852,13
630	14	06			Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	6.334.145,28
630	14	06	00		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	6.334.145,28
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	6.334.145,28

6.BÖLÜM EKLER

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	14	07			Yiyecek	931.711,64
630	14	07	00		Yiyecek	931.711,64
630	14	07	00	00	Yiyecek	931.711,64
630	14	08			İçecek	114.313,56
630	14	08	00		İçecek	114.313,56
630	14	08	00	00	İçecek	114.313,56
630	14	10			Zirai Maddeler	1.100.258,86
630	14	10	00		Zirai Maddeler	1.100.258,86
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	1.100.258,86
630	14	12			Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.129.779.299,08
630	14	12	00		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.129.779.299,08
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.129.779.299,08
630	14	13			Yedek Parçalar	43.786.335,67
630	14	13	00		Yedek Parçalar	43.786.335,67
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	43.786.335,67
630	14	14			Nakil Vasıtaları Lastikleri	9.891.189,65
630	14	14	00		Nakil Vasıtaları Lastikleri	9.891.189,65
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	9.891.189,65
630	14	15			Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	170.119,51
630	14	15	00		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	170.119,51
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	170.119,51
630	14	17			Basıncılı Ekipmanlar	450.198,53
630	14	17	00		Basıncılı Ekipmanlar	450.198,53
630	14	17	00	00	Basıncılı Ekipmanlar	450.198,53
630	14	99			Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	196.370.065,02
630	14	99	00		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	196.370.065,02
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	196.370.065,02
630	15				Karşılık Giderleri	17.129.595,69
630	15	04			Kıdem Tazminatı Karşılıkları	17.129.595,69
630	15	04	00		Kıdem Tazminatı Karşılıkları	17.129.595,69
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	17.129.595,69
630	20				Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	176.351,26
630	20	01			Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	6.821,36
630	20	01	03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
630	20	01	05		Diğer Gelirler	6.821,36
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	6.821,36
630	20	02			Kişilerden Alacaklardan Silinenler	169.529,90
630	20	02	01		5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	0,00
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	0,00

GİDERLER TOPLAMI (A)	27.053.687.018,05	NET GELİR (D= B- C)
GELİRLER TOPLAMI (B)	37.253.640.360,97	
İNDİRİM; İADE; İSKONTO TOPLAMI (C)	7.098.618,49	

EKONOMİK KODLAR					GİDERİN TÜRÜ	CARİ YIL (N)
630	20	02	09		Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	169.529,90
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	164.448,50
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	9,00
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	5.072,40
630	30				Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.536.469.512,15
630	30	06			Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.536.469.512,15
630	30	06	02		Menkul Sermaye Üretim Giderleri	349.998.587,43
630	30	06	02	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	349.998.587,43
630	30	06	05		Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	808.885.659,93
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	173.947.392,52
630	30	06	05	02	Malzeme Giderleri	5.295,00
630	30	06	05	05	Haberleşme Giderleri	144.644,10
630	30	06	05	06	Kira Giderleri	108.199.649,14
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	526.588.679,17
630	30	06	06		Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	6.732.681,04
630	30	06	06	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	5.428,00
630	30	06	06	02	Malzeme Giderleri	2.786.404,48
630	30	06	06	03	Taşıma Giderleri	249.229,98
630	30	06	06	06	Kiralar	3.287,00
630	30	06	06	07	Müteahhitlik Hizmetleri	405.063,90
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	3.283.267,68
630	30	06	07		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	342.921.033,32
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	90.062.870,34
630	30	06	07	04	Enerji Giderleri	133.510,61
630	30	06	07	05	Haberleşme Giderleri	82.776,99
630	30	06	07	06	Kiralar	3.648.826,22
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	248.993.049,16
630	30	06	09		Diğer Sermaye Giderleri	27.931.550,43
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	27.931.550,43
630	99				Diğer Giderler	24.122.803,36
630	99	99			Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	24.122.803,36
630	99	99	00		Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	24.122.803,36
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	24.122.803,36
GİDERLER TOPLAMI						27.053.687.018,05

37.246.541.742,48

FAALİYET SONUCU D - A

10.192.854.724,43



İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara – 26 Şubat 2020



Abdulkadir URALOĞLU
Genel Müdür

Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara – 26 Şubat 2020



Gökhan MACİT
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

6.BÖLÜM EKLER

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (1950 - 2005) SENE BAŞI BÜTÇESİ VE KONSOLİDE BÜTÇEYE ORANI

YILLAR	KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ		KONSOLİDE BÜTÇE (SENEBAŞI) 1.000 TL	KONSOLİDE BÜTÇEYE ORANI %
	YATIRIM	TOPLAM		
	1.000 TL	1.000 TL		
1950	54.140	60.303	1.487.000	4,1
1955	311.998	322.600	2.941.000	11
1960	942.630	971.135	7.282.000	13,3
1965	629.000	1.021.224	14.421.000	7,1
1970	1.478.631	2.335.821	28.860.265	7,7
1975	3.935.000	5.983.403	106.888.231	5,6
1980	17.395.000	30.707.527	756.687.182	4,1
1985	105.490.000	191.589.270	5.412.082.049	3,5
1986	150.150.000	284.941.085	7.104.111.000	4
1987	202.235.000	362.670.000	10.885.686.000	3,3
1988	340.045.000	570.745.000	20.840.000.000	2,7
1989	576.350.000	922.344.000	32.733.446.000	2,8
1990	1.209.000.000	1.819.109.000	63.925.354.000	2,8
1991	1.762.100.000	2.757.586.000	105.217.150.000	2,6
1992	3.124.200.000	5.566.200.000	207.880.000.000	2,7
1993	6.693.000.000	10.832.400.000	398.710.000.000	2,7
1994	13.637.500.000	20.389.500.000	823.396.307.000	2,5
1995	10.493.000.000	27.735.900.000	1.335.978.053.000	2,1
1996	32.737.000.000	58.348.000.000	3.558.506.822.000	1,6
1997	69.033.700.000	124.556.874.000	6.344.685.500.000	2
1998	103.080.000.000	213.509.525.000	14.749.475.000.000	1,5
1999	153.650.000.000	329.809.135.000	27.186.600.000.000	1,2
2000	272.615.000.000	589.168.505.000	46.702.436.000.000	1,2
2001	593.440.000.000	1.031.980.299.000	48.519.490.000.000	2,1
2002	940.100.000.000	1.733.273.200.000	98.131.000.000.000	1,8
2003	1.454.695.000.000	2.348.106.000.000	147.230.170.000.000	1,6
2004	1.303.139.000.000	2.301.875.000.000	150.556.129.000.000	1,5
2005	2.356.830.000.000	3.482.771.000.000	156.088.874.910.000	2,2

Not: Otoyol Gelirleri, 1985 yılından itibaren ATV, 1986 yılından itibaren KOF ve 1998 yılında Özelleştirme Ödeneğinden alınan ödenekler dahil edilmemiştir.

(2006-2019) SENE BAŞI BÜTÇESİ VE MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE ORANI

YILLAR	KGM SENEBAŞI BÜTÇESİ		MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (SENEBAŞI)	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE ORANI
	YATIRIM	TOPLAM		
	2006-2007-2008 (YTL) ve 2009-2019(TL)			%
2006	2.714.700.000	3.963.346.000	174.321.616.732	2,3
2007	1.877.104.000	3.408.388.000	204.988.545.401	1,7
2008	1.759.491.000	3.391.135.000	222.553.216.800	1,5
2009	2.457.115.255	4.132.260.655	259.155.933.362	1,6
2010	3.073.000.000	4.989.051.000	286.981.303.810	1,7
2011	3.300.000.000	5.511.382.000	312.572.607.330	1,8
2012	3.631.499.000	6.185.358.000	350.948.317.871	1,8
2013	3.816.000.000	6.962.374.000	405.283.274.000	1,72
2014	4.045.000.000	7.157.071.000	438.099.609.000	1,63
2015	4.289.500.000	7.246.304.000	474.531.234.000	1,52
2016	9.505.449.000	12.369.075.000	572.592.478.000	2,16
2017	10.989.842.000	15.009.602.000	647.510.668.000	2,32
2018	10.989.850.000	18.104.263.000	765.806.302.000	2,36
2019	7.736.743.000	16.661.311.000	965.512.898.000	1,73

KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YÖNETİCİ LİSTESİ

31.12.2019

GENEL MÜDÜR	ABDULKADİR URALOĞLU
GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	MEHMET TUTAŞ MÜCAHİT ARMAN AYDIN DOĞAN SELAHATTİN BAYRAMÇAVUŞ

BİRİM VE DAİRE BAŞKANLARI

TEFTİŞ KURULU BAŞKANI	YASİN ALTUNYUVA
I.HUKUK MÜŞAVİRİ	DİLEK KARAYOL
İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANI	H.GÖKHAN YILDIZDAN
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANI	GÖKHAN MACİT
ETÜT PROJE VE ÇEVRE DAİRESİ BAŞKANI	ZÜHTÜ DÜZEN
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANI	ŞENOL ALTIOK
YOL YAPIM DAİRESİ BAŞKANI	AHMET SAĞLAM
TESİSLER VE BAKIM DAİRESİ BAŞKANI	METİN AYTEKİN
TRAFİK GÜVENLİĞİ DAİRESİ BAŞKANI	GENÇAĞA KARAKAŞ
İŞLETMELER DAİRESİ BAŞKANI	AHMET GÜLŞEN
MAKİNA VE İKMAL DAİRESİ BAŞKANI	İBRAHİM HALİL AKGÜNDÜZ
SANAT YAPILARI DAİRESİ BAŞKANI	ENVER ŞERİF BAĞ
TAŞINMAZLAR DAİRESİ BAŞKANI	
PROGRAM VE İZLEME DAİRESİ BAŞKANI	HÜSAMETTİN KIRCI
PERSONEL DAİRESİ BAŞKANI	ALİ CELALETİN SARI
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANI	ŞAHAP MISIRLI
BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DAİRESİ BAŞKANI	HAMİD AKKUŞ

6.BÖLÜM EKLER

KARAYOLLARI BÖLGE MÜDÜRLERİ

31.12.2019

KARAYOLLARI 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL)	TURGAY ÇOLAK
KARAYOLLARI 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İZMİR)	YAKUP DOST
KARAYOLLARI 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KONYA)	SALİH CENGİZ
KARAYOLLARI 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANKARA)	İLHAN AYTEKİN
KARAYOLLARI 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (MERSİN)	MEHMET FİDAN
KARAYOLLARI 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAYSERİ)	AHMET TURAN GÜLHAŞ
KARAYOLLARI 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAMSUN)	MURAT GÖNENLİ
KARAYOLLARI 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ELAZIĞ)	KENAN KESKİN
KARAYOLLARI 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DİYARBAKIR)	ÖKKEŞ CEYLAN
KARAYOLLARI 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TRABZON)	MEHMET AŞIK
KARAYOLLARI 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (VAN)	HASAN ALİ ARSLAN
KARAYOLLARI 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ERZURUM)	ESAT MAHMUT PARTAL
KARAYOLLARI 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANTALYA)	ARİF ÇOBANOĞLU
KARAYOLLARI 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	ÖMER GÜZEL
KARAYOLLARI 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KASTAMONU)	YÜKSEL OĞUZHAN
KARAYOLLARI 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SİVAS)	AYDOĞAN ASLAN
KARAYOLLARI 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KARS)	ERHAN ÖZKAYA
KAMU ÖZEL SEKTÖR ORTAKLIĞI BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	SEZGİN KÜÇÜKBEKİR



KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
- AR-GE:** Araştırma-Geliştirme
- AUS:** Akıllı Ulaşım Sistemleri
- BSK:** Bitümlü Sıcak Karışım
- CBS:** Coğrafi Bilgi Sistemi
- ÇED:** Çevresel Etki Değerlendirme
- DAP:** Doğu Anadolu Projesi
- DOKAP:** Doğu Karadeniz Projesi
- DPT:** Devlet Planlama Teşkilatı (Kalkınma Bakanlığı)
- DY:** Devlet Yolu
- EC:** Ekonomik Komisyon (Economic Commission)
- EGM:** Emniyet Genel Müdürlüğü
- E-YOLLARI:** Avrupa Yollar
- GAP:** Güneydoğu Anadolu Projesi
- GPS:** Global Yer Belirleme Sistemi (Global Positioning System)
- GZFT:** Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit
- İY:** İl Yolları
- KBOS:** Kurumsal Bilgi Otomasyon Sistemleri
- KGM:** Karayolları Genel Müdürlüğü
- KKN:** Kaza Kara Noktası
- KPYK:** Kaza Potansiyeli Yüksek Kesimler
- OY:** Otoyol
- RFID (Radio-Frequency Identification):** Radyo Frekansı İle Tanımlama
- SGS:** Serbest Geçiş Sistemi
- SK:** Sathi Kaplama
- TEM:** Trans Avrupa Kuzey- Güney Otoyolu (Trans European North-South Motorways)
- TEN-T:** Trans-Avrupa Ulaşım Ağları (Trans European Networks- Transport)
- TS:** Türk Standartları
- TÜRKAK:** Türk Akreditasyon Kurumu
- TÜİK:** Türkiye İstatistik Kurumu
- ÜYS:** Üstyapı Yönetim Sistemleri
- VoIP:** Sesli Haberleşme
- VPN (Virtual Private Network):** Sanal Özel Ağ
- YİD:** Yap-İşlet-Devret
- YOGT:** Yıllık Ortalama Günlük Trafik

NOTLAR

NOTLAR

NOTLAR

NOTLAR



**KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**İnönü Bulvarı No:14 - 06100 Yücetepe / ANKARA
0312 449 90 00
www.kgm.gov.tr | info@kgm.gov.tr**

